مؤتمرات إلاقتصاد وإلاعمال الاردن: 2 مارس السودان:10 مارس عمان:13 أبريك

Al-Iktissad Wal-Aamal ARAB BUSINESS MAGAZINE

Issue 338 / Year 29 / February 2008

شباط / فيراير 2008 / السنة التاسعة والعشرون / العدد 338





الصناديق السيادية ومخاطر الاستثمار

«دبي القابضة»

شريك استراتيجي للمنتدى الاقتصادي العالمي - دافوس ٢٠٠٨



عمل لحياة أفضل

منذ انطلاقنا ونحن نعمل على دعم النمو الاقتصادي متطلّعين إلى التميّز في مختلف المجالات والتقدّم نحو غدٍ أفضل ووو

التمويل • التطوير العقاري • تكنولوجيا المعلومات • الضيافة • الطاقة • الرعاية الصحية • الإعلام • الصناعة • التقنيات الحيوية • التعليم • السياحة • الاتصالات • الطبران



العطر الرياضي الجديد من شانيل

CHANEL



الشركة العربية للصحافة والنشر والاعلام ابيكوش،م،ل، يصدر عنها محلة

لاقتصال والاعمال

رئيس التحرير، رؤوف أبو زكي المدير المسؤول: اميل خوري

The Arab Press for publishing and Info, Co. APPICO S.A.L. Publishes

Al-littissad Wal-Aamal Arab Business Magazine

Editor-in-Chief: RAOUF ABOU ZAKT

HEAD OFFICE:

Lebanon: Beirut, Minkara Center P.O.Box: 113/6194 Hamra-Beirut 1103 2100 Tel: + 961 1 353577/8/9 - 780200 Fax: + 961 1 354952 - 780206 Email; iktissad@iktissad.com

SAUDI ARABIA:

P.O.Box: 5157 Rivadh 11422 Tel: + 966 1 293 2769 Fax: + 966 1 293 1837

P.O.Box: 55034 Dubai Tel: + 971 4 2941441 Fax: + 971 4 2941035 Email: iktissad@iktissad.com

www.iktissad.com

Advertising contact: E-mail: advert@iktissad.com Fax: +961 1 863958 Contact person: Fawaz Kaddouh

منعر العدد

* لَيْفَانَ 6000 لِيلَ * سِيرِيةَ 150 لِيسٍ * الْأَيْنَ 4 يَمِعُلُكُ * السعوبية 2.5 ريلا * الكويت 2 دينار * البعرين 2.5 بيط قطر 25 ريالا • الأمارات 25 درهما • عمان 2.5 ريال * اليمن 500 ريال * مصر 10 جنوعات + ليبيا 9 بدادير • تونس 7 يتأثير • للنرب 70 يرمما

* FRANCE - GERMANY - GREECE - ITALY - SPAIN - SWITZERLAND 8 Euro · CYPRUS 4 LC · U.K. 4 LS · CANADA \$ 11 · AUSTRALIA \$ 10 Aus · U.S.A. \$ 8

الدول العربيـة 80 \$ الدول الاوروبية Eure 80 الدول الاميركية 100 \$ لدواثر الحكومية والمؤسسات \$150 S

التوزيع ، الشركة اللبنانية لتوزيم الصحف والطبوعات طَبِاعة : شِمض للطباعة والنشر ش. م.ل



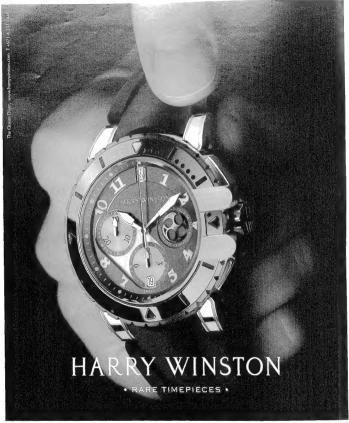
مع قرارها شراء 5 في المئة من "سيتي غروب" تضيف حكومة أبو ظبى إلى ستراتيجيتها المتكاملة المجسدة في "خُطة 2030" بُعدَ الشراكة مع العولمة ليتكامل مع مخططها التنموي الهادف إلى تنويع مصادر الدخل وإعطاء دور أكبر للقطاع الخاص. ويأتى الحديث عن "أبو ظبى والمستقبل" متزامناً مع انعقاد ملتقى أبو ظبى الأقتصادي الثاني" (3 و4 فبراير الحالي) الذي تنظمه "مجموعة الاقتصاد و الأعمال".

وقرار حكومة أبو ظبى ضخ 7,5 مليارات دو لار في "سيتي غروب" يقود إلى طرح موضوع استثمارات الصناديق السيادية الذي برزيقوة مؤخراً، حيث تم تسليط الأضواء على هذه التوجهات المستجدة للحكومات الخليجية في ظل الغوائض المتراكمة لديها، وقد تم التطرق إلى هذه التوجهات سواء من حيث مخاطرها، أو من حيث أصطدامها "بالحساسيات السيادية" الأخرى سواء القديمة منها أو الحديثة عندما حاولت "موانئ دبي" دخول السوق الأميركية. وكان من الطبيعي وفي ظل الأوضاع الجيوسياسية التي تسود المنطقة العربية والعالم، متابعة موضوع النقط واسعاره والعوامل التي تتفاعل سلباً وإيجاباً في السوق العائلية لهذه الَّمادة التي تشغل بال الخبراء

وفي ظل الاهتمام المتزايد بالمنطقة العربية وبخاصة الخليجية منها، تقدم "الاقتصاد والأعمال" تحليلاً و اسعاً حول ستر اتبجية بنك "مورغان ستانلي" في النطقة، وتوجهاته الاستثمارية وانتشاره الجغراق.

و الطلين.

ووسط هذا الحراك الاقتصادي غير السبوق، تتابع "مجموعة الاقتصاد والأعمال" نشاطها في مجال تنظيم المؤتمرات من خلال سعيها إلى تزخيم الاستثمار العربي باتجاه البلدان العربية. فبعد أن نظّمت مع بداية هذا العام "ملتقى الجزائر الإقتصادي الثالث" (20 و 21 يناير)، و"ملتقى أبو طبى الإقتصادي الثاني" (3 و4 فبراير)، تستعد الجموعة لتنظيم 4 ملتقبات خلال الشهرين المقبلين في الأردن، ومصر، والسودان وسلطنة عُمان تتناول ثلاثة منها مناخ وفرص الاستثمار في الأردن والسودان وعُمان، ويتناول الرابع قطاع النقل العربي. وبذلك، يرتفع عدد المؤتمر أت المنظمة خلال الأشهر الأربعة الأولى إلى 6 أحداث اقتصادية متميزة.



المحرورة للقامة مركز المحرور استقد (۱۹۳۷-۱۹۳۷) مسي القاصوة فيلواتو بالس هانت ١٠٠٨-١٩٣٧)، القطنة يقروفهم جون ابيكس بياقاته مانت ١٠٠١-١٩١١) السيار مانت ١٠٠١-١٩١٤ المحرورة والهدايا، المعافلة عامة المحرورة والهدايا، المعافلة عامة المحرورة والهدايا، المعافلة عامة المحرورة والهدايا، ١٩٢٢ المحرورة المحرورة المحرورة الهدايا، ١٩٢٥-١٩٢٨ المحرورة المحرو

محتوات شباط/فبراير 2008



14



94



40



124

اقتصاد واعمال

- 10 وزير الاستثمار المصرى في الكويث: مبادرة تشجيع للاستثمارات 14 مؤتمرات "الاقتصاد والأعمال"
- 19 الملك عبد الله الثَّاني: العدالة الاجتماعية هدف مبادراتنا الإنمائية الكويتية
 - 46 الرئيس الموريتاني: الاستثمار والدعم يدخلان من باب الديمقراطية
 - 52 أبو ظبى والستقبل: الشراكة مع العالم
 - 64 "مورغان ستائلي" يتوسع في المنطقة
 - 72 الصّنّاديق الاستثّمارية ومخاطر الاستثمار 80 الصراع على النقط

86 نهاية حقية الغذاء الرخيص - يقلم د. عبد الله القويز 88 الشرق الأوسط بين التسابق الاقتصادي والتراجع السياسي

- 94"البنك الإسلامي للتنمية": صندوق الكافحة الفقر ومؤسسة لتنمية التجارة
- 96 "بيت التمويل الكويت" يطلق "بيت إدارة السيولة للاستثمار" 102 "بنك الاتماد الوطني": من مصرف تجاري إلى مجموعة مالية
 - 104 "البنك العربي": أكبر حصة سوقية بن المصارف غير القطرية شركات
 - 114 نزار شقير يحوّل "باتشى" من متجر صغير إلى ماركة عالمية اقتصاد عربى
 - 116 سوق الأسهم السعودية: تصحيح أم مضاربة؟
 - 122 الكويت: حزمة قوانين جديدة لتحسين بيثة الاستثمار
 - 124 وزير السياحة اليمني: نستهدف نمواً نسبته 15 في المثة
 - 134 ظاهرة "الأبراج" تغزو العاصمة الكويتية
 - 138 "الأولى" للتطوير العقاري: مرحلة الهيكلة والتمركز
- 139 "رأس الخيمة العقارية" تدخل مرحلة التوسع
- 140 "مَيلانيوم للتطوير الدولية": دُراع "سرايا القَّابِضة" لتخطيط وتطوير الدن
 - 148 "دبى الإسلامية للتأمين"؛ خطة توسع إقليمية وإطلاق "أمان رى"
 - 149 "اليأنز" أول شركة متعددة الجنسية أطلقت التأمن التكافلي مؤتمرات 152 "ملتقى الجزائر الاقتصادي الثالث": 750 مشاركاً من 14 بلداً
 - 157 فنادق "فور بوينتس شيراتون": أشياء بسيطة تجعل الحياة اجمل المعلوماتية والاتصالات
 - 159 صفقة المليار دولار بين "زين" و"نوكيا سيمنز للشبكات"
 - 160 "دجاجة" الاتصالات السعودية بعهدة الستثمرين
 - 164 "أنتل" ترسم إتجاهات التكنولوجيا في العام 2008



THE WATCH, RECONSTRUCTED.

SIDE SCI

WHAT OTHER WATCH HAS A 3.3 MM THICK SAPPHIRE CRYSTAL? WHAT OTHER WATCH HAS 7 SIDE SCREWS FOR GREATER STRUCTURAL STRENGTH? WHAT OTHER WATCH HAS A DISTINCT.

3. LEVEL DIAL? WHAT OTHER WATCH HAS A DASH MAD OF EACH

3 LEVEL DIAL? WHAT OTHER WATCH HAS A GASE MADE OF 53 ELEMENTS THAT STANG 16.7 MM TALL? WHAT OTHER WATCH HAS A FORMULA FOR THE ULTIMATE CONSTRUCTION

> CONCORD کونکورد

> > WWW.CONCORD.CH

الإمارات العربية المتحدة: أحمد صديقي وأولاده، مجوهرات المسعود | الكويت: شركة مركز معرفي للمجوهرات المغرب: كليستا | المملكة العربية السعودية: مجوهرات بركات، الكومجين | سوريا: الزمــــن | قطر: المجوهرات الأميرية لينان: مجلات كوفياور | مصر: فيلوباتير بالاس | مملكة البحرين: مجوهرات ثقي المدينة

شراكة ستراتيجية بين "موارد" الأردنية و"CDG" المفربية



العاهلان الأردني وللفربي يشهدان توقيع الاتفاقية

بحضور اللك عبدالله الثاني واللك معدد السادس، وقعت شركة "موارد الدولية" الفاقية شراكة وتعان ستراتيجية مع معموعة" صندري [لإبداع والتدبير للتنجية الفكريمية المكويمية وتعلى الترقيع على الاتفاقية كل من رئيس مجلس إدارة "موارد الدولية" أكوم الإحدادان، ورئيس مجلس إدارة "مدوري" الإدارة والتعبير للتنبية "100" معطفي الباكوري.

وستدخل هذه الاتضافية بين الشركتين في إطار شراكة ستراتجهة لإنشاء وتطوير عندمن الشرايع في الغرب الألون. وتهدف إلى تطوير وتبائل الخبرات المشتركة في مجال الاستثمار والتطوير وتنفيذ الشارح التنبوية الكبرى، وصولا إلى الارتقاء بالعلاقة الاقتصادية بين الأردن والمغرب.

رأشار أبيو حداق إلى أن أشركين عاينتا عدداً من الشاريع في الأردن للنجو القريبة المستوية ومتوسطة ومتوسطة ومتوسطة وطوية التوجية ومتوسطة وطوية النوى، ومتوسطة من الشاريع في الأردن صنّفت بـ "قورية" ويصل حجم الاستثمار للنوع في الأردن صنّفت بـ "قورية" ويصل حجم الاستثمار لدولان أبياني بقيمة 1,3 مليان دولان أبيانية بقيمة 1,3 مليان دولان أبيانية 1,3 مليان دولان أبيانية 1,5 مليان دولان أبيان

أماً للشأويح الأردنية المذكورة في الاتفاقية فهي، مشروع العبدئي، مشروع المراكز التجاري في مدان الشرق مشروع جدار عمان متعدد الاستخدام وعدد من الشاريع على الشاطئ الشرقية للبحر اللبت، وقضع قائمة الشاطئ العربية، مشروع القنيطرة، العبدية، مشروع همامات مولاي يعقوب، مشروع القنيطرة، مشروع الحسيمة، ومشروع العبون، والجمير بالملكي أن أموال الدولية" هي شركة منبطة عن مؤسسة "مواره" الأردنية، تم تسجيلها في الركسميور" في مؤسسة حرارة "الاردنية، تم أما محموع "200" فهي مؤسسة حكومية، تاسست في العام و100 تعمل في حيالات الاستغمارات الدولية وتتمت بطيرة واسعة كأكور مطور ومتقذ الشاديل التدوية.

"تعمير الأردنية" تضع حجر أساس "مدينة أهل العزم"



الأمير علي بن المسين يزيح الستار عن هجر الأساس

محلاً الله الأرمني عبد الله القلبي، كشمت الأمير علي بن العسين (نائب الله) الستار من حجر الأساس لشروع مدينة ألفارسة في العرق "السكين الذي تنقذه شركة "تعمير الأردنية القابضة" في منطقة الجيزة جنوب عثان، حضر الاحتقال رئيس اليزراء الاردني المهندس فادر الذهبي ورزيار (الأشعال العامة والإسكان سهيا المهالي، ووزير الزراعة مزاحم المعيسن، ومديرة المؤسسة العامة شركة "تعمير الأردنية الفارسات المعرفي سناه مهيار، ورئيس محبة... شركة "تعمير الأردنية الفارسات المعرفي سناه مهيار، ورئيس محبة...

وني الناسبة، لفت الدهلة إلى أن اللدينة تضم أكثر من 16 الف و حدة سكنية، ويستقيد منها أكثر من 84 الدع مواطن، وبيئن أن المُشروع جاء استجابة للروة الكرية بأداعية اللسكن الناسبة لذوي الدخل للتوسط والمعنود ضمن بيئة حضرية نموذجية. وأضاف أن هذا الشورع بعتر نموذجا حيا للشركة العليقية بين القطاعين العام والخاص، إلى جانب مشروح "قرى المعلمين" الذي تقوم الشركة بتنظيف بالتعاون مع وزارة اللاربية والتعليم.

ومن جانبه، أوضح الوزير سهل المجالي أنه سيتم تنفيذ الدينة خلال 6 سنوات، ضمن مراحل، حيث تشمل المرحلة الأولى تنفيذ 3 آلاف شقة.

ويعتبر مدينة أهل العزم" السكنية المشروع الإسكاني الأكبر حجمة في الملكة، وتقام الرحلة الأولى للمشروع على مساحة 3 ملايين متر مربح، وسيقر المناوزة في العام 2012. وستضم المينية إلى جالب الوحدات السكنية أكثر من القي وحدة جهارية، تقراع بالتساوي بين معالات ومكاتب بمساحات تتراوخ ما بين 001 إلى 100 متر مربح، ويستهدف للشروع شريحة الأسر من أدري الدخل المحدود وللتوسط وتقم المستخذيتين حداث سكنية باسعار تضطيباء تتوافق وامكاناتهم المانوية، كما يقدم على لا تعويلية ميسرة بالقحان مع بنوك عدة بنظام القروض التطليدية ميسرة بالقحان مع بنوك عدة بنظام القروض التطليدية والإسلامية ومن خلال شركات تامين الرهن العقاري.

"تشجيع الاستثمار" الأردنية: مكتب في أبو ظبي

انتتحت مؤسسة تشجيع الاستثمار الأردنية مكتباً تمثيلياً لها في أبو ظبي، هو الرابع بعد الكويت وقطر والصين.



اقتصد الكتب وزيرة الاقتصاء الشيخة لبغي القاسمي بحضور الدير التنفيذي للمؤسسة معن النسور ورئيس غرفة مناعة الأرنن ماتم حلواته ورئيس غرفة تجارة الأرنن حيدر مراد، إضافة إلى سحيد الأردن في الإمارات وسنشير الإمارات في الأردن.

معن النسور

لخدمات عالمية المستوى جديرة بثقتك، إبحث عن هذا الإسم...



سامباكابيتال؛ إسم لامع يجمع بين مهارتنا وقوتنا ونجاحنا في الخدمات الإستثمارية العالمية المستوى

لكافة إحتياجاتك الإستثمارية، كان ساميا يعطى دائماً بكامل ثقتك. والآن يعطي ساميا إحتياجاتك الإستثمارية بعداً جديداً أكثر شالية وذكاة. من خلال الجمع بينا الهبارة والقوة والنجاح بج إطار كيان استشاري جديد، سامباكايياتال إلى مع معير بأي معصوياً بسبحل حافل بالنجاحات الإستثمارية، فهو يوفر لك خيان أكثر تعطية أوسع أحسوان المثال، قدرة عالية على الوسول السهل للأحسوان على مدار الساعة من أي مكان فج العالم، فريق عمل متقوق يضم نخبة من أفضل مديري الإستثمار فج المنطقة والعالم، ويفضل بالقة خدمات متنوعة تشمل إدارة الأصول والوساطة والصدفية الإستثمارية مبلة منتجان بشعين التقليدي والإسلامي، يضع سامياكاييتال يمتناوك الآن القوة العالمة المستثمارية مناحباً

خدمات بنكية عالية المستوى

www.samba.com





الوزير د. مصى الدين ف "ديوان الخراق"، وبدا من اليمين: بدر الخراق وإلى جانبه مرزوق الخراق



سمعى الدين مع محمد الشايع والوقد الرافق في "الأفنيوز"

زيارة وزير الاستثمار المصري إلى الكويت مبادرة تنويه وتشجيع للاستثمارات الكوبتية

زار وزير الاستثمار المصري د. محمود محي الدين دولة الكويت خلال الشهر الماضي على رأس وقد ضم رئيس "الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة" عاصم رجب، وعدداً من رجال الأعمال المصريين، وهذه الزيارة هي الثالثة للوزير د، محي الدين خلال السنوات الثلاث الماضية، الأمر الذي يعكس أهمية العلاقات بين البلدين لا سيما على صعيد الاستثمارات الكويتية في مصر والتي تتزايد عاماً بعد عام وتتخذ الطابع الستراثيجي في غالب الأحيان.

> عنصمن برنامج زیارة وزیر الاستثمار الصريد، محمود محي الدين لقاءً مع وزير المالية الكويتي مصطفى الشمالي حيث جرى البحث في إمكّانات مشاركة شركات المقاولات المصرية في المشاريم الكويتية، لاسيما لجهة مشاريع البنية ألتحتية التى تطرحها الحكومة. كما تطرق البحث إلى الاستثمارات الحكومية الكويتية في مصبر والتي تُدار من قبل الهيئة العامة للاستثمار الكريَّتية؟ فضلاً عن إمكانات الاستثمار الكويتي في قطاعي التأمين والتمويل العقاري في مصر.

وزارد، محمى المديس غيرفية تجارة وصناعة الكويت فاستقبله رئيسها على تُشيان الغائم، وعقد لقاءً ضم جمعاً من ممثلى القطاع الخاص الكويتي لأسيما منهم الذينَ لهم استثمارات في مصر. عرض د، محى الدين للعلاقات الاقتصادية بين مصر والكويت التى شهدت تطؤرات مهمة لاسيما على صعيد الاستثمارات الكويتية التي سجلت قفزة نوعية ليسمن حيث حجمها فحسب، بل من حيث تنوّعها، فلم تعد

تقتصر على القطاعين السياحي والعقاري، لكنها امتدت إلى قطاعات حيوية كالمصارف والتأمين والصناعة وتجارة التجزئة والخدمات والاتمسالات وتكنولوجيا

وقال د. محى الدين أن الاستثمارات الكويتية تعتل الرئبة الأولى بين الاستثمارات العربية والأجنبية، وتمثل نحو 25 في المئة في قطاع الصناعة، و15 في المئة في قطاع السياحة، و14 في المئة في مجال الخدمات للالية بعدِ استحواذ "بنك الكويت الوطني" مؤخراً على "البتك الوطني

إلى ذلك، أشار د. محي الدين إلى أن تطور العلاقات بين البلدين طاول التبادل التجاري الذي ارتفع من 75 مليون دولار في العام 2001 إلى أكثر من ملياري دو لارفي المام 2007.

وقال رئيس غرفة الكويت على ثنيان الغائم أن الاستثمارات الكويتية في مصر تتمتع بمكانة شاصة كونها الأضخم والأقدم. مشيراً إلى أن برامج الإصلاح التي

وفرتها الحكومة خلقت مناخأ جاذبأ للاستثمار العربي والأجنبي.

وكان من الطبيعي أن يخص الوزير دمحى الدين رجل الأعمال الكويتي ناصو الخراق بزيارة إلى ديوانيته نظراً للموقع الخاص الذي يحتله ناصر الخراق في مصر، حيث بدأ الأستثمار فيها مطلع سبعينات المقدن الماضىي، وبائت له استثمارات ستراتيجية حآلياً تقدر بأكثر من 3 مليارات دولار وتشمل قطاعات حيوية لاسيماني المجال الصناعي، فضلاً عن حجم العمالة الكبير الذي تستّوعبه "مشروعات الخرافي" في مصر والذي يقدر بنحو 50 ألف موظف

وأكد الوزير المصري خلال اللقاء في "ديسوانسية النفراني" والبذي ضم أركسان "مجموعة الخراق" وعدداً من للستثمرين الكويتيين، على مضى الحكومة في توفير البيئة الاستثمارية لللأثمة في مصر لا سيما لجهة تقليص الهلة الطلوبة لتأسيس الشركات من 6 أشهر إلى 3 أيام بفضل اعتماد "الشباك الواحد". كما أشار إلى مشروع قانون سيعرض على مجلس الشعب المصري قريباً لجهة إنشاء محاكم اقتصادية مخصصة لفضّ النزاعات بين الستثمرين ورجال الأعمال. ولم يفت د-محى الدين الإشادة بـ"مجموعة الخرافي" التى وصفها بأنها سفيرة للستثمرين الكويتيين في مصر".

إلى نلك، زار د، محي الدين "مجمّع الأفينيوز" الذي افتتحته مؤخراً "شركةً مبانى العقارية ميث استقبله رئيس مجلس الإدارة والعضو للنتدب محمدعيد العزيز الشايع، كما اجتمع وزير الاستثمار المصرى خلال وجوده في الكويت بعدد من رؤساء الشركات الكويتية لاسيما الراغبة بالاستثمار في بالاده وفي مقدمها "مركز سلطان" الذي يخطط لافتتاح نحو 20 متجراً لتجارة التحرِّثة في مختلف أنحاء مصر.





MAÎTRE ORFÊVRE, LAQUEUR & MALLETIER DEPUIS 1872

List of points of sales on www.st-dupont.com



ه المملكة العربية السعوبية الرعا الزمناهيونال مناطرة إس تي درون بوتية (جدة والغير) ه الإمارات العربية العظمية سيئي)، الجمال (بطبقها) ه القيمة العظم عن طبي اس تي برون بريية (روبال لإزار) ه اليعربين مسائل عملن معلن العامسة ه الأورن إلي شفره » هوية درمار وقائل ه مصن عاقد إلى مورين وريقة (ميثل منازز) ه الهون ما التراطيقيال في وإن مطلاح الكارس

"دى المالية" تمتلك 60 في المئة من "بنك طيب"

أنهت مجموعة دبي المالية و بنك طيبٌ، صفقة شراء 60 في الله من أسهم "بنك طيب" من قبل "مجموعة دبي المالية"، الشركة المالية القابضة للمجموعة (العضو في "دبي القابضة").

وأن إطار الصفقة، تمد إعادة هيكلة مجلس إدارة البنك، حيث أنتخب سعود باعلوي-رئيس مجلس إدارة مجموعة دبى" – رئيساً لمجلس إدارة "بنك طيب"، في

حين يواصل إقبال معداني مهامه كنائب لرئيس مجلس الإدارة، وتولَّى مهام الرئيس التنفيذي للبنك. وتمَّ تعيين 5 أعضاء

جدد في مجلس الإدارة من قبل "مجموعة دبي المالية"، كما سيضم مجلس الإدارة 4 شخصيات من أعضاء مجلس الإدارة السابق.

وقال رئيس "دبي القابضة"، محمد القرقاوي: "يتماشى هذا الاستثمار الستراتيجي مع التزّام دولة الإمارات العربية للتحدة بدعم عمليات التكامل الاقتصادي الإقليمي، والاستثمار في تنمية قطاع الأعمال للصرفية في المنطقة. وتأتى هذه الخطوة في وقت مناسب تشهد فيه النطقة جهوداً كبيرة لتنويم البنية الاقتصادية، وتعزيز مكانة دول مجلس التعاون الخليجي ضمن النظام الاقتصادي

وقال سعود باعلوي: "إننا نرى في هذه الصفقة خطوة حيوية بالنسبة ل"مجموعة دبي"، ومما لا شك فيه أن تضافر خبراتنا وطاقاتنا المشتركة سيمهد الطريق لزيد من التوسّع و النمو ، وبالتالي تحقيق قيمة و فائدة أكبر للمساهمين. فنحن في "مجموعة دبي" لدينا كل الثقة، ليس فقط بخلق فرص نمو جديدة لـ "بنك طيب " في البحرين ودبي، وإنما أيضاً بتعزيز أعمال البنك في الأسواق التي يركز عليها بِما في ذلك دول مجلس التعاون الخليجي، الهند، كاز اخستان، تركيا، منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا".



ممعد القرقاوي

"القدرة" و"جلوبل": بنك استثماري في أبو ظبي



بيت الإستثمار الصعصالي -جلوبل"، مقره الكويت.

كماوقعت "القدرة"، ممثلة

برئيس مجلس الإدارة والعيضو الشتيدب للهينيدس صيلاح الشامسي، اتفاقية مم "الشركة التجارية المقارية - الكويت لإنشاء شركة تطوير عقاري، وسيكون لها مقران أحدهما في أبو ظبي والآخر في الكويت. كما تتجه "القدرة" إلى توقيع اتفاقية

صلاح الشامسي

مهمة مع "اجيلتي" الكويتية في القطاع الصناعي. وتركز "القدرة" كما يبدو على السوق الكويتية حيث أشار الشامسي إلى أن"الشركات الكويتية تستموذ على معظم الشراكات والتحالفات التي تقوم بها". مشيراً إلى أنه سيكون للشركات والأفراد في الكويت نسبة كبيرة مين الاكتناب التعام للزميع طبرجيه

بحسب دراسة لـ "HSBC" الشم كات الخليجية: ثقة أقل ومخاوف من التضخُّم

أظهر مؤشر HSBC لثقة الشركات في منطقة الخليج، للربع الرابع من العام 2007، أنَّ الشركات لا تزال متفائلة، إنما بمستوى أقل من أي فترة أخرى خلال العام 2007. فمن خلال دراسة ميدانية شاملة لستويات الثقة، شارك فيها نحو 1082 من رجال الأعمال من الدول الست الأعضاء في مجلس التعاون المليجي، اظهر المُشر انخفاضاً من 100 نقطة إلى 97,8 خلال العام 2007، ما يشير إلى بعض التراجع في التوجه السائد بين رجال الأعمال والشركات العاملة في المنطقة نحو التوسّع والنموّ.

وأظهر المؤشر أنَّ 52 في المُنَّة من الشركات تتوقّع المعافظة على أرباحها خلال الأشهر الثلاثة المقبلة، بتراجع 6 نقاط عن الربع الأول؛ فيما توقِّع 66 في المئة من الشركات تحقيق نموٌّ في العوائد خلال الأشهر الثَّلَاثة الْقَبِلَة، مقارنة بـ 71 في اللَّه في بداية العام. كما سجل المُؤْسُرِ أَنْ التَصْخُم بات يشكُل قلقاً رئيسياً بالنسبة للشركات،

فرأى 57 في المئة منها أنَّ للتضخِّم تأثيراً سلبياً على أعمالها، مقارنة بـ36 في المئة في الربع الأول من العام.

وعلى الرغم من هذا التوجِّه، فإنَّ مستويات النقة تبقى عالية جِداً، حيث أنَّ 66 في المئة من الشركات تتوقّع نمواً في الدخل خلال الأشهر الثلاثة المقبلة، و52 في الله منها تتوَّفع زيادة في هوامش الربح، و65 في المئة منها تتوقّع ارتفاع العوائد ما بين 5 و15 في المئة؛ إضافة إلى أنَّ 57 في النَّة من الشركات تتوقّع نمواً في عدد العاملين

أمًّا بالنسبة لموضوع العملات الإقليمية، فإنَّ 47 في المئة من رجال الأعمال يرون أنَّ إعادة التقييم ستمود بأثر إيجابي على أعمالهم، بينما 59 في المئة من رجال الأعمال يتوقّعون قيام السلطات للعنية فيبلادهم بإعادة تقييم عملاتها مقابل الدولار الأميركي

ومن أوجه الاختلاف في نتائج الربع الرابع، والمثيرة للاهتمام على السنوى الإقليمي، تسجيل قطر أعلى مسنويات للثقة في منطقة الخُلَيج. وقد اعتبرت ألدولة الخليجية الوحيدة التي أظهرت ارتفاعاً في المؤشّر على مدى العام، بينما بقيت مستوياتُ الثقة في الدول الأخرى منخفضة بشكل طفيف أو ثابت. وسجلت البحرين اقل مستويات للثقة.



١٦٠٠٠ رحلة يومية
 ٨٤١ وجهة
 اكبر شبكة وجهات في العالم '



مؤتمرات "الاقتصاد والأعمال" 4 **ملتقيات اقتصادية** في الأردن ومصر والسودان وعُمان

تنظم مهموعة "الاقتصاد والأعمال"، في اقل من شهرين، (بين مطلع مارس ومنتصف ابريل القبلين) أربعة ملتقيات اقتصادية واستثمارية في ثلاثة بلدان عربية، هي: الأردن، مصر والصودان، وسلطنة غمان، وذلك في إطار برنامج حافل من النشاطات اعدته المجموعة للعام 2008 الجاري، بداء "ملتقى الجزائر الاقتصادي الثانث"، الذي انعقد يومي 20 و 21 ينايا راماضي، ثم "ملتقى ابو ظبي الاقتصادي الثنائي"، القرر عقده بهري 3 و4 هبراير الجاري، وستتوالى المواعيد طوال العام للتقابر موثوتمرات أخرى وفي بلدان عربية وأجنبية مثلقة، بينها "مؤتمر الاستثمار السياحي والعقاري أو مضرموت (البدن)، يومي 26 و27 مارس المقبل، والمنائزي في 20 المنتقى الاقتصادي التركي – العربي" (ق بصطنبول، يومي 12 و13 يونيو القبل،

ملتقى الأردن الاقتصادي الثالث"

2 و 3 مارس 2008



العاهل الأردني للله عبدالله الثاني يتسلّم درع ملتقىالأردن الاقتصادي الثّاني من رؤوف أبو زكي وبدأ الى اليسار سعيد خوري

يستضيف الأردن، يومي 2 و3 مارس القبل، "مائقي الأردن الاقتصادي" في دورت الذائلة، الذي ينعقد، برحاية العامل الأردني لللك عهدالله الثاني، في مركز لللك حسين بن طلال للمؤتمرات في ألبحر المبت.

رباتي انمقاد اللنطق الذي تنظمه مجموعة الاقتصاد والأعمال: بالاشترائ مم المكدة الزرينية ممثلة بد "مؤسسة تشجيع الاستفدار أسكما اللنجاج الذي مقاد اللتقي في دورته السابقتين إذ حضر الدروة الثانية أكثر من 2010 مشارك من 23 دولا. ومن للتوقع أن يستقطب الملتقي في دورته الثالثة أعداداً كبيرة من للشارك ين من القيادات العليا في الترسسات المصرفية ولئالية والاستثمارية العربية والدولية.

وتنعقد الدورة الذائفة للملتقى، في ظل نمو اقتصادي يشهده الاقتصاد الأردني على الرغم من التدييات الكرى التي يو اجهاء منها ارتفاع اسمار النداما، في ظل محاولة المدافظة على تدفق الاستفدار الإجنبي الباشر، وتشجيع برامج القصيفصة ومواجهة مشكلة

البطالة للتزايدة.

وسيشكل اللقتي اللغرز الأطل لتحليل ومناقشة هذه الواضيع فريوماً من المسائل الصوية، التي تواجه الاقتصاد الأريلة، وعمل القير إن يتضمن برنامج اللثقي مواضيح عدة، لبرزها، تطوروات الاقتصاد الأريشي الشاطر الناحية عن مالة عمم الاستقرار الإلليمي وتأثيرها على إذاذا الاقتصادي المطرور بامج المستقرار الإلليمي الاستقمار وإجراءات الإسلاح الجييئة مضاريح التطوير الفعاري وذفاق الاستقمار فيهم أقاق وتطورات القطاع المصري، ستراتيجيات الأريثة بجارب حية المستقمرين عرب؛ الاستقمار في التعليم...

ويشارك أن راعاية اللقتقي عدد كبير من الأوسسات الدويهة والإقليمية الرائضة ، وإن طليعتها الموارث "تحمير الأردنية" الليف المالية الموارثة المحمور الأردنية" الليف الموارثة ويوردانشت" العبلاني "شركة طوروان العلمية" بأسلة منطقة العلمة الاقتصاد "الرودية بين كيابيتان أسلة منطقة العلمة المعارفة المعارفة الموارفة المعارفة الموارفة المعارفة الموارفة المعارفة الموارفة المعارفة الموارفة المعارفة الموارفة المعارفة الموارفة المعارفة ال

2000 1.11.1

10 و 11 مارس 2008

ينعقد في القاهرة، يومي 10 و 11 مارس القبل، "اللتقى العوبي للنقل البري والبحري والنهري"، وذلك برعاية رئيس مجلس الوزراء المحري د، أحمد نظيف.

تنظّم الملتقى مجموعة الاقتصاد والأعمال، بالاشتراك مع وزارة النقل والمواصلات في جمهورية عصر العربية، وبالتعاون مع جامعة العرل العربية ولجنة الأهم المتحدة الاقتصادية و الاجتماعية لغرب أسيا "إسكوا"، والإتماد الدولي للنقل الطرقي TRU".

و يهبغت اللتقى إلى تسلّيط الضوء علَى قطاع النقل المصري وخطط ومشاريح تطويره، ثم على مشاريع النقل في الدول العربية الأخرى وأقال التطور في هذا النطاق، ويتطرق اللتقى إلى دور الخدمات اللوجيستية في تصفيز الطلب على خدمات الذقل، ودور



أعلى تصنيف في لبنان:

- م منفرداً بأعلى تصنيف للقوّة الماليّة من الماليّة من منفرداً بأعلى تصنيف محلّى Aa1.lb من مستعد mossins arms من مستعد محلّى الماليّة مناسعة مناسعة مناسعة الماليّة ال

ستٌ جوائز عالميّة:

- ، أفضل مصرف في لبنان من GIONANCE
- . أفضل إستخدام للتكنولوجيا في الشرق الأوسط من Banker.
 - . أفضل عملية مصرفية في لبنان من The Banker
 - أفضل مصرف للعمليّات التجاريّة في لبنان من المعمليّات التجاريّة
 - . أفضل مصرف للعمليّات القطع في لبنان من CARNANCE
 - · أفضل خدمات مصرفية عبر الإنترنت من GIORANCE



التكنولوجيا الحديثة في هذا القطاع ومدى تطبيقها في مصر والعالم العربي. كما سيتم استعراض أهم فرص الاستثمار التاحة في قطاع النقل ألصري والعربي على مستوى للوانئ ووسائل النقل البحري، الطرق السريعة وشبكات النقل العربي، السكك الحديد والقطارات، إضافة للنقل النهري

كذلك سيناقش اللتقى بالتفصيل فرص الاستثمار في الناطق الحرة، كما سيلقي الضوء على أحدث الدراسات التي تبحث في جدوى الاستثمار ضمن أأنقل النهري والبحري وتشغيل خطوط نقل الركاب وتحديات مجال الدعم اللوجيستي والقضايا التي تهم شركات النقل اللوجيستي، كذلك سيناقش اللَّتقي دور النقلُّ في دعم الصناعة والتجارة والسياحة العربية ودور قطاع التأمين في هذا الجال.

أما في جانب تمويل مشاريع النقل وصيغ الشراكة، فسيناقش الملتقى مساعي وزارة النقل لتطوير العلاقة مع القطاع الخاص وكيفية تعامل للصارف مع تعويل عمليات تطوير قطأع النقل وأشكال التمويل وابرز نماذج التمويل المختلط، إضافة إلى دور مؤسسات التمويل الدولية. أما في جانب المعلوماتية، فيحلُّل المُلتقى دور نظم العلومات في تعظيم العائد على الاستثمار في مشاريع النقل.

ومن المتوقع أن يشهد اللتقي مشاركة واسعة من القيادات الحكومية والخاصة ومن للستثمرين وقادة الشركات العاملة في قطاع النقل والأنشطة المرتبطة به، وستشكل المشاركة في الملتقى فرصة للتعارف وتبادل الملومات وللصالح والتفاعل مع أصحاب القرار.

17 و18 مارس 2008



الرئيس السوداني عمر حسن البشير في اقتتاح ملتقى السودان الدولى للاستثمار

برعاية الرئيس السوداني الفريق أول عمر حسن البشير، ينعقد يومي 17 و18 مارس القبل، في قاعة الصداقة في الخرطوم "ملتقى السوِّدان الدولي الثاني فلاستثمار"، الذي تنظمه وزارة الالية والاقتصادي والوطني في السودان ومجموعة "الاقتصاد والأعمال"،

بالاشتراك مع مجموعة "عارث" كشريك ستراتيجي. ويأتي الملتقي في إطار البرنامج الترويجي المكثف للتعريف بمناخ وغرص الأعمال والاستثمار في السودان، في ضوء للتغيرات الجديدة والحوافز المقدمة للمستثمرين والإهتمام الحكومي بحركة الاستثمار الخارجي التي تجسدت مؤخرا بالإعلان عن إنشاء للجلس الأعلى للاستثمار، الذي يشرف عليه ويترأسه الرئيس عمر البشير، ويضم في عضويته نواب رئيس الجمهورية ومساعديه ووزراء الرئاسة والمالية

وينعقد اللتقى أيضا فيظل التطورات الإيجابية التي يشهيها الاقتصاد السوداني، إذ يعتبر من بين الاقتصادات الأسرع نمو أفي

العالم، والأكثر جانبية للاستثمارات الخارجية، فقد أشارت التقارير بأن السودان إحتل، في العام الماضي، للرثبة الثانية عربياً في استقطاب الاستثمارات الخارجية، ويؤكد ذلك التدفق الاستثماري الذي شهدته السودان في الفترة الأخيرة، والذي شمل قطاعات مَّختلفَّة، بينها القطاعات العقارية والمصرفية والسياحية والخدمات. وكان اللافت أن أهم مصدر لهذه الاستثمارات دول الخليج العربية، وفي طليعتها الكويت والسعودية والإمارات وقطر

ويناقش اللتقي مناخ الاستثمار وفرص الأعمال في السودان، في ضوء المتغيرات الجديدة والحوافز القدمة للمستثمرين والاهتمام الحكومي بحركة الاستثمار الخارجي. ويشارك فيه حشد من رجال الأعمال والسنثمرين وقادة للؤسسات والمجموعات الاستثمارية من

الدول العربية وعدد من الدول الأجنبية.

ومن أهم للشاريع الاستثمارية التي شهدها السودان مؤخراً دخول مجموعات مصرفية عدة من الإمارات والكويت ولبنان وقطري عمليات خصخصة لمسارف سودانية وفي إنشاء مصارف جديدة. إضافة إلى الإعلان عن مشاريع ضخمة أبرزها لمجموعة "عارف الاستثمارية الكويتية وشركة "ألديار القطرية"، فيما هناك مشاريع كبرى معروضة للاستثمار في ظل الطلب المتزايد على المشاريع السكنية والتجارية والسياحية. وقد دخلت مجموعة "روتانا الفندقية" إلى الخرطوم وافتتحت فندقأ من مستوى عال، فيما اشترى مستثمر سعودي مجمعاً سياحياً تمهيداً لتطويره، وذلك في وقت أشرف مشروع "برج الفاتح" الملوك من ليبيا على الإنتهاء.

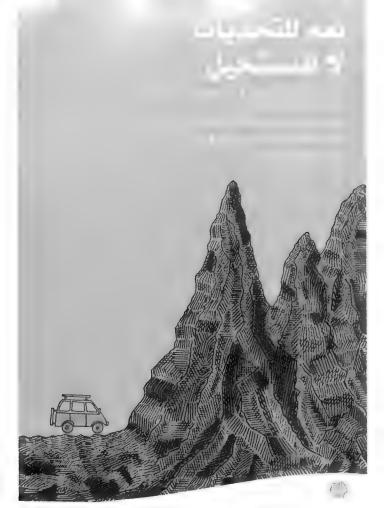
يشار إلى أن مجموعة "الاقتصاد والأعمال" كانت نظمت في العام 2002 الدورة الأولى لهذا الملتقى، وقد أنعقد برعاية وحضور الرئيس عمر البشير، وحضره أكثر من 1300 مشارك من رجال الأعمال والمؤسسات المالية والاستثمارية من السودان والدول الحربية والأجنبية.

13 و 14 أبريل 2008

تحتضن مسقط، يومى 13 و14 أبريل القبل، "ملتقى عُمان الاقتصادي"، الذي ينعقد تي منتجع بر الجصة Shangri La's) (Resort بحضور عدد من الوزراء والسؤولين العمانيين والعرب، ومجموعة واسعة من رجال المال والأعمال والمستثمرين وقادة المؤسسات العربية والأجنبية، وكافة المهتمين والمتابعين لتطور الاقتصاد العمائي وفرص الأعمال والاستثمار فيه،

ويتناول اللتقي تطور الاقتصاد العماني وسياسات التنمية الاقتصادية فيه وتطور بيئة الاستثمار وقرص وآفاق الأعمال والاستثمار في البني التحتية، والصناعة والسياحة والعقار والزراعة والمصارف، وذلك في ضوء النمو الاقتصادي القوى الذي شهدته السلطنة والذي بلغ معدله 6,4 في للثة في العامين 2005-2006. ومن المتوقع أن يستمر على هذه الوتيرة في العام 2007.

كما حققت سلطنة عُمان إفادة كبيرة من ارتفاع أسعار النفط منذ العام 2003، على الرغم من التراجِع التدريجي في احتياطها النفطي. إلا أن هذا التراجع يحمل معه فرصا كثيرة، إذ أنَّ سلطنة عمان تركَّزُ على تعزيز إنتاج النفط من خلال إنفاق 10 مليارات دولار لتعزيز جهود الاستكشاف والتطوير، كما تركَّز على تنويع القاعدة الاقتصادية وخلق للزيدمن فرص العمل من خلال مشاريع تطوير الصناعة التحويلية والثقيلة والزراعة والسياحة وغير ذلك. و ف كل هذه الخطط وللشاريع فرص وإسعة للأعمال والاستثمار 🛢







صلاح العطار متحدثًا، ويبدو من اليمين: طه عبدالله هاجر، الوزير نبيل الطقيه، الوزير د. مطالح حسن سميع وعمر عبدالرحمن باجرش والزميل باسم كمال الدين

يُعقد في حضر موت في 26 مارس مؤتمر حول الاستثمار السياحي والعقا

 تستضيف مدينة الكلا في حضرموت، يومي 26 و27 مارس القبل، مؤتمر "الاستثمار السياحي والعقاري"، الذي تنظّمه "غرفة تجارة وصّناعة حضرموت" و"وزارة السياحة اليمنية" و"الهيئة العامة للاستثمار في اليمن ومجموعة الاقتصاد والأعمال"، بالتعاون مع جامعة حضرموت للعلوم والتكنولوجيا.

وكانت الهيئات المنظمة عقدت مؤتمراً صحفياً للإعلان عن موعد انعقاد المؤتمر، شارك فيه وزير السياحة اليمني نبيل الفقيه، ووزير شؤون المغتربين د. صالح حسن سميع، ورئيس الهيئة العامة للاستبثمار عملاح العطارء ومحافظ حضرموت طه عبدالله هاجر، ورئيس مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة حضرموت عمر عبد الرحمن باجرش.

تحد**ث باجرش عن فكرة مؤتم**ر الاستثمار السياحى التى أطلقتها غرفة تجارة وصناعة حضرموت ضمن خطتها العامة لإعادة الهيكلة. وقال: "قررنا البدء بتنظيم مؤتمر حول الاستثمار السياحي والعقاري لما يمثل هذان القطاعان من أهمية كبيرة ولما تمتلكه محافظات حضرموت والمهرة وشبوة من موارد سياحية وعقارية و فرص استثمارية وأعدة". ولفت إلى أن "المؤتمـر يـشـكـل امـتـداداً لمؤتمـر فـرص الاستثمار في اليمن الذي انعقد في صنعاء

أبريل من العام الماضي"." وكشف باجرش"ان الغرفة باشرت التحضيرات الفعلية للمؤتمر، حيث عهدنا

لجموعة "الاقتصاد والأعمال" الجانب التنظيمي حتى نستطيع إقامة مؤتمر على مستوى بليق باليمن عموماً. وقد لقيناً الدعم الكامل من الجهات الحكومية وفي مقدمها رئيس الرزراء بدعلى محمد مجوره فضلاً من دعم السلطة للملية في سبيل إنجاح هذه القعالية، وأشكر أيضاً الشيخ عبدالليه بقشان على دعمه لهذا المؤتمر خاصة اننا نعتبره شريكاً ستراتيجياً لنا".

هاجر: دفع عملية التثمية

ولفت محافظ حضرموت طه عبدالله هاجر إلى أن البذور الأولى للمؤتمر تعود إلى الزيارة التي قام بها رئيس الجمهورية على عبدالله صالح إلى مضرموت الشهر الماضي، وبارك خلالها مبايرة البغرفة بإشامة هذا للؤتمر الذي سيعطى أهمية كبيرة لحافظة هضرموت، خاصة أنه يتناول الاستثمار في قطاعي السياحة والعقار. ولو تحدثنا عن السياحة في حضرموت لوجدنا أن المافظة تزخر بجميع مكونات ومقومات السياحة.

وشده هاجر على درص الجالس المحلية في المحافظة على إنجاح هذا المؤتمر وعلى تقديم الدعم الطلوب للمستثمرين وعلى حل جميم الشاكل التى تعيق الاستثمار في سبيل بناء الثقة مع الستثمر.

سميع: انطلاقة اليمن من حضرموت

أما وزير شؤون المفتربين د. صالح هسن سميع فاعتبر أن "هذا المؤتمر سيكون

ناجماً بكل القاييس لأنه ينعقد في مكان (حضر موت) يمكن تشبيهه بجنوب الصين. فَإِذَا كَانَ الأستشمار في النصين بدأ من الجنوب عن طرق مهاجريها في المقام الأول، فريما تكون البداية في اليمن من حضرموت كمحطة لاستثمارات حيوية وجادة". ودعا الهبئة العامة للاستثمار إلى مباشرة التنفيذ الجاد لنظام النافذة الواحدة انطلاقاً من حضرموت. وبهذا قديشكل هذا المؤتمر فرصة تاريخية لينطلق من هذه الحافظة نحو خوض تجربة استثمارية ناجحة تعم كل أرجاء الوطن.

الفقيه: السياحة مورد لا يتضب

وقال زير السياحة نبيل الفقيه:" إن مؤتمر "الاستثمار السياحي والعقاري" يأتي تنفيذاً لتوصيات مؤتمر فرَمن الاستثمار في اليمن" باستمرار عقد المؤتمرات والمعارض الهادفة إلى جذب الاستثمارات بشكل عام وإلى القطاع السياحي بشكل خاص، وندشن هذه المرحلة من خلال إقامة هذا المؤتمر في حضرموت عروس البحر العربي، وحاضرة السياحة التي تمتلك العديد من المقومات السياحية". ودعارجال الأعمال إلى الاستثمار في القطاع السياحي، في ضوء ترجه الحكومة نحو تنمية القطاعات الواعدة البديلة عن النفط. "فالسياحة هي المورد الذي لا ينضب". وختم بالإشارة إلى "توجه وزارة السياحة إلى تعديل قانون السياحة بما يؤمن دفعاً للمستثمرين وللقطاع الخاص لللاستثمار في القطاع

العطار: دعمنا تام وغير مشروط

وختاماً، تحدث رئيس الهيئة العامة للاستثمار في اليمن صلاح العطار، فأشار إلى أن برنامج رئيس الجمهورية الانتخابي وبرنامج الحكومة والخطة الغمسية الحالية أكّدت كلها على ضرورة تمقيق تنمية أجتماعية واقتصادية مستدامة. ولا بد أن يتحقق ذلك في ظل الظروف الراهنة عبر شراكة أوسم مع القطاع الخاص الذي يجب أن يلعب دوراً أساسياً في هذا المجال.

وأوضح العطار أن هذا للؤتمر يشكل خطوة إضافية للتعريف بالمناخ الاستثماري في اليمن وبالفرص للتاحة في القطاعين العسياحي والعقاري. والهيئة العامة للاستثمار ستقدم كل الدعم لنجاح المؤتمر. كما كشف أن الهيئة ستطلق أثناء انعقاد للؤتمر النافذة الواحدة فيمحافظة حضرموت. 🔳

المك عبدالله الثاني: تحقيق العدالة الاجتماعية هدف مبادراتنا الإنمائية

أعلن اللك عبدالله الشائق أنه وجه المحكومة المعارفي الانتها على الانتهاء من تصوير كامل لبونامج إسكاني شامل بعكس رؤيت لتطوير مبادرة وطنية للإسكان يستفيد منها موظفر القطاح العام ومنتسبو القرآت المسلحة و الأجهزة الأمنية و التقاعدون.

وأكد، ف مقابلة لجريدة "الدستور" الأردنية، أن الصعوبات الاقتصابية والمعيشية التي يمربها للواطن الأردني والتصدى لها تتصدر اهتماماته وأولوياته مشدداً على أنشالن نتخلَّى عن الواطن وسنعمل جاهدين على معالجة الأثار الاقتصادية لارتفاع الأسعار، خاصة لذوى المدخل المتدنى والمعدود". وقبال: "لقد وجهت الحكومة، منذ فترة، لإيجاد مظلة شاملة للأمان الاجتماعي من أجل التعويض الباشرعلى التأثرين بارتفاع الأسعار، وخاصة الفئة الأقل حظاً. كما أكدنا على ضرورة إبجاد معادلة تربط بين زيادة الرواتب ومعدلات التضخم، وشمول جميع الأسر غير للقتدرة وغير المستفيدة من التأمين الصحى بمغللة هذا التأمين. أنا أعلم جيداً، من خلال تشرفي بالخدمة في القوات المسلحة الأردنية، وتواصلي مع أخواتي وإخواني في مختلف المافظات، الأهمية التي يوليها للواطن الأردني للسكن الكريم له وَلَعَائِلُتُهُ. وكما وعدت في خطاب العرش بأن يكون العام 2008 هو عام الإسكان، فقد وجهت الحكومة للعمل على الانتهاء من تصور كامل لبرنامج إسكاني شامل يعكس رؤيتنا لتعلوير مبانرة وطنيّة للإسكان. وقد كلفت الحكومة بإنشاء مؤسسة تختص بتمويل المشاريم الإسكانية، بحيث يتمكن المواطن، من الحصول على السكن الللاثم، بما يتماشى مع مستوى دخله، وعلى نحو لا يتحمل فيه أعباء كبيرة. وسنعلن خلال الأسابيم القبلة عن هذه البادرة الوطنيّة

و تفاصيلها، ويرنامج تنفيذها". ورداً على سؤال عما تحقق من إنجازات

في مسيرة التنمية المستدامة، قال اللك عبد الله الثاني: "أنا شخور بما حققه الأردن خلال الشدرة الماضية من نمو اقتصادي شاق التوقعات، وللسناحتي الأن تطوراً وتقدماً نوعيين في الكثير من الجالات، لا سيما التعليم. كما تؤكد المؤشرات على زيادة فرص العمل التاحة للأردنيين وعلى الزيادة في الإنتاجية .. ولسنا أيضاً شراكة فاعلة وإيجابية بين القطاعين الخاص والعام..كما أشاهد تصميماً أكيداً على السير قدماً في هذا السار من مختلف الجهات الرسمية والأهلية. ولكنني حتى الأن لست راضياً على عدم انعكاس هذا النمو والتحسن على شرائح عديدة في الجدمع الأردني. ونريد أن نرى توزيعا أكثر عدالة للنمو الاقتصادي ينعكس على مستوى الدخل للمواطن وعلى وضعه العيشى، وهذا بالطبع هو التحدى الأكبر للحكومات، والتي يجب أن تضع السياسات اللازمة لضمان تحقيق العدالة في توزيع مكتسبات التنمية، وفي تحسين مستوى الخبمات التعليمية والصحية والإسكانية ف مختلف المناطق ف الملكة. وهذا كان أحد الأسباب الرئيسية لإطلاقنا العديد من للبادرات التنموية، وفي مقدمها إقامة مناطق تنموية في المفرق وإربد ومعان، لتكون نواة للأنشطة الاقتصادية التي ستساهم في تحسين الظروف الاقتصادية والاجتماعية، وتجذب الاستثمارات. إن شاء الله سنرى نتاشج هذه المشاريع والمبادرات خلال السنتوآت القبلة، ونحن مصممون على إنجادها، كما نجدت منطقة العقية الاقتصاديّة الخاصّة، كما نولى الاهتمام لإنشاء مشاريع تنموية مختلفة في عجلون والشوبك والطفيلة والكرك وجرش والبلقاء، وفي مناطق الأغوار ووادي عربة والأزرق".

واكد اللك ارتياحة المجهود التي تقوم بها المكومة لجهة التواصل مع المراطنين والوقوف على مشاكلهم واحتياجاتهم في مختلف المافظات، وقال: "نمن توجّه الحكومات باستمرار للخروج إلى الميدان



لتكون بين الناس ومعهم، تتعرف على الوضاعة ومشاعهم ومشاكهم، واقدار اعاتهم، ولتكون نويبة منهم على أجراءاتها وبرامجها الهادة إلى توفير الحياة الكريم لهم، وكذلك لتنابعة الشاريع والبرامج للشائية على المساوية الكريم للعنية بتحسين مستوى حياة الأردنين.

وسلامية إلى أساس في تقييم عمل إلى مكومة والإسلام الأساس في تقييم عمل إلى مكومة والإسجاد الأمم في المكومة والإسجاد الأمم في المكومة ال

تربط الأردن بالدول العربية الأخرى، وبالذاتُ مع دول الخليج العربي، مشيداً بمساعداتها المَّالية والنفطيَّة، التي ساهمت، كما قال، في احتواء بعض الصعوبات الاقتصادية التي تواجهنا والصمود إمامها، والتي مكنتنا من المضي قدمأن تنفيذ برامجنا ومشاريعنا التنموية". وأضاف: "بالتوازي مع الدعم المربى حرصنا على الاستمرار في سعينا للاعتمادعلي الذات والتعامل مع واقعنا الاقتصادي وفق هذا للنظور، لتحقيق النهوض الاقتصادي وتوفير العيش الكريم للمواطنين". وأكدأن "الأردن لا يربط دوره القومى والوطني بحجم المساعدات التي يتلقَّاها من أي دولة، فهذا وأجبنا على الرغم من ضيق إمكاناتنا". وأكد حرص الأردن على ترسيخ ثقافة الاعتماد على الذات، لأننا ندرك أنها تقود إلى التنمية الحقيقيّة والسندامة، ونؤمن أيضا بأن الأدوار والمسؤوليات العربيّة تكامليّة، وأن الاستثمار في قدرات أي بله عربى من أي بلد شقيق آخر سيعود بالنفع على البلَّدين والشعبين. وإلا شكَّ في أن نهوضي الأردن اقتصاديًا وتنموياً، سيجعلها وجهةً للاستثمار العربي وهذا ما نطمح اليه". 🖿

الأزرق.

بتوصيفات فن صافت السمو السبار فالدد: بين راشد الن حكموة، برانب رئيس الحولة رفيس بنجمس الوزراء - حاكم دبي

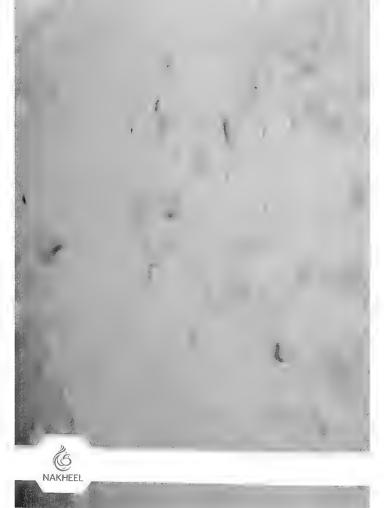
> منظمة جديدة تهدف إلى إحداث تغيير إيجابي فيما يتعلق بمشاريع تطوير السواحل.

إنها مبادرة طويلة الأمد، وجدت لترعى وتشجع مختلف الأراء والممارسات. ولاتنحصر هذه المبادرة بشركة أو حولة بل تفتح فراميها لكل من يود مشاركتنا في رؤيتنا وهى أن ترسم مستقبلاً ساحلياً أفضل

> للإنضمام إلينا الرجاء زيارة الموقع الالكتروني www.bluecommunities.org



منا انك مستقيل ساحيلي افضل



اقتصاد و اعمال وزير الاقتصاد العُماني:

جدِّد وزير الاقتصاد العُماني والشرف على وزارة المالية أهمد بن عبد النبي مكي إصرار السلطنة على ربط عملتها بالدولار الأميركي رغم ما يعانيه من تراجعات مستمرة في مواجهة العملات الرئيسية، مبررا ذلك بأنَّ المصلحة الوطنية تقتضى عدم فكَ الارتباط بين العملتين، ومشيرا إلى وجود استثمارات خارجيّة وأصول بالعملة الأميركية.

زيادة الإنفاق في الموازنة بنسبة 19 في المئة

وأشار الوزير هكي إلى أنَّ الصادرات النفطية العُمانية تزايدت منذ انخفاض الدولار، كما أنَّ الواردات ستكون ارخص. وأبدى استياءه من ظاهرة "تهريب" المحروقات إلى الدول الجاورة عبر الحدود البرّية، مشيرا إلى أنه من للقدر أن يصل الدعم الحكومي لهذه المروقات

بطول نهاية العام الحالي إلى 250 مليون ريال. وكشف هكي عن لللأمح الرئيسية للميزانية العامة للدولة للعام الجديد، موضحاً أنَّ الإيرادات العامة للدولة للسنة للالية 2008 قُدّرت بنصور 5400 مليون ريال عُماني مقابل 4490 مليوناً في ميزانية السنة



الوزير أحمد بن عبد الذبي مكي

2007، بنسبة زيادة قدرها 19 في اللئة. ومن المؤشرات الإيجابيَّة في موازنة العام الجديد، بحسب الوزير مكي، انخفاض نسبة العجز من إجمالي الإيرادات ومن الناتج المحلَّى، مع الأخذ في الاعتبار الالتزامات الجنيدة الناتجة عن التوسَّع في الخدمات الحكومية في مختلف القطاعات ومجالات التنمية.

الخليج: الشركات العائلية تُدير 90 في المئة من النشاط التجاري

بين تقرير أطلقته الثمار كابيتال، بالتعاون مع مؤسسة داو جونز، أن التعاون المتزايد بين الشركات العائلية ومؤسسات الاستثمار في الشركات الخاصة سيتيح للزيد من فرص تطوير الأعمال لكلا الطرفين. وذكر التقرير أن "عدد الشركات العائلية في دول مجلس التعاون الخليجي تجاوز 5 آلاف شركة، تدير ما يزيد على 90 في المَّة من الأنشطة التجارية في المنطقة. وتقدر قيمة الأصول الكلية لهذه الشركات بأكثر من 500 مليار دولار، وتشغل 70 في المئة من قوة العمل في دول المجلس".

وأوضح التقرير أن 30 في اللئة فقطمن الشركات العائلية، على مستوى العالم، تمكنت من الاستمرار في ممارسة نشاطها حتى الجيل الثاني من الإدارة العائلية، في حين استطاع أقل من 6 في المئة مواصلة المنافسة متى ما بعد الجيل الثالث، إذ تمدُّاج الشركات العائلية إلى إعادة هيكلة مستوياتها الإدارية، لتتمكن من النّافسة في الأسواق المحلية والعالية، في رقت تستطيع مؤسسات الاستثمار في الشركات الخاصة لعب دوراً رئيسياً في تحقيق هذه الأهدات.

وأوضح التقرير"ان الشركات العائلية في أوروبا، التي تمتلك علاقات شراكة مع مؤسسات الاستثمار في الشركات الخاصة، تجحت في تعزيز حضورها بنسبة 60 في اللثة في أسواق جديدة. كما تمكن ثلثا هذه الشركات من الارتقاء بقدرتها التنافسية. ويتضاعف متوسط قيمة الشركات المدعومة بمؤسسات الاستثماري الشركات الخاصة عند مرحلة التخارج عقب فترة ملكية متوسطة لاتتجاوز ثلاث سنوات ونصف. كما أنَّ الجانب الكبير من نمو رؤوس أموال الشركات الملوكة لمُّوسسات الاستثمار في الشركات الخاصة، مستمدة من عوائد النمو العضوي وعمليات الاستحواذ، ما يعكس التصور السائد بأن دور الاستثمار في الشركات الخاصة يقتصر على خفض التكاليف على المدى القصير، حيث تؤكد الإحصاءات أن مستويات القوى العاملة حافظت على معدلها أو ارتفعت في مرحلة التخارج مقابل مرحلة بدء الاستثمار، وذلك في 80 في المئة من الصفقات الأميركية و60 في المئة من الصفقات

اتفاقية تعاون بين غرفة أبوظبي و"أكاديمية اتصالات"

وقعت مؤخرا غرفة تجارة وصناعة أبوظبي اتفاقية تعاون مع مركز تطوير الكفاءات في "أكاديمية اتصالات"، نصت على أن يتم ربط للوقع الالكتروني ونظام تقييم الكفاءات الالكتروني التابع للأكاديمية بواجهة الوقع الرئيسي للغرفة، بحيث يتم توفير الاستبيانات الشخصية الوظيفية واختبارات القدرة المتفق عليها الكترونياً، كما يتم توفير برنامج الرخصة الدولية للكفاءات الوظيفية وجميع البرامج التدريبية والتوعوية الخاصة بنظام الكفاءات الوظيفية لغرفة تجارة وصناعة أبوظبي، إضافة إلى توفير ورش عمل لتدريب موظفي الغرفة على نظام تقييم الكفاءات الوظيفية الالكتروني.

وأكدمدير عام غرفة تجارة وصناعة أبوظبي أهمد النصوري حرص ألغرفة على الارتقاء بمستوى الموارد البشرية، ومستوى الأداء الخاص بالموظفين باعتبارهم اللبنة الأولى التي يرتكز ويقاس عليها نجاح المؤسسة ومستوى تطورها وتقدمها.

والجدير ذكره أنعدد أعضاء غرفة تجارة وصناعة أبوظبي وصل في نهاية العام 2007، إلى 63 ألف عضو، مقارنة بـ 56 الفّا في نهاية العام 2006، أي بزيادة 12,5 في المثة.

تصويب

ورد في العدد 337 من "الاقتصاد والأعمال" (ص 88) خطأ غير مقصود إذ ورد أن فيصل إبراهيم العقيل هو رئيس مجلس إدارة شركة "مواد الإعمار القابضة"، فيما الصواب أنه منير إدارة التطوير في الشركة للذكورة. لذا اقتضى التصويب،



كان حلير الاسكان برالأكبر عام 338ق من غز والعالم

لوعاش ليرمناه فرا الحلس يفاء البطاقة بغفط





"البنك العربي" و"يوروبنك" اليوناني يتنافسان على صفقة "بنك القاهرة"

أبدى كل من "البنك العربي" المعدود و"يوروبنك" اليوناني رغبتهما في دخول النافسة على حصة تقدر بنحو 67 في اللئة من أسهم "بنك القاهرة" للطروحة للبيع.

وتلقى مستشار الطرح الخاص بالعملية بنك "جي بي مورشان" عدداً من طلبات المؤسسات للالية العالمية والإقليمية الراشية في دخول للزايدة، من بينها عدد من المؤسسات التي سبق أن تنافست على صفقة "بنك الإسكندرية قبل عامين، والتي قاز بها أنذاك "بنك سان ولولر الإيطالية

ومن التنظر أن يتم مصر قائدة الأوسسات الراغية في الشراء مطلع بديولر الحالي عمل أن يتم توقيع مذكرة قصدان سرية المطومات والسعاح بهذه المؤسسات بمعليات القصص العالي المجهالة تعبد العروض المالية والفتية قبل نامياة شعر أبريا للجهالة مهديا القلايم العرفية مشكل المتابعة على خصص فعد المبادئة المساوية على المدونة على العرف والمؤافذة المساوية على العروض والقرار داني فاضة منتصرة تنطل للزايدة السعوية على

سرح مصد الطبقا لمغرر مات حصلت عليها "الاقتصاد والأعمال" فإن تحالف "البنقا التجاري الدولي 2018" و"البنقا العربي الأفريقي الدولي" قرر عمم خرص الدافسة على صفقة "بذك القائدة" نقال القائدة. نقارًا لأنشاسال الطرفين بترتيبات عملية الاندمام المزمم انجازها بين الطرفين قريبا.

وهـــسب هـــنه لم وهــنه لا وهــنه الموسات فــانه الأناني للقيام بمومة المستخدار الفنتي ولا المستخدات الماني للمستخدات المستخدات المستخدات المستخدات المستخدات في الدوان المستخدات المستخدات في الدوان المستخدات المستخ

رغبة "دويتش بنك" في الاستحواذ على "بنك السقاهرة" في ضوء تحرك نشط يقوم به البنك، منذ فقرة، في السوق للصرية.



ويذكر أنَّ هداك مشاوت من ضعف الإقبال الخارجي على للشاركة في هذه المسقة، نظراً لطروت السوق العالية وأنشغال للؤسسات الصورفية الكبرى بمواجهة آثار أربّه الرهن العقاري في السوق الأميركية وإدارة الفواتض الضخمة التي ترتبت على الطورة النفطية الراهنة.

"الساير" الكويتية تؤسّس شركة قابضة في مصر

قررت مجموعة "الساير" الكويتية تأسيس شركة قابضة في مصر برأس مال مرخص به قدره 500 مليون جنيه، والمدفوع 25 مليوناً.

ومن النتظر أن تعمل هذه الشركة. التي اممدرت الهيئة العامة استق المال المحرية قرار المؤافقة على تأسيسها، في مجال الخماء المالية والاستثمارات المقافة لتصبح الدراع الاستثمارية المجموعة الكريتية في السوق المحرية. علماً أن الحجم الإجمالي لاستثمارات الجموعة تليغ ضوح الميارات دولاً.

رض المنظر أن تضم الشركة الفارضة الجينية، التي تحمل اسم جبلة ، كلاً من الجمومة المتحدة المرساطة في الأوراق المالية، التي تطلك الساير ، 29 في لملاة من رأس مالية ، أوضافة إلى شركتين جينيدين سيتم تأسيسهما لاحقاً، تعمل إحداثما في مجال الاستثمار العقاري، والكانية في معالجة المقامات البينية.

و حسب مصادر فريبة من مجموعة "الساير"، فإنَّ الشركة القابضة تستجدت العمل عبر دُائرة تشمل العقارات، والقعمات للالية و تقديم العلول البيئة للعصادي واشركات، ولكامن خلال استثمار ندو 100 مليون جنيه كمرحلة إولى في غضرن العامين القبارين.

ومن المنظر أن تممل الشركة العقارية للزمع إنشاؤها في مجالات الاستثمار العقاري المباشر وعمليات البناء والتشييد، وكظك التمويل العقاري لتنشيط عمليات الشراء، خاصة في المن الجديدة.

كما ستبدا "الجمرعة للتحدة للوساطة" في الأوراق المالية بتوسيع انشطتها تحت مظلة "جبلة" حيث ينتظر أن تضيف ألى الشطاعة انشاط إصام عمليات التسوية في الجلسة ذاتها و نشاط التداول الإلكتروني، وهي تعتزم زيادة رأس مالها إلى 10 اطرين جنيه، بهدت توسيع قاعدة عملائها.

بنك "إنفست" الدانماركي يتحالف مع "مينا فارم" المرية

اعلنت شركة "مينا فارم" للأدوية استحواذ بنك "انفست الدانماركي على 10 إني الذة من اسجمها، بسعر 600 جنيها للسهم، وبهذه العملية ترتفع حصة بنك "إنفست" إن "مينا فارم" إلى 70 مليون جنيه، أي ما يعادل 12.6 مليون دولار.

وقال رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي في مينا ضارم " د. وفيق برديسي: "إن من شان هذه الصفقة تعزيز خطة توسع كبيرة للشركة في السوق الملية، وكذلك على الصعيد الدولي، اعتماداً على ستراتيجية متميزة يتبناها بنك "إنفست" في نُظم الإدارة والمنتجات والتقنيات المستخدمة". وأوضح أن التحالفات الستراتيجية مع أبرز شركات الأدوية العالمية ساهمت في تمكين "مينا فارم" من الحصول على محفظة دواء متميزة، والساهمة على الصعيد الإقليمي في تقديم أفضل المنتجات للمستهلكين، حيث تمكنت الشركة من خلال إحدى شركاتها التابعة والمتخصصة فيمجال التقنية الحيوية من إجراء تحوّل جيد في صناعة الأدوية والتكنولوجيا الحبوية في الدول النامية، كما حرصت على دعم برنامج البحوث والتطوير الخاص بهامن خلال التحالف مع الشركات الأخرى.



J*I) JAQUET DROZ

A HORLOGER DEPUIS 1738

APO LTD - ERGENING BALL BALL IT (AT 1884)

الإطباق الدينية المتحدة فيهم سيودات داماس + أيونظهم الديار * الهنكلة العربينة المسودية بسيد عدالديات المساديديون عنادة 4 الكونة برب بهماني * الأراق متيدرات داماس * بمهان أميد تبدير البعان الدين * الينجونية مراق البدين المجهدات * الركام معيدات داماني * بجوية والله الان

"ديار" الإماراتية تربح 535 مليون درهم

535 مليون

ىرھ سم ھ سى الأربكم الستب حققتها شركة "بربار" للنعام 2007 بزيادة 30 ف الشه عهن الأرباح المققة ن السعام 2006. ويسرجسع هسذا

النموفي الأرباح

من اليمين: الوزير خرباش وزاك شاهين

الصافية إلى ازدياء حجم أعمال الشركة حيث شهد النصف الثاني من العام الماضي إطلاق عدد من المشاريع التي حظيت بإقبال كبير، فضلاً عن الارتفاع في مبيعات الشركة وإدارتها الفعالة للمشاريع.

وفي هذا الإطار، لفت وزير الدولة للشؤون للالية والصناعة في الإمارات ورئيس مجلس إدارة شركة "ديار" د، محمد خلفان بن خرباش إلى أن "هذه النتائج تجسد مدى قوة النهج الذي تتبعه "ديار" في أعمالها وقدرتها على إنباع أساليب مبتكرة في إنشاء المساريع وإدارتها الفعالة لمواردها". وكانت "ديار" أطلقت خلال المام 2007 مشاريع عقارية بلغت قيمتها 6 مليارات درهم في دبي.

بدوره، أكد الرئيس التنفيذي للشركة زاك شاهين أن المام 2008 سيشهد إطلاق عدد من المشاريع الضخمة في مناطَّق راقية في دبي مثل الواجهة المائية ومرسى دبي ومدينة دبي لللاحية وداون تأوَّن جبل على والمدينة العالمية للإنتاج الإعلامي، وعدد آخر من المناطق. كما ستقوم الشركة، في إطار خطط التوسُّع، بوضع قدمها في عدد من الأسواق الرئيسية.

وكانت " ديار" قد تحوّلت إلى شركة مساهمة عامة في يوليو 2007 بعد النجاح الكبير الذي حققه اكتتابها العام بتفطية بلغت 14 ضعفاً. وبعد تحوّلها إلى شركة مساهمة عامة حققت "ديار" أرباءماً صافية بلغت 411 مليون درهم في أقل من 6 أشهر.

"الوطنية العقارية": مشاريع في مصر وليبيا وأبو ظبى

أعلنت الشركة الوطنية العقارية الكويتية عن عدد من للشاريع التي تستعد لتنفيذها في كلمن ليبيأ وأبو ظبي ومصر والأردن.

واوضح مديرعام الشركة خليل العبدالله طبيعة هذه

الشاريع من خلال الآتي: -تنظيد مشروع في جزيرة

الريم -أبو ظبى قريباً على مساحة 360 ألف متر مربع بحجم

استثمارات يصل إلى مليار دوالار. ويهدف الشروع إلى بناء مجمّع تجاري و4 ابراج سكنية فاخرة ومكاتب، إضافة إلى مناطق زراعيةً ومطاعم. وستروسس الشركة لهذه الغاية شركة في أبو ظبي مملوكة بنسية 100 في المئة.

خُليل العبد اللَّه

--مشروع جديد في ليبيا سيبدأ خلال 6 أشهر لبناء 400 فيللا فاخرة على البحر المتوسط بتحالف مع "هيئة الاستثمار الليبية" وشركة مالطية. وتم تأسيس شركة مشتركة تملك "الوطنية العقارية" 50 في المئة مذها.

- تبدأ الشركة خلال 6 أشهر تنفيذ مشروع "تلال اكتوبر" في مدينة 6 أكتوبر بمصر باستثمارات تصل إلى مليار دولار، ويهدف الشروع إلى تطوير نحو 3,7 ملايين متر مربع لبناء مدينة سكنية متكاملة المرافق تضم أبراجا سكنية ومجمعات تجارية وجامعة

خاصة ومستشفى. وتم تأسيس شركة "كويت وادي النيل التنمية العقارية" برأس مال مليًار جنيه تملك "الوطنية العقارية" 80 في المئة منه، والباقي للحكومة المصرية.

ومعروف أنَّ "الوطنية المقارية" تقوم حالياً بتنفيذ مشروع في "أربيل" المراقية، وتقترب من تشفيل الرحلة الأولى من مشروع المستودعات الحدودية في منطقة العقبة

تأسيس "قطر للمقاولات" برأس مال 100 مليون ريال

أعلن، مؤخراً في الدوحة، عن تأسيس شركة "قطر للمقاولات"، كشركة مساهمة برأس مال بقيمة 100 مليون ريال قطري، تعمل في مجال القاولات والاستثمار العقاري والصناعي، دأخل قطر

وأعلن عضو اللجنة التأسيسية ناصر الير أن الشركة، بعد صدور قرار تأسيسها عن وزارة الاقتصاد والتجارة في بداية شهر ديسمبر من العام 2007 ، أقرت نظامها الأساسي و انتخبت أعضاء مجلس إدارتها من: الشيخ نواف بن محمد بن جبر آل ثاني (ممثل "شركة الإخوة السبعة القايضة")، (رئيساً وعضواً منتدباً)، محمد راهد سريع الكعبى (نائباً للرئيس)، والشيخ طلال بن محمد بن

جبر آل ثاني (ممثل "شركة داندي المدودة")، ناصر احمد محمد النير، الشيخ جبرين محمد بن محمد حسن العبد الله آل ثائي، وقراس محمد رضوان (ممثل "شركة سيمكس التجارية") محمد جاسم سعيد الريزيق (ممثلاً عن "شركة الوطنية للأغذية") (أعضاء).

وأوضح رئيس مجلس الإدارة أن شركة تقطر للمقاولات ستسعى لأستحواذ على إحدى شركات القاولات القائمة حالياً في السوق القطرية لتكون انطلاقتها بمشاريع قوية، إلى جانب سعيها للتحوَّلُ إلى شركة مساهمة عامة من خلالٌ طرح اسهمها في السوق المالية وذلك في أقرب فرصة يتيحها القانون.

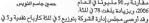




خدمات استثمارية مسرمية إدارة محافظ وأصبوك وساطة مالية الاستثمار من الشركات الخاصة

171 مليون درهم صافي أرباح "الواحة"

حققت شركة "الواحة" أعلى مستوى لأرباحها الصافية منذ تأسيسها في العام 1997، مع ارتفاع مجموع أرباحها الصافية بعد الضرائب ليصل إلى نحو 171 مليون نرهم في العام 2007، مقارئة بـ 96 مليوناً في العام



الثة على شكل أسهم منحة على مساهمي الشركة. "العام 2007 كان مميزاً على جميع الصعد"، بحسب رئيس مجلس إدارة شركة "الواحة" جسين جاسم النويس، الذي أوضح أن "الشركة استطاعت أن تحقق أعلى مستويات للأرباح منذ تأسيسها،

ويعدُهذا العام إحدى اللبنات الرئيسية في مسيرة تطور شركة "الواحة" وستراتيجية عملها الستقبلية. ومرد ذلك إلى مواصلة عمليات التوشع فى كل القطاعات الاستثمارية الرئيسية للشركة وستراتيجية العمل الجديدة التي تبنتها خلال العام 2007 والقائمة على الدراسة المتأنية والمتوازنة لكَّافة المشاريع، وذلكُ لتحقيق أعلى مستويات الربحية وضمان حقوق كافة المساهمين في الشركة. وكانت عائدات شركة "الواحة" بلغت خلال العام الماضي 465

مليون برهم بزيادة 51 في للثة مقارنة بالعام 2006، كما أرتقعت الأربام التشغيلية بنسبة 97 ف المئة لتصل إلى نحو 132 مليون برهم. وارتفعت قيمة الأصول التشغيلية للشركة مع نهاية بيسمبر 2007 لتصل إلى 4,35 مليارات برهم، والذي يعكس زيادة قدرها 27 في المئة. وكشف النويس أن الشركة ستعمل على استكمال عملية إعادة

الهيكلة الستغلال الفرص المتاحة في المنطقة، وفي إمارة أبوظبي على وجه الخصوص، والتي تشهد معدلات نمو كبيرة في مختلف القطاعات الاقتصادية مع التركيز على قطاعات الطيران والنقل البحري والاستثمارات المالية، الأمر الذي سيسهم وبشكل فعّال في تعزيز الفرص الاستثمارية التى تضمن أفضل العوائد لكافة الساهمين والتكون الشركة أحد الروافد الرئيسية لالقتصاد



استقطبت "هيئة رأس الخيمة للاستثمار"، الجهة الحكومية التى تتولى مسؤولية التئمية الاجتماعية والاقتصادية فيرأس الخيمة، أكثر من الف شركة خلال فترة تقل عن العامين على بدء عملياتها، و نجمت الهيئة منذ انطلاقها في استقطاب استثمارات بقيمة تقارب 2 مليار دولار في العديد من القطاعات بما فيها التصنيع والنقل والسياحة والعقارأت

"هيئة رأس الخيمة للإستثمار"

تستقطب ألف شركة خلال عامين



د، خاطر مسعد

و الخدمات والنشاط التجاري وغيرها. وقال الرئيس التنفيذي لـ ميئة رأس الخيمة للاستثمار "د. خاطر مسعد: "توفّر الهيئة الكثير من الفرص الاستثمارية الميزة، كونها تأتي في مقدم مبادرات حكومة رأس الخيمة الرامية إلى تنويع الاقتصاد وتحقيق التنمية الاقتصادية الستدامة في

وتعود الزيادة المعوظة في عدد الشركات، إلى مكانة الإمارة وما توفَّره من بيئة مناسبة للاستثمارات التجارية من حيث وفرة للساحات، وأسمارها المعقولة، وسرعة إصدار رخص الإنشاء، والإعداء الضريبي، وعدم وجود قيود في ما يخص انتقال رؤوس الأموال، وعدم قرضٌ ضرائب على المواد الأولية للستوردة، فضلاً عن قريها من الأسواق الإقليمية. كما تسهَّل الهيئة إنجاز إجراءات التسجيل التجاري بالإضافة إلى تقديم الساعدة في الحصول على الرخص القانونية في المجالين الصناعي والبيثي

وبهدف تلبية مطالب العدد المتزايد من الشركات التي تتخذ من رأس الخيمة مقرأ لها، أعلنت الهيئة مؤخراً عن افتتاح مركز للأعمال، بهدف تأمين الدعم اللازم لإطلاق مشاريع جديدة. ويتمتع المركز بالقدرة على أستقبال ما يصل إلى 50 شركة

"أرابتك القابضة" تمتلك 55 في المئة من "الخليج لصناعات الصلب"

استحوذت شركة أرابتك القابضة على حصة الأكثرية (55 في المئة) من أسهم شركة الخليج لصناعات الصلب. وقال الدير التنفيذي للشركة رياض كمال: "إن الاستحواذ سيسمح للشركة بالدخول إلى قطاعات إضافية في السوق

وتعتبر "أرابتك" من أكبر شركات الإنشاءات في دولة الإمارات العربية من حيث القيمة السوقية.

وهي تأسست كشركة مساهمة عامة بفرض الاستثمار في قطاع الإنشاءات والمقاو لات من خلال شراء وتملك حصص وأسهم ق



شركات مقاولات قائمة، ويبلغ رأس مال الشركة 400 مليون برهم إماراتي، موزعا على 400 مليون سهم، وحققت الشركة، وفق بياناتها المالية للعام

2007ء أرباحاً مو گدة بلغت 494 مليون برهم إماراتي، مقارنة بـ 217 مليوناً للعام 2006، وينسبة نمو بلغت 127 ويلغ صافي الربح للسهم الواحد تحو 0,82 برهم.

وقال كمال أن "أرأبتك" ستستمر ف العام 2008 في تنويع وزيادة حجم أعمالها، وهي تقوم حاليا بالإجراءات القانونية لتاسيس شركة

للركائز الخرسانية، بالشاركة مع شركة مائيزية. وبتأسيس هذه الشركة يرتفع عدد الشركات التابعة إلى 12.



ق أولى خطواتها للانطلاق من الإقليمية إلى العالية، باشرت شركة "مواد الإعمار القابضة CPC في إنشاء مجمّع صناعي متكامل الخدمات في مدينة كوني في الهند على مساحة 1,7 مليون مدر مربع،

وأشار مدير إدارة تطوير الأعمال في شركة "مواد الإعمار القابضة "د، فيصل إبراهيم العقيل إلى أن "للجمّع الجنيد في الهند يأتى فإطار استكمال خطط الشركة للتوسع عاليا بعد تدعيم وجودها في السوق السعودية، ونجاح تجربتها في التطوير الصناعي في مصر وبالتحديد في مدينة السادس من اكتوبر، وذلك للاستفادة من الثوسّع العمراني الذي تشهده مختلف دول العالم وحاجة أسبواقها إلى تصنيع للواد المفتلفة اللازمة لتنفيذ خطط هذا

كما أوضح أن "للرحلة الأولى للمشروع تتضمن إعداد البنية التحتية للأرض وتحديد مساحات القطع وستكون مدتها 20شهراً يتم خلالها تطبيق برنامج ترويجي وتسويقي للمجمع الصناعي

"CPC"؛ مجمّع صناعي في الهند

وبتكلفة إجمالية تزيد علَّى 100 مليون يورو،



عجلة التنمية الصناعية والشاركة في النسهوض د، فيصل إبراهيم العليل بالاقتصاد الهندى الواعد، وذلك بتوفير أعلى مستوى من الخدمات القدمة للمصنِّعين الذين سيتواجدون داخل الجمع، وتقديم كافة التسهيلات لاقامة مشاريعهم هناك خاصة لجهة توافر الأيدي العاملة والمواد

بهدف جذب الستثمرين في

قطام الصناعة من داخل وخارج الهند. أما للرحلة

الثانية، فستكون إنشاء

مصانع لشركة "CPC-الهند

"CPC" السوق الهندية يهدف

إلى توفير بيئة ملائمة لتطوير

الصناعة، والساهمة في دفع

وأكد العقيل أن دخول

للتطوير الصناعي".

الخام".

فينشنزو نيتشي رئيساً لـ "الكاتيل- لوسنت" في الشرق الأوسط وأفريقيا

أعلنت شركة "ألكاتيل-لوسنت عن تعيين فينشنزو نيتشى، رئيساً للشركة في الشرق الأوسط وافريقياً. وسيضطلع تيتشي بمسؤولية شركة "الكاتيل-لوسنت" المتنامي في أكثر من 62 دولة في أفريقيا والشرق الأوسط. وتقول الشركة؛ إن نيتشي سيضيف خبرات عالية إلى هذا النصب، خاصة بعد أن خدمته الشركة ف النطقة لدة طويلة. و كان قد عمل سابقاً في



فينشنزو نيتشى

وظيفة نائب رئيس "ألكاتيل" في الشرق الأوسط. وعندما التحق نيتشى بشركة "ألكاتيل" في العام 1980، إحتل مناصب عدة في إيطالياً وشرق أفريقيا وبلجيكا. وقبل التحاقه بـ "الكاتيل"، عمل ف شركة 'جنرال الكتريك' في ليبيا ونيجيريا".

وتعليقاً على تعيينه قال نيتشى: "أشعر بالفخر لتعييني ف هذا المنصب المليء بالتحديات، وأشعر شخصياً بالسرور البالغ لعودتي إلى أفريقيا حيث عملت لأعوام عدة". وأضاف: "يعتبر الشرق الأوسط وأفريقيا من الأسواق الواعدة بالنسبة لشركة "الكاتيل-لوسنت"، ونحن ملتزمون بمساعدة عملائنا في هذه النطقة لتنمية أعمالهم من خلال خدمات جديدة ومفيدة. ولنينا مجموعات عمل موهوية ومخلصة لعملها سواء في هذه النطقة أو في مركز الخدمة الدولي في مصر والذي يتم من خلاله خدمة عملاتنا هذا وفي أنحاء العالم أيضاً".

"مجموعة الصايغ الإماراتية": شركة طيران، وبنك في السودان ومصنعان

تعتزم مجموعة الصابخ الإماراتية إطلاق سلسلة مشاريع متنوعة يقوق رأس مالها الـ 200 مليون دولار، بغية توسيع أعمالها داخل الإمارات وخارجها. وتتوزع هذه الشاريع بين إنشاء شركة طيران جديدة "الصايغ للطيران"، برأس مال قيمته 100 مليون دولار، وتأسيس "بنك الجزيرة" السوداني الأردني، برأس مال 80 مليون دولار، وبناء مصنع للأصباغ في أبوظبي، وآخر لصناعة الواد الأولية البلاستيكية في المنطقة الحرة في جبل على.

وأكد سليم المسايغ، الرئيس التنفيذي لشركة "الأصباغ الوطنية ناشيونال" التي تتخذ من الشارقة مقراً لها، "أن"الصايغً للطيران ستبدأ بأسطول يضم 8 طائرات. ومن القرر أن تبدأ أيضاً بتخصيص 5 طائرات للشحن و3 للركاب. وقد تم التعاقد على شراء 5 طائرات ايرياص وهناك 3 أخرى تحت التعاقد. إلى ذلك، هناك توجه إلى شراء 3 طائرات لرجال الأعمال، وتوسيع أعمال الجموعة لتشمل بعض الدول الأوروبية والدول العربية". وأشار الصايغ إلى "أن رحالات الشحن ستنطلق في الشهر القبل، فيما ستبدأ رحالات الركاب ف شهر أبريل القبل، و ستبدأ رحالات الشركة بواقع رحلتين أسبوعيا إلى الشارقة واسطنبول وموسكو والصين والهند وبيشكيك عاصمة قرغيز ستان التي سيكون للشركة مقررتيسي فيها".

وأوضح الصايغ أن "الجموعة ستطلق "بنك الجزيرة" السرداني الأردني، الذي سيباشر أعماله الشهر المقبل في كل من الأردن والسودان، ضمن مخططها لتوسيع مجالات استثماراتها".

وكشف عن "خطة لبناء مصنع كبير للأصباغ في ابوظبي وفق أحدث التكنولوجيا للستخدمة في هذا الممال. إلى جانب افتتاح مصنع لصناعة المواد الأولية البلاستيكية المستخدمة فيصناعة الأصباغ في النطقة الحرة بجبل على خلال الأشهر القليلة القبلة، والذي سيكون مزؤدا بخزانات كبيرة تبلغ طاقتها التخزينية نحو 80 ألف متر مكعب".

"بيت التمويل الخليجي" يطوّر "مدينة الطاقة - ليبيا"

يعترم عبدت الخادة - ليبيدا تشكل أول مضروع معينة الخاذة - ليبيدا تشكل أول ضاحية متكاملة لإبارة الخاذة في البلاد، تقرط ملى تلبية متطلبات صناعة النفط والغاز المجراءة والفنية واصتياجاتها من للوارد البشرية، وتصديح مركز صناعة الخالة في للنظة، وتاتي خطرة "بيت التعريل الخليجي" إناطر خطنة السنز تبيدية الرامية إلى تاسيس سلسلة من الخالة حول العالم.

ولهذه الغاية زار رئيس مجلس إدارة تبيت التمويل الطلبجي عصام جناحي رئيس الوزراء الليبي د، علي المصود البغنادي لإطلاعه على رؤية البنك لشروع "مدية الطاقة" لبيبا" التي سيجري تطويرها على أرض تبلغ مساحتها 528 كتار أبالقرب من البحر الأبيض التوسط

وعلى مسافة 70 كلم غرب العاصمة طرابلس. وسيضم المشروم مجدّمات سكنية ومرافق للضهافة ومؤتمرات تكون قائرة على دعم

مختلف مكونات الطافة.

ورقع اختيار "بين التمويل الخليمي" على لينيله كوناما نطاق الكر. احتياطي مؤكد للنخط في القدار المواطقة عن المنطقة المنطقة من المائة من مائدات من مائدات من مائدات من مائدات من مائدات من مائدات الليبي يضعق بأعلى مخل فردي على مستوى الدولية ، في منا السياق، قال جنامي منا المنطقة عن المنطقة المنطقة

ومن القوقم أن تقوم ليبيا خلال السنوات القليلة للقبلة بزيادة إنتاجها من النقط بنسبة 40 في القة ليصل إلى نحو 3 ملايين بوميل يوميا، بدلاً من 1,8 مليون برميل إيرميل حالياً.



عصام جثاعي

عملياتها أن ليبيا مع افتتاح مكتبها الجيد في
العاصمة طرائيس،
ويضم الكتب الجديده الذي بدا عمله في
يسمير 2007 تمو ذكه موظفاً من يتمتعون
يشمير 2007 واسعة في السوق الليبية في قطاع
المناطقة الليبية في قطاع الليب

في ليبيا

"إرنست ويونغ"

ريضم للختب الجايدة الذي يدا ممله إلى نيسمبر 2007 مو 25 موظة من يقدمون بخبرات واسعة في السوق اللبيبية و في تطاع القدمات المالية القدمصدة, رتخطة أرنست ويورنخ الزيادة مده موظفي مكتبه في ليبيدا إلى خدماته المقدم المكتب خدماته المقدموسة في مجالات الضرائب، والتأمين، وخدمات الضاطر، واستشارات حل الأعمال

أعلنت الرنست ويونغ"، عن انطلاق

وقال رئيس مجلس إمارة الرئيست مجلس إمارة الرئيست مي ويرفيرً الشرق الأوسط المعدد ليأميا بيان اسعى دائما لتلبية مطلبات معلائنا مياسات يواميون ومن مذا النطاق حرصنا على المخول إلى السوق المليبية التي ياتت إمدى الأسواق الراصدة في المطلق بوادا يضم عدد من الكفاءات المعلسة المعلي بوادا يضم عدد من الكفاءات المعلية المعلى مكاديا ورعم الشطية عملائدا في

ريقود الشرياء السؤول في "لانست ويويخ" الشرق الأرسط فؤاء علام الدين جهود الشركة في داسيس مكتبها الجيدية ، وقال،" ما من شك الريبيا انتقاعل إيماما مع البيئة الانتصادية المويطة بها روائله بفتح إيمام الملشر كان المالية ، وشامل من خلال خبرتنا الحالمية و إلمانية أن نعمل كمحقلا إلاحداث تغيير إيجابي في شاع الإسال الليني".

"أسيك" المصريَّة تشتري 35 في المُثة في مصنع إسمنت جزائري

استحويات "شركة أسيك القابضة للإسمنت" (ACH) الملوكة لـ"مجموعة القلعة للاستثمارات النالية"، على 35 في اللغة من "مصنع زهانة الجزائري للإسمنت"، وكانت "أسيك" قدّمت إلى الحكومة الجزائرية عرضا بقيمة 32 مليون يورو مقابل الحضة المذكورة، في العام الماضي،

وقال العضو المنتسب لـ "شركة أسيك" (ACH) أهمد خليفة أوَّ قرار المكورة الجزائرية بتخصيص نسبة من مصنع زهانة ثمَّ بشرط أن أقساعف" أسيك" إنتاج المسنع، فيما وعدت الحكومة الجزائرية ببيع باقي مصنعها البالغة 65 في الملة خلال فترة تتراوح من وإلى كسفوات.

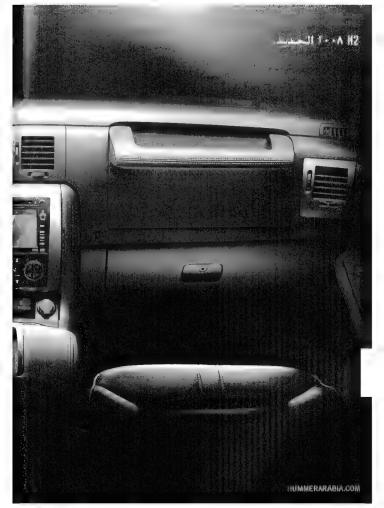
وأضَّاف خَلَيفة أنَّ الشركة أبرمت صفقتين ناجحتين في الجزائر: الأولى، تمثَّلت بالعصول على 35 في الثبة من رّهانة؟

والثانية، بمنحها حقّ الإدارة الكاملة للشركة، مع الالتزام بزيادة الإنتاج من 800 ألف عان إلى 2 مليون طن سنوياً. وستقيم "ACH" عتد بدر العمالة في تصديم (هانة للاسمنت"

وستقوم "ACH" بتدريب العمالة في "مصنع زهانة للإسمنت" لتصل بهم إلى الكفاءة اللازمة لتصقيق أهداف الإسلام. ومن للتوقي ان تصل القيمة الإجمالية لعمليتي إعادة التأهيل ورفع الطاقة الإنتاجية للمصنع إلى نحو 77 مليون دو لار. وستبدأ عمليات التحديث في برايج 2000.

ستحديث يو يونو 2000... و رقع "مصنع زمانات" على بُعد 40 كلم من معينة أوران إن للنطقة الغربية، و يبلغ إجدالي طاقته الإنتاجية حالياً نحو 800 مليون طن سنريا، ما يمثّل 70 في للثة فقط من الطاقة الفعلية للمصنع. كما يساهم للصنع بندو 7 في للثة من إجمالي الإنتاج القومي من

31



تعديل من هنا. تجميل من هناك.



HUMMER

"جافزا العالية" تستثمر 800 مليون دولار في السنغال



خلال حقل انتوقيع على العقد

وقعت "جافزا العالمة" عقداً مع الحكومة السنغالية لتطوير "منطقة داكار الاقتصادية الخاصة المتكاملة". ووقع العقد رئيس "دبي العالمة" سلطان أحمد بن سفهم، ووزير الاقتصاد والمالية السنغالي عبدالله ديوب، والديرة العامة لهيئة السنفال لدعم الاستثمار امهناتا نهان، و بحضور رئيس وزراء السنفال ام. صاجيهو سوماره والمديرة التنفيذية التجافزا وعالم الناطق

الاقتصادية سلمى حارب.

وبموجب العقد، ستستثمر جافزا العالمية 200 مليون دواثر لإقامة منطقة اقتصادية خاصة في داكار تمتد على مساحة 6,5 ملايين متر مربع على أربع مراحل حيث يتم تعلوير مساحة 1,5 مليون متر مربع تقريباً في كل مرحلة. ومن القرر البدء بعمليات الإنشاء في المرحلة الأولى في أو اخر العام 2008، بينما يتوقع أن يبدأ تشغيلها في العام 2011.

وأوضح بن سليم أن "هذا الاتفاق يسهم في توطيد العلاقات القائمة بين السنفال و"دبي العالمية"، حيث من المقرر أن يستضيف هذا الشروع الصناعي واللوجيستي نحو الف شركة، بالإضافة إلى تو فيره فرص عمل كبيرة على مدى أنسنوات العشرين القبلة".

بدورها، اعتبرت سلمي هارب أن ستراتيجية "جافزا" طويلة الأمد تقوم على تطوير شبكة لوجيستية عالمية بما يعود بالنفع على

وتجدر الإشارة إلى أن "موانئ دبي العالمية" مشغل المطات البحرية العالمي والشركة الشقيقة لـ"جافزا العالمية" تقوم بتشغيل وتطوير محطة حاويات داكار، بموجب صفقة سيتم قيها استثمار مبلخ يتجاوز 700 مليون دولار. وكانت "جمارك دبي العالمية" التابعة لـ"دبي العالمية" وقعت اتفاقية مع إدارة الجمارك السنغالية تهدف إلى تطوير الأسائيب والإجراءات الجمركية وإدارة وتوفير الأنظمة المختصة بمراقبة البضائع وإدارة البيانات الإحصائية.

شهادة "الإيزو" لـ "مركز دبي المالي"

أعلنت سلطة مركز دبي للالى العالم"، عن حصولها على شهأدة للنظمة الدولية للمعايير 'إيزو 9001:2000° من قبل 'سجل لويدز"، مؤسسة مستقلة لضمان الجودة وإدارة المضاطر، وذلك تقديرا لالتزام السلطة بالإدارة المستمرة للجودة، والارتقاء يخدمات وعمليات مركز دبي

تاصر الشمالي

المالي العالم" وفقاً لأفضل المارسات وللعابير العالمية. وقال الرئيس التنفيذي لسلطة "مركز دبي المالي العالم" ناصر

الشعالي: "تركد شهادة الإيزو حرصنا وتصميمنا، على تلبية جميع المتطلبات العالمية لمزاولة الأعمال بما يضاهي أكثر المراكز المالية عراقة في المالم، وهو ما استطعنا تحقيقه إلى عد كبير في زمن

يضِّاف إلى ذلك، أن هذه الشهادة الدولية المرموقة، تشكل اعترافأ بجهودنا المتواصلة لتشجيع جميع قطاعات ومؤسسات "مركز دبي المالي العللي" والشركات العاملة فيه على تطبيق أفضل المعارسات المعتمدة عالمياً".

وتعتبر النظمة الدولية للمعابير (إيزو)، أكبر مطور في العالم للمعايير العالمية الطوعية القائمة على الإجماع. وتمثل شهادة الإيزو 9000 سلسلة من المعايير للعترف بها عالياً والتي تحدد متطلبات تطبيق أنظمة الجودة في الإجراءات وعماليات

عقد بين "درة البحرين " و"الطاقة المركزية"



من اليسار: خليل عيسى، الرئيس التنفيذي لشركة الطاقة الركزية وجاسم الجودر ومحمود عيد الرحمن

منحت "درة البحرين"، أكبر منتجع فاخر سكني وتجاري يجري تنفيذه في مملكة البحرين، شركة "الطاقة المركزية" عقد امتياز لدة 25 سنة لتصميم وبناء وتشغيل وحدة لتحلية مياه البحر سيستفاد منها في ري جميع مرافق للنتجع.

وقال الرئيس التنفيذي لـ"درة البحرين" جاسم الجودر: "تفي خدمات شركة الطاقة الركزية بمتطلباتنا التشددة ومعاييرنا الرقابية والقواعد البيئية المائية. ونحن على ثقة من أنها ستقدم خدمات عالية الجودة تتناسب مع تميز "درة البحرين" من حيث التصميم والتطوير".

وستقوم وحدة التحلية هذه بري جميع المساحات الزروعة في النتجع الذي تبلغ تكلفته 6 مليارات دو لأر، وتشمل جزره الـ 15 والمركز التجاري وملعب بطولات الغولف الذي صممه ايرتى إلس. وستقام الوحدة في الجزيرة الرئيسية وعلى مسافة من المنتجع.

أخبار العالم من دي اتش ال

الاقتصاد والاعمال

روسيا: إنتاج مليون سيارة بشراكة أجنبية في العام 2012 سحسل حجم إنتاج مسائم أسيارات، إلتي تساعة فيها شركات أخبية في رسيا الله فيهن سياط الحام 110 أو 2012 ويذكر أن «شركة ترييزتاء افتتحت مؤخراً مصنعاً في ضراحي سانت بطرسبورغ، كله أوقت شركا «سوزوكي» و«إنيرشا» البانينين، لاشاء مصنم في سانت بطرسبورغ حالم 2000.

الولايسات المتحدة: موجودات أسواقها المالية بلغت 53.2 تريكيون دولار كشف تقرير عن الثروات في العالم، ان الولايات المتحدة سنيقي اغنى دولة حمتي المعار آخرى، وأن موجودات اسواقها المالية بلغت 3.25 تريليون دولار من اصل 15 تريليون دولار في

الاسواق المختلفة في 100 بولة حول العالم في العام 2006.

www.dhl.com

الإمارات: أبو ظبي تستقم 15 مليار دولار في طاقة المستقبل وصلت قيمة الاستثمارات الوضوعة في مبادرة «مصنر»، التي اطلقتها حكومة أبو ظبير في العام 2006، 15 مليار دولار. وتسعى «موصدر» إلى إرساء دعائم قطاع اقتصادي جديد كلياً من شأنه ان يحول إمارة أبر ظبي إلى مقر لتصدير التكنولوجيا

الجزائر: 32 مليان دولان الغائض التجاري في 2007 ارتفع فالتحن للجزان التجاري للجزائر بنسبة 23.3 في لللة إلى 32.08 مليار دولار العام الماضي معارزة مع العام 2008. وارتفعت صادرات الجزائر الى 52.50 مليار دولار العام الماضي، شكلت الصادرات التفطية نسبة 8.79 في لللة منها.

ما الذي يجعل الاستيراد عبر دي اتش ال

في غاية السهولة؟

إجـــــراءات أقــــــل.

DHL

" القلعة " تطلق مجموعتها "جذور " الدخول في الصناعات الغذائية من الباب الواسع

♠ المساعت أمركة القلعة للاستشرائات "لللهة المساعدة المستقرا المستقران والاسعدة والاسعدة والاسعدة والاسعدة والاسعدة والمستقران والمستقرات المستقران والمستقرات المستقرات المستقرات المستقرات المستقرات المستقرات المستقرات المستقرات المشاعدة المستقرات المشاعدة المستقرات المشاعدة المشاعدة المشاعدة المشاعدة المستقرات المشاعدة المشاعدة المستقرات المشاعدة المستقرات المشاعدة المستقرات المشاعدة المستقرات المشاعدة المستقرات المشاعدة المستقرات المستقرات المشاعدة المستقرات المشاعدة المستقرات الم

إن إشار خملة طمورهة وبمديدة للدي إشادت "لقدام" مؤمر اللجمومة الغذائية تجذرت رمي أول مجموعة قائلة متكاملة مصرية، ورصدت لها مبلغ 200 مليون دولار. واستقطبت إلى الجموعة عدداً من الشركاء من أقراد أوروم سسات و القدلت الجموعة للمقالة الجموعة خلال الأشهر الأربعة للشية انطلاقة قوية خلال الأشهر الأربعة للشية انطلاقة قوية الفتاجهة شملت أنه شركات ستراتجها متناوحذة بقرة في السوق للصرية، تتميّز الشاطاعات التذالية إضافة إلى تكاملها إن سوق الصناعات التذالية إضافة إلى تكاملها .

وتعقرم الجموعة التوسّع من خلال استعوانات الاعم ما سينجها ولا من التعقوبا من المتحقبات ملتوعة المستهلك تصعيب من التعقيبيات الملاجئة في الأسعار، تصعيب من التعقيبيات الملاجئة في الأسعار إنتاجها، كما يؤكّم فشام العاقزات الدين القالم كما يؤكّم فشام العاقزات الدين القالمة للاستشارات المالية ، وتتكن "ضرح" من إقسام رئيسية هي قسم للتجوان الزراعية إقسام رئيسية هي قسم للتجوان الزراعية المتجوان العالمية والتي سيميان المتخوان العالمية والتي سيميان استغلاما لإنتاع من اعترائية التري سيميان استغلاما لإنتاع من اعترائية التري سيميان استغلاما لإنتاع من اعترائية التري سيميان

وقد تم ذلك من خلال القيام بـ3 وقد تم ذلك من خلال القيام بـ3 عمليات استحواذ وياستثمار أساسي في مجال المنتجات الغذائية التحويلية. وتمثل ذلك في الآتي:

مزارع دينا"

الخطوة الأولى للمجموعة الغذائية "جذور" تمت في سبتمبر الماضي وتمثلت



هشام الخازندار

بشراء "مزارع دينا" في مصر بقيمة إجمالية بلفت 80 مليون وجديه مصري (دهو 80 مليون دولار). وتمتير "مزارع دينا" اكبر الذارع المناصة في مصر ولقع على طريق المثالة المرة – الإسكندرية المصحراتي»، وعلى مساحة إجمالية تبلية الأمالية المؤاة المؤافداتا. بعد أن إشيف إلى للساحة الأساسية 262 فداداً بقيفة 20 مليون جديه مصري (نصو 3.7 ملايين بولين عليه مصري (نصو 3.7

ويتزي نولان. ويتزي إنشاع هذه الزارع بسندجات راكبان واللحوم والزرومات معا يجعلها ويأه ألمي معايات تطوير القدة الإنتاجية "جذرت". في أولي معايات تطوير الاقدال الإنتاجية والإنتاجية ومؤخرا توقع عقد مع شركة "مي الاقال" (الاسماع الطرواة قد مصالت على مصيلة، وتطويرة المحملات من أصل الـ 7 للرجونة إن الزاري ويتهمة إجمالية تصل إلى إلى الراجية الانتاجية الحمان البرقر (1900 راس منتجعاب الدانية ويجدي استوراد الذي يقون اس منتجعاب الدانية ويجدي استوراد الذي يقون اس منتجعاب

استحواد كامل واستثمار في 4 شركات متنوعة ومتكاملة في إنتاجها

شمال أميركا ليصل الإجمالي إلى 6 آلاف راس بنهاية العام الحالي وإلى 10 آلاف بطول العام 10 20, وبحسب مدير الإنتاج الحيواني في "مزارغ دينا" محمد واعر، فإن هذه للعدات للتطورة ستنتج نحو 72 الف طن من الحليب سنوياً.

"الرشيدي الميزان"

وكانت العملية الثانية في الاستحواذ رسام صدقة هراء شركة "الرشيدي اليزان" المصرية الشهورة في إنتاج الملارة الطحينية، ومن خلال مزاد أجرت شركة "اكتيس" البريطانية التي كانت تمثلاً ظالية أسهم الشركة، وتكنت "القلعة" من الغربية بها بمبلغ 355 مليون جنيه (نحو 66 عليون دو لار) ولم مناهسة الثنتين من كبرى شركات المناعات الغذائية من كبرى شركات المناعات الغذائية من كبرى

"المصريين لمنتجات الألبان"

وجاءت الخطوة الثالثة في شراء شركة "المصريين لمنتجات الآلبان" بمبلغ ١٨ مليون جنيه مصري (نصو 5.7) المليون دو لار) من مالكيها الأصليين، وهم مجموعة من رجال الأعمال الذين السسوا أشركة "شيبسي" ثم باعوها لشركة "بيبسيكر".

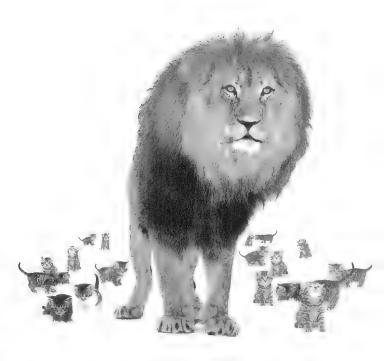
"MCMP is "

إلى ذلك، و في خلال ينايد الناهبي، المنتمارات الثالثة، مشركة القلمة للاستثمارات الثالثة، من الشركة من الشركة من الشركة في الطوطنية النوائد (الاحاكم)، بمبلغ الوطنية الميون جديه (تحد أميون دولان)، بمبلغ سوق تحديد من اللاعبين الاساسيين في السكر و الناهبال الخالفية التحويلية مثل السكر و الناهبال الخالفية التحويلية مثال السكر و الناهبة الخالفية المنافلة الم

وكانت "شركة NCMP" انتجت في العام 2006 نصو 74 ألف طن من "الفروكتور" وأكثر من 237 ألف طن من الذرة الملحونة، وصفقت أرباحاً صافية بلغت 25 مليورنا. جنيه من أصول إجالية تبلغ 457 مليورنا.

وهكذا، كونت "القالعة أللاستشارات المالية" مجموعة جذور" التي تعوّل على شبكة ضفحة من المؤردين والتي توفّر لها المواد الخام مثل الحليب والي توفّر و الغرة، إضافة إلى خيرة التعبثة و التليف. كما ستشكل هذه الشبكة من المؤردين

كما ستشكل هذه الشبكة من المرزيين ميزة تنافسية هائلة للمجموعة، في مواجهة مذافسة المنتجات المستوردة في السوق المداخلية (مصر)، ومستقبلاً في سوق التصادير.









إنتنا يلا ينك أدكس على يقين يأنه يتطلب مثا الجرأة والثروية لكي نمقق أكبر طائدة من الطروف السنوية و الفرض النامخة في الاقتصاد النالي، هيفضل الحلول الفريدة والبتيكرة التي نطوّوها ونقدمها لميلانا فإننا معيزون عن غيرنا، مما يجلنا بانك الجهل القادم. لذيد من العلومات للصافة بالفرض الاستضادية، تقسلوا بالانسال على:



ينك أدكس شءمب. (م)، صب: رقم ١١١٥٠ الثنامة، مملكة البعرين، مانشة: ٩٩٧٢ ا ١٧٥٠. فاكس: ٩٩٧١ (١٧٥٠- ١٩٧٢ (١٧٠٠ (١٠ البريد الإلكتروني: general@addaxbank.com المؤمّ الإلكتروني: general@addaxbank.com المؤمّ (١٨٥٢- ١١٧٥)

الوليد بن طلال يرفع حصته في "سيتي بنك" إلى 5 في المئة

أعلن الكتب الخاص للأمير الوليدين طلال أنه استثمر في اكتتاب خاص، ضمن مجموعة مستثمرين عاليين، ما مجموعه 47 مليار ريال، وهي عبارة عن سندات قابلة للتحويل إلى أسهم في شركة "سيتى بنك". وبالتالي، باتت حصة الأمير الوليدين طلال، الباشيرة أو غير للباشرة عن طريق شركة "المملكة القابضة" التي يرأس مجلس إدارتها، في "سيتي بنك" ما يقارب الـ

.351 3.5



الأمير الوليد بن طلال مهتمعاً في باريس مع توماس باري وكو في بكثر

وللعروف أنَّ الأمير الوقيد، من خلال "الملكة القابضة" التي يملك 95 في المئة من أسهمها،

مستثمر في "سيتي بنك" منذ العام 1991، إذ تمتلك "الملكة القابضة" 3,6 في المئة من أسهم "سيتي إلى نلك، أعلنت "الملكة القابضة" أنها قررت تأسيس صندوق "للملكة زفير الثاني"، الذي

ستدير وشركة "الملكة زفير أفريقيا الإدارية" (كزام)، وهي شركة إدارية مشتركة بين"الملكة القابضة "وشركة "زفير الإدارية"، تركز على الفرص التاحة في المنطقة والشركات العاملة في أفريقيا. وجاء تأسيس الصندوق بعد النجاح الذي حققه صندوق "الملكة زفير الأول"،

وقررت "الملكة القابضة" طرح الصندوق الجديد، البالغ قيمة أصوله 500 مليون دولار، وفق القواعد التي تحكم الصندوق الأوّل، وستضّحُ "الملكة القابضة" في الصندوق الجديد مبلغ 250 مليون دولار"، نصفه سيشكل رأس المال الملوك من "الملكة" في الصندوق، إضافة إلى تملُّكها نسبة 75 في المئة من الشراكة العامة.

وكان الأمير الوليدين طلال اجتمع في باريس مع رئيس شركة "زفير الإدارية" توماس باري، والشريك الإداري لـ"كزام" كوفي بكثر، لمناقشة استثمارات "الملكة القابضة" بشكل عام وفي القارة الأفريقية بشكل خاص. وحضر اللقاء العضو التنفيذي للاستثمارات الباشرة الهندس احمد حلواني الذي سيشرف على إدارة صندوق "الملكة زفير الثاني".

يذكر أنّ صندوق "الملكة زفير الأول"، استثمر أكثر من 100 مليون دولار في الأسهم الخاصة العائدة لقطاعات عده أهمها: قطاع الاتصالات، الخدمات المالية، تقنية المعلومات، العقار، قطاعات التجزئة، المناجم والخدمات التجارية.

"جلوبل": زيادة 35 في المئة على رأس المال



مها الغنيم

اوصى مجلس إدارة بيت

الإستئمار العالم - جلوبل" إلى الجمعية العمومية بزيادة رأس المال بنسبة 35 في اللَّه ليصل إلى نحو 116 مليون دينار كويتى (425 مليون دولار). وقالت رئيسة مجلس الإدارة والعضو للنتدب مها الغنيم أنّ سعو السهم أن يقل عن دينار كويتي بواقم 100 فلس اسمياً و800 فلس علاوة إصدار، مشيرة إلى أن ذلك سيرفع حقوق المساهمين إلى ما يزيد على 570 مليون دينار.

وأوضحت أن السزيسادة تستهدف استقطاب شركاء ستراتجيين جدداً لمواكبة الأعمال التوسِّعية واغتنام الغرص، علماً أن 'جلوبل' متواجدة في أكثر من 14 سوقاً حول العالم.

"الملكة القابضة": ارتفاع الدخل بنسبة 25 في المئة

حَقِّقت النتائج المالية المردّنة لـ"شركة الملكة القابضة" نهاية العام 2007، ارتفاعاً بنسبة 25 في المئة، مقارنة بالنتائج المالية للعام 2006، كما تعدّت نتائج الربع الرابع من العام 2007 نتائج الربع الثالث منه بنسبة 13 في المئة. ويلغتُ قيمة الإيرادات 7,3 مليارات ريال، وقيمة صافي الدخل 1,2 مليار، بمعدل زيادة بِلَغُ 25 فِي اللَّهُ عَن نِتَاتُجِ الْعَامِ 2006.

ونجُّدت "شركة الملكة القابضة" في تحقيق أرباح عالية من محفظتها الاستثماريَّة في القطاع الفندقي، وذلك من خلال الاستثمار في "شركة الملكة للاستثمارات الفندقية (KHI)، والتي تملك الملكة الحصَّة الأكبر فيها، و"شركة فيرمونث رافلز للفنادق"، و"شركة الفور سيزونز"، التي تملك الشركة 45 في المثة منها.

"البركة": 3 مليارات درهم لشاريع في الإمارات

"تعتزم "مجموعة البركة للاستثمارات العقارية" السعودية تطوير مشاريع تجارية وسكنية ف الإمارات العربية المتحدة بتكلفة تفوق الـ 3 مليارات برهم خلال السنوات الثلاث القبلة"، كما أفصح الرئيس التنفيذي عمران خان.

وسيكون مشروع ابراج سانالي ، بقيمة 1,3 مليار يرهم في داون تاون دبي والذي سيَّنجَز العام 2009، أول مبادرات الشركة ضمن سلسلة هذه الشاريع، إلى جانب تطویر برج عقاری مؤلف من 30 طابقاً ف عجمان، ومشروع آخر في "دبي لاند".





SERENA garbo



"جيه جيه دبليو" : أرباح فياسية وخطة لاستثمار 1,5 مليار دولار في أوروبا وأميركا

حققت مجموعة "فنادق ومنتجعات جيه جيه دبليو"، إحدى أذرع مجموعة "أم بى أي إنترناشونال" التي يملكها الشيخ محمد بن عيسى الجابر زيادةً في الأرباح من 66 مليون دولار السعام 2006 إلى 276 مليوناً العام 2007. وتعود الزيادة الكبيرة في الأرباح إلى



الشيخ معمد بن عيسى الجابر

خطة التوسع التي تنكَّذها الجموعة حيث خصصت للعام 2007 مبلخ مليار دولار للاستثمار في كل من بريطانيا والنمسا و فرنسا و البرتغال. وشملت الخطة امتلاك مجمّع "كورزو" وقصر "شوارزنبورغ" الفخم ف فيينا، ومجموعة "ايتون" البريطانية، كما أعيد في شهر سبتمبر الماضي افتتاح فندق "بلزاك" في باريس بعد تجديده، وافتتاح فندقها الجديد "ذو رينغ" في فيينا، ليصبح لدي "جيه جِيه دبلُيو" أكثر من 50 فندها في العالم، وتبلغ قيمة موجوداتها أكثر من ملياري دولار.

وتركَّز مجموعة "جيه جيه دبليو" توسَّعها على سوق الغنادق الغضمة، وقد خصصت مبلغاً يغوق الـ1,5 مليار دولار للاستثماري أوروبا وأميركا للعام 2008.

"سعودي أوجيه" تبيع 35 في المئة من "أوجيه تليكوم" إلى "الَّاتصالات السعودية"

أعلنت شركة "سعودي أوجيه"، التي تمتلك الحصة الأكبر في "أوجيه تليكُوم" المحدودة، عن توصلها إلى اتنفاق منع شيركة الاتنصالات السعودية لبيعها مصة قدرها 35 في للئة من شركة "أوجيه تليكوم" بقيمة

2,85 مليار دولار. وقال رئيس مجلس إدارة "أوجيه تليكوم"، ونائب رئيس "سعودي

أوجيه مصمد المريري: " قامت شركة "سعودى أوجيه" بالعديد من

الخطوات الناجحة في مجال الاتصالات منذ استثمارها الأول في شركة "Cell C" و من ثم إستمواذها على الحصة الأغلبية في "Térk Tolecom". وتاتي هذه الصفقة كخطوة كبيرة في مسيرة تطور "أوجيه تليكوم"، كما أنَّها تؤكد على نجاح ستراتيجية شركة "سعودي أوجيه" في مجال الإتصالات. ونحن نركب بشركة "الاتصالات السعودية" كمساهم في "أوجيه تليكوم".

وتعتبر "أوجيه تليكوم" وأحدة من أكبر شركات الاتصالات في المنطقة، حيث وصلت عائداتها للعام 2006 إلى نحو 6,9 مليارات دولان قبل حسم الفوائد والضرائب والاستهلاك وسداد الديون؛ كما وصلت قاعدة الشتركين إلى نحو 35 مليون مشترك.

ويذكر أن بعد إتمام هذه الصفقة، سوف تبقى شركة "سعودي أرجيه محافظة على الحصة الأغلبية في "أوجيه تليكوم".

"مدينة المرفة الاقتصادية" و"سيسكو": شراكة ستراتيجية "ذكية"

وقُعت شركة مُطوِّري مدينة للعرفة الاقتصادية – المبينة المُدَّورة" وشركة "سيسكو" اتفاقية ستراتيجية تهدف لتطوير البنية التحتية الشروع الدينة الذكية التي تمتدعلي مساحة 5 ملايين متر مربع.

وستقوم "سيسكو" بتوهير المنظومة الشبكية للمدينة باستخدام حلول وتقنيات الربط العقاري "Connected Real Estate"، حيث سيتم ربط جميع مباني "مدينة للعرفة الاقتصادية" مما يسُّ عِل إدارتها مركزياً عبر شبكة أمنة تعتمد على بروتوكول الإنترنت، الأمر الذي من شأنه أن يخفّض تكاليف العمليات التشفيلية للمدينة. وستعمل الشبكة على تسهيل الاتصالات الصوتية والمرثية والمتحرّكة ونقل البيانات في مُختلف للبائي التجارية والسكنية.

وكانت الشركات الطورة لـ مدينة المعرفة الاقتصادية ، ومنها "مؤسسة الملك عبدالله لوالنيه للإسكان التنموي" و"مجموعة صافولاً، قد أنهت مُؤخراً كافة الاتفاقات الرئيسية الخاصة بالشروع، واستكملت الإجراءات القانونية استعداداً لتأسيس شركة مساهمة لتطوير "الدينة" سيُطرح 30 في المئة من أسهمها للاكتتاب

"البابطين" السعودية تتوسع في السوق المصرية

بدأت شركة "البابطين للطاقة والاتصالات"، إحدى شركات مجموعة "البابطين السمودية"، تنفيذ خطة توسّع طموحة في السوق المصرية تستهدف تنمية هجم أعمالها وحصولها على حصة متزايدة من سوق أعمدة الإنارة وأبراج نقل الطاقة.

تقدمت الشركة بطلب إلى هيئة التنمية الصناعية في مصر لشراء مساحة إضافية من الأراضي في مدينة السادس من أكتوبر لاستيعاب التوسّعات التي تعتّره تنفيذها في مصانعها، بهدف تلبية الطلب المتزايد على منتجاتها في السوق المصرية، وفي أسواق شمال أفريقيا وبعض الدول الأفريقية الأخرى التي تصدّر منتجاتها إليها. وتعتلك "البابطين للطاقة والاتصالات" 3 مصانع للأعمدة والأبراج الجلفنة وأعمدة الإنارة وصواري أبراج نقل الطاقة وتوزيع الكهرباء وأبراج الاتصالات، وكذلك جلفنة المشغولات الحديدية على الساخن من خلال استخدام

وكانت الشركة حصلت مؤخراً على عقد لتوريد أبراج نقل الطاقة الكهربائية مع "الشركة للصرية لنقل الكهرباء" تبلغ قيمته 70 مليون جنيه.

() 特殊









خلص الشاركون في الاجتماع العام السنوي

للاتماد العربي للفنادق والسياحة فمدينة أغابير الشهر الماضى إلى ضرورة تقعيل السياحة البينية بين مختلف الدول العربية، إلى جانب تقديم الدعم الضروري من الحكومات لاستثمارات القطاع الخاص في مشاريع

وقال رئيس الاتحاد العربي للفنادق والسياحة عثمان العائدي: "إن الهيثة العامة للاتّحاد أوصت بإعطاء العناية اللازمة لقضايا التخصص في السياحة وتأهيل الموارد البشرية للرقى بالخدمات السياحية ولواكبتها للمستجدات الطارنَّة ف هذا المجال على الصعيد العالميُّ

واجمعت الوفود الشاركة في اجتماع أغادير على أن القطام الخاص يعتبر الدافع الأساسي وراءأي نهضة سياحية، وبالتالي فإن على الحكومات تقديم التسهيلات اللازمة للمستثمرين العرب والأجانب، وأن تعمل على توفير حوافز استثمارية وفيمقدمها توفير البنية الأساسية، والقروض وتبسيط إجراءات التنقل بين الأقطار العربية وغيرها.

ووافق اجتماع أغادير على تفعيل خطة لدعم بعض البلدان العربية في مجالات التدريب وتأهيل الكوادر والعاملين في القطاع السياحي خاصة في فلسطين والعراق والسودان، إلى جانب تنظيم دورات تدريبية في الغنادق



ناصر الخراق "مجموعة الخرافي" تفتتح "بورت غالب" في مصر

افتتحت "مجموعة الخرافي" أكبر منتجع سياحي في مرسى علم في مصر الملوك لها باستثمارات قيمتها 7 مليارات جنيه، وذَّلك خلال حفل حضره وزير السياحة المصري زهير جرانة ومسؤولون من وزارة السياحة ومنطقة البحر الأحمر،

زهير جراثة

وأشاد رئيس "مجموعة الخرافي" ناصر الخراق بالناخ الاستثماري في مصر، وقال انه مشجع جداً في ظل التسهيلات والدعم اللذين تقدمهما الحكومة للصرية، وأشار في كلمته التي القاها نيابة عنه الهندس نائب رئيس "مجموعة الخراق للمشاريع الصَّناعية" [بواهيم صالح، إلى أن "مجموعة الخراني" تولى استثمار أتها في مصر أهمية خاصة كتوجه ستراتيجي يقوم على أن مصر هي الأولى بالاستثمارات كواجب قومي.

وقال الخراق إن الجموعة تسعى لإقامة منتجع سياحي متكامل من خلال جنب شركات الإدارة العالمية والشركات الاستثمارية في النطقة للتوافق مع المخطط العام الذي وضعته المجموعة.

من جانبه ثمّن وزير السياحة الصري زهير جرانة الدور التنموي والاستثماري لـ مجموعة الخراني وقال إنها لعبت دوراً مهماً في تنمية منطقة مرسى علم، بداية من تشييد مطار مرسى علم الدولي الذي شجّع على زيادة الرحلات إلى المنطقة ورفع عدد السائحين إلى البحر الأحمر بصفة عامة. ووصف جوانة ما تمّ إنجازه على أرض الواقع في منطقة "بورت غالب" السياحية بأنه شهادة نجاح لمصر ومناخها الاستثماري.

"أجيليتي" تنخرط بالعمل الإنساني وتتوقع نّمو إيراداتها في 2007

أعلنت شركة "أجيليتي" في الكويت عن إطلاقها، بالتعاون مع شركتي "تي إن تي"، و"يو بي إس" المتخصصتين في توفير الخدمات اللوجيستية والنَّقل، برنامَج "فرق الطوارئ اللوجيستية" الموحَّد لساعدة القطاع الإنساني ومده بالخدمات اللوجيستية الخاصة في حالات الطوارئ في المناطق المنكوبة نتيجة الكوارث الطبيعية، وذلك ف إطار مبانوتين أطلقهما كل من "المنتدى الاقتصادي العالي" (دافوس)، والأمم المتحدة لتسهيل الدعم الذي يوفره القطآع الخاصّ لعمليات ألاغاثة الإنسانية.

وقال رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة "أجيليتي" طارق سلطان العيسي إنه يترتب على التواجد العالى مجموعة من المسؤوليات والمهام الاجتماعية ينبغى الإيفاء بها، لا سيما في الأسواق الناشئة حيث تنتشر مشكلات الفقر والمرض والكوارث. وأضاف: "نحن في موقع يسمح لنا بتقديم الساعدة من خلال العمل

الجماعي المشترك".

كما أعلن العيسي أن الشركة تتوقع تموأني إجمالي إيرادأتها يتجاوز نسبة 10 في المئة العام 2007 مقارنة بالعام 2006 حيث قاربت الـ6 مليارات دولار"، كما كشف عن "اعتزام الشركة القيام بعمليات استحواذ لا تتجاوز 10 ملايين دولار السمام 2008، علم أن تتراوح القيمة الإجمالية للصفقات للنوى القيام بهاما بين 150 و250 مليون دو لار".



وأشار العيسى إلى أن الشركة استثمرت مؤخراً في شركات لخدمات الإمداد والتموين في أبوظبي وكينيا، وتعتزم الاستثمار في مشروع للسكك الحديد في السعودية ومشروعات للبنية التحتية في الفيليين.



نهنئ شركة موانئ دبي العالمية على اكتتاب عام قياسي.

بفخر دويتشه بنك بعمله مع شركة موانئ دبي العالمية لسنوات عدة. لقد كنا شركاء دائمين. نواكب مسيرة التطور من مؤسسة محلية و من ثم إقليمية وصولا إلى العالمية و نحن فخورون بأننا كنا جزء من تلك الرحلة.



اكتتاب عام أولي المنظم العالمي المشترك. منظم سجل الأوامر المشترك. مدير سجل الأسهم وحافظ الأسهم لدى بورصة دبي العالمية

موانئ دبي العالية DP WORLD ٢٠٠ مليار دولار أميركس اعادة تمويل تسهيلات قائمة

قائد ترتيت الصفقة المشترك ومنظم سجل الأوامر أكتوبر ٢٠٠٧

موانئ دېي العالمية DP WORLD

1,74 مليار دولار أميركس سند تقلیدی اے ۲۰ عام

منظم سجل الأوامر المشترك ووصس التستدات يوليو ١٠٠٧

موانئ دبي العالية

توقمبر ٢٠٠٧

DP WORLD

استشارة التصنيف الإنصابي

ميستشار التصنيف الإتماني يونيو ٢٠٠٧

القيمة فيرمعلنة استشارة بيع أصول P&O الأميركهة لـ P&O

المستشار المالى الأوحد

موانئ دبى العالية

DP WORLD

مارس ۲۰۰۷

موانئ دبي العالمية DP WORLD 1.16 مليار بولار أميركي

تمويل الإستصواد على CSXWT

فبراير ٢٠٠٥

مرتب الصفقة ومنظم سجل الأوامر الأوحد

مارس ۲۰۰۷ موانئ دبي العالية

DP WORLD 1,151 مليار دولار أميركس استشارة الإستحواذ على CSXWT

موانئ دبى العالية DP WORLD

ة، ا مليار دولار أميركس

منظم سجل الأوامر المشترك ومدير الصفقة

استشارة بيع حصة أقلية في مبناء Shekou

المستشار المالي الأوحد

صكوك لـ ١٠ أعوام

موانئ ببي العالية

DP WORLD

القيمة غير معلنة

يوليو ٢٠٠٧

المستشار المالى الأوجد قبراير ٢٠٠٥

موانئ دبي العالية DP WORLD

١٨٨ ماييار دولار أميركس قرض مشترك ثلاستحواذ على PRO

منظم سجل الأوامر المشترك. قائد ترتيب الصفقة المشترك و وكيل الحفظ 1.1 ابريل ٢٠٠٦

مواسئ دبي العالمية DP WORLD

٢٠٢ مليون دولار أميركى استشارة الإستجواذ على حصة ٣٩٪ في Asia Container Terminals

> المستشار المالي الأوحد ديسمبر ٢٠٠٤

موانئ دبى العالية DP WORLD

ا,۵ مليار جنيه استرليني استشارة الإستحواد على P&O

المستشار المالى الأوحد و وسيط لمؤسسات مارس ۲۰۰۱

Deutsche Bank دويـــــشــه بـنــك

A Passion to Perform. شعف الإنجاز.

بعمسل دوبتشب بسسك في دولة الإدبارت العروب...ة المتحدة من خلال مكانب تمثيلية فسي كل من أبو ظبي وجي مرخصة مسن قبل المصرف المركزي تدواسة الإدبارات الغربية المتحسدة, واسه فسرع في مركز دبي الماني العالمي تحت إفسارك مسلطة دبي للخدمات العالية. إن أبأ مسن الخدمات الماليسة أو المبتجات المطروحة من قبل دويتشسم بنك داخسل مركز ديسي ألمالن العاقم عن متاحة أقفط لقيسائو الجملة النين يستعولون الشسروط والبعفيير الرافهيسة المحددة من قيل سطعة بني للخمصات الماليف

فهد الرشيد رئيساً تنفيذياً لـ " إعمار المدينة الاقتصادية"

عينت شركة "إعمار المبينة الاقتصادية"، المطورة الشروع "مدينة الملك عبد الله الاقتصادية" في رابغ، فهد الرشيد، رئيسا تنفينيا للشركة، مع استمرار د، عبدالرؤوف مناع كعضو فمجلس الإدارة. وسيتولى الرشيد الإشراف على تنفيذ الستراتيجيات الهادفة لإنجاز المشروح بحسب الجدول الزمنى الحدد، وتعزيز حضور الدينة كوجهة تستقطب

كبار المستثمرين من كافة أنحاء العالم. وترَّه محمد علي العبّار، رئيس مجلس إدارة "إعمار المدينة الاقتصادية"، بخبرة



قهد الرشيد

حققت الشركة العربية للإستثمار" – مقرها الرياض – ارباحاً صافية في العام 2007 تجاوزت الـ 100 مليون دولار، مقارنة بـ 82 مليوناً

في العام 2006. وكان مجلس الإدارة أقزن اجتماعه الأخير الموازنة التقديرية وخطة

أرباح "العربية للإستثمار"

100 مليار دولار

الاستثمار للعام الحاليء صالح الحميدان واست مرض أداء 42

مشروعاً تساهم فيها الشركة موزعة على 13 بلداً عربياً ﴿ قطاعات الصناعة والزراعة والخدمات.

"صافولا" ترصد 18 مليار ريال للتوسُّع

بقعل تراجع أرباحها للربع الأخير من العام الماضي بنسبة 24 في المئة نتيجة تأثر هوامشها الربحية بارتفاع اسعار المواد الأولية، تتطلع "مجموعة صافولا السعودية للصناعات الغذائية" (أكبر مُنتِج لزيت الطعام عالمياً) إلى فرص للتوسيم العمودي ودخول قطاع النيم لتحقيق سيطرة أفضل على هوامش الأرياح، وذلك من خلال شراء حصص في شركات لزيت الطعام في كَلُّ من الهند وأندونيسيا وباكستان، إلى جانب شركات منتجة للحبوب الزيتية مثل النرة ودوار الشمس؟ بحسب الرئيس التنفيذي سامي باروم، الذي لفت إلى أن "صافولا" التي

وكفاءة الرشيد جرّاء عمله كوكيل المافظ والمسؤول عن للدن الاقتصادية في الهيئة العامة للاستثمار مما يؤهله بقوة لقيادة سير العمل في المشروع.

تنتج 1,4 مليون عان سنوياً من زيت الطعام لم تحدد أي استثمار ات بعد. إلى نلك، كشف باروم "أن الشركة، التي تُعدُّ أيضاً ثاني أكبر مُنتِج للسكر ومالكة أضخم سلسلة لتاجر التُجرُثُة في الشرق الأوسطّ، رصدتِ 18 مليار ريال للتوسّع في شمال أفريقيا وآسيا الوسطى". مُشيراً إلى أن نحو 60 في المئة من المبلغ سيوجه لتوسعة نشاطات قائمة مثل زيت الطعام وإنتاج السكر ومتأجر التجزئة، ومتوقعاً بدء إنتاج مصنع الشركة الجديد لزيت الطعام في الجزائر، الذي بلغت كلفته الاستثمارية 140 مليون دولار، نهاية مايو على أبعد تقدير.

باروم، الذي أوضح أن محفظة "صافولا" العقارية تقدر قيمتها بنحو 800 مليون ريال، قال إن المجموعة تعتزم تعزيز موقعها ف القطاع العقاري السعودي من خلال عقد شراكات لإقامة مشاريع كبرى ونوعية في الملكة.

"معادن" تؤسس شركة للبنية التحتية

كشفت شركة التعدين العربية السعونية معادن أنها ستنشئ شركة فرعية تحت مُسمّى أشركة البنية التحتية بهدف تطوير البنية التحتية لموقع راس النزور الخاضع داليا

إلى ذلك، وقُعت معادن عقداً مع شركة "اي بي بي" للمقاولات المدودة لبناء مصطتين فرعيتين للربط الكهربائي إرأس الزور، وتبلغ قيمة العقد 375مليون ريال ويشمل إنجاز أعمال الإنشاء والهندسة والاختبار والتشغيل التجاري للمحطتين بطاقة 380 كيلوفولت و115 كيلوفولت، على أنيتم الانتهاءمن للشروع أواخر سبتمبر

الحكم": التركيز على الإمارات و"سبينس"

صرّح رئيس مجموعة "المكير" التجارية سامي الحكير" أن الجموعة تعتزم استثمار 3,8مليارات درهم في عدد من المشاريع العقارية والسياحية والفندقية والترفيهية وتجارة التجزئة في دبي وأبوظبي، بيّنِها 3,4 مليارات لإنشاء أكبر قاعة العاب ترفيهية مغلقة في كببي لاندٌ. إلى ذلك، وقَعت المِموعة إتفاقية تعاون مع شركة "أبراج كابيتال"، حصَّلت بموجبها على إمتياز العلامة التجارية لمُتاجرً التجزئة "سبينس" في السعودية، حيث تنوي "الحكير"، بحسب الاتفاقية، استثمار 1,5 مليار ريال لافتتاح 30 مركز "سبينس" في الملكة خلال السنوات الخمس

من جانب آخر، أنهت مجموعة "عبد المسن الحكير" تنفيذ مشروع "نو فوتيل بزنس بارك" بكلفة 250 مليون ريال، الذي تملكه بالشراكة مم شركة "عبدالرحمن بن صالح الراجحي وأولاده" والواقع على طريق الدمام - الخبر، ويضم 4 أبراج أحدها فندق 5 نجُّوم (160 غرفة) والباقي أبراج مكتبية بواقع 5 أدوار لكل



سرعة فائقة... وقدرة تدميل غير مددودة

بأفة جوال نت الفتوحة تتيح لك الاستمداع بخدمة الانترست عالية السريمة ويدون أي حدود للتحميل اليومي أو الضهري. كما تقدم لك خدرة جوال نت باقات منتوعة للتنتار منها ما يفاس

	. 14. 04.0	وسوم الاستخدام الإضاية لا يوجد	To 74444	
(1 tout about It)	٠٠٠ ريال	٣ ريال لكل ميجاه	******	A A commendation
(L'paire leges)	٠٨ ريال			Statement of the Control of the Cont
(Algains lyne To-)	٠٠٠٠٠٠		440.	
(Apartments)	٠٣٠٠ل		414.	
[-T send small	٠١ ديار		4-4	
المساب الاستخدام)	Lilens	T call the agend	Y	

جافة جوال من لا تشعل استخدام الانترفت أنقاء تجوالك خارج الممكاة والأسعار تخصع إلى المقطع الأخر جميع بافات جوال من (باستثاء بافة جوال منه و جيوا) منا مداكاهة معدد الإيمار .

للإستمالام عن باقات جوال نت أرسل 494 برسالة قصيرة إلى الرقم 502 وللاشتراك أيسل ديمز التقميل المؤضع بالجدول برسالة قصيرة إلى الرقم 502

ومرسسريس ميسين دير سمسين بومسي يترجيدون بريسانه فصيرر للمزيد من الملومات الرجاء الاتصال على الرقم 902

موريتانيا الجديدة: مناخ سياسي واستثمار ملائم «ملتقى موريتانيا الاقتصادي» ينعقد في يناير 2009

ر المعلى و المجادة الأول غيري (السه العزوية الأول السروي و لسد زيسدان، والإعمالان صرب رساسي للتنمية المسدوات القبلة والتمضير له بعملية إصلاح واسمة تتناول المجلسة والتشريدات والشؤون الاجتمامية والقسائية

لقي هذا النجاح صدى ايجابياً في جميع الأوساط الخارجية، ترجم دعماً فأن التوقعات، هن حصلت موريدانيا على تمويلات لبرنامجها الإنمائي، تجارز بكثير ما طلبته رما تحتاجه للسنورات الثلاث القبلة، وذلك خلال اجتماعات الهيئات اللخمة في باريس مؤخراً.

وعلى الرغم من للسؤولية التي ألقاها هذا الدعم العربي والدولي على موريتانيا، فإن السؤال الغورج مو هل تتكسب موريتانيا، معركة التتمية و الاستثمار كما كسيت في السياسة في نمن دون التنمية والإستثمار لا يمكن المافقة على لكتسبات، ولا يمكن السير في طريق التقدم ومعالجة الشاكل الاجتماعية والاقتصادية.

والقدادة المرينانية مريكا لمجم التحديات رئيسها الإرادة و الدن ملى المنتج المرية على والقدادة و الدن ملى ملى فتح مجمع الورشات إلى تقامات الإنتجاء فتح مجمع الورشات إلى تقامات الإنتجاء القدادات والإنتجاء القدادات والانتجاء المنتجاء المتعادية المنتجاء المتعادية المتعاد

وإذا كان الشعور في موريتانيا أنهم بيداون من الصفر في مسيرة البناء والذمو يفى حد تعيير أحد السؤولين، فإن البلاييدلك الكثير من القومات والذواب والخروات التي قوله المتلاور سرعة و شك إن شهة القومات والخروات الطبيعية، مضافاً إليها الإوادة السياسية كفلية بقيقل البلايدين والمعال الصالي السيرية طريق الشعرة عاميتان الكثيرين فرص الاستثمار الجدية و الشعة نقط اللا تحتياجات للمع في جديد للهالات، ومن الواشدة إن موريتانيا لم تلخذ حتى إلا زن مصيرة مهماً من الاستثمار الكذاري، في حيث



رئيس المكومة الورينانية الزين ولد زيدان مع مدير عام مجموعة الإقتصاد والأعمال رؤوف أبوزكي، وبدا من اليمين: د. سيدي ولد الذاه مستشار الوزير الأول نظاريع البنى التحقية، وزير الاستثمار محمد عبدالله أياما وحسين فواز

أن الفرصة سانحة بقضل الدعم الدولي والعربي، وتحوافر الفوائض المالية. ويسرى المرشيسس المورية الني أن بالاده تمانى من تقص عاد في

ويسرى السرتسيس للوريتاني، أن بــــلاده تماني من نقص حادق الاستثمار الخارجي، قد يكون واحداً من أسباب التخلف، ومرد ذلك إلى أن مناخ الاستثمار له يكن مؤاتيا أي السابق من جميح النواحي السياسية

والتشريعية، ولذلك معد الرئيس إلى إنشاء المندوبية العآمة لقرقية . الاستخراء المنافس يرتبة وزرة تتيم مباشر قرارناسة الجمهورية، وعن علي واستجارها أعمال شاب، هو الوزير معتمد عبد الله يا المائق بإلىت بجاء عليه . في العمل الخاص، فعهد إليه يمهمة مخاطبة المستحرين بلفتهم والترويج الحتامات اللاستخدار ومراجعة قانون الاستخدار ليواكب للتغيرات ويابي

ولا بدّ من الإشارة إلى ميزات موريتانية عدة تزيد من المية مناخ الاستطار، وهي البساطة والقراضع والكرم والترجيب فقته الإيواب والانفقاح على الغير لدى ابناء الشحب اللوريتاني من مختلف السعويات وصولا إلى أعلى السؤولين في الدولة، يميزز ذلك ما تتمتح به الداة للوريتانية من تطور وانقتاح ومستوى علمي وثقافي.

هذه بعض اللاحظات والشاهدات التي خلصت إليها الزيارة التي قامت بها مؤخراً بعثة من مجموعة "الاقتصاد والأعمال" إلى موريتانياً، حيث التقت عنداً من للسؤولين، وفي مقدمهم رئيس الجمهورية سيدي محمد ولد الشيخ عبد الله الذي أدلى بحديث شامل (في مكان آخر من هذا العدد)، والوزير الأول الزين ولد زيدان، وزير الاستثمار محمد ولدياها ورئيس الغرفة ... وخلال اللقاءات اطلع المدير العام لـ" الاقتصاد و الأعمال" رؤوف أبوزكي السؤولين الوريتانيين على الدور الذي يمكن أن تلعبه الجموعة في مجال التعريف بما يجري في موريتانيا من تطورات إيجابية والساهمة ف عملية الترويج لمناخ وقرص الاستثمار، وأشار إلى أن المجموعة سبق إن زارت موريتاتيا في أو اخر الثمانينات، حيث و اكبت بداية حركة الاستثمار العربي التي انطلقت مع مجموعة "دله البركة". وأبدى الرئيس ولد الشيخ عبد الله أرتياحه لما تقوم به الجموعة، مشيراً إلى أنه شخصياً يعوّل على دور" الاقتصاد والأعمال" في التعريف والترويج لوريتانيا إسوة بما تقوم به في بلدان أخرى ورحب الرئيس الوريتاني بفكرة عقدمؤتمر عربي دولي تنظمه للجموعة في موريتانيا في شهريناير 2009 وأعطى تعليمات إلى المعنيين للتعاون وتسهيل عقد هذا الحدث وسيكون تحت مسمى ملتقى موريتانيا الإقتصادي".



لخبراء الغد

تمثل عملية بنماء ودعم القدرات الصناعية في المملكة العربية السعودية إحدى الأولوبات الإستراتيجية لدى طركة بي أبه إي سيستمن إذ يتضمن ذلك نقل أرقى التقنيات في مجال علوم الفضاء إلى استخدامات الصناعة السطية وكذلك نقل الخبرات إلى المهندسين والفنيين من الشهاب السعودي، لنحقق بذلك إشراقة صناعية تحفز إلى المزيد من التطور التكنولوجي الهادف نحو جذب الاستثمارات المستقبلية.

تكمن مهمتنا في تقديم التفكير العالمي وتوظيف لخدمة شركائنا في القطاع الحكومي ولعملاننا ومواطني المملكة العربية السعودية.

للمزيد من المعلومات يرجى مراسلتنا على hq.majalis@baesystems.com

شركة بي أيه إي سيستمز ص.ب ۱۷۳۲ الرياض ۱۱٤٤۱ المملكة العربية السعودية

هاتف: ۱۰۰ و ۱۶۵ (۲۰) ۲۳۹+ فاکس: ۱۰۱ و ۱۶۵ (۲۰) ۲۳۲+

BAE SYSTEMS

الرئيس الموريتاني يتحدّث لـ " الاقتصاد والأعمال" سيدي محمد ولد الشيخ عبد الله: الاستثمار والدعم يدخلان من باب الديموقراطية

يعقبر رئيس الجمهورية الاربتانية سيدي محمد ولد الشيخ عبد الله من رواد نشأة الدولة الوربتانية، ومن الساهمين في وضع اسس هذه الدولة وإنجاز البني التحقية في السبعينات، حين كان يتولى وزارة الاقتصاء ووزارة الصيد البحري، وصل إلى سدة الرئاسة في معركة انتخابية تميّزت بالشفافية والنزاهة، وبادر إلى إرساء قواعد الديموقراطية وتعزير مؤسسات الدولة، ينظر الكخيرون بإعجاب إلى طريقته في التعاطي مع المارضة، وخصوصاً منافسه في الانتخابات الرئاسية، الذي يتمتع بمعاملة بو وتوكولية خاصة تضمه في مرتبة مثلامة في البلد.

خُلالً الرّيارة التي قامت بها بعدة "الأقتصاد والإعمال" في موريانيا بلد موريانيا بلد موريانيا بلد الله ، اكد ان موريانيا بلد الموريانيا بلد بحتاج إلى بمع الأشقاء والأصداء للتدهر والتطوير وبراقضع يتميز به الوريانيون معوماً، قال الرئيس ولد الشيخ عبد الله أن الستلمر الذي ياتي إلى موريانيا، تتكون عنده عبد الله أن الستلمر الذي ياتي إلى مريانا ما تتخير حال يلقى المؤاتية وهذا الأولى فكرة مفادها أن البلد غير جذاب وهذاك بلدان أكثر الشرحيب والانفتاح والاستعداد لتنقي لللاصطات والأخذ بها إذا كانت في معلية ويتحزز ذلك من يلقى المستقدان والدين المتعادلة بدي المسؤوليا للتحاول معه ويتمانيا للاحقات المؤاتين المائة المناتيات والاستعداد واحد الرئيس يكتمت بها البلد. وإكد الرئيس يكتمت بها البلد. وإكد الرئيس الموريانيا لمتفات المعلي من الموريانيا المتأفرة الوريانيا المتفرة ولا بدأن يتعرف عليها الستثمر وأن المؤلف بهاء وهمن مقتلة أن يعرف عليها الستثمر وأن مهما في هذا

في مُدنينه لجلة "الاقتصاد والأعمال" نطرق الرئيس سيدي معمد ولد الشيخ عبد الله إلى الدعم الدولي الذي عظيت به موريتانيا من شركاتها في الدعم الدولي الذي عظيت به موريتانيا والدولية في باريس قبل نحو شهرين، فتوجه بالشكر إلى الأصداء الدولية في باريس قبل نحو شهرين، فتوجه بالشكر إلى والمينة الاسترامي للتنمية السخي من الأشقاء العرب والبنيات الإسلامي للتنمية، واعتبر أن موريتانيا في مجلة مصالحة على الذات الإسلام المينية والمساعة اليم على الذات الإسلامة اليمنية ولني مسموحاً عرفة المستثمر أو الإساعة اليمنية ولي والمناعة المنات والدور الذي ولئو بكون مسموحاً عرفة المستثمر أو الإساعة اليمنية العامة لترقية الاستثمار الخاص والدور الذي

واشار الرئيس الوريتاني إلى أن الاستثمار العربي لم يغب عن موريتانيا منذ السيعينات، وأمام هذا الاستثمار حالياً فرص جيدة ومجدية في مختلف الجالات، وكل القطاعات مفتوحة للاستثمار.

هذا أبرز ما جاء في حديث الرئيس سيدي ولد الشيخ عبد الله:

■اختاركم الشعب الوريتاني في إنتخابات ديموقراطية نموذجية، وهذا الاختيار هو بمثابة عقد بینکم وبین الوریتانیین، مما یشکل عبداً وتحدياً، كيف تواجهون هذا التحدى؟

القدسجلت بارتياح روح السؤولية والنضج والوعى الدني والضمير الوطني، التي برهن عليها الفرقآء السياسيون وهيئة الناخبين والشعب الوريتاني بأسره، أثناء الاستحقاقات الانتخابية. وأنتهز هذه الفرصة لتهنئة السلطات الانتقالية على الشفافية والمكمة التي أدارت بها السلسل الانتخابي.

وهذه الاعتبارات تزيد إدراكي لجسامة المسؤوليات الملقاة على عاتقي، وإحساسي بالمسؤولية السياسية التي تحملتها أمام الله تبارك وتعالى، وأمام الشعب الوريثاني الذي شرفني بمنحى ثقته الغالية، التي أعتبرها في واقع الأمر تكلِّيفاً وعبثًا ثقيلاً، أرجو من الله العلى القدير التوفيق في الوضاء بالالتزامات للترتبة

اجتماعات باريس: عودة الثقة

■جرت مؤخراً ﴿ باريس اجتماعات شركاء موريتانيا في التنمية ، التي انتهت إلى نتائج فاقت التوقعات، تُمن مضرنا هُذَه الاجتماعات والاحظنا الحماس وانتشجيع والتأييد لموريتانيا ومصداقيتها، مصداقية الديموقراطية ومصداقية البرنامج الرئاسي المتكامل الذي يبدو وكأنكم من خلاله ترسمون هوية اقتصادية جديدة أوريتانيا، ما هي أبرز ملامح هذه الهوية ؟

تنتأثج اجتماع الهيئات المولّة في باريس برهنت على استرجاع موريتانيا ثقة النظومة الدولية واستعداد مؤسسات التمويل لواكبة مسيرة البلاد التنموية ومشاركتهم إيانا تشخيص معوقات التنمية واختيار الحلول القترحة، وتصور النظرة الستراتيجية، وترتيب الأولويات وانتقاء محفظة حزمة الشروعات للدرجة في برنامج الاستثمارات العمومية، وخطة العمل التي عرضتها الحكومة، خلال هذا الاجتمام، الذي كان ناجما بكل القاييس، بإجماع جميع

> اجتماع الهيئات المانحة في باريس برهن على ثقة المنظومة الدولية ومؤسسات التمويل

وانتهزهذه الفرصة لأتوجه بالشكر إلى الشركاء الذين ساعدونا على تنظيم هذا النتدى، خاصة أصدقاؤنا في البنك الدولسي و"الاتحاد الأوروبي" و"برنامج الأمم

المتحدة الإنمائي"، كما أشيد بالدعم السخي الذي تقدم به أشفاؤنا العرب، سواء على مستوى المكومات أو من جانب الصناديق العربية، وخاصة "البنك الإسلامي للتنمية

ولايخوتني هناءأن أنوه بالاهتمام بفرص الاستثمار في بالانَّذا، الذي لسناه لدى الستثمرين من خلال حضور متميز، عربي ودولي، في اليوم الخصص للقطاع الخاص، النظم من طرف التُدويية العامة لترقية الاستثمار الخاص، على هامش الاجتماعات يوم 6



الرثيس عيبالله مصاقماً مدير عام مهموعة الإقتصاد والأعمال رؤوف أبوزكي

نموذج في الديمقراطية

ولاشك أن نجاح المرحلة الانتقالية وشفافية ونزاهة الاستحقاقات الانتخابية، وما نجم عنها من إقامة مؤسسات ديمو قراطية، وآفاق إرساء دعائم دولة القانون، شجع المجتمع الدولي على تعزيز هذه التجربة ومواكبة موريتانيا الجديدة، لتكون نموذجا للسلم والأمن والوشام في عمالم تمهزه الحروب الأهممية والاضطرابات الاجتماعية والعنف السياسي والتطرف

والاشك أن نثائج الاجتماع فاقت توقعاتنا، إذ أعلن المولون عن مساهمات تزيد على الحاجيات التي عبرنا عنها، حيث لم يبق لدى الحكومة عذر في عدم تنفيذ الشروعات التي يعلق عليها شعبنا آمالاً كبيرة، والتي بلادنا ف حاجة ماسة إليها.

وقد أصدرنا تعليماتنا إلى الحكومة لتسريع وتحديد للشاريع ذات الأولوية ووضع بردامج لتنفيذ هذه الشاريع، حتى تتسنى ترجمة النعهدات إلى واقع

فتح جميع الورشات

■ المعروف أن سيادتكم صاحب خبرة عميقة في الاقتصاد والعلاقات الدولية، وانتم من رواد نشأة الدولة الموريتانية، وعندما نتحدث عن موريتانيا الجديدة لا بدُ أن تكون هذاك نقطة بداية، فمن أين



الرئيس يلتقي وقد "الاقتصاد والأعمال" بحضور وزير الاستثمار سيدي محمد عبدالله ولداياها ومدير ديوان رئيس الجمهورية سيدي محمد ولدأمجان

ستبدأون لتحسين مناخ الأعمال؟

ونبدأإن الاستغلال الأمثل لثرواتنا الطبيعية الضخمة والمؤهلات المتوفرة لناء في جميع الجالات، بغرض تسريع وتيرة النمو والحدمن وطأة الغقر، سبيلأ الى عصرنة اقتصادنا وتعزيز البنية الهيكلية لنظامنا الإنتاجي، ستغل في حكم الستحيل، ما لم نحسن من القدرة ألتنافسية لعوامل الإنتاج، ونسهل انبماجنا في فضاءات اقتصادية واسعة، و نربط اقتصادنا بدوائر العولمة، قصد الحصول على حصص معتبرة من أسواق حركة رؤوس الأموال والتبادلات التجارية وتداول البضائع وأفواج السياحة وغيرها من متطلبات التنمية الاقتصادية الستدامة.

وهذا ما يعتمد على وجود بنى تحتية عصرية, من

إقامة المؤسسات النيموقراطية بإنتخابات نزيهة شجعت الجتمع الدولي لدعم موريتانيا الجديد

موانئ ومطارات وطرق وسكك حديد وخدمات

أساسية، مثل الماء والكهرياء والصرف النصنحى واللواصيلات والنظام الصرفي، علاوة على اليد العاملة

والموارد البشرية المؤهلة. إلا أن هذا كله لن يتحقق إلا بإصلاح شامل للإدارة والنظام القضائي ومراجعة وأسعة للنصوص التشريعية وتحسين مناخ الأستثمار، وضمان السلم والاستقرار.

وزارة الاستثمار

 ◄ لاشك أن تحسين مناخ الأعمال يشجع الموريتانيين على الاستثمار والمساهمة في مسيرة التنمية، لكن الاستثمار الخارجي ضروري، وجميع الدول باتت تسعى لاستقطأب رؤوس الأموال والمستثمرين. في موريتانيا حالياً مندوبية عامة للاستثمار، وتلاحظ أنها تقوم بأوسع حملة ترويجية للبلادق جميع الأوساط العربية والدولية. ما هي الأمال التي تضعونها في هذه المندوبية؟

تعانى موريتانيا من نقص حاد في الاستثمار الخارجي للباشر، على الرغم من مواردها الطبيعية الهائلة من مناجم واسماك وثروة حيوانية وأراض

زراعية خصبة ومؤهلات سياحية جذابة، بالإضافة إلى موقعها الجيوستراتيجي المتميز. وقد أدركنا أن ذلك يعود، ربما بالدرجة الأولى، إلى

عدم ملاءمة مناخ الاستثمار. ومن أجل تجاوز هذه العقبة أسست مندوبية عامة

لترقية الاستثمار الخاص، برتبة وزارة، تابعة مباشرة لرئاسة الجمهورية، عهد إليها بمهمة تحسين مناخ الاستثمار والترويج لموريتانيا كوجهة للاستثمارات الخارجية

وهي الدائرة الحكومية المكلفة بتطوير النسيج الصناعي والتجاري وتنمية القطاع الخاص الحلى وعصرنة الاقتصاد الوطني بوجه عآم وتعزيز قدرته

وتجدر الإشبارة أن الندوبية العامة لترقية الاستثمار الخاص، تعمل الآن على مراجعة قانون الاستثمار، حتى يوفّر للمستثمرين كافة الضمانات والتسهيلات والحوافز الضرورية.

المسالحة مع الذات

■ الحديث عن الاستشمار، لا بدّان يقودنا إلى تجرية السنوات السابقة التي شهدت تجارب لم تكلل بالشجاح، قام بها عدد من الستثمرين وخصوصاً بعض المستثمرين العرب، هل هذاك إعادة نظر تجاه الاستثمار الخارجي وكيفية جذب الستثمرين والتعامل معهم؟

□موريتانيا بصدد مراجعة نفسها في جميع الجالات: الصالحة مع الذات وبناء وحدة وطنية صلبة، وتعزيز تماسك النسيج الاجتماعي، وإعادة توزيع الدخل القومي بشكل يحد من وطأة الفقر، ويمنح فرصاً متساوية للجميع وترسيخ روح المواطنة في ظل سلطان العدل وسيادة القائون، وترشيد تسيير المال العام، وبطبيعة الحالء إصلاح السياسات الاقتصادية المتبعة ومن بينها تجاربنا في مجال الاستثمار، وطريقة التعامل مع الشركاء الأجانب.

لا تساهل ولا تسامح

والا أخافي عليكم أنني تألمت كثيراً، من باب الحرص على مصلحة البلد وسمعته، من فشل تجربة بعض





المستثمرين وانسحابهم من موريتانيا، لأسياب لم يعد ذكرها مقيداً، وعلى إفلاس الشركات التي أقيمت بيننا وبين عدد من الدول، خاصة بعض أشقائتا العرب.

ومهما يكن من أمن أهانها والنمي ومهما يكن من أمن أهانها موريتانيا أنجيع أن موريتانيا أمجيدة أن تتسامح وأن تقبل أي تلاعب أو احتيال على مصالح للستثمرين الذين يرا منون علينا ويقبلون الخاطرة بأموالهم من أجل الإسهام في تشييد

لم يغب الاستثمار العربي

■ ما هو وضع الاستثمار العربي في موريتانيا حالياً، ما هي مصادره والى أي مشاريع ذات أهمية للبلد وذات جدوى اقتصادية؟

الإستثمار العربي لم يقب يوماً، مذذ السبعينات، رغم تر أضيح هجه وتذوع، مقارنة مع احتياجاتنا و أسائناً، فالمسرف العربي الليبي – للوريتائي الذي أميح عصرف شلقها "لعب نورا محورياً أي خلق رأس حال وطني، وأشفاؤنا الحرب صوحودون أي الشركة العربية المسنامة والتعدين التي تستقل منجم الشركة العربية المسنامة والتعدين التي تستقل منجم

وفي السُّنوات الأخيرة، ننظل الاستثمار العربي في قطاعات المواصلات والمناجم والسياحة والنقل

الجري. كما ينرس العديد من الستثمرين العرب مشاريع هامة في قطاعات المسارف والتنقيب عن النقط و الفاز و السيامة و الإعمار وصيد الاسماك وغيرها.

وأملنا كبير في أن يزداد تدفق الأموال العربية نحو يلادنا، حيث تتوفر فرص واعدة في قطاعات النفط والغاز والمناجم وصيد الأسماك والزراعة والثروة الحيوانية والسياحة وغيرها.

خليج نواذيبو: مشروع رائد

■ تستطيع موريتانيا أن للعب دوراً محورياً في ممحيطها العربي والأفريقي، لكن بعض الدول محورياً في ممحيطها العربي والأفريقي، لكن بعض الدول تحدد من إمكاناتها وعلى سبيل المثال ضعف طاقة الموادية والمطارات، فهل من خطط المعالجة والمطارات، فهل من خطط المعالجة ذلك؟ وهل المجال مقنوح أمام الاستثمار الخارجي، ولمن يكون منشروع مشروع مشروع مشروع مشروع المستوادية ال

خليج تواديبو تموذجأ

منها، لا سيما أن

مستثمرين عربأ أبدوا

□ تتمتع موریتانیا بموقع

رغبة بالدخول فيه؟

حصلنا من شركائنا على أكثر من احتياجاتنا ومن غير المسموح التباطؤ في التنفيذ

" جيوستراتيجي متميز، يجعل منها حلقة وصل وبوابة طبيعية بين المغرب العربي وغرب أفريقيا وشمال أميركا وأوروبا.

ومعلوم أن لذا جاليات نشطة في صقل التجارة في معظم البلدان الغربية ووسط الهريقيا، علاوة على ازدواجيتنا الثقافية التي تسهل التواصل مع الدول الناطقة باللغة الفرنسية.

صحيح أن النقص الشديد في طاقة موانثنا ومطاراتنا وغياب شبكة النقل البري من طرق وسكك



الرئيس متوسطاً أبوزكي (اليسار) والزميل حسين فواز

حديد، كفيلة بتسهيل حركة تداول البضائع وتخفيض كلفتها، تحول دون تحقيق اندساج اقتصادنا في فضادات واسعة تعوض الحجم المتواضع لسوقنا الداخلية.

ومن أجار رقي هذا التحدي، الذي يطل أعدا أبرز معودات التديية ، معمل الآن على إعداد حرّمة من الشروعات ذات الآولوية، على راسها، مشروطة الاستصلاح المندمج لخليج نواليبو، الذي يتضمن ترسيع واعادة تأميل وعصرية البناء ومطابقته للمعايير الدولية، حتى بصبح ميناء عصريا قادراً على عدائسة بيّنة موارغ الساحل الأوريقي،

و أؤكد هنا أن ألباب مفتوح أمام ألستثمرين العرب للمشاركة في إنجاز مختلف مكونات هذا المشروع المطموع، ويسرني أن أشير إلى الامتمام الذي أبداه بعض الستثمرين العرب بهذا المشروع، الذي سيفير، بحول الله، وجه عاصمتنا الاقتصادية.

الموارد البشرية

■ تشكل الوارد البشرية أهم عناصر تحقيق براهج التنمية، ما هي تصور التم إهذا الأمر بدءاً من براهج التعليم ورفع مستوى المؤسسات التعليمية في جميع الراصل، وصولاً إلى برامج التكوين والشربيه للهني.

المناتكمن مشكلة جوهرية مطروحة على البلد بلكا، حيث نعائي من نقص الدوارد البشرية المؤهلة في القطاع الهاس، وقسل النغام التربوي بسكا اكبرعائق يعترض سبيل بناء إدارة شغالة وتشييد الاتساء مصريم، جدير براحساص البطالة وتشييد على الغوارق الاجتماعية والعد من وطالة القور

ريشكل أرسالاح النظام التربوي وتكوين يدعاملة معربة، تصنيا حقيقياً أمام حكومتنا، حيث ستظل العمالة الأجينية سنطيف من العادت مع واقتصادات إلا وقت لا نجد فرصاً لتوظيف الاف حملة الشهادات الجامعية، وتهبر قرى العمل بستنزات طاقات افواج شبابنا الترى يهاجر جنطاً عالقة العيش.

ويتطلب رفع هذا التحدي كثيراً من العمل الجاد في
سبيل تصسين منظومتنا التربوية والرفع من أدائها
و ملائمة برامچها الكوينية مع حاجياتسوق العمالة،
و الحمل على كذلك على تقديم الدعم و التسهيلات
لتشجيع أية مبادرة ذات مصداقية في هذا الجال.



إليكم ٢٠٠٣٪ العوائد السنوية الأولى على الإطلاق لحاملي الصكوك الوطنية (إحدى أعلى نسب العوائد على برامج التوفير المقدّمة هي دولة الإمارات)

تقدم شركة الصكوك الوطنية بالشكر لمملاقنا على لقتهم الغالية بنا خلال عامنا الأول من الازدهار. كما نعدكم بأن نواصل النهو والتوسع وأن لحقق المزيد من النجاح معاً عاماً بعد عام، مع استمراز نمزٌ عوائدكم بما يقوق أهضل التطلمات.

> *عوائد سنوية عن الفترة لفاية نهاية ٢٠٠٧. **المعدل العادي للعواقد السنوية.

فكر بالصكوك الوطنية

الرو من العومات الصدر على الروم (M. M. W. 1900) المستخدم ، وقع بريار موسد 190 (M. 1900) المستخدم المتعالج





كتب رشيد حسن

مع موجودات خارجية تقررها بعض للصادر الغربية بنحو900 مليار دولار ومع الاتجاه لزيادة إنتاج النقط من 2,6 برميل يومياً إلى 4 ملايين برعيل بومياً لواجه حكومة ابوظهي متمية بلورة مجموعة من القرارات والتوجهات الحاسمة والستروانيجية بشأن المستقبل. لكن أهم هذه المسائل على الإطلاق هي ولا شك ما هو نموزج التنمية الاقتصادية الإشاء لأبوظهي في الداخل وعيف بمكن لهذه الإمارة الصطغيرة أن تجد لنفسها للاسة لاستقبار تلك المتروة مع الأهمية المتعاظمة لشرواتها النقدية والصاجة في هذا القال عرض لأهم وتكزات التفكير المستراتيجي لحكومة ابوظهي وقوجهاتها العريضة بشأن المستقبل.

أن إولخر العام استفاقت الأوساط المالية في العالم المنافقة والرحكومة البوظيي ضبع 7.5 مليارات دو لاز المسافقة على قوار حكومة البوظيي ضبع 7.5 مليارات دو لاز المنافقة المستفية العالمية وجه الفاعاة أن قوار الوظيمات يكن في ضخاعة الاستثمار فحسب، بل استهدائه لأول منافقة استخدافة المنافقة على المنافقة المنافقة المنافقة على المنافقة على

حقيقة الأمر أن عملية "سيتي غروب" كانت بالفعل مبابرة غير مصبوبة في تاريخ الإمارة المحافظة والتي حرصت تاريخيا على الترام أعلى ررجات الحدكة والبعد من الأضواء في إدارتها لم جودائها القدية. لكن هذه العملية الجريقة لم تحصل في فراغ، بل تمت على



0400,400

خلقية جملة من الممهدات والتصولات الجنرية التي طرأت على ستراتيجية أبر ظبي ليس فقط في ما يتعلق باستخدام فوائضها المالية الضخمة بل أيضا في ما يتعلق بالترجه الستراتيجي

تراكم الموجودات الغارجية للمراة وتعيين موقعها والفقرة المتوقعة في إنقاج النفط المساحة المتوافقة في إنقاج النفط المتوافقة في إنقاج النفط المتوافقة في المتوافقة في المتوافقة الم

على مخموعة من التحولات التي حصلت أساسا في ابوظبي نتيجة لتفكير مستمر ونقاش معمق تديره

الاسرة الحاكمة بقيادة رئيس الدولة حاكم أبوظبي صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان وتشارك فيه فيادات النخبة وفعاليات البلد وكفاءاته منذ سنوات. وقد تمثل هذا النقاش بجهد منهجي يبذل منذ سنوات وتبلور في مجموعة من الخطط والودائق السياسية المهمة والتي سعت جميعها لبلورة الأجندة السياسية والاقتصادية وبصورة خاصة الإجابة على السؤال التالي: كيف يمكن لأبوظبي أن تجد لنفسها دورأني العالم ينسجممع الأهمية التعاظمة لثرواتها النقدية والتي تمثل اليوم أكبر اهتياط قابل للاستثمار متوفر لأي دولة في العالم إذ لا يمكن لدولة تمتلك اليوم ما يقارب في بعض التقديرات الـ 900 مليار دو لار أن تلتزم السياسات نفسها التي تبلورت في عهد المؤسس يوم كانت الفوائض النقدية متواضعة بالقارنة ويوم كانت ظروف الاقتصاد الدولى تتميز بإنغلاق اكبر لأسواق الدول المتقدمة وتطور أقل في أسسواق المال الدولية وحساسية خاصة أزاء الاستثمارات التي قد ترد من حكومات منطقة الخليج. بكلام أكثر تفصيلا فإن التفيير الاساسي في ستراتيجية الاستثمار المعتمدة من حكومة أبو ظبى يمكن رده إلى عدد من العوامل والمستجدات المحلية والدولية أهمها ما يلي:

التحدي الكبير لتفعيل الثروة الوطنية

1—إن الخروة التقدية للإمارة (وي ظل توقع استعرار الارتفاع في اسمار النعط لغريائي مستعمر على الأرجح في القدائم وبوحائم فير مسبوحة اول بسبب الزيادة الدراكمية للأموال الدائمة سفويا عن بعض النعظ وقانيا بسبب العالد السفري على محقظة الاستغمارات والذي يدون عدود، محم الموجودات الخارجية سفة بحد سنة. وهذه المحقظة الهائلة من الموجودات الخارجية لا يعتملها وقع ما يعدى أن بعم مد بدم تحريكها وتحقيها وهو مع لا يدكن أن بعم المعدل بدم تحريكها وتحياها ومن بدكن أن بعم المعدل المساعدة في هو الديال العساسية للمصلة المساعدة في همل الدعائم المعالد عمل المعالد الدول الصناعية تجاه عمليات تملك مكومات غنية بالسيولة لدى ستراتيجية والمين الوسيلا الاصول بالسيولة لك سرات الإسباسية لا منها بالسيولة لك سرتانيجية والسياسة لا منها بالسيولة لك سرتانيجية والسياسة لا منها تتعتمرها قالد الدول ستراتيجية والسباسية لا منها تتعتمرها قالد الدول ستراتيجية والسباسية لا منها تعتمرها قالد الدول ستراتيجية والسباسية لا منها

2— إن التحدي الكبير النصال والتوطيف المنتج لعلك الدورة الهائلة مرضح للازيان أو لا بالنظر للنص بالنظر أخطط أبوظهي لرفع إنتاجها من النقط من بالنظر أخطط أبوظهي لرفع إنتاجها من النقط من معلال العالمي البالغ 5.2 مليون برويم إلى ومحة ألى الم ملايين برحيها بحطل العام 2011 وهذه الزيادة للنوقعة ينطق لنقط والتي تقارب الـ 50 لما المائلة يعنن التعرف المحالم التوجة كبير منابل المائلة لللغ يعنن يضاف إلى الدورة الحالية بحيث قد نشهد وفي وقت غير بعيد تجاوز الموجودات التخارجية للإمارة للرقم الـ غير بعيد تجاوز الموجودات التخارجية للإمارة للرقم الـ عن موت من الكرات تلامل عمر وزيادة الإنتاج ليست حرّة في تقرير محملة وبلا تمان الموجودات المخارجية بالإمارة والمؤالة المؤالة بالمؤالة والمؤالة المؤالة بالمؤالة المؤالة بالمؤالة المؤالة بالمؤالة والمؤالة المؤالة بالمؤالة والمؤالة المؤالة بالمؤالة والمحملة بستراتيجية أخيالة عنوم من المؤالة بالمؤالة والمؤالة والمؤالة والمؤالة المؤالة بالمؤالة والمؤالة المؤالة بالمؤالة والمؤالة المؤالة بالمؤالة والمؤالة المؤالة بالمؤالة المؤالة والمؤالة المؤالة المؤالة المؤالة والمؤالة المؤالة المؤالة المؤالة المؤالة المؤالة المؤالة المؤالة المؤالة والمؤالة المؤالة المؤالة والمؤالة المؤالة الم



"شمس أبوظبي" عنوان لزمن العولة والمشمعات للتقدمة

الدفط في السرق المولية وبالترابي عدم السماح بإضعراب الاقتصاد العالي وثانيا لأن النظ كسلخة لم يعد سلمة "سيادية" بل بات سلمة "كونية" لا يمكن للقرارات الشير تشخذ بطأت إلا أن تكون قرارات مستوحة من المسلحة الشاملة للاقتصاد الدولي وليس للدرلة المنتجة قصيب.

أبوظبي أصبح لها مجموعة مؤسسات للاستثمار تغطي الكرة الأرضية وتتنافس على الأداء في ظل السراتيجية المرسومة من الحكومة

الخارج بل يتعلق " بالدرجة نفسها من الأهمية باستثمار تــلــك الأمــوال في الداخل أي في تمويل النمو الاقتصادي

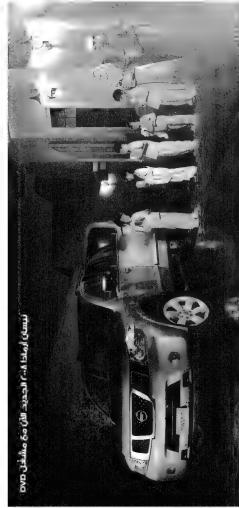
و تخوير مستوى الميشة و الخندات القديدً .
للمواطنين هذا يمكن لإيمان الميشة و الخندات القديدً للمنطقة إلى المفارع واقتصاداً صغيراً أو و مصدوراً في المنطقة إلى المفارع واقتصاداً صغيراً المؤلفين المكون فتنظلم الشافع على الموالية و تنسبة مع يتمينا الاقتصاد التطوي المعالية الإدارة المطلانية للاقتصاد في للدى الطوياء، وبدأت المستوفقة المطلانية المنطقة الم

الدولية، يتعبير آخران الفريق الاقتصادي لإبوطني والذي يقوده ولي الحجيد الشيخ ورئيس الجلس الجلس الجلس بروانها أن فيطني بريد اللخمية التنظيمي أمه منظم الدارة وجربيها التنظيم أن لا يكون عشر الدارة وجربيها الأن النحوذ إلى الاستراك إلى المان المان يقال المنافر الدارة المان يتمين بلوغها الاقتصادية ورضح الأهداف الكمية التي يتمين بلوغها

4 - أخيراً، فإن أبوظبي لا تفقل عن أن النقط الذي



يرج "أديا": شوء ساطع في أبو ظبي





SHIFT features



ARWADA

والمساكلة الطويقة المساوية والمساوية المساوية المساوية والمساوية والمساوية المساوية المساوية

تتمتع به هو فروة ناشية. فعلى أي إدارة حكيمة البلاد أن تخطط ليس قفط لمشر سنوات أو عشرين سنة بال لما تسنة بيما أن الذين يعر وبلطياً مد و الأن محو كا عاماً على أول عملية تصحيح لاسعار النقط الخام الحماء (1979)، وهذا بعضي أن الشروة التجمعة من استنزاف اللروة السنر التبدية للنقط يجب أن تتحول الليد من متابعة إلى أصول بديلة منتجة للمات تمكن البلد من متابعة

، النمو الاقتصادي في زمن ما بعد النفط، وهذه

الأصول قديكون بعضها

محليا وقديكون بعضها

أومعظمها أصولا

خارجية تجعل أبوظبي

هدف أبوظبي التحول إلى قاعدة للعولة قادرة على اجتذاب أفضل المهارات والعارف والشركات القائدة في العالم

شريكة فعلية في الاقتصاد المالي عبد أن كان الاقتصاد المالي المالي عبر سلمة للال بعد أن كان الاقتصاد المالي شريكاً لها عبر استنزات ثروتها للحلية الرئيسية المنطلة بالنفط وهذه الصيغة، كيفما نظر إليها، صيغة عادلة ومنصدة للطرفين.

صيغة للشراكة الشاملة

إن مضهوم الشراكة مع السالم يمثل الأن حجر الزارية في الخيارات الستراتيجية لمكرمة ابوطنيي والغارجي من دين فصل إنسطانية في الخجالين المعلي بوضوح اقدرت السراكة في الداخل بسبب حاجدات بناما التصاد مقادم تكوفراجية و تنافسي جداريا وهم ما يعزز العلجة للشراكات السنزاتيجية مع الشركات الدائية خصوص أفي مجال المستراتيجية مع الشركات الدولية خصوص أفي مجال المستراتيجية في الشركات وغيرة، كما تطرح ابوطنيي مفهوم الشراكة فلاسها في يقدرة الاقتصاد المعالي و توطيح تلك الثورة عمير في دورة الاقتصاد المعالي و توطيح تلك الثورة عمير ترجيهها جهادت الاستخدار التي تضيف فيمة على ترجيها جهادت الاستخدار التي تضيف فيمة على



"سيتي غروب" عنوان لدور أبوظبي

أزمة السكن والفنادق تنفرج في العام 2009

رسياق الاستخداد لتقطيق البحات الوقطيق والتطور التنوقع إلى الراقق السياسية، مدات أبو طبير وعير شركات البناء والعقال الرئيسية مثل "الدار" و"القدوة" وصروح" لتطيد مجموعة ضخمة من الشاريح المطابقة إلى المسابقة المن والمسابقة المن وطورة التجهيز والقدارات من السياح وكذلك المسابقات العدد المسابقة المسابق وغذلك المسابقات العدد والشركات المسابق وغذلك القدائل من المشافة عن أبو طبيء

ريشار بقداً إلى إن النبيتة ما والتخلقو من نقض حدد في معروض الوحدات السكتية و الخرف الغضائية الدي إلى تضمخ اسعداً والإمهارات بنصبة 30 في للذك المالية بقائل الفنوات العرض الإضاف المنحية ، و غلس سيين القائل فإن العرض الإضاف المنحية من في الاستخداء مسكتية في وي العمام 1907 من يحادثها الحيال المستخدمة في المستخدمة في يوتحوقع من سيستحد الشكل في العام 2000 الجاري مع ويشوقع ماني بشعر الشكل في العام 2000 الجاري مع مقابل عرض من شكية في الدك المك ومشتخية في مقابل عرض من شكية في الدك المك ومشتخية في المساحد المناس المناسبة المناسب

كما يتوقع في الوقت نفسه طرح ألاك من الغرف الفندقية الجديدة، الأمر الذي سيسهم أيضاً في حل مشخلة التهافت على الغرف الفندقية والارتفاع الهائل في أسعار تلك الغرف في أبو ظبي.

أيوابي الدو وليس فقط كاستخدار مالي. إن الساهمة إن تدويم مديد أخر بن المدوية التي ترديمت تحدث أخر بن الأوسسات المالية الدولية التي ترديمت تحدث أخر بن المسائر الهائلة لأردة الروس المقاري مثال مهم على الروسية البداءة التي تحدم الشراكة التقانية بمن الروطيي والدول المقتمة. وهذه الشراكة تتجاوز في المقيقة موضوع استخدا القرائمة والمثلقة القرائمة من المقيقة موضوع استخدار القرائمين المائية إلى تطوير المقالم يوفر الأمان والجماية لتلك الشروة، كما يوفر حدالة التراضي المقالون سياسية.

إن أبوظهي تمثل حالة من حالات عدة شهده الآن اكبر عملية تحول للذورة والرساميل من الحالة الصناعي القدةم إلى الاقتصادات الناشلة في دول الطيح وأسيا المؤدية و الصين رورسيا، ويشير الرسم البياني إلى جانب مذا الحكام إلى أن الاحتياجات التقدية القابلة الاستخمار لذى ورا إن الطبح والجزائر تقارب الدـ 1500 مليون دولار (خصوصا إذا المتقالية العالية القابلة للاستخمار لذى ولار المنافقة من جموع الوجوات العالمية القابلة للاستخمار خارج الحالم الصناعي والتي تقدرها بعض الصابر بنحو 2800 مليار دو لار."

التعامل مع حساسيات الغرب

من الموجودات الخارجية

من دون تفاهم شامل اقتصادي

وسياسي مع الدول الصناعية القوية

ومن المفارقات اللفتة أن التراكم الهائل للسيولة لدى الدول الناشئة وروسيا يتم في وقت يمر الغرب و لا

سيما مؤسساته المالية في أزمات خانقة وتواجه فيه العديدمن من الصعب استثمار 900 مليار دولار الدول مخاطر تباطؤ النمو أو حتى الركود الاقتصادي. وهذا الوضع التناقض يخلق فرصأ لا سابق لها أمام الدول الناشئة ذات النفوائض لتملك أفضل الاصول المالية والصناعية في العالم المتقعم بإسعاريمكن

اعتبرها جيدة بل ومجزية. وعلى سبيل الثال بينما تباع المسارف في الشرق الاوسط بأسعار تقارب الست مرات القيمة الدفترية فإن للصارف الغربية تباع بسعر قريب جداً من قيمتها الدفترية ومن دون علاوات تذكر. لكن هذا الاختلال غير المسبوق في موازين القوة للالية والاستثمارية بين الدول الصناعية والدول الناشئة بدأ يثير بوضوح ردود فعل سياسية سلبية، إذ تشعر العديد من الحكومات والأول مرة بتهديد فعلى للعديد من صناعاتها وموجوداتها الستراتيجية بما فيَّ ذلك المسارف والشركات الصناعية والتكنولوجية

الرئيسية. وتكفى الإشارة هذا إلى إحباط مسعى دبي اللاحتفاظ بعددمن الوائئ الأميركية التي كانت مملوكة من شركة "P&O" الملوكة الآن من شركة موانئ دبي، وكذلك إحباط تملك الصين لشركات أميركية عاملة في مجال الكمبيو تر والنفط وكذلك ربط الاستثمارات الأخيرة في المصارف الأميركية لعدد من الحكومات مثل الصون وأبوظبي وسنغافورة بشرط عدم الحصول على مقاعد في مجالس إدارة تلك

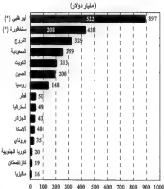
مرتكزات ستراتيجية الاستثمار

هذه للقاومة النفسية لاستثمارات الاقتصادات الناشئة في الغرب مرشحة للبقاء كعامل محدد لقدرة أبوظيي على التملك واسع النطاق للاصول الستراتيُّجية في الغرب إضافة إلى الاستثمارات المالية التى تتم في معظمها عبر الصارف والمؤسسات الاستثمارية الدولية الأميركية والأوروبية في غالبيتها. وبالطبع أن مجرد أن تكون النسبة الأكبر من استشمارات "جهاز أبوظيي" للاستشمار مدارة بالواسطة عبر مدراء المعاقظ القربيين والأميركيين هي ريما أحدعناصر الحماية الاساسية بالنظر للقوة السياسية الكبيرة لتلك المؤسسات والتي تعتبر نفسها بالتالى الستغيد الأول من العلاقة التاريخية والمستمرة في حكومة أبوظبي. لكن هذه الأخيرة لاتريد الاعتماد على هذه العلاقة وحدها كعامل مسهل لاستثماراتها المارجية بل تحل محلها أكثر فأكثر إدارة ديناميكية وحكيمة للموجودات الخارجية تقوم على مرتكزات اساسية أهمهاء

1 – أخذ حصص أقلية وعدم السعى للسيطرة على مؤسسات معينة إلا كجزء من "كونسورتيوم" أو بالاتفاق مع شريك ستراتيجي يتمثل عادة بالشركات الرئيسية في الغرب. علما أن هذه السياسة بدأت تشهد استثناءات معينة حيث بسمح الظرف ولاسيماني مجال الطاقة ربما بالنظر لتولى تلك العمليات من مؤسسة حكومية لها إدارتها وستراتيجيتها المختلفة والمعددة في مجالها. لكن أبوظبي تحافظ عموماً على نهج الاستثمار الودي الذي يتحاشى الأضواء أوالصفقات التي قد تستجر جدلاً إعلامياً أو حتى مجرد الإثارة الصحافية والتي قد تؤدي إلى تركيز الأضواء على أبوظبي. وأحد الأمثلة الطريفة في السياسة الحذرة لـ "جهاز أبوظبي" للإستثمار أنه لم يمتلك منذ تأسيسه العام 1976 شعاراً مميزاً (لوغو) وهو ربما المؤسسة الكبرى الوحيدة في العالم التي تعمل من دون أي "لوغو" مميز حتى الآن.

2-تعزيز الشراكة مع المؤسسات الاستثمارية الغربية (كما في شراء أبوظبي عبر شركة "مبادلة" الحكومية لحصة 7,5 ف للثة ف مؤسسة كارلابل غروب) أو الاستثمار الباشر في صناديق الاستثمار الدولية الكبرى مع أخذ حصة أحياناً من الاستثمارات التي تقوم بها ف أنحاء مختلفة من العالم، وتشير مصَّادر مالية مطلعة أن "جهاز أبوظبي" أحدث تبديلًا اساسياً في إدارة مصافظه الذارجية بالتصول من

الموجودات الخارجية القابلة للاستثمار



(*) يشير اللون الأربق لتكبيرات الط الأننى الموجودات القارجية.



مشروع ميناء خليفة الضمةم بتكلفة 10 مليارات دولار

الإدارة الذاتية عبر التعامل الباشر مع مدراء الحافظ إلى الإدارة غير للباشرة بواسطة المؤسسات المالية والاستثمارية الدولية. وتقدر تلك الأوساط أن نحو 80 في المئة من محفظة "جهاز أبوظبي" للاستثمار تم

تحويله إلى مدراء محافظ دوليين. 3 - تعزيز استثمارات أبوظبي في الاقتصادات الناشئة بما في ذلك الاقتصادات العربية، وهي خطوة بعيدة النظر تقوم على الوضع الخاص لأبوطيي في النطقتين وعلى تعريف مختلف لخاطر الاستثماري للنطقة العربية التي تمتلك أبوظبي علاقات سياسية حميمة بحكوماتها كما تمتلك خبرة واسعة باوضاعها الاقتصادية وفرصها الاستثمارية تضعها في موقم مفضل بالقارنة مع الستثمرين الأجانب. ف موازاة ذلك يستمر الأهتمآم القوي لأبوظبي بأسواق الدول الناشئة بصورة عامة وخصوصا الاستثماري أسهم الشركات في تلك الأسواق، علماً أن الطلب القوي على بورصات الدول النامية من قبل دول النفط أدى حتى الآن إلى ارتفاع كبير في أسعار تلك الأسهم. وفي حديث نائر أدلى به إلى صحيفة "فايننشال تايمز" البريطانية كشف أحد كبار مسؤولي "جهاز أبوظبي" للاستثمار بأن نحو 14 فمي المُسة من مجموع استثمارات "جهاز أبوظبي" بالأسهم هي الآن في الأسواق المالية للدول النامية. ولهذا السبب ربما فإن جهاز ابوظبي للإستثمار يوجه اهتماماً موازياً للأسواق الناشئة ذات الطاقة الاستيعابية الهائلة مثل الصين والهند وروسيا وبعض الاسواق الأفريقية مظهراً بصورة خاصة أهتمامه بعمليات الخصخصة في الصبن وبعض الدول العربية مثل تونس ومصر والسعونية. وظهر هذا

الاهتمام خصوصا في عرض أبوظبي شراء 2,5 في المئة من "البنك التجاري والصناعي" للصين فيما يتركز اهتمامها أيضا على الاستثمار في القطاع المالي وقطاع البني الأساسية في الهند وقطاعات النفط والمصارف وللراكز التجارية فيروسيا.

4 - بدأت أبوطبي، وفي سياق تنويع وتطريع ستراتيجيتها الاستثمآرية بتطبيق منحى قطاعي بدل الجغرافي على قسم كبيرمن استثماراتها وذلك عبر التركيز على تعزيز أستثماراتها في مجالات ستراتيجية مثل الطاقة وتوليد وتوزيع الكهرباء ومشاريع المياه والتحلية والطاقة البديلة فضلاعن القطاعات العقارية والسياحية والقطام المالي، وجميع هذه القطاعات تقريباً تمثل فرصاً ضَخمة للاستثمار في الاقتصادات الناشئة ولاسيما فالعالم العربى وآسيا الجنوبية والهند والصين وأفريقيا وأميركا الجنوبية، إذ أن كل تلك البلدان تعانى من نقص كبير ف كافة هذه الجالات كما لا تتوافر لها بالضرورة الموارد اللالية اللازمة لتنفيذ الاستثمارات المطلوبة لتنمية ثلك القطاعات وبالتالي تفعيل مواردها ودفع التنمية الاقتصادية في بلدانها.

ستراتيجية للتنويع ٠٠ بتفعيل اقتصاد الطاقة

على الصعيد الداخلي، قطعت أبوظبي بصورة واضحة مع المفهوم الكلاسيكي للتنويع الاقتصادي بالجاه التعويل على مفهوم تعظيم القيمة المضافة على النفط الخام بدءا بتطوير تقنيات إنتاج الخام ومرورا بعمليات التصنيع والتسويق الختلفة التي تطرا عليه وانتهاء بصناعة البتروكيمياثيات الاساسية والتخصصة والصناعات كثيفة الاستخدام للطاقة.

أفضل بنك في مصر لعام ٢٠٠٧





7

تلبية كاملة لاحتياجاتكم المصرفية

قروض وتمويلات، تجزئة مصرفية، ادارة مخاطر، ادارة أموال، أوراق مالية، تأمينات على العياة، تأجير تمويلي، هندسة مالية، استشارات مصرفية.

www.c.ceg.com



ر تستهدف هذه الستراتجيجة تطبيق نمط أي التقريع يستند إلى البزات النسبية البلد يدالا من السمي الوفيد كل شيء و فق النظوية البالية الاكتشاء الذاتي. قاتصاء العربة التي فكرة الاكتفاء ليخل محلها فكرة المعل وفق البزات التناسسة، بمعنى أن يحرّك كل بلد على الشماطات التي يمكنه الناقسة فيها والاستخدام على الشماطات التي يمكنه الناقسة فيها والاستخدام

> تأهيل الافتصاد المدلي للعولة عبر الإنفاق الهائل على البنى الأساسية وتحرير السوق وتطوير القوائين والخدمات وخلق بيئة مثالية للعمل والحياة العاصرة

الأمثل لوارده وميزاته الطبيعية تاركاً بالتالي الجالات الأخرى التي قديكون فيها للآخرين ميزات تنافسية جاسمة.

بهذا المعنى فإن أبوظيي تنوي تحقيق أعلى درجة من التنويح لكن عجر تحميق انخراطها في اقتصاديات الطاقة بما يؤمن تعظيم القيمة الضافة على النافط الشام وبالتالي

ن ذلك المستاعات البقري ديمينائية ومشتلفاها ، وقد المستاعات البطاها ، وقد يساسة العامات (المستاحة والمستاحة العامات وفيها من قبل ما اشترة السياسة العامات (المستاحية والمستاحية والمستاحية والمستاحية والمستاحية والمستاحية والمستاحية والمستاحية والمستاحة المستاحة الم

تعظيم القيمة التصديرية لمنتجات ومشتقات النفط بمآ

وقد ته رصد عشرات للليارات من الدولارات لتوفير المستقبل ولدولارات لتوفير السستقبل وهمو مثامات المستقبل وهمو مثامات المستقبل وهمو من أن النظافة المستأمية للفرو إقامتها حول ميدا وقد في المنافقة المستأمن المؤين الذي يربط المنافق ويدبي، عشداً أن مواشئ الوظين وقدت إختيرة المائلة المتحاون المؤين من المنافقة المناف

نهذا اللهال إنشأ أتبد مكومة أبوظيم مقتمة المنظيم مقتمة لشراكات وخلق المصل الخليف هو في استدراء الشراكات وخلق المصلحة العلمية الكري الشراكات ومؤسسات الغيرة الدولية للقدوء واستقدام قاعدتها للعرفية لتكون في تصرف البلد ونلك مبر إنضاء للشروح المشتركة القلمة أو مقد الشراكات والتمالات العامة، وهذا المنابعة في التنافيذة في التنافعات في المنابعة المنابعة في المنابعة

لكن في مقابل العمل على تفعيل الصناعات المتصلة

نخبة صاعدة ومؤسسات عملاقة تقود المرحلة الجديدة

كوف تعد أبو ظني لولوج ساهة العولة والعمل في بيئة عائلية مفتوحة على للذافسة, وقانون بقاء الأقوى؟ ومن هي القوى الجديدة التي تهيئ نظل البلد من مرحلة الى مرحلة و كيف تعمل وما هي النتائج الفعلية التي تمكنت من حقيقها في القائرة السابقة؟

واقع الأمرار أن الشحورات الشامنة الذي تتجمع (ماصانها إن ابنو ظبي ليست وليدة تلقيم على والدة وقط بي وليدة تلقيم تعدامة لابنو قبي وليدة ولا يدخ تعدامة لابنو قبين السنطيل تبدام الشيعة من عناصر رؤية عناصر السنطيل تبدام الشيعة من عناصر السنطة الشيعة من عناصر الشخوا السياسية و الاقتصادية الجيدية المتقامة الشيطة المشيعة من المنطقة الشيعة من عناصر رؤية سياسية تشعرية المناصرة الإسلامية المتحديثة الشيعة في المتحديثة المتح

لكن النمول الجذري الماصل في ابو ظبي يتعدى رسم الفطط وبلورة الرؤية الستر اثيجية إلى خلق واقع جديد على الأرض ومراكعة الإنجازات

لتي تحوّل الرؤية الالتصادية والتضوية الى مبادرات عملية وشركات ومؤسسات تصب كلها في رسم الصورة الجديدة لاتصاد ابر فقي ودروما الجديد والتصاد ابر فقي ودروما الجديد والتصاد ابر فقي ودروما الجديد والتطبيق والدواب ودن أبيرة هذه الإميان التليس والمادة والتقوية التقويم التكويمة وتنقية مناخ الاستثمار واستثمارات من ودن خوالق، ودنية المناسبة التي تسبيل الأساس ودنية والتشاهرات من الدولارات من الدولارات من الدولارات من الدولارات من الدولارات وربية المؤسسات الإمادة ودنية المؤسسات المؤسسات التوسيع النفي سعيد بحيث يمكنها استيماب ودعم القرسع الاقتصاد ودعم القرسع الاقتصاد وذا كالقراطة المؤسسات المؤس

لكن الإنجاز الأهم الذي يجري العمل عليه هو تطوير ثقافة الأعمال

وإثارة والنافسة ويالنالي المساسبة على مختلف البهالات بها و آنك الأجوزة المعومية التي يريد النشيخ مصدين زايد الارزقاة بها إلى مسترى الأجوزة المعومية التي يريد الشفاع الفنامي وذلك عبر استخدام مؤشرات الإلجازة ليس قلط فصالية والمقال الفنامي الفنامي المؤسرة الإلجازة المتكارات الدكومية ليس قلط من من مريق إنخال المقال الفنامي الخاص بل إلى إضافة عكومية في المبارك الشعب عا يفتي التنافس ويسمح مع الوقت يوضع مقاليس برجعية تمانية المتالفات بين الشركات التنافس ويسمح مع الوقت يوضع مقاليس برجعية تمانية المتالفات بين الشركات ومنافسة المتالفات الم

بقطاع الطاقة وتوسعة القاعدة الصناعية للاقتصاد فإن

تلك هي الآن الثورة الهادئة التي يتم تنفيذها على الارض خطوة خطوة وهي ثورة بكل معنى الكلمة، لأنها تتناول التسليم بخيارات مصيرية تتلخص ف نهاية الأمر بأنه ليس في استطاعة أبوظبي فصل مستقبلها وتطورها عن مستقبل العالم وأن حظها الحقيقي في ضمان الاستقرار طويل الأمد والرفاهية لشعبها هو في بناء نظام

اهتمام أبوظبي يتركز في الوقت نفسه على تطوير المدينة نفسها لتصبح ما اصطلح على تسميته بـــــُ للنينة العالمية" أو المدينة المفتوحة على اقتصاد وقيم وثقافة ومؤسسات العولة بما يجعل منها مقصدا جانبا للشركات العالمية وللكفاءات والمهارات فضلأعن تحولها في الوقت نفسه إلى مقصد مفضل للسياح من مختلف أنداء العالم. و في سبيل تحقيق هذا الهدف رصدت الحكومة أكثر من 100 مليار دو لار لإنفاقها على تطوير البني الأساسية والخدمات وذلك ضمن الخطة العمرانية المعروفة بإسم "أبوظيي 2030". كما تمَّ تأسيس شركات عقار وتطوير عملاقة مثل "الدار" وصروح" و"القدرة" و"ملموح" وغيرها والتي تعكف الآن على تنفيذ عندمن مشاريع للنتهمات والفنادق والأحياء السكنية وأبراج الأعمال الجديدة بهدف توفير الطاقة الاستيعابية التي تحتاجها أبوظبي لاستقبال للوجات للتوقعة من السياح و الشركات والأعمال. وقسم كبير من هذه التدفقات سيحصل كنتيجة طبيعية للنمو الاقتصادي التسارع ولتنفيذ برامج التنمية الاقتصادية الضخمة والتي يتوقع بناؤها حول قطاع الطاقة والصناعات الأساسية والتحويلية والخدمات.

صناعات الستقبل حديث حكومة أبو ظبى عيدا من الصفاعات الأساسية التى سيثم التركيز على إقامتها في المنطقة الصناعية ليناء خليفة بن زايد وهذه الصناعات تتضمن بصورة أساسية القطاعات التالية، – الصناعات المدنية الأساسية - المعدات الثقيلة - تجميع العربات والسيارات البتروكيمياثيات

~ أحو اض بناء وصيانة السفن - مواد ومعدات البناء - الصناعات الغذائية والشروبات

– ألصناعات الخفيفة - تكنولوجيا الطومات والاتصالات - الطاقة البديلة

الثمارة والتوصيل والدعم اللوجيستي

يقوم على التكامل مع اقتصاد العولمة والشراكة الشاملة مع المالم على كافة المستويات، كما أنه يعنى داخليا فتح السوق وإخضاعها تدريجيا للعمل فيظل قوانين المنافسة والمقاييس الصارمة للاقتصاد العولم لأن دمج الاقتصاد المملى بالمنظومة الاقتصادية العالية مستحيل من دون فتح هذًا الاقتصاد على السوق الدولية وتطوير مهاراته وخبراته وقبوله العمل وفق قوانين اللعبة وعلى قدم للساواة مع اللاعبين الآخرين. 🎟

أتشئت شركة "موانئ أبو ظبي" لتمل محلّ السلطة للوائئ. أيضاً تم إطلاق مجموعة من شركات التطوير العقاري الكبرى الحكومية والمختلطة عالية التمويل وننك بهدف اخذ البادرة في ورشة تطوير الدينة وتوفير ما تحتاجه من مرافق ترفيهية وسياهية ومشاريع سكنية وتجارية بحيث ثاتى النهضة العقارية والسياحية مواكبة للنمو الماصل والتوقع ق القطاعات الإنتاجية والخدمية فضلاً عن النمو التوقع في قطاع السياحة. ويجدر بالطبع الإشارة إلى القطاع المالي الذي يعتبر الأكثر تطوراً بسبب عمله في ظل قوانين النافسة منذ مدة طويلة ويوفر "بنك أبو ظبي الوطني" الملوك من الحكومة في هذا للجال دعماً مهماً لعملية الشمول الجارية بسبب نفوذه الكبر ل السوق الثالية ووالدور الأساسي الذي يقوم به في تعويل عملية التنمية وتلبية هاجات الشركات الجديدة إلى الخدمات المالية

ويصح القول أن هذه الشركات تمثل مجتمعة عنوان الرحلة الجديدة من النطور الاقتصادي لأبو ظبى والذي يتسم بستراتيجية الأداء والنافسة مع التوجه ويثقة متزايدة نحو الأسواق العالمية الثي باثت أكثر انفتاها وبالتالي اكثر توفيرا نفرص الاستثمار والتعاون والشراكة في مختلف المجالات، وفي كثير من الحالات ثم بروز هذه الشركات والقيادات الشابة الجديدة بصورة متزامنة مع الإصلاحات الكبرى الجارية على غير صعيد وهذه القيادات هي التي بدأت بتسلم دفة الاقتصاد وقيادة عملية الانتقال الدقيقة بين مرحلة التأسيس السابقة وبين للرحلة الحالية للتوسع والانتقال من حدود الاقتصاد المحلى الصغير إلى المهال الشاسع للعوغة ومن مرحلة للؤسسات اللطية إلى مرحلة المؤسسات ذات التوجه والتكوين العاثيين. على قطاع الطاقة بمعناه الواسع الذي يشمل الغاز الكهرباء والمياه والطاقة البديلة وأطلقت بعدذلك شركة "مبادلة للتنمية" وحددت مهماتها بصورة عريضة بحيث يمكن أن يدخل فيها الكثير مما تقوم به المؤسسات الباقية. وتجدر الإشارة إلى أن "طاقة" أضيقت إلى الشركة الدولية للاستثمارات البترولية IPIC التي تعمل منذ العام 1984 لتصبح هذه منافسا قويا للشركة الأولى الملوكة مناصفة بين جهاز أبو ظبى للاستثمار وشركة النفط الوطنية (ادنوك). هذا مع العلم أن "مبادلة" أيضا تمثلك **حصة 51 في الله من مشروع "دولفن الضخم" للغاز وتقوم بتطوير حقول** نفط ﴿ سَلَطَنَةٌ عَمَانَ كَمَا أَنَّهَا عَقَدَتَ مَؤْخُراً صَفَقَةٌ بِقَيْمَةٌ 877 مَلْيُونُ نَوْلار لتمكُ 90 في الله من شركة "برل أنرجي" النشطة في جنوب شرق آسيا والملوكة منَّ شركة "آبار" الملوكة يدورها من أبو طبي ومساهمين،

ومن أجل زيادة الشفافية وتقليد الماسبة للإدارات التنفيذية في تلك الشركات تحرص حكومة أبو ظبى رغم احتفاظها بحصة الأكثرية على تكوين معظم الشركات الجديدة كشركات مساهمة عامة يثم التداول بأسهمها من قبل الجمهور والرئسسات الاستثمارية في الداخل والخارج، وهو ما يقرض على الإدارات التنفيذية موجبات صعبة للإفصاح ونشر التقارب الفصلية عن الأداء كما يجعلها في الوقت نفسه ويسبب لجوثها إلى سوق الدين خاضعة لتصنيف طاقتها الاقتراضية ونوعية دينها من قبل مؤسسات التصنيف الدولية مثل "موديز" و"ستاندرد أند بورز" و"فيتش"

في موارَّاة هذه النَّطُورات على صعيد الاستثمار، أنشثت في الوقَّت نفسه شركة طيران "الاتحاد" لتكون الناقلة الجوية للإمارة مع العمل على تَحويلها إلى إحدى أكبر شركات الطيران حجماً وتغطية ﴿ النَّطقة، كما





Das Auto.

خطة بنك " مورغان ستانلي " في أسواق المنطقة

کٹب رشید حسن

البنوك الاستثمارية في العالم في عجلة من أمرها، فبعد عقود طويلة خانت النطقة، بالنسبة لهده المؤسسات، في اسغل أولوباتها، وإذا بها تصعد فجاة الى مرتبة قريبة في أهميتها من أسواق كبيرة مثل الصين وروسيا والبرازيل والهذه، ويدا بالتألي سباق غير معلن على فتح الكتاب الرئيسية أو إثامة

الشراكات الكاملة مع لاعبين إقليميين بارزين، وبين هذه النوسسات، "هورغان ستائلي"، الذي لفت ستبكل خاص حجم مبادراته و فطرة النوسية المنافرة القريبة وقت قصير نسبيا، حجلت منه وقت قصير نسبيا، حجلت منه ويما أكبر البدوان الإستثمارية في الشرق الأوسط. فقا ماعي طبيعة الخطة التي ينقذها "هورغان ستائلي" وما أهدافه خذها؟ وكيف ينظر هذا البئيك الاستثماري العربي إلى المربي إلى اللهرف الجدودة وإلى مستقيل الأسواق النالية في النطقة!

11

العالية في السنة التالية. 3 أسواق رئيسية مستهدفة

لكن الشساف الكبيروقات مورفان ستاداي " في الموت نفسه مصداقا غير السوق الأميرية إلى الموت نفسه مصداقا غير مباشر للسحان المبدوق المبدوق المسينية في المسينية في المسينية والمسينية في المسينية في المسين

فهي السنتين اللاضيتين، قام البناي بتنفيذ أكبر خطة في تاريخية وكبر الكبرة في تاريخية وكبر المنطقة في تاريخية الخياصة التي يعطيها التي يعطيها البيئة للخطقة هو أن رئيس مجلس الإدارة والرئيس البناية للخطقة هو أن رئيس مجلس الإدارة والرئيس المنطقة من وأن رئيس مجلس الإدارة والأخيرة المنطقة المورية السعودية كما أن من المناب المناب تعدل هذا العام أن يعقد اجتماعه خليس الدانية بعدل هذا العام أن يعقد اجتماعه خليس اللائي، "مثل هذا المتحام بالناية".

تحوَّل نحو الشرق الأوسط

وعلى الرخم من أن ملاقة تحريفان ستلنلي " بالمعلقة تعرف إلى السيعينات، فإن البينان لم يهتم بغضة على عكاف رضركات بالية متكاملة ومجوزة بالمهارات عكاف رفاقية والقيمة الأخيرة، مع اتضاع حجم التحالية والمهال التحويض المعلقة بها وذلك الاستاد الكبير في حجم الأسواق المالية وعد الشركات التكرى وتطور وتحرّخ المنحيات والادوات الاستحداد التكرى وربالتالي الوياد العاجة إلى الخيرات الرفيعة فيها المحال المخدمة المعلاء وحاجاتهم الجديدة لذلك فإن المسللة الخطرات بتنظيم كل المنافقة المجارية المسللة الخطرات باستطالية والمنافقة الأخيرة هي مملية نتيجة القرار ستراتيجي على اعلى المسلحة الخطرات باستراتيجي على اعلى المسلحة المخارت باستراتيجي على اعلى المسلحة المخارت باستراتيجي على اعلى المسلحة المخارت باستراتيجي على الملى المسلحة المخارت المحقودة السواق المشاقة والشرق الإرسط وأسمال الفيعية كو مدونات المحتورة السواق المشاقة راسية والمستراتيجي على الملى في شهر نوهمبر الماضي هاجأ "مورغان ستانلي" الأسواق اللالية بالإعلان عن خسائر بلغت نحو 9,7 مليارات دولار للفصل الأخير من السنة المالية المنتهية في 30 نوف مبر 2007. وكشف البنك عن أنَّ الجزء الأساسي من الخسارة (نحو 8 مليارات دولار) يعو د إلى التعفور الستمرّ في قيمة محفظة السندات للفطاة بالرهونات العقارية. ونتيجة لتلك المسائر الكبيرة فقد انتهى الفصل الأخير من العام بخسارة صافية للبنك الاستثماري قيمتها 3,6 مليارات دولار. إلاَّ أنَّ البنك أوضح في الوقت نفسه أنَّ الخسائر التي نجمت عن رهان خاطئ من قِبَل أحد مكاتب المتاجرة في الشركة قابله تحقيق أرباح قياسية في كافة مجالات النشاط الأخرى مثل صرافة الاستثمار والشورة المالية وعمليات الأسهم. نتيجة لهذه الخسارة غير المهودة قرّر البنك بيع حصة 9,9 في الله إلى مكتب الاستثمار التابع للحكومة الصينية مقابل 5 مليارات دو لار، على أن يكون الاستثمار عبارة عن مصة دائمة "في المؤسسة، أي كاستثمار مالي محض لا يخوّل المكتب الاستثماري الصيني الشاركة في مجلس الإدارة أو اتَّخاذ القرار ات.

اللفت أنه على الرغم من الإعلان عن الخسارة، فإنَّ ثقة السوق الكبيرة بتقاليد "مورغان ستانلي" وبقيادة

رشيمت البياني الأستثماري الأصل جون مالا التناسي الأصل جون مالا التناسي من التناسي التناسي التناسي التناسية التناسية التناسية التناسية ومجلس الإدارة عقد لأول مرّة اجتماعاً الماسمة والسريعة المناسية والسريعة في "مركز دبي الللي"

محفظة السندات المغطاة بالرهونات العقارية "ينظّف" سجلات البنك من أيّ أصول ربيثة، ويمكنه بالتالي من التركيز على خطط الثوسّع والعودة إلى الربحية يتركّز عليها اهتمام البنك الاستثماري الدولي الآن، وتضمُّ هذه المناطق الـ 3 أيضاً كلاً من الصين وروسيا.

ثمار التوسّع السريع

نتيجة الستراتيجية الترياض الإقليمي أصيح . لـ "مروغان ستانلي" مكتب إقليمي في نبي يعمل فيه . تحو 80 شعصاء وشركة مالية مشتركة في السعودية . يعمل فيها نحو 60 شيغماً، ومكتب في "مركز قطر . المالي"، كما تقدم يطلب الفتح فرع ي مصر، وقام البائث . إلى الوقت فقساء يتملك شركة وسياطة مالية في تركيا، . وأنشط بالتالي وجوداً رئيسياً أن في تلك السوق . المساعدة علما أن هذه لا تتجه بادارياً أفتما الشرق . الأوسط وشمال أفريقيا، بل لإدارة العلميات الديلية في الأرسط وشمال أفريقيا، بل لإدارة العمال السافية .

بسبب هذا التوسّع المتسارع، بات مورغان ستانلي يعتبر نفسه أكبر مؤسسة للاستثمار و الخدمات للالبة في الشرق الأوسط، بل إنَّ الرئيس الإقليمي للشركة اللبناني بمجورج مخول لا يتردد في القول بأنَّ أحد أهداف البنك ليس فقط تطوير أعماله في السوق، بل المساعدة في الوقت نفسه على توفير الزخم لتطوير الأسواق المالية في للنطقة، سواء من هيث تطوير المنتجات أم تنمية الدجم، أم الساهمة في تعزيز قواعد الشفافية. ويشدُّد د- مخول بذلك على قاعدة اساسية في عمل "مورغان ستانلي"، هي فلسفة الشراكة والعلاقة طويلة الأمد بأيَّة سوَّق يقرُّر دخولها و الانخراط مباشرة فيها، مشدِّداً على أنَّ مورغان ستانلي" كان رائداً في دخول أسواق مثل الصين أواثل التسعينات. وهذه السياسة القائمة على التوظيف ومواكبة التمؤلات في البلدان التي يعمل فيها، ساعدت مورغان ستانلي" على تحقيق آحترام خاص وموقع تنافسي قوي في ألعديد من الأسواق.

أهداف ستراتيجيّة

للثير في عملية توسّع "مورغان ستانلي" في النطقة هي انْها تترافق لأوَّل مرَّة بتبدَّل في طبيَّعة اهتمام الشركاتِ المالية الدولية بالعالم العربي، والذي كان متركَّزاً في المسابق على السعى لاستقطاب الاستشمارات والغوائض المالية من دول الخليج لتوجيهها إلى أسواق الدول المتقدَّمة. أمَّا اليوم فقد تبدّل الأمر وبرز انجاه متزايد لتوجّه استثمارات مألية من أسواق الدول للتقدّمة إلى الأسواق الناشئة بما في ذلك سوق الشرق الأوسط. وباتت هذه العسوق، وخاصة في منطقة الخليج، تحتوي على مجموعة كبيرة من الشركات العربية ذات الحجم الدولي والإدارات الكفوءة والربحية العالية. كما أنَّ أسواقُ الرساميل المربية شهدت تضاعفاً في هجم ترسملها الإجمالي مرُّات عدِّة، واكتسبت مع الوقت نضجا أكبر وأخضعتُ تدريجيا ونتيجة لعماية الانفتاح لتطبيق معايير الشفافية والإدارة الرشيدة للطبقة في الأسواق للتقدَّمة، الأمر الذي عزَّز الشقة بسهذه الأسواق وبالاستثمار فيهامن الصناديق والمؤسسات للالية الأجنبية.

لثلثاء ليس صدقة أن يكون أحدامه أهدات حودفان سدانلي "مركز ديني اللي الحالي "للساهمة في لستقطاب الاستثمارات المادارجية إلى الاسواق المالي - للمودية خاصة الطيارجية إلى الاسواق المالي - الاستثماري في مركزه الإظليمي في ديني إدارة للأجماث والتحليل للالي سيكون من محاتها عاداجة 12 سوقا المالية دينية وتطنية 40 من أسهم الشركات الأوسطة للتي يكن أن تستقطب استثمارات شارجية في الوقت نفساء عزارة مورشان ستانلي "استدمادات للعبدود" مؤسس في السوق الإقليمية عبرزيادة اعمال الشورة كريسي في السوق الإقليمية عبرزيادة اعمال الشورة

بعض أهم العمليات التي نفّذها "مورغان ستانل" في النطقة

- تولّى ترتيب صفقة بيع "الوطنية للاتصالات" إلى "كيوثل". - تولّى ترتيب عملية الاندماج بين "مجموعة بنك الإمارات" و"بنك

– نعب دور إدارة سجلات البيع في عملية بيع الكويت لحصّتها في "شركة سانوفي—أفنتيس" للمنتجات الدوائية بقيمة بلغت نحو 4.8 مليارات يورو، و ذلك على مرحلتين (أولشر 2006 ومطلع 2006).

- قام بترتيب قيام كونسورتيوم بقيادة "سعودي أوجيه" في عملية تملّك الأخيرة لـ 55 في المُلّة من "ترك تليكوم" بقيمة 6.55 مليارات دولار. - لعب دور مدير سجلات الاكتتاب المُشارك في إصدارين لنسذدات

بالفائدة العائمة بقيمة 625 مليون دولار لمساب "بنك المشرق".

- تونّى قيادة (صدار نسندات بالفائدة العاثمة بقيمة 500 مليون بولار لحساب "بنك الإمارات"،

دوور تعسب بعد المحروب . -- تولّى دور منشق عام الإصدار في عملية طرح اسهم "شركة فنادق الملكة" للاكتاب العام.

— تونَّى دور الاستشاري المالي في عملية بيع "مجموعة انين" الإيطالية لنشاطاتها في حال الاتصالات إلى رجل الأعمال المصري تجيب ساويروس في صفقة فُدّرت قيمتها ينجو 15 مليار دولار.

ً – لعب دُورِ إِدَارةَ السَجَلاتَ فِي عَمَلَيَةَ إَصَدَارَ الحَكُومَةَ المَصَرِيةَ لَسَنَدَاتَ دين يقيمة 1.25 مليار دولار.

- لعب دور الاستشاري في عملية بيع "مجموعة انيل" الإيطالية لمضتها البالغة 1,50 في الملتق الشركة الملوكة من نجيب ساويروس، وهي صفة كانت مصلت عليها في نطاق عملية بيعها نجيب ساويروس نشاطاتها في قطاع الاتصالات.

جون ماك من لبنان إلى رئاسة "مورغان ستانلي"

جون ماك من أبوين لبنانيين هاجرا إلى الولايات النحدة في مطلع القرن افعشرين واستوطنا ف ولاية نورث كارولاينا هيث عمل الأب شارل مخول في تجارة التجزئة، وقام لاحقاً بتبديل اسم العائلة إلى ماك. ودرس جون في جامعة ديوك متخرِّجاً منها في العام 1968.

بدأ جون ماك العمل في "مورغان ستانلي" في قسم التنجرة بالسندات العام 1972 وأصبح ثاثياً للرئيس يعد 4 سنوات فقط، قبل أن يصبح مديراً تنفيذياً في العام 1979، وفي ذلك الموقع تمكّن ماك من تحويل قسم السندات دَّاتَ العَائِدَ الثَّابِتَ إلى وَاحدة مِنْ أكثر إداراتَ الشركة ربِحية في "وول ستريت"، وتبوأ منصب رئيس الشركة في العام 1993.

في العام 1997 لعب ماك الدور الأولُّ في ترتيب عملية دمج "مورغان ستانلي" بـ"شركة دين ويتر" في صفقة كلّفت نحو 10 مليارات دولار، نْتَيْجَةَ لَتَلَكَ الْصَفَقَةَ أَصْبَحَ رَثْيُسْ "دَيْنَ وَيْتَرْ" فُسِيلَ بِـورسَيْل رئيـــــ لـ "شركة مورغان ستائلي" الجديدة، إلاَّ أنَّ الاتفاق تضمَّن أيضاً تعهِّداً من بورسيل بترك منصبه لـجون ماك بعدة سنوات، ويبدو أنَّ بورسيل استطاب الموقع فرفض الشخلِّي عنه ﴿ الأجل الدِّفق عليه، الأمر الذي أغضب ماك ودفعه لترك الشركة لتولَّى موقع رثيس "شركة كريدي سويس فرست بوسطن". لكن ماك ثار بعد سنوات قليلة عندما ساءت علاقة بورسيل بالساهمين الرثيسيين الذين اضطروه للاستقالة وسعوا لعودة جون ماك لرئاسة "مورغان ستائلي" في العام 2005.

يعتبر جون ماك شخصية دولية مثيرة بسبب الشهرة التي اكتسبها ق

مجال خفض النفقات وتركيز الىعملىيات ومعارضة الكافآت والعلاوات الهائلة التىبدأ كبار موظفى ومتاجري الصارف

يضغطون للحصول عليها في مطلع القرن الحالى، وقد تبدّت صرامة ماك في هذا الجال في الدور الكبير الذي لعبه في تقليص تكلفة

العمليات في "كريدي سويس فرست بوسطن" الذي كان يشكو من انفلات هبل المساريف على غاربه- إذ قام بخفض جهاز الوظَّفين في البنك بنحو 10 آلاف شخص وخفّض تكلفة التشغيل بشحو 3 مليارات دولار، وأجبر رئيس البنك وعدداً من المصرفيين الرئيسيين على إعادة نحو 400 مليون دولار من التعويضات التي كانت لنؤسسة التزمت بها نموهم. وتمكّن ماك بقوة الإقناع الكبيرة التي يمتلكها من جعل العديد من "نجوم" البنك وكبار موظَّفيه يقبِّلون بخفض حجم الرواتب والعلاوات الضخمة التي كانوا يتقاضونها خدمة لـ "المسلحة الشتركة ومصلحة البنك والساهمين"، حتَّى اشتهر جون باسم "جون السكين" ف"وول ستريث" بسبب فعاليته الكبيرة في إدارة التشغيل وتصحيح الاختلال في الصالح بين الساهمين وبين موظَّفي للؤسسات للالية ق "وول ستريت ٌ ، الذي أعتبر ماك أنهم أمالوا الميزان لجانبهم على حساب الساهمين والستثمرين.

> المالية التي يقدُّمها في السوق، وأنشأ وحدة للصرافة الاسلامية تعمل تحت إشراف هيئة شرعية. وأحد الأنَّلة الأخيرة على الدور المتزايد للبنك الاستثماري هو قيامه بإدراج 4 إصدارات بمنتجات مهيكلة ف"مركز دبى المالي" في غضون السنة المالية.

دبى المالى الـمـــالى' عبر تقديم للشورة

الثمينة لسلطات دبيء كماأته عضوق

مجلس إدارة السوق

ويعتبر نفسه صاحب

مصلحة فيمتابعة

التجربة عن قُرب

بهدف تنطويرها

لترتقى إلى مصاف

أفضل للراكز الدولية

من حيث الشفافية

ونظبام المعاميلات والبئني الأساسية

دور في انطلاقة "مركز ديي" ومعروف أنَّ البناء لعب دوراً كبيراً في تطوير "مركز

> ستراتيجيّة "مورغان" وضعت في صيف 2007 وتم تنفيذ معظم بنودها في أقل من سنتين

> د. جورج مخول؛ أحد أهم أهدافنا تلبية الطلب الأجنبي المتزايد على الاستثمار في الأسواق المالية للمنطقة

التي تنظُّم عمل السوق وتحقَّق فعاليته القصوي. وهذا يجعل من "مورغان ستانلي" أحد أكبر اللاعبين في "مركز دبي المالي" وفي المنطقة عموماً وقوة إيجابية في

مواكبة الأسواق المالية، لأنَّ البنك الاستشماري الأميركي العريق له وزنه واحترامه، وهو عندما يعمل في سوق يحرص على حماية مصالحها ومصالح مستثمريها بالذات من خلال لعب دور إيجابي في تطوير أفضل شروط التعامل ف تلك الأسواق.

وبمجرد اتخاذ القرار الستراتيجي ف صيف 2005 بدخول سوق المنطقة، نقد "مورغان ستائلي" ما يمكن اعتباره أسرع عملية توسع لمصرف استثمار دولي في التاريخ الحديث للمنطقة، وتمُّ التمهيد للخطة الطموعة في شبهر مارس من إلعام 2006 باتخاذ مورغان ستانلي مقرأ إقليمياً له في مركز دبي المالي العالي " والذي بات يضم الآن مقرّ الرئيس الإقليمي للشركة دجورج مخول، ومقرّ وحدة أبحاث السوق وإدارة تسويق السندات والأسهم الدولية ووحدة المؤشرات المالية وإدارة صرافة الاستثمار وغيرها من الإدارات ذات السؤوليات الإقليمية.

ثمار التوشع السريع

وفي سيتمبر من العام نفسه، أعلن مورغان ستانلي حصوله على ترخيص بالعمل كشركة مالية انطلاقاً من "مركز قطر المالي"، وتم فتح الفرع فعلياً في مطلع العام 2007.

تبع ذلك إعلان البنك الاستثماري عن تاسيس مورغانُ ستاتلي" السعودية في مارس من العام 2007، ونلك عبرتاسيس شركة مشتركة مع مجموعة

ما الذي يجعل الإستيراد عبر دي اتش ال في غاية السهولة؟

إجراءات أقرل

www.dhl.co

himse mas in a contract

الذا تغفّد الأمور بينما بمكنك الانصال بدي انش ال؟ لن تفلق بعد الآن بشأن الجمارك أو الإنجازات لانا سنكمل بكل ذلك. لديك رفم واحد قلالجابة عن استفساراتك وعندها ننتهي من خدمتك لن تكون مقائل الا فانوار واحدة يوعمله واحدة فقط ليس مقالك وسطام. لا تفقيل الانتخاب منظم لدن بقد خدمات الاستوراد بهذه السنهولة في أي مكان آخر. قم بزيارة www.licom



وليد شماعة صعود الخليفة المنتظر

من أبرز التحوّلات التي شهدتها "مؤسسة مورغان ستانلي" مؤخراً كانت تميين ونيد شمَّاعة (53 عاماً) اللبناني في 27 نوفمبر الماضي رئيساً أصبح الإثنان يحتلان أعلى منصبين في الشركة بعد الرئيس التنفيذي جون ماك (63 عاماً)، وقد فسّرت الصحافة الثالية في نيويورك الخطوة بالقول أنَّها تجعل من الرجلين اقوى الرشمين لخلافته في مورغان ستاذلي"، علماً أنَّ ماك أشار ريما إلى ثيَّته هذه منذ ستوات عندما بدأ بتكليف الرجلين بمهمات تتعذى مسؤونياتهما المباشرة إلى شؤون تتعلق بتطوير أعمال الشركة والتخطيط الستراتيجي.

وبرز اسم وليد شمّاعة بصورة خاصة في مطلع العام عندما قام ماك بثقله إلى لندن (وكان رثيساً للصراقة الاستثمارية في البنك) ليراس "مورغان ستانلی" اوروبا، وذلك قبل تعیینه رثیساً مشاركاً في آواخر شهر نوقمبر الماضي وهو ثاني أعلى منصب في البنك الاستثماري الدولي بعد الرثيس التنفيذي،

وعاد اسم شمَّاعة للتردُّد بقوَّة في الصحافة المالية في المرحلة التي تلت إعلان "مورغان ستانلي" عن القسط الأول من خسائره في أزمة الرهونات العقارية والتي قُدَّرتَ يومها بضحو 3,6 مليارات دولار، وقد تمَّ تحميل للسؤولية الأولى فاتلك الخسائر للرئيسة للشاركة السابقة زوى كروز





التعامل بالسندات، الأمر الذي كان أحد أهمّ أسباب المراهنة الخاطئة من قِبَل بعض العاملين في قسم التاجرة في البنك على السندات المغطاة بالرهونات العقارية، وقام وليد شمّاعة بسرعة بتنفيذ مجموعة من المناقلات المهمة في المواقع العُليا استهدفت تركيز بُنية الإدارة وتعزيز فريق تقييم المفاطر، كما ظهر تأثيره في التغييرات الجديدة في توجيه اهتمام أكبر لسوق الشرق الأوسط باعتبارها إهدى أهمّ الأسواق الناشثة التي تركَّز عليها الشركة، إلى جانب سوقي الصين وروسيا. وكان شمَّاعة لعب دوراً أساسياً في تطوير عمليات البنك في المنطقة وتطوير صرافة الاستثمار ف عمليات البنك الدولية،

> "كابيتال" ألتى أسَّسها فهد الثبارك في العام 2001 ويشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارتها والعضو النندب، وانضمٌ إلى الشركة باسل القضيب كرئيس تنفيذي في مارس 2006، وهو استمر في هذا للنصب بعد اتشاق الشراكة مع "مورغان ستانلي" في مطلع العام 2007. وكان القضيب عمل في عند من الشركات والصارف الإقليمية، وهو انتقل إلى "كابيتال غروب" من "بنك جي بي مورغان عيث عمل لدة كرئيس لصرافة الاستثمار لمنطقة الشرق الأوسط.

وفي مايو من العام 2007، أعلن "مورغان ستانلي" عن التقدُّم بطلب ترخيص للعمل كشركة مالية في السوق الصرية، كما قام بتعيين عمر دياب ممثلا له ن مصر مسؤولاً عن متابعة العلاقات مع عملاء الشركة في بلك

السبوق. عبلماً أنَّ "مورغان ستائلي" يقوم يتقديم المشورة المالية للحكومة الصرية ولعددمن الشركات والمؤسسات في مصر، لكنه قرّر ترفيع تمثيله ف السوق الصرية إلى وجود فعلى بهدف مواكبة النمؤ ألكبير في حركة الاستثمار

وكجزء منخطة التوشع في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وفي أغمسطس من العام ننفسه، أعلن البنك

الاستثماري عن تأسيس وحدة أبحاث للأسواق المالية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا برئاسة سبن غاردنو الذي كان يرأس وحدة تحليل قطاع الاتصالات في البنك. وضم إلى الفريق كلاً من مي عطية ومروة الشيخ وتمام البربير، علماً أنَّ الثلاثة كآنوا يشغلون مسؤوليات في مجال التحليل المائي في "شركة إي أف جي هرمس" المصرية، كما تم في وقت الحق تعيين فهمي الغصين الذي يأتي من "سيتي غروب" مديراً لتوزيع الأسهم والأدوات الرأسمالية في منطقة الشرق الأوسط وشمال

السوق التركية

ونقَدْ "مورغان ستانلي" في الفترة نفسها خطوة ستراتيجية في السوق التركية عندما قام بتملُّك شركة الوساطة المالية "أريجيل منكول ديغرلر" المخص لها بالعمل في تركيا. ومهّدت تلك الخطوة لفتح أول مكتب متكامل للبنك في تركيا مطلع العام 2007. ومنذ دخوله السوق التركية قام "مورغان ستائلي" بترتيب عدد كبير من مهمات للشورة المالية مثل عمليات التملُّك الاستثماري والاندماج وعمليات البيع وإصدارات الأسهم الأولية، وهو يعتبر الشركة المالية الأولى في تركيا في مجال تمويل الديون وتوفير الحلول لإدارة المطلوبات منذ العام 1997، كما يحتلُّ المركز الثاني لجهة ترتيب إصدارات الأسهم وعمليات سوق الرساميل، والمركز الأول في إصدارات الدين التركية الحكومية منذ العام 1997، والمركز الأول في حجم عمليات الأسهم التي يتمُّ التداول بها في السوق. 🔳

أبرز محطات التوسّع الإقليمي: فتح شركات متكاملة في دبي والسعودية ومصر وتركيا وفرع في قطر ووحدة لمؤشرات الأسواق ووحدة لتحليل أسهم 40 شركة في المنطقة

التقدير يقدم للأفضل

الفائز بجائزة التصميم و التطوير الدولى لعام ٢٠٠٧

لمشروع مدينة الفحيحيل واجهة الفحيحيل البحرية – الكوت ومجمع و أبراج المنشر





الرئيس الإقليمي له "مورغان ستانلي" د. جورج مخول: توسعنا في المنطقة قرار ستراتيجي أتخذ قبل ارتفاع أسعار النفط

دبي – طارق زهنان

من مكتبه في طور ذريس المثالي يظاموه جورج مغول رئيس "مورغان استانتي "نطفط الشرق الأوسو (برشال أفريقيا تنفيذ ستراتيجية التوسع الطعوحة المبنك الاستثماري، متجولا باستعرار بين مراكز نشاط البنيك التنامية في الاستثماري، متجولا باستعرار بين مراكز الشاملية والضيرات الفقية والمتنوعة المتابية والمتابية المالية والضيرات الفقية والمتنوعة التي راكمها خلال عمله مع مؤسسات الأبحاث والمرتخ "برايسس ووترماوس" الاستشارية في اليابان، ثم في "مورغان ستانلي" الذي عمل فيه لدة سبع سنوات كسول عمل المتنابي" الذي عمل فيه لدة سبع سنوات كسول المتنابية، وبدأ د. مخول صياته المهنية والاصرائية، وبدأ د. مخول صياته المهنية والمتناب اللهابان، قبل أن الأوروبية، وبدأ د. مخول صياته المهنية لين البنابان، قبل المعمنية عمل من يبدأ مساره المالي في الوطنية في كولومبيا في الولايات المتحدة، قبل أن يبدأ مساره المالي في المعام شركة "برأيس ووترفاس ويجرز" العالمية التي الخصم اليها في العام الكهرياء من جامعة سيراكوز.

(2) إمدًا الحوار يمرض د، مخول لرؤية "مورغان العدارائي التعلورات الكثيرة التي تعيشها للنطقة حالياً واستراتيجية البئات الاستشماري الهادفة الاشخراط التام في هذه التخورات ليس ققط بهدت الإفادة من فرصها العديدة، بل أيضاً في محارلة للتأثير فيها والسامة الهادة في تتنعة وتطوير السوق للالية

ستراتيجية متكاملة

■ ما هو الموقع الذي يحتله "مورغان ستانلي" في منطقة الخليج العربي، في ظل التحولات الحالية؟ وما هي الرؤية السنراتيجية للشركة في هذه المنطقة من العالم؟

النطقة وفق ستراتيجية واضحة

المعالم، تقوم على التواجد الباشر

ف عدد من أسواقها الرئيسية،

صحيح المستقدة المستقدة المنافعة المنوك المنوك المنوك المنوك المستقدارية العالمية، بولوجه

ما تشهده دول المنطقة مشابه لما شهدته الصين في التسعينات

ومعها بحزمة شاملة من الخسات والمنتجات الاستثمارية مماثلة، كماً وتوعاً، لتلك التي يوفرها البنك في مختلف إماكن انتشاره. و سرعان ما

نهم البنك في إنهاز عملية بناء متكاملة للبنية التحديد، على السترى اللوجيستي، كما على مسترى الكوائر البشرية، وفق قناعة بأن هذه النطقة من العمالم هي الأكور من وفق قناعة بأن هذه المنطقة بالعمالم هي الأكور من موا مقارنة ببناتي مناطق انتشار شبكة مكاتب وفروع موزعان سنائلي."

تقتضي الإشارة الآن أن المستويات العالمية لاسمار الشعبي الإشارة الآن أن المستويات العالمية لاسمار المحيد الملحود المناوي عنها مالية لم حكن الداخطة، فالمرود المناول المناولة على المناولة على المناولة على المناولة المناول

خدمات الوساطة والمتاجرة

■ كيف تقيّعون الغرص التو افرة في السوق و حجم استجابة البنك لهذه الغرص؟

 ما تشهده دول النطقة مشابه لما شهدته الصين في التسعينات من القرن الماضي. والدروس التي تعلمها البنك من تجربته في الصين منذ العام 1992، أكدت أن النجاح والريادة يتطلبان الاندفاع والتواصل المباشر مع حاجات السوق، ووضع كأفة إمكانات البنك وقدراته في خدمة أهدافه.

■ هل ترون فرصة لنمو خدمات الوساطة والمتاجرة على مستوى النطقة؟ وهل الأسواق المالية المحلية قادرة على جذب الاستثمارات المؤسساتية بعيداً عن المضاربة؟ نرى أن هذا النشاط هو أكثر الأنشطة المالية

قدرة على النمو، في ظل التحول الذي

تشهده أسواق المال في المنطقة. فهي ما

زالت في بداية تكوينها وتطورها، مع ما

يعنيه ذلك من إمكانات مستقبلية للنمو

سوق الدين ضرورة أساسية

لتطور الأسواق المالية وليس كافيأ للمنطقة تطوير سوق الرساميل

وجذب الاستثمارات. فمنذ الأشهر الستة النصرمة، تشهد النطقة إقبالاً من قبل الستثمرين الدوليين على الاستثمار في أسواق الأسبهم الملية وغيرها من الأدوات المائية. و"مورغان ستائلي" قادر على لعب دور فعال في تطوير أسواق للال، والساهمة في نقلها من مفهوم المُضارِية إلى مفهوم الاستثمار المُوسِسِاتِي. وهَذَا الانفتاح التدريجي للأسواق الحلية على الاستثمار الأجنبى نتيجة تخفيف القيود القانونية أمامه،

■ ما الذي يميز "مورغان ستانئي" عن أقرائه من للصارف الاستثمارية العالمية العاملة في المنطقة؟ أترك الإجابة على هذا السؤال إلى عملاء "مورغان ستانلي" وعملاء المسارف النافسة. لكن بالإمكان الإضاءة على الالتزام الذي يبنيه "مورغان ستانلي" نحو جميع الأسواق التي يتواجد فيها، حيث يحافظ على وجوده في جميع الأسواق التي دخلها.

وعلى مستوى النطقة فإن البنك قرن القول بالفعل،

فدخل إلى أسواق للنطقة بكامل قوته، مؤكداً رغبته في

سيشكّل عاملاً إيجابياً لتطور تلك الأسواق، مع

ضرورة المحافظة على السياسة المتدرجة في فتح

الأسواق، وفق نظرة طويلة الأمد تتناغم مع واقم

الخدمات الاستشارية

دعم نموها وتطورها.

■ ما هي القطاعات التي تعظى بالأولوية وتحوز على الحُصة الأكبر من نشاط "مورغان ستانلي"؟ حتے تاریخه، فإن نشاط الخسات الاستشارية Advisory Services

هو الأكثر نصواً، ف ظل العدد

الكبير من الشركات الحلية

الكبرى الأخذة بالتوسع

والاندماج. يضاف إليها مشاريع

خصخصة الشركات

وللؤسسات الحكومية وشبه

الحكومية، وما تتطلبه تلك

دى في طريقها للتحول إلى سوق مالية دولية مع التوافر التدريجي لعامل الحجم وتدفقات الاستثمار

العمليات من خدمات استشارية ذات معايير عالمية. ويأتي في هذا الإطار الدور الذي لعبه البنك في ترتيب صفقة بيم "الوطنية للاتصالات" إلى

"كيوتل"، وللساهمة في ترتيب عملية الاندماج ما بين "مجموعة بنك الإمارات" و" بنك دبي الوطني". ومثل تلك الصفقات تشكل دلالة على حجم النمو الاقتصادي الذي تشهده النطقة.

■ هل تتوقعون قيام بعض الشركات العائية بشراء إحدى الؤسسات والشركات الحلية العاملة في المنطقة؟

 □ مما لا شك فيه أن هذا الأمر سيحصل مستقبلاً. متى توافرت الفرص والأطر القانونية المناسبة. ولعل البداية ستكون قيام إحدى المؤسسات الأجنبية بتملك أحد المصارف المطية، فهناك قطاعات تحظى باهتمام المستثمرين الأجانب، وهم في انتظار الوقت المناسب للقيام بذلك. وهذا تقتضى الإشارة إلى أن فتح الأسواق أمام للستثمرين الأجانب يشكل عنصرا أساسيا لتطور ونمو الأسواق والشركات الملية، فلطائنا سناهمت للنافسة في دفع الشركات نجو بذل أقصى طاقاتها ونحو الزيد من الإنتاجية. كذلك فإن عمليات الانتماج بين الصارف الحلية ستستمر، فالشاريم الضخمة التي تشهدها المنطقة تتطلب وجود مصارف كبيرة الحجم وقادرة على مواكبة حاجات تلك الشاريم.

■ إلى أين يمكن للنطور الحالى ف الأسواق المالية الإقليمية أن يؤدي؟ وهل تعتقدون أن أسواق النطقة اكتسبت الآن الحجم الكافئ لدعم قيام صناعة مالية منطورة؟

الكي تتطور الأسواق المالية ف المنطقة تحتاج بقوة إلى تطور سوق الدين، لأن هذه السوق، وليس سوق الرساميل، هي الرافعة الحقيقية لتطور ونضبح الأسواق المالية. لكن سوق الدين تعتمد بدورها، وبالدرجة الأولى، على نمو سوق الدين الحكومي، لأن هذه السوق تلعب عادة دور مرجعية قياس، توفر بدورها الأساس لتحديد منحى العائد على الأدوات الاستثمارية الأخرى. بتعبير آخر فإن المحرك الأساسي لنمو السوق المالية ليس المنتجات الأولية بل الشتقاتُ. وهذا الجانب ما زال ضعيفاً في المنطقة، بل الذي يحصل في الخليج الآن هو تراجع الدين الحكومي بسبب الهوائض المالية وقيام الحكومات، كما في السعودية، بإطفاء الدين وبالتالي استرداد السندات من السوق.

دبي: مركز مالي دولي

■ ما هو تقییمکم استقبل دبی کسوق مالیة دولیة؟ ٥ دبي تتجه لأن تصبح سوقاً مالية دولية، لا تختلف عن أسواق أخرى. ويلعب المركز المالي الدولي الآن دور المحرك أو عامل التسميل الأساس التحول. بتعبير آخر، فإن كافة العوامل المطلوبة لتحول دبى إلى سوق مالية دولية رئيسية أصبحت متوافرة باستثناء عامل حجم السوق وعمقها والتعفقات الاستثمارية الإقليمية والدولية إليها، وهذا العامل يحصل الآن بوتائر متسارعة بسبب جاذبية البلد ومناخه الاستثماري وموقعه الستراتيجي على خريطة الأسواق المالية الدولية.

الصناديق السيادية: ومخاطر الإستثمار

مع تزايد الغروات في عدد من الدول النامية والناشئة، أخذت صناديق الاستثمار، التابعة لحكومات هذه الدول، تتكاثر، وتنمو قدراتها ونطاق توظيفاتها يتسع أكثر قاكثر. ترافق ذلك مع تحوّل أساسي في ستراتيجيات وخيارات الاستثمار لدى هذه المساديق، من المحافظة الشديدة إلى اتخاذ درجات أكبر من المخاطرة. وقد قدرت الشركة المالية "ميريل لينش" أن تصل الأموال التي تديرها مصاديق الغروات السيادية إلى نمو 9.7 تريليون دولار أميري بحلول العام 2011، أي بنمو وسطي يقدر بـ 1.2 تريليون في السنة، خلال السنوات الخمس القبلة، في من يقدر مستواها الصافي بقيمة 2.5 تريليون مولار، وإذا أضيفت الاحتياطات النقدية لدى المساوف المركزية، يصبح مهموع الوجودات السيادية 1.11 تريليون دولار العام 2011

☼ توضعت كميريا لبندن "إيضاً أن تتعلق سياسات " استخدار لهيذه الجماعات في أربعة الجماعات المستدات ليرسية من الربعة الجماعات المستدات الغزية الأميزية والودائع للصويفة إلى اللوجودات الغزية الأميزية والودائع المستوية إلى اللوجودات الشركات الشركات المستركات الشركات المستركات الشركات للنطاع العامل إلى اللوجودات التابعة المتابعة المتابعة

اتجاهات توظيف جديدة

ومن أبرز الأمثاء عمل التحولات الكبرى في استخطارات المدايق السيانية، نعط التوظيفات المبدية المدايقة المستخدات الذي يعد أكبر مستدوق استخدارات ميدن قالم سيادي في الحالم، حيث تقدر استثمارات بين (60 مليان رو لان بحسب صحيفة كول ستريت جورنال"، و75 مليار دولار، بحسب صحيفة كول استريت جورنال"، و75 مليار دولار، بحسب محلولة المبدية الم

توقّع ارتفاع الموجودات السيادية إلى نحو 11,1 تريليون دولار في العام 2011

الصندوق مؤضراً بشراء حصة بنسبة 5 في المئة تقريباً من "سيتي غروب"، أكبر مصوف في الولايات المتحدة، بمبلغ 7,5 مليارات دولار، حيث ستحصل الهيئة على سندات قابلة للتحويل إلى اسهم بسعر

يترارم ما ين 83, أد يو لأرأ والم7.72 در لأرأ في الفقرة المندة ما يين 84, أد يو لا أن فقرة مستدفع للمندة ما ين ما ملك ويستدفع تسييني غروب" معدل فائمة بنسبة 11 في للغة على مدة المسئدات، وهي نسبه تنجابوا النسب للدفوعة على سندات الأسركات الأميركية العادية، ويذلك يصبح المندفق أكبر مساهم في هذه للهجموعة المسرفية المنازعة الكبرية الكبري، يعد أن كان الأمير الوفيدين طلال، الذين أشري مصحة أن العام 1999، مو للساهم الأكبر في هذه الجموعة كما مصل مصرف الاستشاء الأكبر في هذه الجموعة كما مصل مصرف الاستشاء الأكبر الاستشاء الأعلام 1990، مصرف الستشاء المساء المساء المساء المساء المساء مساء المساء المس

الأميركي "ميريل لينش" على مبلغ 6,6 مليارات دو لار لتحزيز أمراك القاصة من مصانو مختلفة بما فإذنك الصنائيين السيادية، بعد تسجيله خساس ضخمة بالأ التصد الثاني من العام الماضي بلغت تحق 6,7 ما عيار دولار تنجية لايمة القروض السكنية وتراجع فيمة يعشى الانوات المالية المركبة أن انطقاض سعر سهمه المراسعة المنافية المناذ مع عام حتى النوسة

و المت مؤخراً مؤسسة الاستقطار التكويدية في سندات قابلة للتحويدية في سندات قابلة للتحويل إلى اسمه في بنك سويسرا سندات قابلة للتحويل إلى اسمه في بنك سويسراي، وسيسخلم للتحديدي 11 الميال فرئك سويسري، وسيسخلم للبيد، كما فيما تو الميال فرئك سويسري، وسيسخلم على الميال مؤلك المجموعة المصرفية "سبتي الصدوني، من القور في السكنية بون المالية التي مؤلاما في الرائح إلى المناحدية بون المالية التي مؤلاما في الرائح المناحدية بون المالية التي المواتب عثى الأن المالية التي المواتب على المناحديدي المناحبة التي المالية التي الإشارة إلى أن هذه المسائر الكبري غضمت معمل المناحدة ويقدر عدود وصدل إلى الرائحة المسائر الكبري غضمت معمل المناحدة ويقدر عدود وصدل إلى الرائحة الذي "الميالية المناحدة ويقدرية عيدن وصدل إلى الرائحة المناحدة المسائر الكبري غضمت معمل المناحدة ويقدرية عيدن وصدل المناحدة ويقدر المناحدة ويقدرية عيدن وصدل المناحدة ويقدرية ويقدر المناحدة ويقد

استثمارات مباشرة

والراقع أن تمثله السناديق السيادية حصصاً لي شركات في أوروبا والولايات المتحدة ليس اتجاهاً فريداً، بل يندرم في سياق موجة عامة من الاستثمار البلس في الشركات الغربية من في المؤرسات والشركات المتكومية في الدول ذات الغوائض المقدية الكبيرة ياتي ذلك في ظال التجاها القفل والقرورة المالية من الإلايات المتحدة التي أصبحت أكبر دولة مدينة في المتالية التي مناجعة من الدول ذات الغوائض المقدية المتالية على الدولار وانخفاض سعر صدرة عميداً للهيركية الغزائد على الدولار وانخفاض سعر صدرة ايضا بعدا مردور الاستثمارات في السنادة المتكومية



"سيتي غروب": 7,5 مليارات دولار من "جهاز أبو ظبي للاستثمار"

لاستثمرة، مما دفع الصناديق السيادية في هذه البلدان إلى السعية محر تعزيز مردون مما نظهاء روبالتالي زيادة المندامها بالتوظيفات الآكار مطاطرة كالأسهر والأمراك المالية القريبة من الأسهم. كما أن حهم الأمرال المتزاكمة وللتنامية لدي هذه الصناديق أصبح يغوق بكليز للستوى الطلوب للخرض الذي أنشفت

"جهاز أبو ظبي ثلاستثمار" الأكبر عائلياً،
التنافي ال انتخبال الستثمار" الأكبر عائلياً،
التنافي ال انتخبال القادمة، مما والسعودية تنافسه إذا ما أنشأت

التنافية السيادي للثروة
التنافية السيادي للثروة
التنافية السيادي للثروة
التنافية التنافية والتحرص

خلال المفرل في جهالات ولليف الكر مفاطرة تسبياً.
و يحتبر "ميثة الاستثمار الكوريية" التم صندون
سيادي قائم، ميت السسي قرالحاء (1933 بيليها
سيادي قائم، ميت السسيك مولينخ" في سنخافردو في العام
المام 194 ليصبيك اليوم المستثمان "الذي إنشي منش
المالم 195 ليصبيا اليوم الحير صندوق سيادي في
المالم، وفي السنوات القليلة للأشية تسارع حاسيس
العالم، وفي السنوات القليلة للأشية تسارع حاسيس
التعالم، وفي السنوات القليلة للأشية تسارع حاسيس
التعالم، في السنوات القليلة الماشية تسارع حاسيس
التعالم، منذ المورادة القوائمة
التعاليم منذ الدورادة القوائمة
التعاليم منذ الدورادة القوائمة
التعاليم منذ منذ ليوم والعدون
التعاليم منذ منذ ليوم والعدون
التعاليم منذ منذ ليوم التعاليم
التعاليم منذ الدورادة
التعديث منذ منذ ليوم والاستخدادة
التعديث منذ منذ ليوم التعديث
التعديث منذ منذ ليوم التعديث
التعديث منذ المناسخة
التعديث منذ المناسخة
التعديث منذ التعديث
التعديث منذ المناسخة
التعديث منذ التعديث
التعديث منذ التعديث
التعديث منذ التعديث
التعديث منذ التعديث
التعديث
التعديث
التعديث منذ التعديث
التع

وروسيا العام 2007 وتأتي أموال الصناديق السيادية بشكل اساسي من مصدوري رئيسين: القرائض التقديدة الضدة الدراكة لدامي الدول التغطيط كالسعودية والإمارات والكويت روسيا والنوري والفوائض الفقدية الاتية من التصدير لدى عدد من الدول الأخرى غير التغطية ولي مقدمها الصين الدي تتمتع باكبر احتياطات تندية ول العالم تبلغ تبدعها ? .! تتمتع باكبر احتياطات تدين ول العالم تبلغ تبدعها ? .! تتدين ول الصين المدين الدين الاحتياط الحديدا الدين التدين ول الصين المدار الدين المدين المدين المناز الديناطية في السفوات القليلة الماضية ، إلى تقيام المصرف الذي زين رئط والمعرف الدين العملية المستوية المجارية اليوان.

فئتان من الصناديق السيادية

وتنقسم الصناديق السيادية إلى فثتين رئيسيتين، صنائيق للواد الأولية، التي تنشأ من خلال إيرادات تصدير المواد الأولية. وتنفذم هذه الصناديق أهداها متعددة، لا سبِّما تثبيت إيرادات الموازنة والادخار للأجيال اللاحقة ودعم ميزان الدفوعات عند الحاجة. لكن بالنظر إلى الارتفاع الجاد والستمر ف أسمار معظم المواد الأولية في السنوات الأخيرة، تحوّل العديد من الصناديق النشأة أساساً لتثبيت إيرادات الموازنة أو دعم ميزان المدفوعات إلى صناديق إدخار حيث يمكنها الاستثمار في نطاق أوسع بكثير من صناديق التثبيت أو الدعم المالي التي تركز عادة على التوظيف في موجودات سأئلة ومتدنية المفاطر. أما الفئة الثانية من الصناديق، فهي تنشأ بشكل أساسي عبر تحريل للوجودات من احتياطات العملات الأجنبية التراكمة لدى المسارف الركزية نتيجة الفوائض الكبيرة في الحسابات الجارية من موازين للدفوعات لدى الدول الناشئة المصدرة. الفرق بين هاتين الفئتين هو أن موجودات صناديق المواد الأولية تأتى من الحملات الأجنبية المقبوضة من الحكومات حيث لا تتحول هذه العملات إلى العملة الحلية أو تدخل في الاقتصاد المملى، وبالتالي لا تحتاج إلى إجراءات مقابلة لعزل الضغوطات التضَّخمية عبّر إصدار سندات دين محلية. ق القابل فإن الصناديق التي ليست ناشئة عن بيع المواد الأولية تحقق جزءاً أسأسياً من موجوداتها من العملات الأجنبية للتراكمة والمتأتية عن تثبيت العملة ويمكن اعتبارها بالتالي كموجودات مقترضة.

ولا تقصر موجة أيضاء الصدائيق السيائية على الدول لطيع والدول السيع الدول الطيع والدول سريعة النمو كالهند والصحن بالنسبة من الدول الطيع والدول سريعة النمو كالهند والصحن بيا ما صححت دول نامية عديدة تعمل على إنشاء معناديق سيائية جديدة أن إدعياء مصدائيق تدعية قائمة معظميل سياساتها الاستذمارية تحديثها وتخذية موجوداتها عبر تحديل أبه فوالش نقدية قد تحققها المركات والمؤسسات العامة بي القابل، فإن العيان الشركات والمؤسسات العامة بي القابل، فإن العيان الذي يتمت باحتياطات تقدية في مصدف الركزي بقيمة الذي يتمت باحتياطات تقدية في مصرف الركزي بقيمة الذي يتمت باحتياطات تقدية في مصرف الركزي بقيمة التوابل معتقط بها بي توظيمات مددية الكلاس منذات العيان أن سيات الطيعارة والتي محتفظ بها بي توظيمات مددية الكلول عبدان الكلول منذات الطيعة والتي محدودة الكلول عبدان الكلول منذات الكلول والتي الكلول والتي الكلول والتي محدودة التعالى على سندات الكلول والتي الكلول والتي المحدودة الأسركية والتي تحفيل التعالى التعالى الكلول عبدان الكلول عبدان الكلول عبدان التعالى الكلول عبدان الكلول عبدان الكلول عبدان التعالى الكلول عبدان الكلول عبدان التعالى الكلول عبدان الكلول عبدان الكلول عبدان الكلول عبدان الكلول عبدان التعالى الكلول عبدان المسائل عبدان المسائل عبدان المسائل عبدان الكلول عبدان المسائل عبدان الكلول عبدان الكلول عبدان الكلول عبدان المسائل عبدان الكلول عبدان الكلول عبدان المسائل عبدان الكلول عبدان المسائل عبدان المسائل عبدان الكلول عبدان ال

حجم بعض الصناديق السيادية الكبرى في العالم (مليار دولار)

مصدر الأموال	سنة الإنشاء	الحجم	الصندوق	الباد
تقط	1976	875	جهاز أبو طبي للاستثمار	الإمارات
تقط	1996	380	صندوق التقاعد الحكومي	النروج
مختلف	1981	330	شركة الاستثمار الحكومية	ستغافورة
تقط	-	300	عدة صنائيق	السعودية
تقط	1953	250	هيثة الاستثمار الكويتية	الكويت
مختلف	2007	200	أشركة الاستثمار العامة	المدين
مختلف	1974	160	هولدنغ تماسيك	سنقافورة
	_	100		المفرى
دهط	2005	50	مسندوق احتياط النفط	ليبيا
تقط	2005	50	. هيئة الاستثمار القطرية	الطو
<u>Las</u>	2000	43	مندوق شبط الإيرادات	الجزائر
مختلف	2004	40	مندوق السنقيل الأوسترالي	اوستراثيا .
نفط	1976	35	' مؤسسة الصندوق للستمر	آلاسكا (الرلايات المتحدة)
Jaha	2007	32	صندوق الأجيال القادمة	روسيا
دهك	1983	30	هيئة استثمار بروناي	ېروناي پ
		100		أخرى

2875

مجموع كل الدول المصدر: "مورغان ستانلی"

معدل فائدة بنسبة تتجاوز 4 في المئة، أي أعلى بكثير من معدلات الغائدة على السندات الحكومية الملية التي لا تتجاوز 1 في المئة. لكن العديد من الخبراء يتوقعون أن تطال اليابان موجة إنشاء صناديق الاستثمار السيادية، خاصة وأن احتياطاتها تعتبر عالية جداً بالقارنة مع دول صناعية رئيسية أخرى، حيث لا تتجاوز 67 مليار دولار في الولايات المتحدة، و50 مليارا في كل من بريطانيا وألمانيا وفرنسا. وبذلك تصبح الصناديق السيانية وسبلة

إلى الأسواق الأمير كية

الخزينة الأميركية بشكل رئيسي، إلى جانب بعض التوظيفات المحدودة في الأسهم. لكنُّها قدَّ تلحق ببعض المسارف المركزية في دول الخليج الأخرى التي أخذت مرُ خَراً تَدخُل في مجال الاستثمارات البديلة كأسهم الشركات الخاصة غير المدرجة في اليورصة Private) (Equity) بالإضافة إلى صناديق التحوّط التي تتميّز بنرجة عالية من المفاطرة ف سياساتها الاستثمارية.

الحكومية المجلية. وحتى الآن، تعتبر سياسة "ساما"

محافظة جدأ ومقتصرة على الاستثمار في سندات

جدل دولي حول الراقبة

ومع تنامى أهمية وحجم صناديق الاستثمار السيادية، أخذَت جهات وهيثات دولية عدة تنادى بوضع قواعد لراقبة عمل هذه الصناديق، خاصة وأنَّ معظمها يشكو من عدم الشفافية وقلة الإفصاح، حيث لاتنشر ميزانياتها أو تعلن عن سياساتها ووجهات استثمارها. وفي أكتوبر الماضي، اتفق ممثلون عن الدول الصناعية السبع الكبرى وعددمن مدراء صناديق الاستثمار السيادية على وضبع قواعد عامة للعمل، حيث يقوم حالياً صندوق النقد الدولي بتحديد القواعد للصناديق السيادية فيما تعمل منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية على وضع إجراءات خاصة بالأطراف الذين يتلقون الاستثمار. غير أن بعض

لتحقيق إيرادات أكبر من دون صناديق الدول النامية تعيد الاستقرار الاضطرار لتغيير سياسات للصارف الركزيسة أو

تعريضها لخاطر أعلى. وقد تسبق الملكة العربية السعودية اليابان في إنشاء الصنائيق السيانية، حيث أعلنت الملكة مؤخراً عن نيتها إطلاق صندوق سيادي للثروة قديتجاوز حجمه "صندوق أبو ظبى للاستثمار"، ليحثل بدوره المركز الأول في العالم. ومن للتوقع أن يتم إنشاء هذا الصندوق تحث رعاية "صندوق الاستثمار العام"، أو تحت رعايته الذي تحد قو أنينه من مجالات الاستثمار السموحة له والتى تقتصر كذلك على الوجودات الملية فقط. وفي السَّابق كانت الثروة الللية السعودية المحققة من الزيادة في الصادرات النفطية تتوزّع بين "مؤسسة النقد السعودية" (ساما) والمؤسسات

التوجهات الاستثمارية الجديدة لعام 2008: دور المؤسسات المستثمرة في منطقة الخليج

markaz.com/panel التقرير وتسجيل الضديو متوفران للتشريس الأن



مجموعة من الأراء والتوصيات التي طرحها نخبة من المتخصصين من الجهات التالية المركز / مركز قطر المالي / بلتون فاينانشالز / أويك / ستاندارد شارتيرد بانك / إم أي بي سي جروب إنفسمنت بانكينك سيرفيسيس / جينيس-أكينسون اسيت مانيجمينت / ماكنزي / كريدت أجريغول / أسك إنفسمنت مانجرز / يورو ماني

+965 224 8000 | markaz.com



2008 عام جديد ... تحديات جديدة

الأراء والتوصيات التي فلزحها تنفية من مانعن نمیش بواکیر عام 2008، وماهی التحديات التي تواجهها مؤمسات ادارة الاصبول تتنامى على مستوى المنطقة والعالم، يجمع هذا التقرير مجموعة من

المتخصصين في حلقة نقاشية استضافها المركز، للحصول على نسخة من التقرير يرجى markaz.com/panel زیارتا علی



قمة الدول الصناعية السبع الكيرى: هنهس الرقابة والشفافية

الصناديق اعترض على هذه الخطوات، لا سيما "صندوق التقاعد الكندي" للذي عطر من وضع قرات مناديق عديدة قامت أساساً على الاستثمار في القطاع صناديق عديدة قامت أساساً على الاستثمار في القطاع طائل صناديق القطاع وعلى تجديل المرات عالمية وتتالسية طلاس مناديق القطاعة دو فلك موماً كلور حجومها كما أن الدرج، لكن معظم الصناديق الأخرى لا تهدف إلى المربح، لكن معظم الصناديق الأجلى المنفوطات المنافق المنافق عدادة والمنافق المنافق المنافقة المنافق

التي يديرونها تابعة لها وليس للقطاع الخاص. أضف إلى نلك أن مجموع موجودات صناديق الاستثمار ألسيانية في العالم اليوم لا يتجاوز 1,1 في الملة من مجموع الاستثمارات العالمية الخاصة والعامة والقدرة بنحو 515 تريليون دولار.

غير أن النمو السريح لبده المصاايدق وأدره على الاسواق للالية هو السبب رداه سمي بعض الهيئات للدولية إلى تحديد قواعده عملها لجعلها الكور شدافية. للدولية إلى تحديد قواعده عملها لجعلها الكور شدافية. لقرار أن مساليق التحوظ ذات الفاطر للرفقعة، إما مباشرة أو من خلال الاستخداد في سنحلمار قطليدية، تكلها توظف إلا ستحلمار قطليدية، تكلها توظف خراصها في تحديد من حداليق المتحرك للتعزيز فرصها في تحديد من العمل عدديد المان مدنا منا منازيد بدوره من الخواطر المن ترابط اللاجسات المتلفة، للخاطر الكلية بالنظر إلى ترابط اللوسسات المتلفة، المناز (Systemior كلية (Systemior كلية بكثير من الجهات وللوسسات للمنية (ساسة، كما يكثير من الجهات وللوسسات للمنية (ساسة، كما المدن هرة (الساسة، كما المدن هرة (الساسة، كما الأمدن هرة (الساسة) كما الأمدن هرة (الساسة) كما الأمدن هرة (الساسة) كما الأمدن الأمدن الساسة، كما الأمدن الأمدة الأمدن المدينة المدن المدينة المدينة الأمدن المدينة الأمدن المدينة المدينة

ن القابل، بشير بحض الخيراه الماليين الى الأهمية للاتراءة للصناديق السيادية بالنسجة للا قتصاد العالمي المواقع السيادية بالنسجة للا قتصاد العالمي الماليم مؤاد الميام مؤاد الميام مؤاد الميام الأرادية القروض السياحة بالإسام مؤاد الميام الميام

الكويت: 5 مليارات دولار في "سيتي غروب" و"ميريل لنش"

املند" الهيئة العامة للاستثمار أن التوريد من استثمارها ما قيمت تصو 5 عليارات دولار، تورَّعت بين "مجموعة سيمي المسوقية"، و"مؤسسة ميريل للشاركة (Metery Livine). فقد تم استثماره الهيئة نصو (عليارات، من هلال للشاركة أن إحسار السهم مصائرة قابلية للحصول الإلى السهم عادية للشاركة أن إحسار (Convertible Perferred Security) "مجموعة سيتي المصرفية" والذي يناخ إجمال قيمت نصو 12 مليا دولار. "مجموعة سيتي المصرفية" والبائقة عليه المؤلس والراحة المؤلسة المؤلسة

الاستثمارات للطية

وتُعدُ "الهيئة العامة للاستثمار" في الكويت من أكبر فلؤسسات العامة



پنسور 6.0 مليارات ديدار کويښ و تدوّ (استشار) پر انسد "الهيئة العامة لارستشار" علي 8 شركات ايرزما" پيد الشويل الكويلي" ويما قيمته نسو 25%، اميار ديدار كويليم، وشركا الاتصالات النظفة "زير" پما قيمته نسو 77%، اميار ديدار كويليم، وشرك ستامة في قام نا" الشركة الكويلية لارستشام" علية ويبارا" الشركة الدنية للتمار" مناة بويبارا" الشركة

الإنصادات التقلفاء "زين" بها قهيشة لدو 1975 مليار ديدار كويتي، كما تساهم في كل من "الشركة الكويتية للاستثمار" "بكن بوبيان" "الشركة الدولية للتدويل"، "شركة اسعنت الكويت"، "الشركة الوطلية للاتصالات و"شركة الواشي". وسبق لجلس الوزاء الكويتي" إن خصص نسبة في اللة من حصة الحكومة في الشركة الثالثة للهائك النقال اــ"الهيئة العامة

المتى تستثمر ف سوق

الكويت للأوراق المالية، حيث بطغ إجمالي

استثماراتها نحو 3,9

مليارات ديثار من إجمالي

البسلخ البذي تسوظيف

تلؤسسات العامة والقرر

الولايات للتحدة. وقد ساهمت "صناديق الاستثمار السيادية" تحديداً في التخفيف من أثر أزمة القروض السكنية على المساوف الدولية من خلال ضبخ نحو 27 مليار دولار في هذا القطاع.

٠٠ وحول أثرها على السيادة

ني مذا الإطار، شكل استشمار "جهاز أبو ظبي للاستثمار" بقيمة 7 مليارات من لاني رأس مال "سيتي غروب"، الذي تعرض لخسائر كبيرة تتهجة أزمة القروض السكنية، إشارة إلى الاسواق الحالمية بال الدول النظمية العربية تسهم أن إعانة الاستقرار إلى

استثمارات الصناديق السيادية تثير حساسية "سيادية" في بعض الدول الغربية

على قيمة استثماراتها فيها. من جهة الخري من حبه الخري بفسر اهدمام "هيئة الاستثمار الكويتية" بسوق القروض السكنية الأميركية هرصها على إيجاد فرص المتثمار جيدة يمكن أن تؤدي إلى مردود عال في الستقبار. فيحد تركيزها على عال في الستقبار. فيحد تركيزها على

الشركات والأسواق الأميركية حفاظأ

الاستثمار في الأسواق الاسيوية في الأشهر الأشيرة.
تحوات تحو القرفيف في الاسهر الاليوكية
المبتكل هامي، التهام المربحة اليوم تبديه ودن فيمياه
الطيقية وقدم التالي فرصاً جيدة التطفيق نصب نصر
الطيقية وقدم التالي فرصاً جيدة التطفيق نصب نصر
الطيقية من الشجارة
المبتكل من شيرها، لكن على الوغم من الشجارة
الاستثمار الصيابية واقعامها التناسي نصو المنتجاة
الاستثمار الصيابية واقعامها التناسي نصوا للنتجاة
الاستثمار المبالية لا تشكل الموجدة المجموع للوجودات في
ضرء النمو السريع والمتوالية لوجوداتها بشكرا عام منا
ضرء النمو السريع والمتوالية لوجوداتها بشكرا عام منا
ضرء النمو السريع والمتوالية الوجوداتها بشكرا عام منا
وليه بدورة معاملة الإستكران الطالماتية.

من جهة ثانية، صدرت بعض الخطابات المنددة أو للعارضة لاستثمارات الصناديق السيادية في الشركات والمصارف الغربية، حيث أعلن الرئيس الغرنسي أنه

سيدافع عن المدراء الفرنسيين تجاه الصناديق السيادية "العدو آنية"، كما أعرب بعض السياسيين الأميركيين عن قلقهم تجاه تنامى الاستثمارات الباشرة للصناديق السيائية في المؤسسات الأميركية وهن الحاجة إلى ضبطها ومراقبتها عن كثب. فعلى الرغم أن الاستثمار الخارجي للباشرهو أمر محبذ في الأنظمة الليبرالية الغربية، فإن الصناديق السيادية هي تابعة لحكومات ألدول التى تنتمي إليهاء مما يجعل موضوع استثمار اتها أكثر حسَّاسية إذ يحمل في طياته عنصراً سياسياً، ويالتالي يمكن اعتباره بمثابة تدخل سياسي وليس مجرد توخَّليف عادي. غير أن حاجة الشركات الغَّربية، لا سيِّما في الولايات للتحدة، إلى التمويل بسبب تباطؤ النمو الاقتصادي والخسائر الرتبطة بأزمة القروض السكنية الأميركية، يجعل هذه الشركات وحكومات بلدانها الأم أكثر تقبلأ لشراء الصنايق السيادية حصص فيها، ما يشكل فرصة لهذه الصناديق لتنويع مجالات استثمارها وتعزيز مصابر دخلها.

ربيبر أن المنتابين السيابية المثلثة لا تدأيت من تجرية "ميثة الاستئمار الكويتية" التي أصطرت في التنفط البريطانية (المنتاب (المنتاب التي شركة "النفط البريطانية (عليا من مولية التي تواشرة إذا أن والتجراب الأحدث الشركة "مواديع تجيز وعدد من والتجراب الأحدث الشركة "مواديع تجيز وعدد من الشركات المسينة عند معاولتها تمثل عصص فالبية في شركات المسينة والتخول في قطاعات ستراتيجية . وعليه لا يتوقع أن تماقط هذا العمانايين على سياسة بعض الأسواق المالية في البلدان العماعية الكورى معا بعض الأسواق المالية في البلدان العماعية الكورى معا بيناليات في المنافق من جهات المستخدا في المنافق المنافقة المردى معا الأجما يلودي إلى زيادة الضغرة التضاهية الكورى المنافقة الإدافية الإدافية الإدافية الإدافية الشراطة المنافقة الكورى المنافقة المنافقة المنافقة الكورى المنافقة الكوري المنافقة الكورية المنافقة الكورية المنافقة المنافقة في أسروالها المنافقة في أسروالها المنافقة في المنافقة في أسروالها المنافقة في المنافقة في المنافقة في المنافقة في المنافقة المنافقة في ا

> للاستثمار"، ونعيت "الهوئة العامة للاستثمار" دوراً مهماً في السوق المطية، من خلال العمل على وفع مسلوى الوعي الاستثماري لدى السنتشدين، وتشجيع الشركات على طرح الدوات مالية كصناديق الاستثمار للمد من الاستثمار الطردي. وتساهم الهيئة في العديد من الصناديق الاستثمارية التابعة لشركات الاستثمار الكويتية.

> و كان جهاس إدارة البيئة المامة للاستثمان "أصدر القرار الرقم 222-2005/2005 في السام 2005، والذي تشمين النوافقة على السدر [الجيجاء الجديدة للهيئة الدادة من قبل مؤسسة "ميرسر" الاستشارية وذلك بعد دراسة النشاء الاستثماري للهيئة والنظم والإجراحات الإدارة للتيمة، المستراتيجية المؤرني الدوني الدوني المؤسلة المحاول في المتياطى الاجهال العالمة، وتم تعديل بعض النسب الوجودة المعول بها إن السراتيجية السابقة تماضياً مع المحافقة الجديدة، والتي ترتب عدد تعقيقها إلى مضاعة الإصوال ل امتياطى الإجهال القائمة قبل 10 ساواء.

> > الرابعة عالياً

وتمثل "الهيئة العامة للاستثمار" في الكويت الرتبة الرابعة من حيث

للوجودات بين المسئديدق السينادية على مستوى العامل أرد لقدر موجوداتها بنحو 28 عليار دولار، ينثر أن دولة الدويت تماله الدم صدورة لروة سيادية (Really Wealth Young) في العامل وكانت اسست في العام 1923 - يلمين الاستثمار كي هويشي في لندن، وفي العام 1922 تم تأسيس "الهيئة العاملة للاستثمار" كيهيئز تكوني مستقل مصوول عن إدارة الأصول والاختيافات الثالية للدولة.

أبرزُ الشركاتُ التي تُستثمر فيها الهيئة في الكويت

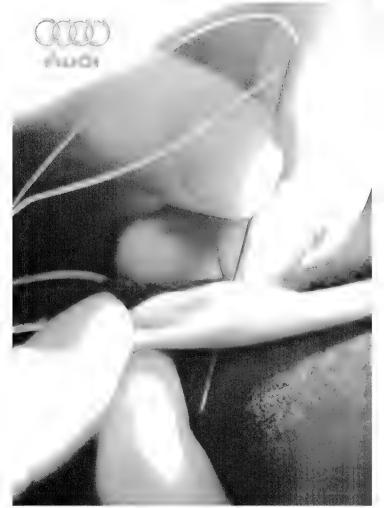
(24.079 24.079 28 24.608 23.54 29.363 76.194	ؤسسة التي تستشر فيها الهيئة بيت التمويل الكويتي بنك بوبيان شركة الاتصالات التنفقة "زين" الشركة الوطنية للاتصالات إسطنت الكويت
18.40 51.549	الشركة الكويتية للاستثمار الدولية للتمويل الواشي



وفصل سيارتك على كيفك

S TUTOMOTIVE

السراعي المناسي لمتندي جددة الاقتصادي





اعداد: "مركز الاقتصاد والأعمال للأبحاث"

في الحام 2005، وعندما كان معدل سعر النقط في مدود 40 دولاراً للبرجياء صدر عن فرنسسة "قوليمان ساكس" تقوير تطليل توقع أن يصل هذا السعر إلى 100 دولار للبرجيل، وقد قوبل أنك التوقع في حيث بالتشخيف من قبل العديد من العللين، أما اليوم، وبعد بلوغ سعر البرجيل علية الـ 100 دولار باسرح مما كان متوقعة، فلم يعن هناك من يشكك بإمانان تعدي هذه العتبة بسهولة في المستقبل المنظور، وعلى يشكك بإمانان تعدي هذه العتبة بسهولة في المستقبل المنظور، وعلى وأربعة أضعاف مستوى العام 2000، فإن البعض يرى أن الحالم في المستقبل سينظر إلى الوراء بحسرة لسعر الـ 100 دولار للبرديل بانه كان منطقعاً تسبياً.

(ث) هذا الرأي القلق تشارك فيه. إلى حد كبير، وكالة الملحة الدولية التي تضمن تقريرها السنوي المستوي الأخود في شهر توضع للمستوي مضاوف وتحذيرات من الاتجاه المتوقع لسحر النفط مضاوف وتحذيرات من الاتجاه المتوقع لسحر النفط للمستويلا ووقعه على الاقتصاد العالمي.

ورأت الموكسالسة أنسه إذا لم تستسخشذ

الحكومات قرارات جريشة وسريعة

بشأن ترشيد استعمال الطاقة، فإن

وكالة الطاقة الدولية تحذّر.. والحل بترشيد الاستهلاك

العالم مقبل على نقص كبير في إمدادات النفط خلال عقدين من الزمن قد يؤدي بدوره إلى صراعات حادة على النطاق العالى..

الذا الارتفاع السريع؟

اصبرح واضماً اليوم ان ما حدث ويحدث لا سوق النظمة ويحدث لا سوق النظمة المربية المنظمة الأمد، ويضفح المنطقة المربية الأسلام المنطقة المربية المنطقة الدولية تتعلق بشكل خاص بالتطورات النظمة الدولية تتعلق بشكل خاص بالتطورات النظمة الدولية تتعلق بشكل خاص بالتطورات النظمة الدولية تتعلق بشكلام أغض بالتطورات النظمة الدولية النظمة الانتظاء الولية الإنتاج من جهة اخرى.

ارتفاع الطلب

قالخالد العالمي على القذف برشق مذت دوات بروتة مردة سدوات بوتية مسروات الدولة الكبيرة أسروات الدولة الكبيرة أسراء الخالف على العالمة في كل من الصين والهداء وهذان البلدان، الذان يقددى عدد سكان كل الماسية منهما الليان إسماء القدائل المنافزة المتصرفة اقتصادات فير مسيوفية ل أقصادات المنافزة المساورة المنافزة المنافزة المنافزة المنافزة الإدارة المنافزة المنافزة الإدارة المنافزة الإدارة المنافزة الم

رديات المصابات والمسير الهند بحصى معادية. وفي المصابال، فيإن البولايسات المشتصدة والبدول الصناعية الأخرى المتحقى عنى الأن تقدماً كانياً إن شريف السنجة لاكها من الطاقة بها وؤثر في تسببة تضر أدا برمولي يوميا خلال الساح 2000، فإن و كالة الطاقة أدا برمولي يوميا خلال الساح 2000، فإن و كالة الطاقة المرافية تشريف ويلمين برميايي من الطالبة المولولة المالت المالت المولولة المالت من موادي المالت الما

هو حالياً، إلى 140 مليون برميل في الرقفاع الأسعار نتاج تطورات اليوم خلال 25 سنة، أي بنسبة 56 في المنافقة المنا

... وتراجع الإنتاج

والسؤال المطروح هو هل سيكون بإمكان الدول المنتجة والمسترة للنفط تلجية هذا الطلب التنامي؟ وتبدو الإجابة على هذا السؤال غير مشجعة في ضوء للعطيات الجالية. فاحتياطات

بصر الشمسال رخليج الكسيف النخطية آلفنة بالانخفاض وقد تستهاك كياً خلال العقدين القيابي، من الأبرا لنهمة أن العديد من الدول التطبية، وكلام بان في الابرا لنهمة أن العديد من الدول التطبية، وكلام بان تعليرات الاحتمامات للركدة في بعض المقول الكبورة كان مبالغ فيها، وفيما قولجه "دول الأوبات" هضوطاً مستمرة أرفح التناجياً من المراكزين والمنافقة الضرورية لذلك أن الوقت الماضر حتى لو أرادت رضح الضرورية لذلك أن الوقت الماضر حتى لو أرادت رضح الالانتخاب

ويبدو واضعاً أن الرحلة القبلة استخداب إنفاذاً متزايداً على مضاريع (استكشاف والتطوير وصيانات الدقول العالية ومصاراتي رفع انتاجيتها واستعمال التطورات التكنونوجية المستحرة إنه هذا الجال، وذلك كال سبحياً وراء مجم متقاص من الحتيامات الفط و الغناز الحالية. وقد يضح للصالم في النوايات إلى استخدارات الخطابات الفط الخيار جدا التوقية الإن استخدارات متعالى جدا التوقية علاقة الم

الرملية وغير ذلك من احتياطات تبدر محلاة الحالت تبدر محلاة جداً أو بحيدة التال حاليا. مخلفة التي ما الخال المالية التي ستترب على استخلالها، وبالإجمال، فإن كذلك بعين أن كالمالة المخلفة المستخراء بالمالية بشكل مستمر الرضاة الملية، وهو ما سيندكس ي سعدم أن الرضاة الملية، وهو ما سيندكس ي سعدم، خاصة أن الرضاة الملية، وهو ما سيندكس ي سعدم، خاصة أن الرضاة الملية، وهو ما سيندكس ي سعدم، خاصة أن الرضاة الملية، وهو ما سيندكس ي سعدم، خاصة أن الرضاة الملية، وهو ما سيندكس ي سعدم، خاصة أن الرضاة الملية، وهو ما سيندكس ي سعدم، خاصة أن الرضاة الملية، وهو ما سيندكس ي سعدم، خاصة أن الرضاة الملية، وهو ما سيندكس ي سعدم، خاصة أن الرضاة الملية، وهو ما الملية الملية، وهو ما الملية الملية، وهو ما الملية الملية، وهو ما الملية ا

سينعكس في سعره، خاصه ان بعض اساليب الاستخراج لن تكون ذات جدوى اقتصانية إلا إذا كان سعر النفط على مستوى مرتفع.

ولو كانت معطيات العرض والطلب في السوق لا



تتراك حياً الشائد بأن متحي سحر التفط سيقي نحو الارتفاع في السرقيات القبائة فإن مفحراً أساسياً أخير سيكن له دور كبير في هذا الجال، ومو تطور طراً على ميكلية سرق التفط في العقيين الأخيرين، يمثل بالدور المهم جداً للسرق الإجالة للتقط أن محميد بالأسحاب ولي والمشاريات التي تحصل فيها، وذاكرها بالكثير من العوامل والتطورات قصيرة الأجار، وقد كانت السرق الجياة هذه عاملاً بسها في أضحات تترة "منظمة" الأوياث على التحكم بسرق التعط في السنوات الأخيرة الأوياث على التحكم بسرق التعط في السنوات الأخيرة

ومن خلال هذه السوق والمضاربات التي تحصل فيها، كان هناك مجموعة من المؤثرات الآدية التي أدت في الفترة الأخيرة إلى قفزات متتالية في سوق النفط أوصلته إلى عتبة الـ100 دولار للبرميل، منها مثلاً،

- الاضطرابات في نيجيريا والتفجيرات التي حصلت في الجزائر.

-- اغْدَيال بنازير بوتو وحال عدم الاستقرار في باكستان، التي تعتبر من ركاثر السياسة الأميركية في للنطقة كما في الشرق الأوسط.

-- العلاقات المضطربة بين الولايات المتحدة وإيران والتحرشـات التي حصلت في مضيق هرمز في الرحة الأخيرة.

— أنضفاض للشزون النفطي الأميركي في آخر أرقام صدرت بهذا الشان، هيث أن السوق الأجلة تتابع للأشرات فصيرة الأجل وتتاثر بها إلى حد كبير. — التقلبات في سعر الدولار واتجاهه نصو الانظاض بشكل هاء.

وتنوع المؤثرات أعلاه ومداها، هو خير تفسير لحال الاضطراب في أسواق النفط العالية، والأهمية الدول الصناعية الأقل تضررأ

والدول النامية هي الضحية

من ارتفاع الأسعار،

هيكلية بعيدة الدى

وئن يعود

عصر النفط الرخيص انتهى...



الوزير على النعيمي متحدثاً خلال قمة أويك الأخيرة

المتزايدة لعنصر الخوف في تمديد سعر النفط ومدى تقلباته، ومنحى ارتفاعه السريع في الأونة الأخيرة في ضوء الأوضاع العالمة المضطربة.

النفط الرخيص

وفي همره كل ما سبح، فإنه ليس في الاقتى الدين التحريم على وضع علمي ولنقط ألي سبح على توقع تراجع علموط في سمير النفط في الدين القصيدي والتوسط، ولفله باستخداء محسول ركود القصادي على حال المناب المناب المناب المناب المناب في أصدى المناب في وأسادي المناب في أما منص المناب في المنحس والمبتد نحو ترشيب فاعلى في استحمال الطاقة بما يؤثر بيان المناب في السوف بيسرد فيل أن يعود ويتحسن زيما أي المناب المناب المناب المناب وسيؤني إلى إن المناب الم

ماذا يعني سعر النفط على مستوى 100 دولار للبرميل أو أكثر للدول المنتجة والستهلكة؟

لقد انتهى عصر النقط الرخيص إلى غير رجعة على ما يبدو. و فيما تبع فورات نفطية حادة في السابق، كما في أو اثل السبعينات

أو الشمانينات من

المقسرن الماضيي،

انخفاض سريع في الأسعار، فإن ذلك لن

يحدث هذه المرة، إن

لم يعدّ هناك مجال

لإغسراق الأسسواق

والسيطرة على حركة

للضاربة في السوق

الدول المنتجة أمام تحدّي تراجع سعر الدولار، والضغوط العالمية لزيادة الإنتاج

"الفاو" تتخوف من اضطرابات اجتماعية سببها ارتفاع أسعار الواد الغذائية

الأجلة. والسؤال المطروح اليوم هو من سيكون الرابح والخاسر مما حدث ويحدث وما هي بالقعل موازين الربح والخسارة؟ وفي مصاولة الإجابة على هذه الاسكة يمكن تسجيل لللاحظات الآمة:

الدول الصناعية الأقل تضررا

أولاً: إن الدول الصناعية هي الأقل تضرراً حتى الآن مما يحدث لسعر النفط. والتُحذيرات السابقة من هنا وهنالك بأن الارتشاع الستمر في تكلفة الطاقة سيؤدي إلى ركود في تلك الدول لم يحدّ يؤخذ على محمل الجدعلي الأقل في المرحلة الحالية. والسبب الرئيسي لذلك هو أنه مع أخذ نسبة التضخم في الاعتبار فإن السُّعر الحقيقي للنَّفط اليوم وحتى على مستوى 100 دولار للبرميل لم يزل أقل مما كان قد بلغه ق أواخر عقد الثمانينات الماضى عندما كان قدبلغ بالسعار اليوم أكثر من 101 دو لار للبرميل. يضاف إلى ذلك أن دول للجموعة الأوروبية، كما بريطانيا، تدفع تكلفة وارداتها من النفط والغاز بالدولار، فيما ارتفع سعر صرف اليورو بأكثر من 30 في اللثة مقابل الدولار منذ العام 2003، والجنيه الإسترليني بأكثر من 10 في اللثة. وكل ذلك لا يعنى أن سعر النفط يمكنه أن يستمر على منصى الارتفاع الأخير إلى ما لا نهاية من دون التأثير باقتصادات الدول الصناعية، كما أيضا باقتصادات الهند والصين والدول الأخرى حديثة التصنيع. وبالنسبة للدول الصناعية، سيبقى لها خيار حتى في حالة كهذه للحد من أثر أرتفاع سعر النفط على اقتصاداتها وذلك من خلال تخفيف الضرائب المغروضة على المنتج النهاش للمستهلك، أي البنزين والمشتقات الأخرى والتي تشكل بالفعل الجزء الأكبر من سعر التجزئة.

ارتفاع أسعار للواد الغذائية

ثانياً: وبغض النظر عما سبق، فإن ارتفاع سعر النفط كأناله وقع وأضح على معدل التضخم في الدول الصناعية وفي الاقتصاد العالمي ككل، وهذا الوقع سيستمر وربما يتفاقم في الستقبل لو استمر منحى الارتفاع في سعر النفط ف المدى للتوسط بحسب ما يمكن توقعه. ومن التطورات القلقة في هذا الجال الارتفاع الحادث أسعار للواد الغذائية الأساسية على النطاق العالى وارتباط نلك بشكل وثيق بسعر النفط. وقد شددت مُنظمة الفاو" على هذا الترابط في تقرير أخير لها صدر في شهر نوفمبر الماضي وحذّرت فيه من أن إرتفاع تكلفة أسعار المواد الغذائية سيزيد مشاكل الجوع في العالم ويؤدي إلى اضطرابات اجتماعية واسعة في الدول النامية. فبالإضافة إلى انخفاض الخزون الغذائي العالى إلى أدنى مستوى له منذ 35 سنة والنمو الستمر في الطلب على الأغذية في الهند والصين، فقد أسهم سعر النفط في رفع أسعار الواد الغذائية بشدة من خلال تأثيره على تكلفة النقل والشحن الضروري لإيصال الأغذية إلى الأسواق، وكذلك من خلال التحول الجارى لتخصيص مواره زراعية كبيرة للمحاصيل التي تستعمل في إنتاج الوقود البديل. وكما يمكن توقعه، فأن الدول النامية والفقيرة هي الأكثر تأثراً بارتفاع أسعار الغذاء، علماً أن الأرقام الأخيرة تشير إلى ارتفاع سعر منتجات الحليب بنحو 200 في اللَّهُ خلال المام 2007 في بعض الدول، والقمح

معكم في كل مكان

بفضلكم دائماً في الصدارة ورمزاً للثقة والمتانة.. واليوم نبني أسساً جديدة من الالتزام لأعمالكم مهما توسعت أفاقها، تستحقون دعمنا الكامل.





أي خيارات أمام دول الخليج

هل تكون بإطلاق

لاستثمار فوائضها المالية التعاظمة؟

نهضة اقتصادية عربية شاملة؟

بنسبة 50 في الثنة ، والرز بنسبة 16 في الثنة ، فيما ارتفع سعر الغرة إلى أعلى مستوى له منذ 10 سنوات ، وذلك بحسب ما يقول الخبراء نتيجة لنخصيص نصو ربح مدصول النرة الأميركي لإنتاج الرقود البيولوجي النميل من النفط.

اضطراب الأسواق الالية

ثَّالثاً: إن الارتفاع الحاصل في سعر النقط، أو الذي قد يحصل مستقبلاً، ساهم وسيساهم من دون شك في

تعظيم حدة الاختلالات الاقتصادية العالمية، مع ما ادلك من تأثير على العالمية. أسواق المالية، فترات الحالية، فترات الحالية، للتحدة النفطية مثلاً بسبب ارتفاع السعار النفط الخاج والشققات كان عاملاً أساسياً في نصو العجز التجاري الأميركي، وهو الذي اثر

بدوره في التراجع العاد الذي حصل في سحر الدولار، وتراجع سحر صريق عامت في الأشهر القليلة الماضية , وتراجع سحر صريق والنقيبة لللائمة إدارة شؤون الإنتصادات الصناعية كلي ميذها، وأراغا معرف التطييط من و المني عامية كلي ميذها، وأراغا مي التطييط مي و الكلي معدلات التضخم في تك الدول، ومناك اختلال واضعي في معدلات التضخم في تك الدول، ومناك اختلال واضعي في معدلات النظام معيدات الدول التي ترتبط عسلامها بالدولار أو تشخص أمه متانيا بيسمة إكبري من النقط الرئحاء من تلك الدول التي ارتخمت اسمار عملاتها عالم سمن الدول التي ارتخمت اسمار عملاتها عام سمن الدول التي التخمت اسمار عملاتها عالم سمن الدول التي التخمت العملي،

الدول النامية هي الضحية

رابعة: تبغى الدول النامية غير النتجة والمسرّرة للفظ الأكثر والترأيبا يحدث و قديمت مستقيلاً في النفط الأكثر والتراكز المتقيلاً في تقيل من الدول سرق النظم والمتالية بشكل الدولية، فهي ولجه اليوم ارتفاعاً في نظامة بشكل المربعة، فهي ولجه اليوم ارتفاعاً في المساقية، مشكل عام، وارتفاعاً في المساقية المائة بشكل المساقية، والتراكز المساقية، والتحاماً في المساقية، المساقية



الأساسية والآلات والعدات ومواد البناء وكافة وسائل الإنتاج، وذلك بسبب الطلب العالمي التزايد على هذه المواد والسلم. إضافة إلى ذلك، وحيث أن عملات أكثرية هذه الدول مرتبطة بالدولار بشكل مباشر أو ضمنياً، فإنها تعانى أيضاً اليوم من انخفاض قدرتها الشرائية في الأسواق الأوروبية بشكل خاص وفي البابان وأسواق عالمية اخرى. وفي ضوء كل ما سبق، فإن أوضاع هذه الدول وما قد تؤول إليه تستدعى دق ناقوس الخطر، إذ أنهاهي المرشح الأول للقلاقل والإضطرابات الاجتماعية التي حنَّرت منها "منظمة الفاو" مثلاً. وعلى صعيد العالم العربي بالتحديد، فإن المطلوب اليوم هو تنبه الدول النفطية لأوضاع الدول العربية الأخرى وإمكانية تفاقمها في المستقبل وتحديد الطرق والخيارات التي يمكن اعتمادها لتجنب ذلك، سواء من خلال المساعدات المباشرة لشاركتها بجزء ولو قليل من الأرباح النفطية، أم من خلال توجيه المزيد من الاستثمارات المباشرة إليها، أم من خلال تعزيز البادلات التجارية، أو غير ذلك.

تحدّيات الدول المصدّرة

خامساً: بالنسبة للدول المسترة للنفط، وخاصة في العالم العربي وفي الخليج بالتحديد، فعلى الرغم من كل ما حققته لها الفورة النفطية الستمرة منذ سنوات من نمو اقتصادي قوي وتبراكم سيربع لليفو اثبض والاحتياطات وفيض من مشاريع التنمية الضخمة التي غيرت معالم للنطقة بأكملها تقريباً، يمكن القول أيضا أنّ هذه الدول تواجه اليوم، وقد تواجه مستقبلاً، معضلة أو ربما معضلات أساسية. فبسبب دورها كأكبر منتج ومصدر للنفط، وحيث أنها تحوى الجزء الأكبر من احتياطات النفط والغاز الطبيعي للتبقية في العالم، فهي أصبحت تتحمل مسؤولية كبرى أمام الإقتصاد العالى، وعليها أن تنتج بأقصى طاقتها لسد الطلب العالمي المتنامي، ومحاولة المدمن ارتفاع سعر النفط، وهي مسؤولية تشاركها فيها بالطبع "منظمة الأوبك" ككلّ. لذلك، فإن الدول العربية النفطية مضطرة، لإنفاق مبالغ كبيرة خلال السنوات القبلة على مشاريع تطوير طاقة إنتاكِها تقدريما بين 200 و300 مليار دولار، وهي أضحت محط أنظار العالم ومحور اهتمام أساسي قي لعبة الأمم، وذات موقع ستراتيجي حيوي قد لا يخلو من

و في مقابل الدور المطلوب منها باستخراج مواردها التخطية القائلة المناذق المائية باقصى طاقة ممكنة. فإن الدول العربية النظمية تتفاضى سعر النظم بمكانة تعرضت لا نخفاض عاد في الأورة الأخيرة كما منذا العام بعرف (لا ستطيع على ما يبدو تغيير عملة التصعير هذه بسهولة، وهي تواجه تصبيات معتددة وغير بسيطة في بسهولة، وهي تواجه تصبيات معتددة وغير بسيطة في إليجاد الفضاء السبيل والخيارات وصالح التنصية بالمنافق المنافق المنافق على المنافق العالمية على نطاق التصادها للطبع لم على النطاق العالمية ولعل القضل ما يمكن توقعه أن تكون القورة النظمية للمستمورة الدافعة الأفرى وللتنظيل تصديل له بضيا التصادية عربية شاملة من خلال إلقاء جزء متناع من الغراقيل الستغار في المنتقلة إلى المنافقة والمنافقة والمناف

Best of Breed Supply Chain

- ✓ Demand Management
- ✓ Transportation Management
- ✓ Product Lifecycle Management
- ✓ Sales & Operations Planning

Complete. Industry-specific. Information Driven.



oracle.com or call +971 4 390 9390

"نهاية حقبة الغذاء الرخيص"

..... دعبد الله بن ابراهيم القويز(*)

(2) قديظاً القارئ الأعدان مذا المقال يتعدل المذاء في المداع بالمداع بالمداع المداع في اسمان المداء حول المداع المداع

ولما تتمتّع به هذه الجلة من احترام واحتراف، فإنّ تنبؤاتها و تعليلاتها ينبغي الوقوف عندها طويلاً وتدبّرها ودراسة مدلولاتها، فقد اشارت إلى أن سعر القمح ارتفع من 200 دولار للمان الواحدين شهر مايو، من العام اللعسير

إلى 400 دولار للطن في شهر سيتمير. وتعتبر هذه الزيادة هي الأعلى منذ بدأ تسجيل أسعار هذا المصول.

أما الغرة فقد ارتفت اسمعاره ا بمعدل 20 في المقة من مستواها في العام 2005. كما ارتفعت اسمار الريد ينسية كبيرة . ومعوماً فإن الارتفاع العالمي إسمار المعبوب بجميع انواعها قد وصل في العام الماضي إلى الثلث وهو الأطبع منذ أن بدات مجلة "الإيكرنويوست" تسجيل هذه الأصعار في العام 1843. ويتوقع "المعهد الدوابي لإبحاث المقادة" أن ترقيق اسمعار الحيوب ما بين 10 إلى 20 في المقاد حتى العام 2015. كما نذهب "منظمة الأهذية و الزراعة" التابعة للأهما لملتحدة الى أن الزيادة في الأسعار ستكون أعلى من ذلك.

والخلاصة التي تخرج بها المهلة هي أن الزيادة الحالية في أسعار المواد الغذائية ليست زيادة مؤقتة لا تلبث أن تزول، بل علينا التعايش معها لفترة طويلة قد تصل إلى 10 سنوات.

وقد القت المُباة باللائمة على الدول الصناعية التي معدت منذر من طويل إلى قديم كل آدواع الحوافز
والإعنات اذار معيا الدهيم نصور أويادة الإنتاج بالأو عمالة ممكنة وبيعه للدول النامية بأسمار (وهيدة، مما
ادى إلى قيام منافسة غير عالملة لنرجة أن الزراعة في
الدول النامية أصبحت غير مجينة. وكان تتيجة ذلك
تدمور القطاع الزراعي فهذه الدول رهم أنه يمثل أكبر
نسبة من الدهن القومي واكبر مشكل للممالة وزحت
للزارعين للعدمين إلى المن بحثاً عن فرس عمل جديدة
ومية القصة معروفة. ولان الزراعة في الدول النامية
أصبحت غير مجينة، ققت معمت حكومات هذه الدول
إلى تقليل الامتحام بهذا القطاع وتخفيض الامتحادات
المي تقليل الامتحام بهذا القطاع وتخفيض الامتحادات
الميانية المناسبة عبدة القطاع وتخفيض الامتحادات
المالية الخصصة كا، وقد قدر "الينك الدولي" أن تصيير



الزراعة من الاعتمادات المالية قد انخفض إلى نصف مستواه في العام 1980 ما أدى الى تحول الدول النامية من مصدّر للمواد الغذائية إلى مستورد لها.

أسباب ارتفاع الأسعار

يمكن رد أسباب هذا الارتفاع الحاد والدائم في أسعار للواد الغذائية إلى ١٧٠٠.

ا – السياسة الزراعية الهوجاء 1 – المنافول الصخاعية، وللولايات المتحدة على وجه الخصوص، وللتعالمة في تقديم الإعانات السخية للقلامين

لتشجيعهم على زراعة الذرة بهدف استخدامها لإنتاج وقود بديل للبترول، ما أدى إلى ارتضاع إنتاج الذرة بشكل قياسى في العام 2007، رُجِه ثلثه تقريباً الى إنتاج الوقود البديل. وقد تم ذلك على حساب تغيير نمط الزراعة بحيث حلت الذرة مكان الحبوب الأخرى. وقد زاد استخدام النرة لإنتاج الوقود البديل بمعدل 30 مليون طن في الولايات المتحدة النعام 2007، وهوما يساوي تقريبا مجموع النقص الحاصل في الخزون العالمي من الحبوب، خلال السنة نفسها. وإذا ما عدنا إلى الوراء سنجد أنه في العام 2000 كان مجموع ما استخدم من الذرة لإنتاج الايثينول لا يتعدى الـ 15 مليون طن، ثم قفز هذا الرقم إلى 85 مليوناً في العام 2007، متجاوزاً ما تستخدمه الولايات للتحدة من الذرة لإنتاج الوقوى البديل وما تقوم بتصديره من هذا المصول، مم الأخذ في الاعتبار أن الولايات المتحدة هي أكبر دولة مصيَّرة للذرة. وأدى التوسّع في تقديم الإعانات لإنتاج الذرة إلى زيادة أسعارها ، إضافة إلى زيادة أسعار المواد الغذائية الأخرى. لذا فإن برنامج الإعانة الأميركي لإنتاج الذرة يعتبر أهم سبب في زيادة أسعار للواد الغذائية.

التقور الكبور للمادات القذائية لسكان الذاملة السكان الذاملة الصاعدة. فالهزر الصينين، على سبيل للقال، كان يستهائية إلى المام 1891 العام 1892، أما العام 1892، أما العام 1892، أما أن إنتاج كيلو غام إلى 50 كلغ في العام 2007. علما أن إنتاج كيلو غام إلى 180 كلغ من كيلو غام المحدوب، ومكن القول أن شهية الصدينية الاستهلائية المحدوب، ومكن القول أن شهية الصدينية الاستهلائية مناطقة عن وصفة أن يؤداد اللحوم قد وصفات إلى حدة التشيع، الألانة لا يزال مذالك مجموعة من الدول الثنامية الأخرى التي يتوقع أن يؤداد للطبها على اللحوم مما سيدفع بالسمد المجدولة المستمران المؤداء ويؤيد من هذا الاصتقداد استمران.

التحسَّن في معدلات النمو الاقتصادي لهذه الدول.

3— انخفاض المصول في بعض الدول الرئيسية مثل أوستراليا، بسبب الجفاف الذي ضرب البلاد للعام الثانى على التوالي.

4- أرتفاع أسعار البترول الذي ساهم في ارتفاع تكاليف الوقود والأسمدة الزراعية.

5-من العروض أن زيادة سعر أي سلعة تؤدي عادةً المربوب فإن زيادة المعروض منها . في حالة العربوب فإن زيادة الراس المعرفة المعروض منها أن والتي الأولان المعروضة المعروضة المعروضة المعروضة المعروضة المعروضة العروضة العروضة المعروضة العروضة العروضة العروضة العروضة العروضة المعروضة المعرو

الرابحون والخاسرون

1- أول الرابدين هم المزارعون في الولايات المتحدة على اعتبارها أكبر مصدر للحبوب، حيث يتوقع أن ترتفع مداخيلهم في العام 2007 بمعدل 50 في الثَّة لتصل إلى 87 مليار دولار. أما في الدول النامية فإن الصورة ليست بهذا الوضوح، هَالِزارعون في الهند وجنوب أَفْرِيقِيا والعديد من الدول الفقيرة سيستفيدون حتماً من ارتفاع أسعار المواد الغذائية. إلا أن الوضع العام يعتبر أكثر تعقيداً. فالدول النامية مجتمعة ستنفق ما يقارب من الـ 50 مليار دولار لاستيراد ما تحتاجه من الواد الغذائية في العام 2007 بزيادة 10 في المئة عن العام الذي سبقه. ومن حيث للبدأ يمكن الاستنشاج بأن الفلاحين الفقراء في هذه المناطق، سيستغيدون من ارتفاع الأسعار؛ إلا أنه من الناحية العملية سنجد أنّ نسبة كبيرة ستتضرر. ويقدّر الاقتصادي جري بكر، الحاصل على "جائزة نوبل في الاقتصاد"، بأن ارتفاع أسعار المواد الغذائية بمعدل الثلث سيخفض مستويات دخل الفرد بمعدل 3 في الثة في الدول المتقدمة، وبأكثر من 20 في المئة في الدول الفقيرة.

سدون انتظامه و وينحز ها بدي مندي اسوان مسيرة. 2- يدخل ضمن الدول الأكثر تضرراً تلك التي تستررد كميات كبيرة من احتياجاتها الغذاثية ومن ضمن هذه المجموعة اليابان وللكسيك ودول مجلس التعاون.

أن ارتفاع السمار الواك القذائية قد يساعد على

"أن ارتفاع السمار الواك القذائية قد يساعد على
ففاتورة الفذاء في الدول السنامية لا تتعدي تلف سالة
قياس مستوى الأسعان وبالتالي فإن ارتفاعها بمعدل 5
قياس مستوى الأسعان وبالتالي فإن ارتفاعها بمعدل 5
ليا المناة، أما في الدول النامية فإن نشية المؤاد الفقائية
في السائة وزيد على التصدف، وقد وزات السعار المواد
للاسائية في المام الماضي بمعدل 11 في المئة، ما دفع بمعدل
المناشة في المام الماضي بمعدل التضاعر في هذه الدول البي الارتفاع من 6 في المئة العام
المشائلة في المام الماضي بمعدل المؤاد الماسان المؤاد الماسان المؤاد المام
المشائلة في المام الماضي بمعدل المؤاد الماسان المؤاد العام
المشائلة في المام الماضي بمعدل المؤاد المام
المشائلة في المام الماضي المؤاد المام
المشائلة في المؤاد المام الماضي المؤاد المام
المؤاد المام الماضي المؤاد المام
المؤاد المؤاد المام الماضي المؤاد المام
المؤاد المام الماضي المؤاد المام المؤاد المام
المؤاد المؤاد المام الماضي المؤاد المام
المؤاد المام الماضي المؤاد المام الماضي المؤاد المام
المؤاد المام الماضي المؤاد المام الماضي المؤاد المام
المؤاد المؤاد المام الماضي المؤاد المام الماضي المؤاد المام
المؤاد المام الماضي المؤاد المام الماضي المؤاد المام المؤاد المام الماضي المؤاد المام الماضي المؤاد المام الماضي المام المؤاد المام الماضي المؤاد المام الماضي المؤاد المؤاد المام المؤاد المام المؤاد المام المام المؤاد المؤاد المام المام المؤاد المؤاد المام المؤاد المؤاد المؤاد المؤاد المام المؤاد المؤاد المام المؤاد المؤاد

ولر الهجة تربانة السحال القذاء وفسعت بعض المكومات تيوداً على ارتفاع الأسعار مثل الأرجنتين والكسية والقوب ومصر والصين . وفرضت كومات أخرى مشراك العقدائية أو قيست أخرى مشراك المصنيع على النتجات الغذائية أو قيست مصمروها على المنافذة ويقيتام ومرحيا وأو كرانيا، وورمض المكومات اتبحت خليماً من السياسستين مثل روسية والأرجنتين . أما حكومات نول مجلس التحاون المتالسة للتحاون المتالسة التحاون المتالسة التحارن المتالسة التحاون التحاون التحاون المتالسة التحاون التحاون المتالسة التحاون التحاون

ولكل من هذه السياسات عبوريها، وبشكل عام يمكن القول المنافر المسياسات عبوريها، وبشكل عام يمكن القول المؤاد المؤاد المؤادية أم يمكن أضعا من أنفس طريقة مي أن تذهب هذه المؤادية أم يأساسا منذ المحتاجية عبد المنافرة عن طريق الزيادة في مداخيلهم الشهرية، لكن ذلك يتطلب نزامة وكفاءة أن المنافرة عمض الدول لا تلجأ الس هذا الأسياب و تتبع عوضاً عن ذلك برامج مددة وإمانات المعتبي والأعلاد والحايب.

الخلاصة والتوصيات

من الواضح أن جميع الدول التي تتاثرت سلباً بُزيادة اسمار للواد الخذائية لم تحدث مستحدة أمياً الذا أفران السياسات الاقتصادية التي إنتيمتها بالنات عبارة عن درود دفعل وقتية لم تتم دراستها بعناية. وللطرب هو وضع برامج طويلة الأمد للتصامل مع هذه الظاهرة الجديدة، ويمكن أن تشمل مثل هذه البرامج بالنسبة المسكلة العربية السعودية ويقية دول مؤسل التعاون ما

يسي - تقديم إعادات مؤقنة لاستيراه عدد من للواد الغذائية الميوية، ولكن من المهم أن تتسم هذه الإعادات بالوقتية بميث يثم توجهه وتخصيص الإعادات على للذي الأطول للطبقات الاجتماعية الأكثر احتياجاً، ونك من طريق العمل على زيادة عداخيل هذه الجماعات.

2— الاتفاق مع الدول التي لديها إمكانيات زراعية كبيرة لتخصيص أراض للاستثمار الزراعي تكون ملكيتها وإدارتها وتسويق محاصيلها في أيدي الشركات الخلجية التي تنشأ لهذا الغرض.

3- ترعية المستهلكين في دول الطفيح التغيير أضاط. الإستهلالة القذائم بما يتلام مع وضع السدن. 4- إنشماء تكتلات على المستوى الوطني وفي إطار مجلس التعاري للتعارض مع للتنجين الرئيسيين للعواد الشذائية الأسلسية كما حصل في مالتي الادرية والرذ بهدف العصديل على ميزات مسعوية وضحانات

الإمداد. 5 – اعتماد مبالغ في الميز انيات الدكومية القابلة والانزامات الإضافية الموقعة من جراء هذه الإيتادات في الأسعار وإنشاء مراكز أبدات وطنية متضمصة وعلى مسترى مجلس التعاون المراسة هذه الظاهرة وإيجاد على أراط للة الأمد المالجية.

(*) اقتصادي سعودي

الشرق الأوسط بين التسابق الاقتصادي والتراجع السياسي

..... بقلم داشفيق المصري المسرى

 ثمّة عوامل كثيرة ومُلحّة تدفع الدول الكبرى إلى اعتماد ما بات يُعرف عالمياً بـ"الديبلوماسية الاقتصادية" المتمثلة بزيارات أو اتصالات يقوم بها رؤساء هذه الدول مصدوبين بعدد كبير من رؤساء الشركات وللؤسسات والقيادات الاقتصادية، ومن هذه العوامل الدافعة لـ"الديبلوماسية الاقتصادية":

- أنَّ الاقتصاد للعولم الذي تجاوز حدود الدول والأقاليم، والذي بات يتمحور حول الاستئمار والتصبير والخبمات الربحة، هو الذي يفرض منطقه الباشر على سياسات الدول الخارجية، ويتوسِّل الأنظمة السياسية من أجل الإيضاء بالأغراض الطلوبة.

 أنَّ اقتصادات بعض الدول الكبرى تتعثَّر إمَّا بسبب تباطؤ اقتصادها (كدول الاتهاد الأوروبي)، أو بسبب تراجع عملاتها و بعض مشاكلها المالية الداخلية (كالولايات المتحدة). وإذا تفاقم هذا التعثر فهو يؤدِّي إلى زيادة نسبة التضخُّم ومن ثمَّ الركود. ولا يُدُّ، حيال ذلك إلاَّ الإسراع في اعتماد بعض وسائل الإنعاش. وقد أعلن المسؤولون الأميركيون مثلاً أنَّ الاقتصاد الأميركي بحاجة إلى نحو 125 مليار دولار لإنقاذه من الركود الرتقب ولتحريك الاقتصاد العالى بواسطته. وبالإضافة إلى هذا الإجراء الداخلي الطلوب، لا بُدُّ من تحريك "الديبلوماسية الاقتصادية أيضاً

 أنَّ مراكز الثقل المالي التي تُشكَّل، اليوم، للحاور الثلاثة للاستقطاب المالي في العالم تتمذَّل بالصين ودول الخليج وروسيا. وتقدّر احتياطات هذه الراكز العملاقة بما لا يقل عنّ 3400 مليار دولار.

ولهذا السبب تتسابق الدول الغربية على اقتناص فرص الاستثمار ف هذه المراكن، كما تسعى روسيا، من خلالها، إلى استعادة دورها كقوة إقليمية قادرة.

الثقل المالي

كان معهد التمويل الدولي" قد أصدر مؤخراً تقريراً بارزاً يحظى بدلالات مهمة، ومنها:

 أنَّ هجم الموجودات الخليجية في العالم سيتجاوز، في نهاية السنة الحالية، حدود تريليوني دولار.

 أنَّ أسعار النفط المرتفعة ستسمح لحكومات دول مجلس التعاون الخليجي بتحويل مبالغ كبيرة من الغوائض المالية إلى الاحتياط وإلى صناديق إدارة الثروات الستثمرة في الخارج، والتي أصبحت تلعب دورا كبيرا في استقرار الأسواق العللية وفي

واستنادا إلى هذه الوقائع لعيعد مستفرياً ما نشاهد من تسابق حار ومتواصل باتجاه هذه الدول التي تُشكُّل اليوم القدرات الشرائية العللية الهائلة. وإذاكأن التسابق الأساسي الذي شهدناه مؤخرا بين

الولايات المتحدة وقرئسا باتجاه دول الخليج قد أسفر عن نتائج

مائية كبرى لصالح شركات الدولتين ودعم اقتصادهما بأحجام عملاقة تقدر بعشرات مليارات الدولارات... إذا كان الوضع كذلك، فإنَّ هذا التسابق لم يقتصر على الدولتين المذكورتينَ وحسب وإنما يمكن تعميمه على دول أخرى متسابقة وفي أماكن أخرى أيضاً؛ فبريطانيا، مثلاً، أعلنت لدى زيارة رئيس وزرائها إلى الصين في 16/1/2008، أنه يريد "أن تكون بريطانيا المكان المُفضِّل للاستثمارات الصينية في أوروبا والعالم أجمع". كما أعلن السؤولان البريطاني والصيني أنَّ حكومتيهما تهدفان إلى رفع قيمة المبادلات التجارية بين البلدين إلى 60 مليار دولار في العام 2010. وروسيا، بعد صفقاتها المربحة مع إيران وبعض دول آسيا الوسطى ومحيط قروين، استطاعت، مؤخراً، الاتفاق مع بلغاريا على الشاركة في مشروع البوب "ساوث ستريم" الروسي الإيطالي لنقل الغاز بعد محادثات أتاحت توقيع اتفاق قيمته 1,4 ملياريورو... كما كانت روسيا واليونان وبلغاريا قد وقّعت منذ مارس 2007 اتفاقاً لدُّ أنيوب لنقل النفط الروسي بين البحر الأسود ويحر إيجه...

بوش– سارکوزی

أماً في ما يتعلَّق بالشان السياسِي الإقليمي، فإنَّ المنطقة الغليجية شهدت تنسيقاً ضمنياً بين الزيارتين الأميركية والفرنسية، وذلك بالنسبة للتزامن الذي حصل بينهما، وللدول للضيفة ذاتها، وكذلك للمشاريع التي طالب بها الرئيس الأميركي ولم يعترض على أي منها الرئيس القرنسي. فالمطالب التي إثارها الرئيس جورج بوش لدى زيارته الخليجية وكذلك إلى فأسطين

 الدعوة إلى تكثّل عربي لمواجهة إيران والساعدة في عزلها، وريما استعداداتها من أجل وقف مشروعها النووي.

 الدعوة إلى تيسير المفاوضات الفلسطينية - الإسرائيلية، ومن ثمَّ التساهل الخليجي إزاء التطبيع المتدرّج مع

- الدعوة إلى زيادة الإنتاج النفطى من أجل الحدّ من الأسعار الرتفعة، والإسهام في مساعدة للستهلك الغربي عموماً.

- الدعوة إلى اعتماد للبادرة التي أطلقها وزراء الخارجية العرب من أجل انتخاب "فوري" لرثيس الجمهورية اللبنانية، وحلُ المسائل اللبنانية الأخرى.

ويبدو أنَّ الرئيس الفرنسي أعلن، بشكل أو بآخر، ما يمكن

اعتباره تأييداً لكلَّ هذه الدعواتِ الأميركية. وليس من الستبعد أيضاً أن يكون ثمَّة تنسيق أميركي -

فرنسى في للسائل الدفاعية الخليجية بوجه أيّ تهديد إيرآني مستقبلي أو إرهابي طارئ، ويمكن إدراج السلاح الأميركي المتطور إلى السعودية وبناء القاعدة العسكرية الفرنسية الدائمة في دولة الإمارات العربية... في سياق دفاعي إقليمي منسَّق مع

القوّة العسكرية الأميركية في العراق.

ألمهم أنَّ العلاقات الأميركية – الفرنسية تؤكَّد على تكامل ثنائي بين الرئيسين حول السياسة الشرق أوسطية المعتمدة من دون أيَّ تصادم ولا حتَّى تعارض.

وزاً كانت السالة اللبنانية تحديداً قد شهدت في للاضي بعض الآذار الإيجابية لهذا التنسيق الشائي ولاسيًما بعد الإصرار على إنشاء المحكمة ذات الطابع الدولي، فإنَّ على عاتق لبنان اليوم أن يسخى إلى توظيف ذلك في محاولة التغريج عن إراماته الدمة .

أميركا و إسرائيل

ولاريب في أن النقطة الأكثر سخونة في الزيارة الأميركية كانت مسالة التفاوض الفلسطيني – الإسرائيلي، والرئيس الأميركي مدفوع إلى مقاربة هذه المسألة بأسباب كثيرة منها: – أنه أعلن، منذ سنوات عدّة، رؤيته لدولتين، إسرائيلية

 ابد اعلى مند ستون عده رويت لدوندين؛ إسرائيلية وفاسطينية ف فاسطين. ولعله الرئيس الأميركي الأول الذي قام بهذا الإعلان.
 ويعتقد الرئيس الأميركي أنَّ نجاحه في توفير المناخ

التفاوضي من أجل التوصّل إلى الأثفاق حول النولة الفلسطينية خلال العام 2008 سيشكل رصيداً إيجابياً وتاريخياً له شخصياً، كما سيشكل دعماً انتخابياً كبيراً لحزبه.

— أنه أعلن خلال زيارته لإسرائيل أنّه سيعود ثانية إليها في منتصف مايو 2008 للمشاركة في الاحتفال الذي ستقيمه بمناسبة مرور 60 عاماً على إنشائها.

مرور به عنه عني رسمتني. - آنه پرضي العرب وللسلمين عموماً بعد أن تكاثرت ضدّه الانتقادات بسبب سياسته العدائية لهم بشكل مباشر أو غير براشر كما أنه برخر به بدر اسرائل مربد الرسكان آند ما آلا

مباشر. كما أنه يرضي يهود إسرائيل ويهود أميركا في أن معا إذا استطاع أن يرسي الأسس الوفاقية المطلوبة لذلك. - الألاً عمقة مال شبس الأمريكي الأصار أمريس له مرمان أ

إلاَّ أنَّ موقفَّ الرئيس الأميركي المُعلن لم يساهم، عملياً بإنجاح وتوفير هذا المناخ التفاوضي المطلوب، وذلك:

- لأنه لم يقم بناي ضغط علَى الإطلاق على الحكومة الإسرائيلية من أجل وقف سياستها الاستيطانية من جهة ووقف اعتداءاتها اللاإنسانية على للدنيين الفلسطينيين، ولا سيما في قطاع غزة، من جهة ثانية.

— لأنه اعترف بيهودية الدولة الإسرائيلية وتعهّد حمايتها، كما الترم تلقمها النرعي المسكري والترحقها في الدفاع من النفس، وذلك من دون أية إشارة على أحكام الشرعية الدولية وحقة إلانسان.

— ولأنه لم يشر إطلاقاً إلى المبائرة العربية للعام 2002 وكذلك اعتبر التعويض صلاً مناسباً اسالة اللاجشين الفلسطينيين.

سراب السلام

والواقع ازَّ مَدْه الواقف الأميركية ابعدت أية فرصة لتأييد عربي، كما أبعدت أيضاً أيَّ مجال لقبول فلسطيني، ويذلك يمتقد معظم الراقبين أنَّ رُوْيه ً الرئيس بوش حول إمكانية الدولة الطسطينية أصبحت بمهيدة ومتراجعة، بضلاف ما كان يعلنه

ويرغب في توفيره. يضاف إلى ذلك أن ثمة موانع وعقبات أخرى تقود إلى

التراجع على هذا المسار، ومنها: — أنَّ وضع الحكومة الإسرائيلية الراهن لا يسمح لها بالقيام بمثل هذه المفاوضات، كذلك فإنَّ وضع السلطة الغلسطينية ليس

بأفضل حال، وذلك بالنظر إلى الانقسام بينها وبين "هماس" من جهة، وبالنظر إلى سياسة الحرمان القصود، وإزاء ذلك فإنَّ إمكانية التفاوض تُصبح أصعب مثالاً وابعد سبيلاً.

أسرائيل (وقد تعاول ذلك من بون ربيب ولو بعد حين) إذا حاولت إسرائيل (وقد تعاول ذلك من بون ربيب ولو بعد حين) توظيف الاعتراف الكبيري بيوبويد الباد الإسرائيل وهذا يغيني إن الإسرائيلية معينه، البس وقض العودة الفلسطينية وحسب، وأصاطر المسائية القطار مسائيلة القطار مسائيلة القطار ما وكانت "مارس" أعلنت في 1/1 / 2008 (أن مسائة القطار ما القطار من القلسطينيين التدبيرية فتمها الوفرت لكي بيرئر هذا التفارض، ولكن هذا المصحيفة الأحداث الاجود أن المشائلة المبكن إسرائيل ولن يتم الضحيفة الأحداث الإجراف المثل المبكن عامل المبكن عامل المبائل ولن يتم الضعط عليها لتقديم "حذاؤلات". وكذلك المثل المبكن المال المبائل ولن يتم الضعط عليها لتقديم "حذاؤلات". وكذلك المثل المبائل ولن يتم الضعط عليها لتقديم "تعازلات". وكذلك المثل المبائلة ال

سورية وإيران

أمًّا في الوضعين السوري — الإيراني فإنَّ التراجع السياسي للمساعي التي يُذلت بصديهما كان لافتاً. ويمكن، لذلك، إبداء بعض الملاحظات،

– أنَّ للساعي الخرنسية في الاتصال التكرّد بسورية من أجل تسهيل الانتخاب الرئاسي في ليكان لم تسفر من آية تنيهة إيجابية إلى يرجة الاعتراف الفرنسي على لسان الرئيس ساركوزي نفسه بذلك القشل، وكذلك فإنَّ الإدارة الأميركية أكّدت على هذه النتيجة أيضاً، رلفل السبب في عدم تحقيق أيَّ تقدم يعود إلى اعترازات منها،

أ — أنّ سورية تُصرُعلى "ضيط" المكم اللبتائي بعا يكفل مصاحتها الأمنية والسياسية والقضائية والاقتصادية. وهي تُدرك أنَّ رونة الإنتخابات الرئاسية في لبنان تضمن لها التقاوض على مضتها اللبنائية والاقليمية معاً.

ب — ولذلك تسمى سورية — في مقابل الورقة اللبنائية هذه — إلى فكُّ العزلة السياسية و الاقتصادية للفروضة عليها عربها و أوروبياً في أن معاً، ومن هذا تاتي أهمية استثناف العلاقات القريبة معهاً من مههة، كما تاتي ضرورة التأكيد على انعقاد "لقمة العربية" في دمشق في مارس للقبل من جهة ثانية.

رسورية و وسعى الدول المحال المحقيق الدولي علامة المحقيق الدولي والماكمة المقبلة بصدد الاغتيالات التي حصلت في لبنان.

- يبدو أنَّ تأجيل الاستحقاق الَّلبناني إلى مارس القبل يعطي سورية مجالاً معقولاً لمعرفة هذه الأمور واتَّخاذ ما يناسبها

- إنَّ الحملة الأميركية (والفرنسية) على إيران قد ابتعدت نسبياً عن أيَّ طابع عسكري تصادمي،.

ومع تلك فرأن الإدارة الأميركية لم توقف هملتها ضد إيران وطالبت الدول العربية بانشان المراقف الزاجرة ضدها. إلاَّ أنَّ هذه الدول رفضت التجاوب، واكّدت أنها تريد تعزيز الحلاقات مع إيران وليس تهديدها رلا قطعها.

وبانتظار نلك فإنَّ الوعد النتظر لإمكانية التغيير في توجّهات النظام الإيراني يمان في شهر مارس القبل. ولهذا يمكن تأجيل الاستحقاق اللبناني إيضاً إلى مارس القبل، وذلك من أجل تقرير أيُّ قبل أو ردّ قبل محتمل.

والخلاصة أنَّ التراجع السياسي يتمثّل بأوضاع مأزومة في معظم بول المنطقة من جهة، وبقدراتٍ معدومة لدى المجتمع الدولي من جهة أخرى. ■

مسوِّقو المنتجات الفاخرة وتحديات البقاء في الصدارة

.....بقم: مازن خوري*

پنظري مصطلع "الرفاهية الجميع" على تذاقض الصفي، فعندما أصبح الرفاهية إن متناول الجميع، مل تيقي رفاهية و يؤخلاً عالم يزداد دراء كان يوم، ما الذي سيبقى حصرياً، وكيف سيؤذر ذلك على مزوّدي الخدمات وللنتجات القاهزة الحصرية".

رمع تغيّر مفهرم الرفاهية، يصارع مسوّقو المنتجات الطاهرة تحدُّما كبيراً للمصافقاً على مصرية العلامة التجارية وتصفيق مبيعات أعلى في الوقت ذاته، ألا وهو هماية انفسهم ضدّ تأكل العلامة التجارية في غمرة "معلوطة الرفاهية.

وطبقاً لمُسمُم الأزياء الأسطوري جورجيو أوماني، فرانًّ التغيير الماسم في قطاع المتجات الخاخرة خلال العامين الماضيين كان الانتقال نصو الخصوصية و التعاديد حسب الأهواء الشخصية، مع غده متنامة في

العامين الماضيين كان الانتقال نصو الخصوصية و التطويع حسب الأهواء الشخصية، مع رغبة متنامية في الحصول على الحصوية الحقيقية — وهي نتيجة مباشرة لتحويل الرفاهية إلى سلعة جماهيرية.

وتُسهم ثروات الستهلكين التنامية في ظهور توجّه جديد ومأصوط فدو السلط طاخة فرة أت الشعبية الاستهلاكية . وقردين يبعد هذا التوجّه اشكالا بمد قائمة فإنّه يعني في الوقت نفسه المزيد من المنافسة . وفرصاً جديدة لتقديم العلامات التجارية الطامحة هممن الشريد عدين الوسطى والكفياء وحصصاً اكبر باستمراتين الوسطى والكفياء وحصصاً اكبر باستمرات

ويسلّط تقرير مستقل أشر هديداً بتكليف من "أمريكان إكسيريس" بعقوان ألصياد إلى العادي والمستوين" العادي والمشروع على التوجّهات الجديدة التي أسم وعلى التوجّهات الجديدة التي أسم خلال في تعيير مفهومنا للرفاهية في القرن الجديد، ومن خلال سلسلة من القابلات مع خبرا مستراتيجيين بلرزين في خطاع الأعمال ومصمّدين ومبدعين معروت عليم المرقية الكبيرية في ما يضمّ لتماط الحياة المصرية، ثم التوصّل إلى أراء فيّمة عول رفاهية المصر المحديث، الذي يتمحور في الوقت الحاضر حول "كفافة"

دورة حياة الرفاهية

تبرز في سوق الرفاهية الطالية 4 دورات مختلفة ، ونلك في شوء تطؤر هذه السوق على إيقاع الاقتصان المحلي ونهنية المبتهاك الغرب. وتمثّل غذه الدورات ما يمكننا أن نطاق على "منضى تعلّم سوق رفاهية"، إذ يتّجه صعوداً نحو مستويات اعلى وأشكال أرقى من التقدير.

الدورة الأولى: الرفاهية الاستعراضية -- هي الفورة الأولى التي يسببها الثراء. في هذه الدورة، تكون الرفاهية مرادفاً للإنفاق والتباهي، مثل شراء حقيبة يد تحمل شعار علامة تجارية فاخرة.

الدورة الثانية: الرفاهية الاستقصائية – تشهد للرحلة الثانية نشره مصاكمة عقلانية وأسلوب أكث تروياً في التعامل مع الرفاهية. وهذا بيدا المستهلك التمييز بين النتجات المثلقة ، كان يلارق بين بنلة مفصلة بعناية وأخرى جاهزة على رفوت المتاجر.

المورة الطائفة، الرخامية الانتقائية – بصبح استهلاك السلع الفاخرة في مذه الرحاة شخصياً أكثر منه تديمًا من منه الرحاة شخصياً أكثر منه تديمًا من المنها أخطره المؤسنة وكما مو الحال بالنسسية للمؤرشفين، يصبح هؤلاء المستهلكون "فافقي الخيرة" بحيث لا يؤسنون بشراء السلم وأنفا يسافورن للمقرر للمؤرد عليها بانفادية.

القورة الرابعة الرفافية الثانية - يدخل المديد من الاقتصادات التقدّمة الدورة الرابعة للرفاهية . ويدرك المستهاكون في هذه الرجلة أنَّ للهم في الأمر هو تلجية الصاحة وخوض تجارب جديدة ، مثل السفر إلى وجهات غير ممهودة لغوض تجاربة خمس 5 نجوم في البيئة الطبة المكان المقصر الم

ومن الأملاء على هذه الدعياريم مطعم في بوينس أيريس عيث يتم أستقبال الشيوف من وثيل مديرين منخصصين في أزارة تجرية الرفاهية يقوم بن بدور موظف الاستقبال ورئيس الغنم والشائل والساعد موظف الاستقبال ورئيس الغنم مقترع يتم تقديما إلى الأشخاص بالفي الزارة فقط وتكون متمته بخدمات غير متاحة إلا للنخباء ومتاجع تتم إدارتها على غرار الاتبليب وتكون عابلة بالذي وزاخرة بالأزياء في أن مما ومتاجر تجزئة يقيم أصحابها متام الدؤاب وبالثاني، ومتاجر تجزئة يقيم أصحابها متام الدؤاب وبالثاني، غيرها يؤكون إلى الإنده به ثاناء حيث زائياً،

ويتوقّف الأمر على أسواق العلامات التجارية الفاخرة في تزويد الستهاك للسلمة على الذي الطّفى وتحقيق رضا امتلاك الستهاك للسلمة على الذي الطويل، وهو ما يزداد صعوبة في ظارٌ تموّل العلامات التجارية الفاخرة إلى سوق شعبية.

* مدير عام الأسواق الناشئة في "شركة أمريكان إكسبريس الشرق الأوسط وشمال افريقيا"

THE ARAB WORLD'S LEADING PRIVATE EQUITY FIRM

With US\$ 7 billion of investments under

control, Citadel Capital has executed some of the most compelling and successful private equity transactions in Egypt and the Middle East.



LOCAL INSIGHT ● REGIONAL FOOTPRINT ● WORLD-CLASS EXPERTISE

1089 Corniche El Nil, Four Seasons Garden City, Cairo 11519, Egypt Tel: +20 22 791-4440 Fax: +20 22 791-4448 www.citadelcapital.com

أزمة الائتمان

...... بقام: أنطوان مسعد *



وقد بدأت للخارف حول أزمة الرهون العقاريّة الأميركية، وهي عبارة عن رهونات عقاريّة لا تلتزم بمعايير قسروط الإقراض الأساسيّة، وبالثالي فهي شُكُل مخاطرة أكبر لأنَّ اهتمالات تسميدها تكون أقلّ،

بالظهور في العام 2006 مع تباطؤ تمو السعار العقارات. همتمما كانت الاسعار تتمو نصو اتجاه تصاعدي، كان باستطاعة المقترضين المازومين استخدام المكاسب الناشئة عن هذا الإرتفاع لاقتراض المزيد من الأموال، ولكن فور أعشقاء هذا الطلب، ارتفعت حالات النطاف عن السداد بشكل ملحوظ وكبير.

ورفقاً لتقديرات "صندوق النقد الدولي"، فرأت لي نهاية العام 2000 كانت 15 لي اللغة (نصو كرا تريليون دولار) من الرهون المقارقة في الولايات المُحدة الأميركيّة هي هونات تحت معثل الإهراض الأساسي، بينما كان 90 في المُقا من هذه القروض المقارقة ذات فائمة قابلة للتعديل والمُصمَّمة لجنب المقترضين براسطة معثل فائمة تعاني سيرتقع كثيراً مع مرور الوقت، ونصو ولك في اللغة (600 مليار دولار أميركي) من هذه الديون للقضة تحت سعر الفائدة الأساسي غُضت في العام 2000،

انتشار العدوى

في البداية، وإجهت المؤسسات المقتصة بالإقراض، باقراً من سعر الفائمة الأساسية . «الات التقلف عن السداد، ولكن تأثير ذلك النشر سريع أبداول متجهات الاقتمان البعالاة التي مصد الموات الدين المسلّقة في مقابل محفظة متنوَّعة من الدين ذات الدين المسلّقة في مقابل محفظة متنوَّعة من الدين ذات 2007. كانت المدوري قد انتشرت إلى اسواق التنات اخرى ويم يحدما إلى اسواق الاسهم عندما يدا حاملو سندات منتجات الانتمان التي تعتقر إلى السياق تعتقر إلى السواق تعتقر المساورة الإسهام عندما يدا حاملو سندات منتجات الانتمان التي تعتقر إلى السياق تعتقر إلى السواق المتعالم السواق السواق

كماً وتأثّرت أيضاً أسهم الخدمات لذاليَّه بقدر كبير بسبب خوف العديد من الستقمرين من أنَّ للمساوف والجموعات الكبرى الأخرى ستتاثر كثيراً من جزّاً مع أيمدت في أسواق الانتمان ومع ذلك الم تدم حركة البيع طريلاً لاستياً وأنَّ السواق الاستمار معظاعت أن تعوَّض معظم خسارتها على الرغم من أنَّ



بعض صناديق التصوَّط - التي اعتمدت المديونيَّة للاستشمار في هذه الأسواق -سجَّلت خسائر كبيرة وأجبرت على تقليص مديونيَّتها حتَّى تتمكن من تجاوز تقلُّبات السوق.

توقعات متباينة

على الرغم من ذلك، ما زال الغموض يكتنف الأجواء، ولم يتضح بعد ماذا سيكون التاثير النهائي لحركة البيع الأخبرة.

وفي كلمة القاها خلال شهر سبتمبر للأضيء شال رودريشو دي راتبو، الدير الإداري أ-"مستندوق النقد الدولي"، "في الوقت الحالي، نحن نرى السيولة تماود

الظهور ونرى إقبالاً تدريجياً على الخاطر، كما ان الستخدرين المحفون من السنتمارات طوية الارسيودون فرصال للشراء ويستشورون الأهوال، ولكن محقى ولم عاويحض الاستقرار في وقت قريب فإن عملية التعديل وتبعات التقلبات التي حصلت في الأسواق المثلثية ستكون طويلة على الأرجع، ولن تكون موزعة بشكل متعدات ...

ومن الاهتمالات المقيقية إن تواجه البنوك المقرضة صعوبة أكبر في التفلص من هـغلوا الانتحاب، وبالتأتي فهي ستقرض شروطاً أكثر صعوبة ومسراءا على الققرضين, وهذا من شائلة أن يلجم معذل الإنتقاق الاستهلاكي الذي ارتقع بسبب عدوب بطاقات الانتمان السعالة ، ويسبب إنظام للبورية على المناتجة عن تصاحد اسمار العقارات في الدول للتطؤرة، علماً أنَّ معذل الإنتقاق الاستهلاكي عان عاملاً أساسياً في تحفيز النمو الانتصادي في السفرات الأخيرة.

و في حين أنَّ الشدمَ الاقتصادي العالمي قد تباطأ بعض الشميء إلا أنه يظان قرياء الشركات تدير جيدة وقراصل الاسواق القاشفة ادامها الجيّد، ومن المعتمل جداً إن تتجاوز الأسواق صلة إعادة التصعير بسهولة، وبإمكانها ايضاً الاستفادة من السيولة الإضافية التي يتيجها البلوك المركزية، كما يمكن أن تعود أسعار القائمة للتندية إلى معلالهم السابقة

وليس من السقتور، في قال قدة البيئة، أن يشعر الستغرون بالقلق وأن يتعاملو أبشكل إنفعائي مع الأخبار السيئة في يصفرهم الأخبار الجيئة، ويبعب أن تكون الأسواق مقلقية ألق حتى موسم مسدور لرباح الشركات في العام 2008 عندما يشكس تأثير أزمة الاثتمان مند في موازنة الشركات. وسيستفيد بعض الستغرين البارعين مثل مسابين التحولًا من ذلك.

الرئيس التنفيذي لـ "شركة مان إنفستمنتس
 الشرق الأوسط"



دای

الدمج والتملك

لمة منافسة متزايدة بن دول الطليع المقتلة على تحقيق الركز الأول عالمي في موالات عدة لاسيم الإسارات، هيث قيت في نديي بناءا على برح والإسارات، هيث قيت في نديي بناءا على برح بن محقيق اكمر صندوق سيادي في أبو قلي وتطوير وقد انتقلت عدوى الحجم الي القطاع المصرف، حيث يعملهات مؤخراً عن الجل القطاع المصرف إسلامي الم المعام في غضون ك سنوات، حيث تدوى بري القيام يعملهات تمك وشراء في بلدان مختلفة لتحقيق منا يعملهات تمك وسراء في بلدان مختلفة لتحقيق منا يعملهات تمك وسياح أن بلدان مختلفة لتحقيق منا يشكن فور إلاسلامي "لذي تأسم مغيرات عدولار يشكن فور إلاسلامي" لذي تأسم مؤخرا حيث تمك إمارة ديمي 25 في للشة من راس ماله، وحاكم ديمي 25 المارة ديمي 25 في الشة من راس ماله، وحاكم ديمي 25 (15 الدولار)

² وتشكّل هداه الخطوة التجاها أجديداً في سلولية التي غائدية المي خاندية التي خاندية كون الخوائض الذكيبة لدن المائية المقابلة المنابلة المنابلة

والتزايدة (النطقة. وكانت بعض للصارف لجأت العام الماضي الى وسادا سندت دين لزيادة مواردها وتعزيز قدراتها التعويلية، لكن البعض الأخر بدا يوب أن السج يعنن أن يجزّز سيولتها الداخلية محققاً في الوقت نفسه وأمها تحقيق التصادات حجم عبيرة لإنتائة عواله إلى المساحة المتعادلة الإسلامة على المتارف الإسلامة المراحة المتعادلة الأبرز وراء سعي الصارف العربية نبتحو القيام بعديات دجج ولشاء أنت المهادية المدرفة المترا الحديد في الأعداف العادية المكرفة المترا العربية التي وصلت إلى سلامي بعض المرفة المترا العربية التي وصلت إلى سلامية بيامية

"يونيكورن" للاستثمار

إلى ماليزيا

نظلت ركالة النباء ترويترز" عن صحف ماليزية قولها، "إنّ تبنك يريئورن "مصل في الاونة الأخيزة على ترخيص من البنك للركزي لإقامة وحدة للعمالات المصريفية الإسلامية الدراية تحت مسمى " "بنك يونيكورن الإسلامي الدولي حاليزيا" القرائيس السابق لبنك يونيكورن الإسلامي الدولي ماليزيا" الرئيس السابق لبنك "ل. انتربي الإسلامي للليزي" فاسيهار حسن عبدالرزاق، رئيساً لرخت الرئيس السابق لبنك الرخت الدولة ويشار المنابع الرخت الدولة ويشار الرخت الدولة ويشار الرخت الدولة الدولة ويشار الرخت الدولة ويشار الرخت الدولة ويشار الدولة

ونقل عن فاسههار قوله أنّ البنك يتطلع إلى الاستحواذ على حصة لا تقل عن 20 في اللغة في بنك إسلامي محلي خلال فترة تتراوح ما بين 12 و 18 شهراً.

مصرف استثماري خليجي يستثمر في قطاع التعليم السعودي

علم أنّ أحد للمسارات الاستثمارية الطليجية، قام مرّ فرزاً بتعلّك حصة مرّدوة من رأس مال شركة متضمصة في قطاع التعليم، تملك سلسلة من كبرى المدارس الخاصة المنتشرة في مدن للملكة العربية السعودية.

مصرف إماراتي يتوسّع

في مصر

علم أنَّ (حد للصارف الإماراتية ذات القواجد القديم في السوق للصرية، في صندعقد صفقة توسّعية على مستوى السوق المسرفية للصرية، سيكون لها انعكاس كبير على العمل للصرفي في مصر.

المحتوبات

		-
94	• البنك الإسلامي للتنمية	
	· بيث التُمويل الكويتي	
98	. بنك قطر الوطني	-
00	بنك لبنان والمهجر	-
	٠ الإنتماد الوطني	
04	- البنك العربي في قطر	-
06	- أخيار الصارف	_

البنك الإسلامي للتنمية: صندوق لمكافحة الفقر ومؤسسة لتنمية التجارة

دبي— الإقتصاد والأعمال

منذ تأسيسه في ديسمبر من العام 1973، يعمل "البنك الإسلامي للتنمية"، على دعم التنمية الاقتصادية والتقدم الجينماعي لشعوب ومجتمعات الدول الأعضاء وغير الأعضاء، انطلاقاً من هذا الهدف، وضع البنك مؤخراً قيد التنفيذ مشروعين حيويين هما: "صندوق التضامن الإسلامي للتنمية ومكافحة الفقر"، و"لمؤسسة الدولية الإسلامية لتحويل التجارة".

> (2) بدایات إنشاء "صندوق مكافحة الفقر". العروالي الإستماع السندوي لجلس معاظفي الليك الإسلامي التعرفية بحايات المساهدين من العام 2008، حيث كلف المساهدين المجلسة مهام المساهدين الإجراءات المناسبة لقاسيس منا المساهدين تعليقاً للمطلة المشروة الذي يتر المتعرفة المحالة المحالة الذي تعلق المتعرفة الذي يتر المتعادماً خلال لعقمة مكة الكرمة الإستثنائية.

لكن التأريخ الفعلي لانطلاق عملية بناء وتجميع رأس مال هذا الصندوق بعود إلى مجلس بدما قطي المستورة بعود إلى المستورة بعد المالم للنصوم 2007 بعد القرار المستورة . حيث يقول المستورة . حيث يقول المستورة . حيث يقول المستورة عملية " المستورة عملية " المستورة معلية اللمتحديد وقد استحانت إدارة البناء مجلسه المستوليق بم بعدد من المشتورة بي مجال مكافحة المقور ، الساعدة المتورة بل مجال مكافحة المقور ، الساعدة وتجهيز اللوائح التنذيذية لتحريك عجلة المتعدي مجالة المتعديد من ورتجهيز اللوائح التنذيذية لتحريك عجلة المعلى ومعد المحالمة المعلى ومجالة المعلى ومجالة المعلى ومجالة المعلى ومجالة المعلى بدا البناء عمده من هادات لول الأعضاء وهو بدلا الميناة المعلى ومحدة المعلى مددن هيادات لول الأعضاء المحالفة المعلى ومشدة الموازد ومددة المعلى ومشدة الموازد ومددة المعلى ومشدة الموازد ومددة المعلى ومشدة الموازد ومددة الموازد و مددة الموازد و مدادة الموازد و مددة الموازد و مدازد و مدا

تجميع ۶٫۶ مليار دو لار

ويضيف د. على: "بدأ البنك بقطف ثمار جهوده، حيث أعلنت 30 دولة من الدول الأعضاء عن استعدادها للمساهمة في رأس مال هذا الصندوق، و انطقت عملية ضخ الدم

ن شرايينه، بحيث تمّ تجميع ما قيمته 2,6 مليار تولار من للساهمات. وكان للمملكة العربية السحودية النور الأساسي في عملية تكوين رأس للأار، إذ بلغت مساهمتها مليار دولار، فيما ترزّ اللبلة المتبقى إي، 6. مليار مليار

مساهمات من 21 دولة"

"وسارع البدتو إلى إدارة عجلة المصندوق، مستخدما جزءاً من السيولة التي نجمع في أحد السيولة التي نجمع في أحد السيولة. وقع الصندوق المسلولة والمحددة المائية ، بغرض المدادة المحددة المائية ، بغرض السامة أن مشروع كالمحدد المائية ، بغرض الأدريقية فتم تخصيص 50 مليون دو لار من المسادوق المسرودية المسرود

ويشديد مداهلي إلى آن البناه وضع ويشديد دعطيي إلى آن البناه وضع هذا خمسية بتنظر إفرارها خلال اجتماع مجلس إدارة البنك متصدف فبراير الحالي، وتشكل تصدق المشاريع التي يوغب البناء بتمويلها و الإشراف على تتفيذها، اساعدة الكثر من 400 عليون شخص من قفراء العالم الإسلامي، مس استكمال الممل على تنديد حجم الصندوق حتى بلوغه الهدف الحدد

د. أحمد علي: جمعنا حتى الآن 2,6 مليار دولار لصندوق مكافحة الفقر والهدف 10 مليارات

د، لمندعلي

بـ10 مليارات دولار".

تنمية التجارة

عن الشروع الخاتي الذي إطلقه "البنك الإسلامي للتنمية"، وهر" المؤسسة الدولية الإسلامي التعبية الخراجة إلى جهود "البنك الاسلامي المتعيد" في مجال تعبية الحجارة الإسلامي المتعيد" في مجال تعبية الحجارة بين دول المحامة العرادات وذلك من خلال برنامج تعويل الواردات، وحتى الأن بلغت العمايات المتعددة في مجال تصويل التجارة منذ إنشاء "البنك الإسلامي تعيية ما يقارب مليا دولار. وقد ازدادت قيية هذه الدساعات الإسلامي

الأعوام الخمسة الماضية، حِتى وصلت إلى

حدود 2,7 مليار دولار سنوياً

ريضيف د، الوهيد، "بداءً على تلك العطبات ريد في تعلي تلك العطبات ريد في تعلي التلك الإسلامي للتديية، مذا القطبات والمتحدد المتعدد المتحدد المتحدد التلك المتحدد التلك المتحدد التلك المتحدد التلك المتحدد التلك المتحدد التلك المتحدد التعديد التحديد المتحدد التحديد التحديد

ينهاية المام 2005. أما السرّاتيجية التي ستتيمها للرُسسة لتحقيق مذا الهيدف تقدّوم، وفق د، الوهيب، "على تنمية القدرات التجارية لدى مختلف الأعضاء ما أصامين الدواصل في ما ينها، إضافة إلى تطوير الأدوات التجويلية للبنك لتخصصه خطوطها لتشمل العمليات للتخصصة حطوطها لتشمل العمليات







اجعل أعمالك أبسط مع WPro من الوطنية. اتصل اليوم على 131

إن إدارة الأممال تنظف الكثير من الدوم والنس لاسها عثما تشريفها مثال مسرد سرعان ما تصبح عقبات كبيرة وهدا الوطنية للاتصالات الذين على تربية بالعطل الشرك والصيل أصالته إليها تعايات شركات عدمة 1970 السيم بالمكاففة ويقود عسيس فواتورات أوجد التحكم المها إلا الأصال ولا يتلاك بقدر حاجات، و اللي رسائل البرية الالانورية مطالفات القدار من ويقود تامينية من خلال الترثيث المبلكي فاقل السرعة تستد الان إلى مستشار معالم 1970 و أكد يقد جابل الأممال، الصل على الرقم 131 الفاص بعدمة عملاء 1970 لتيها كافة المقابلة التناق بموسدة عمل المناطق عن المناطقة عملاء والتناق المناس بعدمة عملاء 1970 لتيها كافة

بيت التمويل الكويتي يطلق "بيت إدارة السيولة للاستثمار "

الكويت-الإقتصاد والأعمال

أطلق "بيت التمويل الكويتي" شركة "بيت إدارة السيولة للاستثمار"، وهي شركة تابعة تعمل وفق أحكام الشريعة الإسلامية في مجال الصكوك، ويبلغ رأس مالها نحو مئة مليون دينار، هدفها خلق سوق ثانوية لتداول الصكوك وتعزيز دور الصكوك كأداة تمويلية قابلة للتسييل، وأهمية هذه الخطوة أن السوق الكويتية تفتقر إلى هذا النوع من الاستثمار، ما يجعل الشركة الجديدة الأولَى من نوعها في الكويت.

> يقول رئيس مجلس إدارة الشركة والعضو النندب عماد المنبع: إن تأسيس الشركة بهدف إلى تطوير سوق الصكوك الإسلامية على للستوى المحلى والإقليمي والعالمي، وتوفير عنصر التداول الفقال لهذم الأداة الأستثمارية التي باتت تشهدنموا مطرداً، حيث بلغ حجم سوق الصكوك مع نهاية العام الماضي نحو 24,5 مليار دولار مشيراً إلى "أن تأسيس الشركة بعتبر تطوراً في مجال عمل الصكوك، وهو مجال تميّز به "بيت الشمويل الكويتي"، وكان سباقاً في إدارة وترتيب وإصدار مكوك بقيمة نحو 4 مليارات دولار لشركات وحكومات في الطيم والعالم". وتتطلع "بيت إدارة السيولة للاستثمار"، حسب المنهع، إلى ترتيب و إصدار صكوك خلال النصف الأول من البعام الحالي، بالتعاون مع "بيتك"، وهي ستوفر خدماتها في السوق للعلِّية وفي مجال تمويل الشركات من خلال قيادة عمليات ترتيب وإصدار صكوك توفر مصدراً مهماً لتمويل التوسعات والنمو المتوقع فالشركات الكويتية والظيجية والأخرى الراغبة في تمويل مشاريع كبرى.

نشاط الشركة

ويوضح المنبع" أن الشركة ستعمل على استحداث أدوات استثمارية ذات عوائد مميزة لتوفير منصة للأفراد والمؤسسات الذين يتطلعون إلى الاستثمار في أوراق مالية وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية، وهي تهدف إلى معالجة دال عدم التو ازن التيّ تعاني منها العديد من الرُّسسات المالية الإسلامية، حيث ستقوم الشركة بعملية شراء أو توريق الوجودات على سبيل الثال

(مدينون مرابحة، مدينون مساومة، مدينون إجارة) وطرحها على شكل أدوأت مالية (صكوك) لتلبية حاجة المؤسسات والمستثمرين للأدوات المالية ذات العوائد للميزة والتدفقات النقدية الثابتة المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية. ومن الأهداف الرئيسية للشركة إيجاد قنوات لتوريق الأصول في الأسواق الإقليمية والعالمية، وتقديم أدوات مالية قابلة للتداول وذات أجل قصير يمكن للمؤسسات المائبة الإسلامية الاستثمار فيها عن طريق الفائض في سيولتها، وتوفير قنوات سيولة لتمويل العجز التي تعاني منه الشركات، وتقديم الخدمات الاستشارية في كل ما يتعلق بالصكوك، والتعامل بالصكوك والمتاجرة بها عن طريق البيع والشراء."

خطوة نوعية لـ"بيتك"

يضيف المنهع من للتوقع أن تضيف النسركة مجالات جديدة لعمل البنوك

مجلس الإدارة

اختير عماد يوسف النيع، رئيساً عُمِلس إدارة شركة "بيت إدارة السيولة للاستثمار"، وعضوأ منتببآء فيما اختير عبد الوهاب عيسى الرشود، نائباً للرئيس، ويضم مهلس الإدارة أيضاً الأعضاء: محمد سعيد عبد الوهاب، ليليان حمزة، شريف المولى، سامي البصيري، وعدنان السالم.

يذكران عماد يوسف النبع يشغل ايضا منصب مدير إدارة الاستثمار الدولي في "بيت التمويل الكويتي".



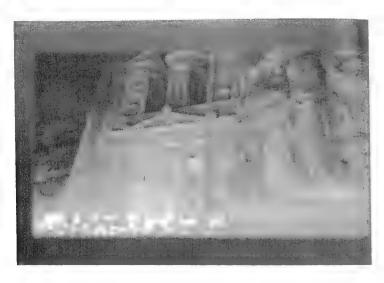
عماد يوسف المنيع

الإسلامية، إذ تختص بتطوير سوق الأدوات المالية الاستثمارية وفق الشريعة الإسلامية خاصة الصكوك التي تعد البديل الشرعى للسندات؛ مما يمهد لإقامة سوق لتداول الصكوك التى تصدرها للؤسسات المالية الإسلامية حول العالم وذلك لأول مرة في تاريخها. كما أن مبادرة "بيت التمويل الكويتي" تعزز دوره، كصانع سوق من خلال السّاعدة في تحقيق عمليات إصدار ومن شم بيم وشراء الصكوك الصدرة والمصنفة ائتمانياً، وبالتالي تحقيق ما تفتقده الصناعة للالية الإسلامية."

واقع الصكوك

من جهة أخرى، يوضح المنيع أن حجم سوق الصكوك بلغ مع نهاية العام للاضي نصو 24,5 مليار دولار، في حين من المتوقع طرح صكوك بقيمة نصو 16 مليارات في الأسواق العالمية في نهاية العام الحالي. وكانت للؤسسات والشركات في دول مجلس التعاون الخليجي اصدرت صكوكأ بقيمة 6,3 مليارات دولار في النصف الأول من العام 2007 مقابل إصدارات بقيمة 9 مليارات دولار في العام الذي سبقه، ومن التوقع أن يبلغ حجم الصكوك الدولية التى لم يتم سداد قيمتها، سواء كانت صكوك سيادية أو صكوك الشركات، 70 مليار دو لار في منتصف العام 2008 و 225 ملياراً بحلول العام 2010، ويتراوح معدل تداول الصكوك في الوقت الحالى بين 100 إلى 200 مليون دولار في الشهر، وتستحوذ ماليزيا على نسبة 36 في المُنَّة من إجمالي إصدارات الصكوك التي لم تسدد قيمتها، في حين يمثل المُصْدِرون في الخليج أكثر من 30 في المثة منها.

تعرف على إحدى عجائب الدنيا بين معالم البتراء الساحرة



يفخر موظفو خدمة العملاء لدينا بمعرفتهم المطية للبلد ويقدرتهم على مساعدة الضيوف لغوض تجارب مثيرة واستكشاف معالم أصيلة تترك لديهم ذكريات لا يمكن نسيانها.

وهل من حدث يخلد في الذاكرة أكثر من التجرل بين معالم مدينة البتراء العريقة، المنحوبة في الجبال الصخرية الشاهقة على أطراف والدي عربة في الأردن منذ ما يزيد عن ٢٠٠٠ سنة، ولقد احتلت هذه المدينة المرتبة الثانية بين عجائب الدنيا السبع الجديدة في تصويت جرى مرّخراً على نطاق العالم.



بنك قطر الوطني أرباح قياسية في العام 2007 ورخصة مصرفية في موريتانيا

الدوحة - الإقتصاد والأعمال

حقّق "بنك قطر الوطني" خلال العام 2007 نتائج مميّزة، سواء على صعيد الأداء او زيادة رأس المال أو التوسّع خارج قطر، ما يكرس دوره الريادي في قطر بحصة سوقية تتجاوز الـ-45 في المئة، فضلاً عن موقعه الميز على صعيد المنطقة.

و قرر منجلس الإدارة الشوصية إلى الجمعية العمرمية بتوزيع أرباح نقدية بنسية 50 في المثة من رأس المال، بالإضافة إلى توزيع أسهم مجانية بواقع 20 في المثة".

م أدامل الععادي إلى "أن النمو للحلق نتج من كالـة مد كونت السنط ليحقق نتج الإسرات السنط ليحقق نتج الإسرات السنط ليحقق نتج الإسرائية والمنافية والم

ومما زاد في إنتاجية البنك نجاحه في مجال تحصيل الديون غير النظمة وسياسات البنك للمافظة، الأمر الذي أدى إلى خفض نسبة القروض غير المنتظمة إلى مستوى 0,7 في اللله من إجمالي محفظة القروض والسلف.

وفي ضوء ذلك، حقق البنك على مدى السنوات المتدة من 2003 إلى 2007 تسبة نعو سنوية مركبة في صاني الأرباح بلغت 39,2 في للكة، إذ انتقلت الأرباح من 667 مليون ريال في 2003 مليون في 2007 ل

أما على صعيد النمو، فقد وصل إجمالي الموجودات إلى 114,4 مليار ريال نهاية العام 2007، أي بارتفاع نسبته 59,6 في المثة. ويعود

ذلك بشكل رئيسي إلى أرتضاع القروض والسلف بنسبة 2,9 في المُثَّة (من 46,3 إلى 66,1 ملياراً)، وكذلك ارتضاع ودائع العملاء وودائع الاستثمار للطلق بنسبة 4,23 في المُثَّ لتصل (م 4,9 ملياريال.

رأتجر "الوطني الإسلامي" تفاهر جيدة فران إجمالي المودات ينصور 22 في الماد ليصل إلى 27 مليارات ريال كما ارتفعت فمو م إنوستة الأشمة التمويلية بنسبة 252 في الماد المصل إلى 50 مليارات ريال ولـ"الوطني الإسلامي" 10 فروح ومكاتب جنمات الصحرة الإسلامي" 10 فرصح بخديات

زيادة رأس المال

ونتيجة الهذا النحو والتوضع اللذين حدقه مما البركة خلال السندو ال الفصس المنافقي للناضية ، بدأ الاستعداد أولخر العام للناشي التحقيق إنياء ملموست في رأس المال بما يمكن البنكة من منافعة الرئيسة وترضه و قائل الخطفة الرسوط البنكة من منافعة وترضه و قائل الخطفة الرسوط حتى العام 2012 وبدناء عام الغدة المنافقة المربوط رأس لمال على مرحلة بن جيث بات حالياً 1833 مغين ريال وبعد شهر من الآن ، ونتيجة للوار منافعة منافعة المنافعة المنافعة الموارد وأس لمال إلى 1921 علين ويال خطري، وأس لمال إلى 1921 علين ويال خطري،

وخلال شهر ابريل القبل سيرتفع راس المال مجدداً بنسبة 10 في اللثة ليصل إلى نحو 2.5 مليار ريال نتيجة لاكتتاب للساهمين بهذه الزيادة وعلى الساس 120 ريالاً للسهم الواحد.

التوسع الخارجي

وكان العام 2007 بالنسبة إلى "بنك قطر الوطني" عام التوسّع الخارجي بامتياز حيث افتتح فروعاً له في اليمن وسلطنة عُمان



على شريف العمادي

والكويت، إضافة إلى فرعيه في باريس ولندن. كما افتتح مكتباً تمثيلياً في كل من ليبيا وسنفافورة، إضافة إلى مكتبه التمثيلي في ادان.

وأضباف البيئة إلى تواجده الخارجي بلداً عربياً جديراً بعد أن حصل على رخصاً للعمل في مورياتانياً بيضائياً إلى ذلك إلا اسكان على شراه 30,5 في اللثة من "بنك الإسكان للتجارة والتعويات – مقره الإربن – القراءاتي والبحريين والبحريين والبحرين والبحرين والبحرية والجزائر وسورية والإمارات العربية المتحدة وليبيا والعراق ريضانات الى ذلك ترفيع البناء على المقافية للتسمير بلك سوري قطري مشترك مع مؤسسات عامة وخاصة توليه مجاه الإدارة.

ويذلك، يمكن القول، أن "بنك قطر الوطني" بات أكثر البنوك الخليجية تواجداً في الخارج لا سيما في البلدان الحربية سواء مباشرة أو بصورة غير مباشرة عبر بنك الإسكان للتمويل والتجارة.

ويطهر دور البناة الاساسي إلى القطاع المالي واضعاء من خلال تسلمه جائزة "افضا بدك في قطر" في الحام 2020 من قبل مجلات متخصصة تعنى بالشؤون المالية ومنها كيدا اختير "الوطني" كافخيان الإيناس" كما الإنترنت المحرفية في الشرق الإوسط ومنع "جائزة جي بلومرفية في الشرق الأوسط في المعلوات المرفية على الله كان إلى المعلوات المرفية على الله كان الوطني" البنك الأول في قطر الذي حاز على شهادة أزارو (2707) للرموقة الخاصة بإدارة أمن للطورة الخاصة بإدارة

وكانت مؤسسة "ستاندود أند بورز" للتصنيف الائتماني وفعت تصنيف "الوطني" إلى (+4)، وهو التصنيف الأعلى على مستوى للنطقة... خطبك بلا حندود!



Advantamental in the property of the property

33300333



"بنك لبنان والمهجر" صندوق استثمار في لبنان وشركة استثمار في السعودية

۵ دخلت مجموعة "لبنان وللهجر"، عبر دراعها الاستثمارية "بنك لبنان وللهجر للأعمال"، مجال خدمات صناديق الاستثمار (Funds) من خلال أول صندوق تصدره ويحمل أسم "بلوم سيدرز المتوازن" BLOM) (Cedars Balanced برأس مال متحرك تحدّد عند إطلاقه بمبلغ 65,4 مليون دولار.

وقمال مدير عمام "بنك لبنان والمهجر للأعمال" د. قادي عسيران "إن هذا الصندوق موجه نحو صغار الدخرين، وتكمن أهميته في أنه أنشئ في لبنان لبلاستهمار في الأسهم والأوراق المالية اللبنانية، أي أسهم الشركات السرجة في البورصة، إضافة إلى السندات الحكومية وشهادات الإيداع اللبنانية".

وهذا الصندوق، الذي يستند إلى أحكام القائون الرقم 308 ويخضع لموافقة مصرف لبنان، هو الأول من نوعه في لبنان من حيث: 1- أنه يجمع بين الأسهم والسندات معاً

وفقاً للمعادلة الآتية: - تخصيص 75 في المئة من الصندوق كحد أدنس في أدوات المدين المكومية

الصادرة عن الحكومة والبنك للركزي والفثة الأولى من المؤسسات اللبنانية (يورو بونيز، شهادات إيداع...) - تـ مُصيص 25 في المئة كحد أقصي

للاستثمار في أسهم الشركاتِ اللبنانية للدرجة، سواء كانت أسهماً عادية أو تفضيئية.

(Open-ended) بحيث يفسح في المجال أمام الدخرين الدخول فيه، أو الانسحاب منه أسبوعياً، الأمر الذي يفنى عن إدراجه ق البورصة كونه ينطوي على إمكانية التسييل أسبوعيا ووفقاً للسعر السائد.

وتم تحديد الحصبة الدنيا للاكتتاب ق الصندوق بــ 5 آلاف دولار أميركي مع إمكانية مضاعفة الحصة. يدير الصندوق 'بنك لبنان والمهجر للأعمال" وتتولى شركة "ميدكلير" دور الوديع والجهة الإدارية، وتتولى عملية تسعير الصندوق يومياً.

ويوضح مدير عام "بنك لبنان والمهجر للأعمال" د. فادي عسيران "أن الهدف من الصندوق خلق أداة استثمارية جديدة أمام المخرين الصغار، وتنمية ثقافة الاستثمار في مجالات تبتعد عن أسلوب الإيداع ف المسارف، ومن خلال توفير عائد ثابت ذات مخاطر مخفوضة ومدروسة، مع إتاحة الفرصة للانسحاب من الصندوق أسبوعياً ولدي أي من فروع "بنك لبنان والمجر".

وقال عسيران إن هذا الصندوق هو خطوة أولى باتماه التوسع ف طرح صناديق أخرى متنوعة، تكون متاحة لزبائن البنك في لبنان والخارج وكذلك لغير الزباثن. وأشار إلى أن الصندوق الثاني يرتقب أن يطرح من خلال بنك "بلوم / مصر"، أو ريما من خلال بلدان أخرى تتواجد فيها مجموعة "بنك لبنان والمهجر".

وختم قائلاً:" نطمح إلى استقطاب أنواع مختلفة من المحرات الوطنية وفي الأوقات الناسبة، لفتح الجال أمام المضرين الصفار وللتوسطين للإفادة من فرص استثمارية متاحة في أسواق مختلفة لا قدرة لهؤلاء على الوصول إليها والتعاطى مع أوراقها المالية

"بلوم للاستثمار السعودية"

من جهة أخرى، أعلن البنك عن حصوله رسمياً على ترخيص بإنشاء شركة "بلوم للاستثمار السعودية" BLOMINVEST) (Saudi Arabia برأس مال قدره 100 مليون ريال، توزعت نسب المساهمة فيها كالآتى:

"بنك لبنان والمهجر" (10 في المئة)، "بنك لبنان والمهجر للأعمال" (50 في المثة)، شركة "الفوزان القابضة" (15 في اللثة)، شركة "الهيدب القابضة" (15 في النَّة)، شركة "عبد

> قرض بـ 101 مليون دولار لشركة "العبدلي" الأربنية



د، فادي عسيران

العزيز الصغير للاستثمار التجاري" (5 ف المُّة)، عبد السلام عبد الرحمن العقيل (5 في

وسيتولى عبدالله بن عبد اللطيف البقوزان رئاسة مجلس إدارة الشركة الجديدة، بينما يتولى سعد الأزهري نيابة الرئاسة، علماً أن الأزهري هو رئيس مجلس إدارة ومدير عام "بنك لبنأن والمهجر"، و"بنك لبنان والهجر للأعمال".

أما الشركة ، التي مقرها الرياض، فيحق لها فتح فروع اخرى في الملكة، فهي متخصصة بالعمليات الاستثمارية وسوف تو فر الخدمات الآتية:

- خدمات استثمارية واستشارية وإدارة الثروات.

- إنشاء وإطلاق صناديق استثمار للشركات الخاصة وصناديق استثمار متعلقة بالعمليات العقارية. عمليات الوساطة المالية ف الأسواق

الحلية والإقليمية مع خدمات المتاجرة المِناشرة عبر الإنشرنت، بالإضافة إلى الدراسات والأيحاث المنتلفة.

- خدمات استشارية للشركات الكبيرة ومن ضمتها في مجال الأسبهم والصكوك وترتيب المافظ المالية وإصدار الأسهم وإدراجها في البورصات.

قرض لشركة "العبدلى"

وعلى صعيد آخر، فاز "بنك بله م الأردن" بتقديم قرض قدره 101 مليون دولار لمدة 5 سنوات لصالح شركة العبدلي للاستثمار والتنمية الأردنية التي تنفذ مشروعاً عقارياً ضحماً (العبدلي) وسط العاصمة عمّان.

يذكر أن البنك وفر أفضل الشروط وسط منافسة مصارف اخرى من بينها "البنك العربي". 🔳



has selected from the first day of its inception a defined practical path and this was reflected very clearly in the size of development and diversification of activities and specialties in the group in a very short time. Our hands were doing actual works while our eyes ensuing the future.









بنك الاتحاد الوطني من مصرف تجاري إلى مجموعة مالية

أبوظبي ـ طارق زهنان

شكل العامان للاضيان تحدياً لقدرة المسارف الإماراتية على تخطي انحسار موجة الأرباح الرتبطة يفوره الأسهم المنطبة الاسيما تلك التأثية من عمليات تمويل الارباح الرتبطة يفوره الأسهم المنطبة الاسيمية الاستحداد الإلاجة والرتجيع على تنصية نشاطاتها الإساسية للتكون هي المصدر الرئيسي لإيراداتها، فما كان من بنك الاتحاد الوطني إلا أن لتقد التحدي وعسب الرغان، مقدماً نموذجاً لأصول استثمار الموارد والأرباح القياسية، وأضعاً إياما بتصرف مشاريعه التوسعية على الستوى الجغرافي كما التطاعي، ومملياً عما شارجها.

ق طوال المقترة المتدة من المعام 2006 هيئة العام الماضي 700 شهيئة وحسيرة بدلك الاتصاد الوطني المتوسسية بدلون مستوى مستوية فطوات سريمة ومثالجمة. فعلى مستوى السحق الإصاداتية خطيت مصرة الاتحداث الراحية مائية متعددة الأدراء المستوية المتحداث الأرمية مائية المعددة الأدراء المتحداث الراحية مائية متعددة الأدراء للتصادي، ويعجد اعن حدود الدوالة، تجم يتك الاتحداث الإماراتية، مطلقاً مشروعاً التواجد المتحددة الإماراتية، مطلقاً مشروعاً التواجد المتحددة الإماراتية، مطلقاً مشروعاً التواجد الخارية المتحددة الإماراتية، مطلقاً مشروعاً التواجد الخارية المتحددة الإماراتية، مطلقاً مشروعاً التواجد الخارية الخارية إلى المتحددة إلى القارية إلى الخارية إلى الخارية إلى المتحددة إلى القارية إلى الأسيوية.

سلسلة شركات تابعة

عن توسع البيئات في السسوق الملية الإماراتية يتعدف الطين التنطيقي التهدف الإنتاء المستوق المستوق المستوق المتابعة على ترخيص صادر من قبل الاستعاد المقادي بالنسمين شركة كمليارات درهم إماراتي وواس مال منفوع على المستوف المالية في التواق على المستوف المالية عند معلون المستوف المالية عند المستوف المالية عند المستوف المستو

وإذا كان نجاح البنك في إنـشـاء تـلـك الشركة، يشكّل تحقيقاً لمشروع طالمارور

قيادة البنك ومجلس إدارته، بغرض مواكبة فورة الشاريع العقارية التي تشهدها دولة الإمارات عموما وإمارتا دبى وابوظبي على وجه الغصوص، فإن وأسوج الاتصاد الوطئي" القطاع العقاري، من خلال شركة متخصصة ومستقلة إداريا ومالياعن الجموعة الأم التمثلة بالبنك، يشكل استكمالاً لولوجه سابقاً قطاعي الوساطة والتمويل الإسلامي، ووفق الأسلوب نفسه. فبعدمضى سنوات على إطلاق شركة "الاتماد للوساطة"، تم منتصف العام 2006 افتتاح القر الرئيسي للشركة في إمارة أبوظبي. ويلفت عابدين إلى أن "شركة "الاتحاد للوساطة" تعدّمن أواثل الشركات الوطنية المارسة لنشاط الوسياطة ف الإمارات، ويوجد لديها، إضافة إلى القرع الرئيسي، خمسة فروع أخرى تتوزع ف، سوق أبوظبي المالية، سوق دبي للالية، العين، الظفرة، الفجيرة، ورأس الخيمة. كما فامت الشركة بتوفير خدماتها للتعددة عبر التداول الالكتروني".

كُنْكُ شُهِدُ أَلْمَامَ 2006، إطلاق البنك شركة "الوفاق للتمويل" برأس مال مدفوع

■■ شركة عقارية وأخرى للتمويل الإسلامي ترفعان عند الشركات التابعة لـ"الاتحاد الوطني" إلى ثلاث



محمد عابدين

بالكامان وقدر 200 مليون درهم، يساهم البرنة بنسبة 80 إذ الماة منه. ويشير عابدين، إلي أن "الهدف من إنشاء المشركة مو قنشير المتاشرانية الخدمات الصرفية والتجارية والاستثمارية للشركات والأوسسات، إشافة إلي التحويا للشركات والأوسسات، إشافة إلي التحويا الماض بالأفراد. وتخطط الشركة من دولة الإمارات، ومع إنشاء أنها للمركزة من البئات قد ارتقى بقسم المامالات الإسلامية البئات قد ارتقى بقسم المامالات الإسلامية الشركة للمنطقة إلى المصال

وفي ظل تلك الخطوات المتلاحقة من قبل

الاتحاد الوطني على مستوى التوسع التوسع والنمو المقاطعة والمعروب الشركات المتدود في السياد الموسعة المدودة السياد المدودة السياد المدودة المداودة المدودة المدودة المدودة المداودة المدودة المدودة المدودة المدودة المدودة المدودة المدودة المدودة المدودة المداودة المدودة المدودة المداودة المدودة المدودة المدودة المدودة المدودة المداودة المدودة المدودة

قاعدتها من العملاء، وبالتالي تشكيل مصدر إضافي لإيرادات وأرباح البنك.

توسيع الشبكة الحلية

مقابل هذا الانتشار الأفقى لـ الاتحاد الوطني"، يشهد البنك نمواً متواصلاً في حجم شبكة فروعه، وهي خطوة مرتبطة بسعى البنك من جهة لتمتين وجوده في قطاع صيرفة الأفرادن ظل سيطرة القروض التجارية وعمليات تمويل المؤسسات الحكومية على حصة أساسية من محفظته للقروض والتسليفات، ومن جهة أخرى تأكيد حضوره ضمن نطاق واسع، يشمل كافة أنحاء الإمارات، ويشير عابدين إلى "أن صيرفة الأفراد تعتبر جزءأ أساسيأمن نشاط وستراتيجية البنك، وهو يسعى إلى زبادة إبراداته من هذا القطاع بالتوازي مم دوره التاريخي في تمويل القطاع التجاري الإماراتي، بناءً عليه، فإن البنك يطبّق على مراحل مشروعه لرفع حجم شبكة فروعه الصرفية من 50 فرعاً حالياً (30 فرعاً العام 2005) إلى 80 شرعاً، تكومن له طموحه بالانتشار على مستوى السوق الحلية، وذلك باعتماد نموذج الفروع صغيرة الحجم ذات الوجهة التسويقية والمعمة بمختلف الخدمات الالكترونية، وبما يسمح لها بتلبية كامل الحاجات المصرفية للعملاء".

ويضيف عابدين، "قام البنك في العام 2007 بالتتاع 10 أدرع إضافية وهر سيسير على هذا المنزل محق الوصول إلى المجم المستهدف بحلول العام 2010. لكن هذا التوشي إلغروم؛ لا يعني خروم البنك عن ستراتيجيزي على خطاطية شات مضتارة من العملاد الأفراد، وهي مستعد الواطنية الإطرائيين، ودور الدخل للتوسط والمزفع من اللغين، ودور الدخل للتوسط والمؤفر من اللغين، ودور الدخل

بعد مصر ... الصين

التربيع متعدد الأوجه الخل صدر دولة
الإمارات، شكل العغران المعلي السيرة البنات
السخر العضية الكين القرار المقال السخرة
السخر العجمية التربيعي بالتربيعي بالتربيعي بالتربيعي بالتربيعي بالتربيعي بالتبات
المرابعية على المعلم 2005 بين المعلم 2005 بين
المرابعية التي يعمل بالتبات التعليم 2005 بين
المرابعية إلى بين المعلم 2005 بين
المرابعية على الميان التمام 2005 بين
المرابعية على بواسعة التمام 2005 بين بواسعة
المرابعية على المساحرة التمام 2005 بين بواسعة
القرور في المشتركة وبردامج السخدات
الأوروبية متوسطة الإجل الذي بالتجابة المتحامة
عليارات دولا لميزي، والتجابة الإسلام 2005 بين المحامة
عليارات دولا لميزي، والتجابة الإجلام الذي بالتجابة
عليارات دولا لميزي، والتجابة الإطابة التجابة المتحامة
عليارات دولا لميزي، والتجابة الإطابة التجابة المتحامة
عليارات دولا لميزي، والتجابة الإطابة التجابة التجابة المتحامة
عليارات دولا لميزي، والتجابة التجابة التحابة التجابة التجابة التجابة التجابة التجابة التحابة التحابة التجابة التحابة التح

الاتحاد الوطني: أول بنك إماراتي في الصين

المتمثلة بكونه المصرف الوحيد في الدولة الذي تساهم فيه كل من حكومتي ابوظبي ودبي، بما مجموعه 60% من اسهم البنك.

رق وقت وكد عاميدين أن سواق الدول ورق وقت وكد عاميدين أن سواق الدول بالنسبة أ- بنك الاحداد الوطنة " و اعداداً طبيعياً لنشاطة في السوق الملية الإماراتية. بالمهمية الملية الإماراتية، على مستوي النشاء الثالي والصري بكشم على مستوي النشاء الثالية والصري بكشمة المقاب عن أن البيات قشم من الجهات التمان للترخيص أو بتأسيس قروح.

إلا أن الغيث جاء من الطلير الأون للأقرة فقد أما نب ينه الإتحاد الوطني وقرفرا من حصول على مؤلف إلى الأموال المعني، الخاسيس مكتب المخليلي أن أن المعني، الخاسيس مكتب المخليلي أن أن المعني، الخاسة المولية ويضع عابدين المثلث القداء المولية ويضع عابدين المثلث المثلث المحادث المتابدة المولية الإسالات المتابدة المبادئة المب

سبب ...
ويضيف قائلاً، يَحِدِي بنك الاتماد
الوطني الإناءة من الإمكانيات الواعدة التي
تتيجها أماد التجارة للتباغلة، والخرصة
الاستغدارية القي يُوفرها، وسيشكل الكتب
التشكيلي بعيد الانتهاء من تأسيسه، عندا
التشكيلي بعيد الانتهاء من تأسيسه، عندا
التشكيلي التلائها من الأسيسة، عندا
التشكيلي التلائها من السيسة، عندا
الترائية على المؤلسات المناباة على مستوى
الدولتين، كما على مستوى مختلف أسواق
الدولتين، كما على مستوى مختلف أسواق
الدولين، كما على ومستوى مختلف أسواق

"بنك الإسكندرية التجاري البحري" تحول إلى "بنك الاتحاد الوطني- مصر"

وتأتى خطوة الانقتاح باتجاه الصبن بعدمرور تحو السنتين على ولوج "الاتحاد الوطني" القارة الأفريقية، مستكملًا في العام 2006 عملية تملكه "بنك الإسكندرية التجاري البحريّ، باكورة مشاريعه للانتشار الإقليمي. ويشير هابدين إلى أنه قد تم مؤخراً تقيير إسم البنك في مصر إلى بنك الاتصاد الوطني-مصر" في الوقت الذي يجري العمل على قدم وساق، لتطوير البنك وتنمية نشاطه، حيث تشهد مختلف فروعه عمليات تجديد وإعادة تأهيل بالترزامن مع إنجاز عملية تجهيز وبناء 13 فرعاً إضافياً يتوقع إدخالها فالخدمة مع نهاية الربع الأول من العام الحالى 2008، ليرتفع بذلك حجم شبكة فروع "الاتحاد الوطني-"مصر" إلى 22 فرعاً.

السيرة مستمرة

يخطو بدك الاتماد الوطني، خطوات واضعة يُ تمقيق ستراتيوية الترسمية، وما تمقق حتى الآن معليا وخارجيا، هو وفي عابدين، "جرد من مشروع مستمر، هالبك ليمة خطط مدروسة للوصول أين مزيد من الأسواق الخليجية منها والعربية، مزيد من الأسواق الخليجية منها والعربية، المعلية الإماراتية.

ويُسجل إ- "بنك الاتحاد الوطنى" نجاحه في المحافظة على مستوى مرتضع من الأرباح على الرغم من التكلفة الثي ترافق أي عملية توسع، محلية كانت أم دولية. فمع نهاية المسام 2006، تجاوزت أرباح البنك حدود للليار برهم إماراتي، كما أن نتائجه المالية للعلنة للأشهر التسعة الأولى من العام 2007 كشفت عن "تحقيق ما مجموعه 833,3 مليون درهم من الأرباح الصائية وهي أرباح قريبة جداً من ثلك المحققة في الفترة نفسها من العام 2006، والبالغة 833,6 مليون نرهم، وذلك على الرغم من ارتفاع مصاريف التشغيل بنسبة 27,7 ف اللثة، عاكسة خطوات البنك نحو النمو والتوسع داخلياً وإقليمياً "سواء فمايتعلق بشركة الوضاق للتمويل الإسلامي، وبنك الإسكنترية التجاري والبحري، أو الاستثمار في التطوير التكتولوجي ودعم العنصر البشري".

ويشكُّلُ ارتفاعُ الربح المسانُ العائد إلى الأعمالُ المسانُ العائد إلى الأعمالُ المسانُ المسنَّة بالأسمَّة 45 ألفاً مقارعةً عالمًا ألما مقارعةً بالأسمَّة الأولى من العام 2006، مؤشراً واضحاً ومهماً علي ضو أعمالُ الليك وخبات ربحيت، ومن المتوقع أن تبلغً الليك وغيات المسانية للعام 2007 نسبةً تتيادرةً 10 أن المائد، #

50 عاماً في قطر البنك العربى: أكبر حصة سوقية بين المصارف غير القطرية

الدوحة - الإقتصاد والأعمال

احتفل البنك العربي (ش.م.م.) بمرور 50 عاماً على تواجده في دولة قطر، كأول مؤسسة مصرفيّة غير قطّرية تأسست ق العام 1957، وقد ساهم البنك ولا يزال في تعزيز دعائم الاقتصاد القطري ومواكبة ازدهاره، ويداوم البنك العربي على تُوظيف إمكاناته البشرية والتقنية والمصرفية لتعزيز قدرات الجهاز المصرفي في دولة قطر، وذلك استناداً إلى إيمانه بمبادئه منذ التأسيس والتي تعني بتقديم أفضل الخدمات المصرفية لعملائه في كافة أرجاء الوطن العربيء

> في قطر، قال الدير الإقليمي سعيد أبو · فريعة: "مافظ البنك العربي على وتيرة نموه المطرد إيماناً من إدارته بضرورة مواكبة النمو الذي تشهده كافة مناحى الحياة الاقتصادية، حيث يقدم البنك خدماته المتنوعة والتي يداوم على تطويرها بمسب احتياجات ألعملاء ومتطلبات السوق لختلف القطاعات الحيويية والشراثح الاجتماعية على تنوع فئاتها. فها هو "البنك العربي " يحافظ على مكانته ف مصاف الدرجة الأولى للبنوك الأجنبية المعاملة في قطرمن حيث العصة السوقية فيحجم الودائع وحجم محفظة التسهيلات على حد سواء. لقد حقق البنك العربي نمواً ملموس في إجمالي موجوداته في العام 2006، مقارنة بالعام الذي سبقه، بلغت نسبته 27,7 في للئة.

كذلك، يستمر البنك العربي ف عطائه المتميز كشريك فغال لقطاع الشركات الكبرى الملية والأجنبية، ذات التصنيف العالى، والعاملة في قطر، سواءً من حيث تنوع الحلول المصرفية لديه أو التزامه بتقديم أكبر شبكة من الفروع والبنوك للراسِلة في للنطقة، حيث يسجل تواجداً ملحوظاً ف القطاعات الاقتصادية الأساسية؛ مثل النفط والغاز ومشتقاتهما، البتروكيميائيات والأسمدة، الطاقة، الثقل البحري والبري، بناء السفن، المقاولات العامة والتخصصة، التطوير العقاري، الصناعات الثقيلة، الصناعات الإسمنتية، التبريد الركزى، الستشفيات، التجارة العامة ومنها على سبيل الذكر لا الخصر مواد البناء، وكالات السيارات،

للواد الغذائية وغيرها. هذا، واستناداً إلى النمو المتبابم الذي تشهده قطر والتوسم اللموظ الذي يحققه قطاع الشركات الكبرى، ينهج البنك العربى على تقديم خدمات التجمع البنكى كدور ريادي للترتيب لعمليات التمويل الضخمة بالإضافة إلى مجموعة متميزة من البنوك والمؤسسات المالية المصلية والدولية. وكنان أحدثها مساهمة البنك العربي في قرض تجمع بنكي لتمويل ممطة كهرباء "مسيعيد" لتوليد الطاقة بقيمة إجمالية بلغت نحو 1,23 مليار دولار أميركي، وذلك ضمن الغثة الأعلى لتنظيم التجمع البنكي بصفته Mandated Lead Arranger

إضافة إلى ما سبق، يتمتع عملاء قطاع الشركات الكبرى بمستوى متقدم من الخنمات المالية المتعلقة بأعمال الخزيئة من حيث عمليات القطع الأجنبى وللشتقات المالية، الأمر الذي يوفر للعملاء هامشاً إضافياً في برجات الأمان.

من جهة أخرى، واصل البنك العربي في قطر تحقيقه عوائد مرتفعة في العام 2006، حيث بلغت أرباحه قبل الضريبة ما قيمته 31 مليون دو لار، محققاً بذلك عائداً على صافي حقوق الساهمين بلغت نسبته 22,4 في المئة، وعاثدا على إجمالي الأصول بلغث نسبته 2,0 في المئة. في المقابل، أشارت البيادات المالية لـلـنـصــف الأول مـن البعـام 2007 إلـي نمـو ملموس في نتائج الأعمال، حيث بلغت الأرباح قبل الضريبة ما قيمته 20 مليون دو لار، بنسبة نمو فنرها 22,2 في الثة سنوياً، مقارنة



عيد الحميد شومان

بنتائج المام 2006، ما يرفع بذلك العائد السنوي التحقق على صافي حقوق للساهمين ليبلغ نسبة 28 في المئة، وكذلك العائد السنوي المتحقق على إجمالي الأصول ليبلغ ما نسبته 2,6 ف المئة.

وكنائت أرقنام البنك (ضروع قنطر) قد أظهرت في نسهاية الحام 2006 إجسالي الموجودات بقيمة 3894,5 مليون ريال، وإجمالي القروض والسلف وأنشطة تمويل العملاء بقيمة 2328,9 مليون ريال، فيما بلغت ودائع العملاء 3274,7 مليون ريال.

وقددأبت مجموعة البنك العربى على التواجد كبنك ريادي في طليعة البنوك العاملة في منطقة الشرق الأوسط وشمال القارة الأفريقية، مستفيدة من تاريخها العريق الذي يمتد على مدى 77 عاماً من الخبرة الصرفية التي عبرت إلى خمس قارات حول العالم، ومستندة إلى قوة قاعدة رأس مال البنك البالغ نحو 6 مليارات دولار وكفاية أصوله والتزام إدارته بتطبيق أعلى مستويات الرقابة المصرفية حسب المعايير الدولية وتبنيه لأحدث التقنيات والأنظمة المعلوماتية للصرفية عالمياً. لقد حاز البنك العربي على اهتمام وكالات التصنيف الإئتماني الدولية التي أدرجته في مصاف البنوك العالمية الرموقة حيث أعلنت وكبالة Moody's تصنيفها لجموعة البنك العربى ضمن فئة (A3)، كما أعلنت وكالة Poor's & Patandard تصنيفها ضمن فئة (-A)، ف حين أكدت وكالة Fitch على ذلك بأن أعلنت تصنيفها ضمن فئة (-A) وتجدر الإشارة إلى أن "البنك العريي —قطر" حصل على تصنيف مرتضع من قبل وكالة S&P وقع ضمن ■.(A-)35a



الحدث **الرائد** غالشرق الأوسط لقطاع الخدمات **المصرفية و المالية**

۱۵ – ۱۷ أبريل ۲۰۰۸

مركز دبي الدولي للمؤتمرات والمعارض

www.mefxevent.com

- MEFX يركز بشكل مكتف على الاستفادة من الإمكانات الهائلة المتمثلة في نمو الأسواق المحلية ويستكشف في الوقت داته الفرص الإقليمية الجديدة
 - MEFX يستجيب للاهتمام المتقامي بقطاع التمويل الإسلامي على المستوى العالمي
 - MEFX يتميز بتنظيم قمة أستراتيجية شاملة بمشاركة كبار الرواد الدوليين والإقليميين في هذا القطاع
 - MEFX يُعدُّ بمثابة تجربة فريدة لتطوير الأعمال وتعميق المعرفة وتدريز التواصل
 - MEFX يتهج للمارضين والزوار على حد سواء تبادل الخبرات والآراء حول تحديد أفضل المارسات المتاحة
 - MEFX يقدم أحدث الإبتكارات في عالم التقنيات المالية
 - MEFX يوفر مصادر الشراء الرئيسية في قطاع الخدمات المصرفية في الشرق الأوسط

بتنظيم



ے دیں۔ انجازی المقومی

لمزيد من المعلومات، برجى الاتصال بفريق مشروع MEFX هاتف: ۳۲۹۳ / ۲۰۸۷ ۴۳۰۸ ۹۷۱؛ ۵۰۰ التجارية mefx@dwtc.com

اشتركوا مجاناً بنشرة معلومات MEFX الإلكترونية، بريد إلكتروني، mefx@dwtc.com مع كتابة جملة "MEFX Updates" في حقل الموضوع



"بنك الكويت الوطني"

أعلن "بذك الكويت الوطني" عن طرح أول صندوق متعدد الأصول لعملاء "الذهبي"، تمت مسمى "صندوق الذهبي متعدد الأصول اس بي سي". ويستطيع عملاء "الذهبي" من خلال هذا الصندوق، الإستثمار في 8 أصول متنوعة.

وقال الرئيس التنفيذي ا-"شركة الوطنى للإستثمار" السؤولة عن إدارة "صناديق

الوطني" صلاح المقليج: "إنّ

الصندوق يمنح عملاء "الذهبي" تنوعاً عالمياً متعدد الأصول، عبر محفظتين متنوعتي الخاطر بمبالغ إستثمارية تبدأ من 20 ألف دو لار، ويمضاعفات ألف دولار للمستثمر الباشر، وسوف يقدم الصندوق خطة توفير تستثمر في مصافظ الصندوق عن طريق توفير مبالغ شهرية ويحد أدنى ببلغ 500 دولار أميركي شهرياً، وبمضاعفات 100 دولار للمستثمر في خطة التوقير، كما أن الصندوق مفتوح مع إمكانية الإكتتاب والإسترداد بشكل شهري". يذكر أنَّ المعافظ الإستثمارية الماثلة تقدم عادةً للمستثمرين النين يمثلكون اصولاً كبيرة أو

للمؤسسات الكبرى فقط، وذلك بمبالغ إستثمارية ضخمة. ومصافظ الصندوق تتفاوت من حيث الخاطر التوقعة. فالستثمر للمافظ يستطيع الدخول في المفظة متعددة الأصول المصافظة، والتي تستهدف ما يقارب الـ 50 في المُهُ من المُاطر المصاحبة للإستثمار بالأسهم. أما الستثمر للعتبل، فيستطيع الإستثمار في المفظة متعددة الأصول المعتدلة والتي تستهدف ما يقارب ألـ 75 في المئة من المخاطر المصاحبة للإستثمار بالأسهم.

وأضاف الظليج: "إنَّ الصندوق هو إستثمار مُصمَم لتحقيق نمو طويل الأجل لرأس المال. كما تسعى ستراتيجية الإستثمار لتقديم محافظ تحقق عوائد مستقرة، قليلة التذبذب وذلك عبر التنوع العالى للأصول".



حقِّق "البنك السعودي للاستثمار" أرباحاً صافية في العام 2007 بلغت نحو 822,2 مليون ريال، بانخفاض نسبته 59 ف للثة عن العام 2006. وعزا البيان الصادر عن البنك هذا التراجع إلى حصول إرباح فير متكررة في العام 2006، نتيجة تحقيق أرباح رأسمالية ف بيم استثمارات بلغت 672,6 مليون ريال، وكذلك الانخفاض في أتعاب الخدمات البنكية المتمثلة في عملات تداول الأسهم وإدارة الصناديق بنسبة 59 في المئة لتصل إلى 344,3 مليون ريال.

وكان الغصل الرابع من العام شهد خسارة بلغت نــمو 45,6 مليون ريال نتيجة للخسائر الناتجة من بيع جزء من المفظة الاستثمارية، والزيادة في مخصص خسائر الآئتمان خلال الربع الأخير بمبلغ 51,7 مليون ريال. إلا أن رصيد المعفظة الاستثمارية في نهاية العام أصبح إيجابياً وانعكس ذلك في رصيد حقوق المساهمين. واستمر البنك في اتباع سياسة محافظة ببناء مخصصات



الرئيسية – من دون آثار الأرباح غير المتكررة - حقَّقت نمو أبنسبة 12,5 في



د،عيد العزيز العوهلي

أما على صعيد النمو فزادت القروض والسلف بنسبة 11,8 ق المئة لتصل إلى 23129 مليون ريال، كما ارتفعت ودائع العملاء بنسبة 17,3 في المئة التصل إلى 32768 مليوناً؛ أما إجمالي الأصول فزاد

بنسبة 13,9 في المئة ووصل إلى 46542 مليوناً. والشاررتيس مجلس الإدارة د،عبد العزيز العوهلي إلى أنَّ العام

2007 كان استئنائياً ولا يعكس إمكانات البنك وقدرته علَى النمو. من جهة أخرى، أوصى مجلس إدارة البنك الجمعية العمومية غير العادية بزيادة رأس للال من 3910 ملايين ريال (391,016,000 سهم)

إلى 4500 مليون (450 مليون سهم)، أي بنسبة 1,11 في للثة. واقترح الجلس أن يتم ذلك من خلال منح السهم المهاني عن كل 6,63 أسهم ما يوازي زيادة 58,984,000 سهم، مع إعماء احقية اسهم المنحة عند نهاية التداول، يوم انعقاد الجمعية العمومية غير العادية.

"مصرف دی"

افتتح "مصرف نبي 6 فروع جديدة في مُختلف مناطق الإمارات العربية التحدة، ضحن خطتهللتمو



محمد الشيباني

عبد العزيز الهيري

والتوسع، ليصل بذلك عدد الفروع التي افتتحها مؤخراً إلى 10؛ وقد توزّعت الفروع الـ 5 على كل من: دبي، الشارقة، عجمان، الفجيرة، ابوظبي. وتم اختيار المواقع في أماكن تسهل وصول عملاء "مصرف دبي" إليها.

وقال رئيس مجلس إدارة "مصرف دبي" محمد الشيباني: " بعد أن سبق لنا افتتاح 5 فروع في يوم واحد خلال شهر أبريل الماضي، أثبت المصرف قدرته على تكرار الإنجاز، اللاحق لإتمام عملية التحوّل الناجح للمصرف إلى مؤسسة مالية متوافقة مع أحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية في زمن قياسي، وقبل الوقت المقرر لذلك بعام كامل".

وقال الرئيس التنفيذي للمصرف عبد العزيز الهيري: 'قطع 'مصرف لبي "عهداً بأن يكون خيار العملاء الأمثل ، ونحن نعمل على تحقيق هذا الوعد بالتوسّع في نقاط التواصل مع العملاء، وسيبقى هذا العهد القوة الدافعة التي تلهمنا نحو الزيد من العمل الخلاق في مصوف دبي"

من ناحية أخرى منحت مؤسسة التصنيفِ الائتماني الدولية " فيتش ريتنجس "مصرف دبي" تصنيفاً ائتمانياً من فئة "A" للودائع طويلة الأجل مع توقع مستقر"، وتصنيف من فئة (F1) للودائع قصيرة



"BUSINESS GROWER, SUCCESS PARTNER"

FROM 14 TO 17 MARCH 2008 PARIS EXPO PORTE DE VERSAILLES CHOOSE AMONG

75 Industry sectors

DISCOVER

100 new international franchising concerns.
The international Village.
United Agab Emiliates, Quest of Honour

WIN WITH

exclusive "one-to one meetings with franchisofs workshops.

ORDER YOUR FREE BUSINESS BADGE: BUSINESS@FRANCHISEPARIS.COM

CONTACT PROMOSERVICES - TEL: 00 971 50 597 50 90 - FAX: 971 (4) 268 1996 - PROMOSERV53@HOTMAIL.COM - PO BOX 21699 - DUBAI - U.A.E.

NAME COMPANY C

AN EXHIBIT

Reed Exhibitions

L'EXPRESS





"بيت أبوظبي للاستثمار"

أنجز "بيت أبو ظبى للاستثمار"، عملية التخارج الجزئي من "صندوق



رشاد جناحى

العربي" للأسهم الخاصة، وتحديداً من استثمارات الصندوق ذات العلاقة بالقطاع المالى والعقارات والصناعات الجوية، وبعائد داخلي على الاستثماريصل إلى 25 ف للثةً. ويأتى هذا التخارج الجديد، ف أعقاب تشارج ناجح آخر أعلن عنه مؤخرا من صندوق "الخور"، والذي حقق عائداً على الاستثمار بلغ 30 في

وقال الرئيس التنفيذي لـ "بيت أبو ظبى للاستثمار" رشاد جِناهي: "تشكل الأسهم الخاصة أحد أهم قطأعات الاستثمار التي تركَّز عَلَيها، نظراً لما تقدمه من قرص استثمارية غير محدودة. هذا الأداء لـ "صندوق العربي"، هو تأكيد على قدرة "بيت أبو ظبى للاستثمار على اختيار الاستثمارات الصائبة، والأهم من ذلك قدرته على رسم ستراتيجيات التخارج التى تتميّز بالحكمة

يذكر أنَّ "بيت أبوظبي للاستثمار" تأسس في العام 2005، وركِّز منذ ذلك الوقت على قطاعات أعمال رئيسية عدة منها الأسهم الخاصة، وتمويل الشركات والعقارات وإدارة الأصول. وتشمل محفظته العالية استثمارات عبر منطقة الغليج ثي البدرين والسعودية والكويت وقطر.

أما محفظة "بيت أبو ظبى للاستثمار" العقارية، فتشمل مشاريع سكنية وتجارية تطويرية، من أهمها: مشروع الخور، تلال الغروب، وبورتا ريف في مملكة البحرين؛ بالإضافة إلى مدينة قطر الترفيهية وهو مشروع يتم تطويره ضمن منطقة أوسيل

"بنك البحرين الإسلامي"

حقَّق "بنك البحرين الإسلامي" أرباحاً صافية للعام 2007 مي الأعلى في تاريخه، فزادت بنسبة 92 في الثة لتصل إلى 25 مليون دينارً بحريتي، وقرَّر مجلس الإدارة التوصية للجمعية العموميَّة بتوزيع أدياح بواقع 23 في المئة من رأس المال المدفوع منها 13 في المئة أسهماً

وأشارت النثائج إلى ارتفاع الدخل التشغيلي بنسبة 64 ق الثة ليصل إلى 52,2 مليون دينار، كما ارتفع إجمالي الموجودات بنسبة 51 في المئة ليصل إلى 659 مليوناً.

وقال رئيس مجلس الإدارة خالد عبد الله البساء: "إنَّ تحقيق هذا الأداء يعود إلى نجاح البنك في عمليات التمويل والاستثمار ذات العوائد الجزية، فضلاً عن التطور الستمر في الخدمات

يشار إلى أنَّ العائد على حقوق الساهمين زاد بنسبة 40 في للثة، وبلغ نهاية العام الماضي 66 فلساً السهم الواحد.

"بيت التمويل الخليجي"

أعلن "بيت التمويل الخليجي"، أنَّ 'مؤسسة ميريل لينش' قُد حافظت على توصيتها القوية بشراء أسهم البنك، كما قامت برفع السعر للستبهدف خلال العام المالي لأسهم "بيت التمويل الخليجي" إلى 46 دو لارا لشهادات الإيداع الدولية (كل شبهادة إيداع دولية تساوى 10 أسهم عادية) المدرجة في سوق لندن للأوراق المالية، وإلى 4,6 دولارات للأسهم العائية المرجة فيسوق



البحرين للأوراق المالية. وقالت "ميريل لينش" في تقريرها: "إن تعديلنا المرتفع لأسهم "بيت التمويل الخليجي" يعتمد على الطرح المستمر لمشاريع جديدة، وإعادة تصنيف الاقتصاد الكلي لنطقة الخليج، وقناعة المستثمرين باستمرارية الطفرة في مشاريم البنية التحتية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. ويقدم "بيت التمويل الخليجي" استثمريه اثنين من أكثر قطاعات الأعمال نمواً في منطقة الشرق الأوسط، وهما مشاريع البنية التحتية التطويرية العملاقة، والاستثمارات المتوافقة مع أحكام الشريعة. ونحن نتوقع أن ترتفع العوائد بنسبة 62 في اللئة عما حققته الأسهم خلال العام المأضي".

"إثمار كابيتال"

أعلنت "إثمار كابيتال"، العاملة في قماع الاستثمار في الشركات الخاصة ف منطقة الخليج، عن شراكة ستراتيجية جديدة مع كيوان للإستشارات الهندسية. وستقوم "إثمار كابيتال"، بموجب هذه الشراكة، بالساهمة في دعم "ديوان"



فيصل بلهول

لتنمية أعمالها على الصعيدين الملي والإقليمي، وقال المدير الشريك في "إثمار كابيتال" فيصل بلهول: "تمتلك" بيوان" خبرة 25 عاماً في مجال الخدمات الهندسية والاستشارية، كونت خلالها سجلاً حافلاً من المشاريع الناجحة، وقاعدة عملاء واسعة تضم مجموعة من شركات التطوير العقاري، وكبار المستثمرين في هذا القطاع في دولة الإمارات

وقال للنبر الشريك في "إثمار كابيتال" خلدون الماج حسن: "تكرُّس "ديوان" جهودها لتنويع مجالات نشاطها ووحدات إعمالها، لتشمل إضافة مبجالات خدمية أخرى ودخول أسواق جديدة، إما من خلال الذمو الطبيعي عبر إستحداث اقسام داخلية، أو من خلال تنفيذ عمليات إستحر أذ ستراتيجية بدعم من "إثمار كابيتال".

يشار إلى أنّ الشراكة مع "نيوان" هي الثانية لـ "إثمار كابيتال" في قطاع العقارات في دول مجلس التعاون الخليجي، وذلك عقب إتمامها عملية الإستحواذ على كافة أسهم الإكتتاب لشرّكة "مشرف للتجارة والمقاولات الكويتية.





ملتقي الأردن الاقتص

٢ - ٣ مارس مركز الملك حسين بن طلال للمؤتمرات - البحر الميت ٢٠٠٨

بمشاركة القيادات العليافي المؤسسات المصرفية والمالية والاستثمارية العربية والدولية أبرز المواضيع،

• تطورات الاقتصاد الأردني • المخاطر الناتجة عن حالة عدم الاستقرار الإنليمي وتأثيرها على الأداء الاقتصادي • تطور برامج الخصخصة • مناخ الاستثمار وإجراءات الإصلاح الجديدة • مشاريع التطوير المقاري وأفاق الاستثمار فيها • القطاع المصرية • استراتيجيات وهرص الاستثمار في سوق عمان للأوراق المالية • واقع الأعمال في الأردن تجارب حية استثمرين عرب • الاستثمار في النعليم و التكلولوجيا









الشريك الاستراتيجي

ORION HOLDING **QVERSEAS**

www.iktissad.com

AWARED

ARAB BANK



الرماية الماسية



جوردإنفست



خرجين الكفالا وتنابياناك

الرعاية البلاتينية





LORIZON

الرعاية الفضية

MONSA Bertspress Cappellon











بنك الرياض

قال رئيس مجلس إدارة "بنك الرياض واشد العبد العزيز الراشد بأن البنك حقّق 3,011 مليارات ريال أرباداً صافية لعام 2007 بنسبة نمو بلغت تنصو 4 في المُّة عن العام 2006. كما صاحب نلك نمو في أرباح الربع الأخير لهذا العام ليصل إلى 793 مليون ريال، أي بنسبة نعو بلغت 13 في المئة عن العام 2006.



وذكر الواشد بأن مجلس إدارة البنك أقرّ التوصية إلى الجمعية العامة للمساهمين بتوزيع مليار ريال، كأرباح عن النصف الثاني من العام 2007 ، بواقع 1,6 ريَّال للسهم الواحد، ليصل إجمالي الأرباح

الموزعة عن العام 2007 إلى ملياري ريال سعودي.

وأوضح الواشدان الأداء المالي لـ "بنك الرياض" وأصل نموه المستقر لهذا العام مقارنة بالعام الَّاضي، مستمراً في التركيز على الأنشطة المصرفية الرئيسية، والذي تترجم بالارتفاع الجيد في صافي الدخيل من العمولات الخاصية بنسبة 12 في الله مقارنة بالمام 2006، وبزيادة نسبتها 92 في المئة في أرباح تحويل العملات

ومن جهة أخرى أشار الراشد إلى ارتفاع موجودات البنك في نهاية العام 2007 بنسبة 29 ف اللَّهُ، نظراً للزيادة للستمرة واللَّحوظة في محفظة القروض والتي بلغت 29 في للثة، كما ارتفعت وداشع العملاء بنسبة 22 في الله.

وأشار الراشد إلى تقدم البنك من الجهات المختصة ، لزيادة رأس ماله من 6,250 مليارات ريال إلى 15 ملياراً، والذي يترتب عليه زيادة عدد أسبهم البنك إلى 1,500 مليون سبهم.

بلغ صافي أرباح "ساب" للعام 2007 (2,61 مليار ريال سعودي) بانخفأَضُ تسبِته 14,2 في المئة عن العام 2006. إلا أن الأرباح الصافية للربع الرابع من العام للنصرم ارتفعت بنسبة 20,5 في المئة، عما كانت عليه في الفترة نفسها من العام 2006؛ كما بلغ إجمالي أصول البنك 98,2 مليار ريال نهاية العام 2007، بزيادة قدرها 27,2 في المئة، مقارنة بما كانت عليه نهاية العام 2006.

وقال العضو المنتدب في "ساب" جون كفرديل: "الزيادة التي حققها البنك في قروض وسلف العملاء وينسبة 45,9 في المَّة مقارنةً بما كانت عليه نهاية 2006، تعكس تواصل قوة سوق الشركات جنباً إلى جنب مع النمو الجيد المعقق على صعيد المنتجات الشخصية. ومن العوامل التي عززت هذا النمو في حافظة القروض والسلف، الزيادة في ودائع العملاء بنسبة 21,1 في المئة، واستخدام مبلغ 6,8 مليارات ريال سعودي من النقد الناتج عن استثمارات مستحقة، مما حقق دخلاً إضافياً بلغ 475 مليون ريال سعودي من دخل المعمولات الخاصة مقارضة بالمعام 2006. وباستثناء انخفاض المساهمة من أعمال الوساطة و صناديق الاستثمار، نما الدخل من الخدمات المصرفية الأساسية بنسبة 22 في المُنة

مقارنة بعام 2006.

وأضاف كفرئيل: "انحصر نمو التكلفة بنسبة 1,8 في المئة مقارنة بما كانت عليه في السنة الماضية، والتي شهدت استثمارات منتالية تمثلت، ف تغيير شعار البنك والتوظيف وتطوير الأنظمة. كما أن مستويات الميون الشكوك بتحصيلها تتماشى معنمو الأصول وزيادة أعمال البطاقات والتمويل الاستهلاكي في السوق. كما حافظت



نسب السيولة والكفاية الرأسمالية، على قوتها التواصلة".

واشار كقوديل إلى أنَّ البنك سجل تقدماً كبيراً خلال العام 2007 ندو تحقيق أهدافه في أن يصبح مقدماً شاملا للخدمات للالية في الملكة العربية السعودية، حيث بدأت شركة التأمين التابعة له، "ساب تكافل" أعمالها في ا يوليو 2007. كما تعتبر شركة "HSBC العربية السعودية المحدودة" – التابعة له أيضاً – مساهماً مهماً في نتائج "ساب" وتعكس المزايا المشتركة التي تحققت من جزاء الشراكة مع "مجموعة HSBC".

"بنك البلاد"

قال رئيس مجلس إداراة "بنك البلاد" مساعدين محمد السناني "أنَّ الأرباح الصافية للعام 2007، بلغت 72,5 مليون ريال بنسبة انخفاض قدرها 59 في المئة، مقارنة بالصام 2006. في دين بطفت موجودات البنك 16,6 مليار ريال سعودي، بنمو 47 في المئة عن الفترة تفسهاً من العام السابق، وزادت ودائع العملاء بنسبة 61 في المئة، ونمت حقوق المساهمين بمعدل 2,6 في المئة لتبلغ 3,1 مليار ات ريال".



وأشار السناني إلى أن "إجمالي دخل العمليات قد نما بنسبة 19 في المئة، كما تحسن الدخل من الأنشطة الرئيسية للبنك، حيث ارتفع صافي دخل الاستثمارات بنسبة 49 في للثة، وذلك مقارنة بالعام 2006. في للقابل زادت جملة مصاريف العمليات بنسبة 48 في المئة"، وأرجع هذا الارتفاع إلى التوسع في أعمال البنك من حيث إنشاء الفروح واستقطاب الموارد البشرية المؤهلة، والاستهلاكات الماسبية، وتدعيم مخصصات محفظة الاستثمارات.

وأكِّد السناني أنَّ بنك البلاد "شهد خلال العام السابق تطوّراً ملموساً في مجال تقديم الخدمات للصرفية التي تلبي حاجات عملائه المصرفية باختلاف شرائحهم، من خلال الفروع المنتشرة ف جميع المناطق والتي بلغت 60 فرعاً، ووحدات الصرافة "انجاز"، وعددها 84

كما بلغت حسائر الربع الرابع من العام 2007 ندو 27 مليون

ماثلية ...بروح رياض

LZ SUZUKI

"المصرف العقاري"

وقدم المصرف المعقباري --المؤسسة الحكومية التخصصة بتسهيل الائتمان العقاري للمؤسسات الحكومية فيدولة الإمارات-اتفاقية شراكة مع "بنك

أبو ظبى الوطني"، لتوفير خيارات

التمويلُ العقاريُ الشروع "برج المها" في أبو ظبي. ويتوقع أن يكتمل العمل

في كبرج المها "خلال العام 2009. ووقع الاتفاقية كل من المدير العام لـ "المصرف العقاري" عبد العزيز عبد الله الزعابي، والدير العام القطاع الممريّ الملي يْ "بنك أبو ظبي الوطني" سيف على منخس الشحي. وسيقوم "بنك أبو ظبى الوطنى" بموجب هذه الاتفاقية بتوقير خدمات التمويل بنسبة 90 أن المئة للمستثمرين العقاريين والمشترين

ني "برج المها" السكني الواقع في "جزيرة الريم" في مدينة أبو ظبي. وقال الزعابي: "حقق "المصرف العقاري" أهدافه السترأتيجية المتمثلة بتوفير مشاريم التطوير العقاري في مختلف مناطق الدولة وذلك تماشياً مع ستراتيجية حكومة دولة الإمارات الهادفة إلى تحقيق التنمية الستدامة والنمو الاقتصادي.

من جهته، قال سيف الشحيء" أننا ملتزمون بدعم مبادرات "المصرف العقاري" إيماناً منّا بأهمية الشاريع المهمة التي يقوم بها المصرف، خصوصاً "برج اللها".

"يونيكورن للاستثمار"

أعلن بنيك يونيكوون للاستثمار" مؤخراً عن استثمارين في شركات أميركية، حيث استحوذ على 75 في المثلة من أسبهم "شركة أوبن سيليكون الأميركية أ العاملة في تصميم الرقاقات الإلكترونية وخدمات تعهيد تصنيعها، والتي



A 100 A

عبد العزيز عبد الله الزعابي

تقع في ميلبيتاس، ولاية كاليفورنيا الأميركية، وبلغت قيمة الصفقة 190 مليون دولار أميركي. كذلك تملُّك "بنك يونيكورن للاستثمار" 80 في المئة من أسهم "شركة فيكترون الأميركية"، المتخصصة في تزويد الشركات بخدمات تصنيع الإلكترونهات المعقدة والمتنزعة، والتي تقخذ من منينة فريمونت، ولاية كاليفورنيا، مقرألها.

وقال الدير التنفيذي لقسم الاستثمارات الباشرة الخاصة في "يونيكورن" عامر خان: "نتطلع إلى الحمل مع فريق إدارة "أوبن سيليكون لدعم نمو الشركة الستقبلي على السنوى العالى، حيث تتواجد "أوبن سيليكون" في 6 مواقع في الولايات المتحدة الأميركية، والملكة المتحدة، والهند وتايوان، كما أن لها شركاء تصنيع في تايوان، وكوريا والصين، ومنشأة لفحص أشباه الموصلات ف ماليزياً

وأضاف خان: "كما تتطلع للعمل مع فريق الإدارة الخبير في 'فيكترون''، لدعم الرحلة التالية من نمو الشركة في عدد من الأسواق الواعدة خارج الولايات المتحدة الأميركية."

منير دين

عينته "HSBC إنفستمنتس" رئيساً لقسم البيعات المؤسساتي لنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا، ويتميز دين بخبرته التي تمتد إلى نــو 23 عاماً في مجال أعمال الخدمات الاستثمارية. ومن ضَّمن المهامّ التي سيتو لاها دين توفير خدمات إدارة الأصول من "HSBC إلى الجهات الحكومية والمؤسسات الاستثمارية في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا.

وأنضم دين إلى" HSBC إنفستمنتس" من مؤسسة "ويسترن أسيت ماناجيمينت ليمتد". وسبق له تولي مناصب في "سيتي غروب لإدارة الأصول"، وفي "بنك البحرين الوطني" ولدى "بنك نومورا" في كل من لندن وسويسرا.

ساري ماهر عنبتاوي

عينته "أبراج كابيتال" في منصب الدير التنفيذي، السؤول عن إدارة التفطية. ويتمتم **عنبتاوي** بخبرة عملية تتجاوز العشرين عاماً في القطاع المصرفي العالمي، وقد شخل العديد من المراكز التنفيذية في شركات عدة من ضمنها "دريكسيل بورنهام لامبرت"، و"سميث بارني"، و"مورغان ستانلي". كما يتمتع عنبتاوي بخبرة تعند لعشر سنوأت في قطاع استثمارات الملكية الخاصة.

وكان عنبتاوي قد بدأ حياته المنية في الولايات المتحدة، حيث عمل هناك في شركات عدّة. وهو يحمل بكالوريوس في الهندسة لليكانيكية من كلية "مانهاتن" في نيويورك، بالإضافة إلى للاجيستر في إدارة الأعمال من جامعة "جورج تاون" في واشنطن.

كمال البكري

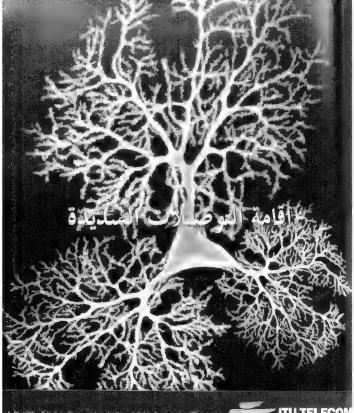
أعلن مجلس إدارة "بنك القاهرة عمّان" عن تعيينه في منصب الدير العام للبنك اعتباراً من بداية العام 2008، وذلك في خطوة تهدف إلى تعزيز الهيكل الإداري للبنك وتحقيق خططه الستراتيجية

وكان البكري مزاولا للمحاماة ومستشارا قانونيا للعديدمن الشركات الملية والعالمية، وعضو مجلس إدارة في العديد من الشركات الساهمة العامة، وقبيل توليه منصب الدير العام تولي مناصب إدارية عدة في البنك منها منصب مدير الدائرة القانونية ومستشارها القانوني، ومسؤولا عن تعديل الائتمان والرقابة على الائتمان وتوثيق عقود وضمانات البنك، ثم نائباً للمدير العام حتى 31 ديسمبر 2007.

خالد حميدان

قام َّبي. أن. بي باريبا ّ في الخليج، بتعيينه مديراً إقليمياً جديداً للمالية.

و أنضم حميدان إلى أسرة كبي. أن. بي. باريبا" في العام 2001، وعمل في مجال الملكية الخاصة، ومن ثمّ تولى رئاسة المكتب المالي في مملكة البحرين. ■



رسم وجد و بدين عوث واحد حربيات تنجيد في يت خصيد را تكود الاخد الأمرية عام 2000 . وم عبار معد حاجد والان للوصل الشكي في خال تكور جا الخردت و الاحداث بالبية إلى الفرة الإقرافية حصر إلى مقول القالم المناحة والكودات والدينات المقيبة و إمام بالهناق وقط البيدة إلى تكفيل قاع ككورتها الطرفات والاحداثات في الريابة رمافية جرابه ربين منا تنفيذ للدرنك الإخذ الدي الاحداث الريا و الاحداثات ربين ردة الذكر 2000، (2000، 2000، 2000، 2000، 2000،



ے کے ادامسال TELECOM

ٌ نزار شقير يُحوَّل "باتشي" من متجر صغير إلى ماركة عالميَّة

بيروت – سناء الطويل

تواضع البداية لم يكن عاثقاً أمام أهمية الهدف الذي سعى إليه نزار شقير، رئيس مجلس إدارة "شركة باتشى العاليَّة"، لخلق اسم تجاري له صبغة عائيَّة ف صناعة وتجارة الشوكولا والهدايا وعلب الأقراح،

ففي العام 1974، كانت الانطلاقة الأولى ومن محل تجاري صفير في منطقة الحمرا– بيروت، إلى 12 فرعاً منتشرة على كَافة الأراضي اللبنانيَّة، ليتوِّجها فرع سوليدير، البني الكوّن من 5 أدوار، الذي أقيم في وسما بيروت ليكون ف هندسته الإبداعيَّة وتصميمه وديكوره نموذهاً للمحلات التي تحمل اسم "باتشي"، إضافة إلى مبنى الإدارة العامة في منطقة كركاس

تلك كانت باختصار نتاج الرحلة التي قطعها نزار شقير، والذي تمكّن بفضل جهوده اللتواصلة وطموحه من خلق هويَّة خاصة لاسم "باتشى" أثبت تميَّزه وتفرَّده ليس



محلياً فقط وإنَّما عائباً وذلك من خلال سلسلة المجلات التي تمّ افتتاحها في أكثر من 35 دولة، ليصل عدد فروع "باتشي" اليّوم حول العالم إلى 130 فرعاً تغطى القارات الخمس،

ا تمكن نزار شقير بفضل خبرته ونظرته الثاقبة والجهود التي بذلها على امتداد سنوات طويلة من تحويل اسم "باتشي" من مجرد علامة تجاريَّة محليَّة إلى ماركة عالميَّة تضاهى بجودة النتج الذي يحمل اسمها الأسماء والماركات العاليّة المشهورة، وذلك بفضل حرصه الدائم على اختيار الكؤنات والمواد الأؤلية التي تدخل في صناعة الشوكولا ومن أفضل الأنواع وأجودها، علارة على اهتمامه البالخ بالشكل والظهر الخارجي لحبّة الشوكولا والمواد الستخيمة في تغليفها. من هنا فإنَّ سرَّ النَّجاح الذي مَطْيت به 'باتشي' جاء نتيجةٌ للَّعملُ الحثيث والمتواصل والاهتمام الدائم الذي كان و لا يزال يبذله شقير، و تلك الخطوة التم أقدم عليها للجمع بين الهدية وحبّة الشوكولّا في تزاوج إبداعي رائع تلبية لمتطلبات زبائن

"باتشي"، ولمضاطبة كافة الأدواق من حيث "بانشى" تلبى كافة المناسبات الشوكولا وعلب الأفراح والهداياهي عناوين لرحلة طويلة. فالتحديث والتطور ا

لم تحدّ الأحداث والحرب الأهليّة التي اندلعت في لبنان العام 1975 من طموح نزارً شقير الذي توجه إلى الأسواق العربيَّة لتلبية احتياجات تلك الأسواق، فكأن افتتاح أوّل فرع لـ "شركة بالتشي" في مدينة عمّان الأردنيَّة، ومنها إلى ألملكة العربية

ومواكبة الموضة هي مستلزمات رافقت

صناعة الشوكولا، حيث أنَّ الاهتمام لا

ينصبُّ فقط على الذاق رفيع الستوى لطعم

حبَّة شوكولا باتشي ، إنما يرافق ذلك

الاهتمام بنوعيَّة المناسبة التي تقدَّم خلالها.

لقد تمكُّنْت "شركة باتشى" من تثبيت موقعها

كشركة رائدة في تقديم الخدمات بشتى أنواع

المناسبات لجهة بيع الشوكولا الـ "لوكس"

وهدايا الشركات الخاصة بالمناسبات.

فروع "باتشي" حول العالم

130 فرعاً في 35 دولة تغطى القارآت الخمس

السعودية، ثمَّ إلى مختلف الدول العربيَّة وبعض الدول الأوروبية وشبرق آسيا وأفريقيا وأميركا وأوستراليا.

لقد أدرك شقير أهمية توزيع المنتجات التي تحمل اسم "باتشي" وققاً لاتفاقيات "الفرانشايز" وما تُسهم"به تلك الاتفاقيات من إضفاء صبغة عالمية على الاسم والعلامة التجارية، لذلك فقد عمد إلى التركيز على هذا الجانب، مع التأكيد على الشروط التي وضعتها "شركة بأتشى "بهذا الخصوص حفاظاً على الموقع والمكأنة العاليين اللذين وصل إليهما اسم "باتشي" من شهرة عاليَّة واسعة. علماً بأنَّ التوسَّم وانتشار عدد الفروع في العالم يسهمان بالرقى في مستوى الصناعة اللبنانيّة ونقل صورة مشرّفة عنها. إنَّ العوامل التي اتَّبعها نزار شقير في

صناعة الشوكولًا كانت وراء الشهرة والرواج اللذين حظيت بسما شوكولا "باتشى"، والدافع لافتتاح المزيد من الفروع في مختلف الدول التي تتو أجد فيها. ولم يكن لدى طموح شقير من حدود، لذلك فقد سعى للتوسع نحو الشرق الأقصى حيث أسهم في افتتاح 6 فروع في ماليزيا، وفرعين في

النوعية والأسعار.

إندونيسيا، و3 قروع في الهند، وقرع في باكستان، و3 فروع في هونغ كونغ.

وقي مونخ كرنخ، رأى شقير ضرورة تقوية الاورع القائمة وتوسعتها، حيث أمرك أنَّ هذه الدولة في المدخل الرئيسي لإطلاق "باتشي" في كلَّ من الهابان والصين، علماً بانًّ الصين تُعتبر المستقبل الواعد للاقتصاد

و أنطلاقاً من الطفرة التي يشهدها الاقتصاد العالي، فإنَّ الخطة التوسّعية التي سوف تقوم "باتشي" بتنفيذها خلال العام 2003 تشمل في مضمونها افتتاح 10 فروع إضافية في دول الخليج العربي التي تتواجد

إضافة إلى بدلك ومسلت شهيرة بالنشي إضافة إلى دول الاتصاد المسوفياتي المسابقي والسبوفياتي المسابقي كلا يواني دول الاتصاد المسوفياتي والمسابقية بالمسابقية ب

مصانع "باتشي" في لبنان والدول العربية

انُّ التكامل الذي تتميّربه "باتشى" يأتى انطلاقاً من قيامها بتصنيع المنتجآت التي تحومل اسمهاء ممًا يتيم لها فرصة التحكُّم بالجودة وتطوير منتجاتها ومواكبة الحداثة وفق احتياجات ومتطلبات الأسواق المحليَّة والعربيَّة والعاليَّة. من هذا فقد شكِّل للصنع الذي أقيم في منطقة سبلين اللبنانية مطلع التسعينات من القرن للاضى محطة مفصلية في تاريخ "باتشى"، قهو يضمُّ ضمن خطوط إنتاجه تسمأ لصناعة الأزمار الاصطناعيَّة، وقسماً لصناعة الفضيات والأوانى الطلية بالفضة والذهب، وآخر لصنَّاعة السلال وعلب الأفراح والهدايا والعاب اليولوش، وقسما لصناعة الأكياس والستيكرز وعلب الكرتون وإدوات التغليف والطباعة، وقسماً للرسم والزخرفة على الزجاج والبورسلين، إضافة إلى مصنع الشوكولا الذى رافق رحلة

باتشي منذ خطواتها الأولى. فالعامل المؤثر ف نجاح "باتشي" ا

5 مصانع في 5 بلدان عربية: لبنان، السعودية، الإمارات، سورية ومصر

خطة العام 2008: افتتاح 10 فروع جديدة في دول الخليج

يكمن في انَّ نسبة 60 في الله من مبيعاتها مصدرها خطوط إنتاج الصانع، في حين أنَّ نسبة 40 في للله من البيعات هي من اللاركات العالميَّة الأخرى التي تعلك توكيلاً لها.

العديد العزى التي تفتق توجيد في. كما قمك شركة "باتشي" 4 مصانع للشوكر لا في الدول العربية، أضافة إلى مصنع في لبنان. ويوزع إنتاج للصائع الـ3 على فروع "باتشي" المتشرة حول العالم. مصنع لبنان، يغذي فروع لبنان وأوروبا

والولايات للتحدة. مصنع السعونية، يغذّي فروع السعونية والكويت والبحرين.

مصنع الإمارات، يغذّي فروع "باتشي" في الإمارات وسلطنة تحمان وباكستان والمغرب.

رب. مصنع سورية، يغذّي فروع سورية. ومصنع مصر، يغذّي فروع مصر.



والمسانع "بدائشي" اسم الشدهرت وتميّزت به إعالم الخصّة حديث تقوم بتصنع منتجانها تحدث اسم روبيال سيلان ليتم تسوية المورية والموارية المورية والمورية المورية والمورية المورية والمورية المورية والمورية المورية المورية والمورية المورية والمورية المورية والمورية المورية والمورية المورية المورية

ونظراً لم يمثله الخطاع الصناعي من كيرة الساسية الاقتصاد، فقد تمثي نزار شهيران تولي الدولة منا القطاع القدر الذي يستحقّه من الدعم والتشجيع وإزالة بعض وانطلاقت، حيث أنّ الصناعة عي عماد الاقتصاد الوطار.

الهيكلية الإدارية

إلى الرئيس ذرار شقين يتألف أعضاء مجلس إدارة شركة باتشي من إدائات الد. الذين يشاركون في إدارة مجموعة بالشي المائية"، إضابة إلى جهاز إداري يقوق عده الدائق"، إضابة إلى جهاز إداري يقوق عده الدائق و الضيرة الحالية التي تؤهلهم للقيام بعملهم.

يذُكر أنَّ هذا العدد من الموظّفين يمكن أن يتزايد لولا الظروف الصعبة التي يمرُّ بها لبنان، ممّا يستتبع قيام العديد من الكوادر

للؤهلة بالسفر إلى الخارج. علماً بانُّ فروع "باتشي" في الخارج لديها إدارة مركزية تعملُ على إدارة شرونها وذلك تمت إشراف وتوجيه الإدارة العامة في بيروت.

نزار شقير الذي ينامز الدام 6 ملماً شخير الميا المؤسرة الا تمكن بجهد فضور بما الشمال الفسرة من المتحدة من أشهر الشركات وأنجمها في المالم. فهم ورعائلته بالإعتزاز لرفع إسم "بالشي" في الدول المحروبية كمنا في الدول المحروبية كمنا في الدول المحروبية كمنا في المالم المحروبية كمنا في المالم المحروبية كمنا في المالم المحروبية تما في المالم مالكم معيارة تسافس أهم المركات مستاعة الشوكولا وسحر الطيافة.

وطموع عائلة شقير لا يتحقيق المتوقد هناء بل هم جمعوس إلى تحقيق انتشار أوسح في السنوات القبلة يطاول أسواق العالم بأسره، خاصة أن استهلاك الشوكولا في العالم يشهد تموّاً ملحوظ أيتمكن نسبة الـ10 في المائة سنواً. ■



خالد الجوهر

د، هون إسفكهاناكيس

سوق الأسهم السعودية: تصحيح أم مضاربة؟

الرياض – سليم بو دياب

خلف "اللون الأخضر" الطاغي على سوق الأسهم السعودية مؤخراً، تتجه الأنظار إلى كيفية إطالة أمده عبر "تعميق السوق". ويعتبر رئيس لجنة الأوراق المالية في الغرفة التجارية الصناعية في الرياض وعضو مجلس إدارة بنك البلاد خالد بن عبد العزيز بن سليمان القيرن "بأن عمق السوق هو من مقومات آية سوق مالية.

> ﴾ پرى خالد بن عبد العزيز بن سليمان الفيرن ان عمق السوق يتمقق من زيادة عدد الشركات الدرجة والنتجات والادوات الاستثمارية، بحيث يتم تصنيف الشركات من دون أن يضر ذلك بالستثمرين عموماً. "مؤكداً على وجوب إعادة النظر في مسالة تقييم الشركات، سواء الجديدة أو القديمة والقائمة متى ما تحولت إلى مساهمة"، مطالبا بتطوير بنية السوق وهيكلتها، كخطوة لابدً منها."

هاجس النوعية

ويشدد المقيرن في القابل على "أهمية الاستشمار المؤسساتي في السوق على حساب الإستثمار الفرديَّ ، قائلاً : لا بدّ من ضبط تذبدب الاسعار ارتفاعاً وانخفاضاً ويجب أن تكون السوق السعودية سوقا للإستثمار وليس سوقاً للمقامرة." متوجّها بالنصح للمستثمرين للإبتعادعن الشركات الضعيفة." ويضيف ان سوق المال السعودية

تشهد "عمقاً تدريجياً وخاصةً مع طروحات الاكتتاب المام الكبيرة على غرار شركة "دار الأركان" ومن قبلها شركة "جبل عمر"". الرئيس التنفيذي لجموعة BMG المالية

باسل الفلاييني يشير في هذا السياق إلى "طروحات مقبلة مثل"بترورابغ" و"شركة سعودى رى" في قطاع إعادة التأمين التي ستطرح في السوق نحو 400 مليون ريال سعودي، هذا إلى مجموعة من الشركات العقارية وعدد من المن الاقتصادية.

ويضيف: "كلما ارتفع عند الشركات كلما أدى ذلك لتطور صحى في السوق المالية السعونية، فمن غير للنطقي أن سوقاً بهذا المجم تضم فقط نحو 108 شركات في دين أن سوقاً مثل السوق الكويتية على صغرها تضم نحو 300 شركة".

لَكنه يشدد في القابل على أهمية نوعية الشركات الطروحة في السوق، مفصحاً: 'صحيح أن شركات التأمين لم تحقق عمقاً للسوق ، لكنها على الأقل شكلت زيادة في

عدد الشركات. لكن ، وللأسف، فإن قطام التأمين شكل أرضاً خصبة للمضارية وارتفاع الأسعار غير المنطقي".

التعميم صعب

رئيس اللجنة الصناعية في غرفة الرياض والرئيس التنفيذي للشركة الوطنبة للصناعة أحمد الراجحي يقول في هذا الصدد، "لا نستطيع أن نعمم بالقول إذا ما كانت للرحلة التى تمربها السوق الآن تصحيحية أو مرحلة مضاربة. أستطيع القول بأنه بوجد في السوق كاليا شركات أداؤها ممتاز وشركات أخرى ضعيفة".

وفي سياق الحديث عن الشركات القوية في السوق، يقول الراجحي: "إن الشركات الصناعية هي من أفضل الشركات أداءً في سوق الأسبهم السعودية، بالإضافة إلى الصارف طبعاً. وقد حققت هذه الشركات خلال السنوات الأربع للاضية قفزات ممتازة من ناحية البيع والأرباح، ليس فقط في قطاع البتروكيميائيات بلحتى الصناعات التحويلية وصناعة مواد البناء والصناعات الإسمنتية وغيرها. وسوف تحث هذه النجاحات الصناعيين على تحويل شركاتهم

الصناعية العائلية إلى شركات عامة". ويرى الراهمي أن السوق السعودية، مقارنةً بتجارب استثمارية في أسواق الأسهم العربية، "من أفضل الأسواق من حيث الشفافية والضبط من قبل هيئة سوق المال ومن ناحية المراقبة والمتابعة وضبط التلاعب، كما إنها سوق كبيرة يصعب تمريكها على عكس بعض أسواق المنطقة التي يسهل التلاعب فيها".

عام أخضر

يجزم الدير العام لشركة "جمال وخاك الجوهر للأسهم والإستثمارات خاك الجوهر بأن "السوق السعودية أصبحت متَّزنة و صعودها بستند إلى مبررات قوية تتركز على القطاع الصداعي والصارف".

ويتوقع عآمأ اخضر لسوق الأسهم السعودية جرّاء تزايد السيولة وتوجّهها نحو الشركات ذات العوائد الجيدة ما يعزز القدرة على استمرارية السوق ويمنح البرر للإستثمار فيها. أما الشركات الأخرى فما زالت تتحرك ولكنها لم تعد الأبرز في السوق. ويعتبر في هذا السياق، خطوة هيئة

سوق المال في فصل السلطات نقلة نوعية سيتم تفعيلها في العام 2008. معتبراً " أن فصل شركة "تداول" عن هيئة سوق المال ومنحها الصلاحيات الطلوبة لإدارة سوق المال بالخطوة الهمة، حيث تتفرخ شركة

تداول" بموجبها إلى الإدارة والإجراءات التنفيذية، في حين تتفرغ هيئة سرق للال للجوانب التشريعية المنظمة لأداء السوق ومراقبة أداء شركة "تداول"".

المضاربة مستمرة

الكن تقريرة إصائرا عن مجموعة بغيت المستداية ، وهي إدخى الشركتاب الشركتاب الشركتاب والمستدارية الإرتجابة ، وهيئة السعوق المستدارية الإرتجابة ، لا يمكن تماماً مقد المائة الوردية، حيث يواني بشيخ إقبالا في التقريز إلى "أن شاماً للناصارية لا يزال يشيخ إقبالا في المستجد 20 أياناً المستجد 30 أياناًا المستجد 30 أياناً المست

ومقاردة بأداد الاسدواق الطلبوجية، يسلط التقوير الضرء على أن"اداء الاسدواق الطلبجية مدنبدالية العام الحالي، والذي يشبح إلى حديجيد السرق السحوديية من حيث الأرضارات الاقتصادية و المؤضرة لللية للشركات، قد مرت جميحها بحركات منتصد العام 2005 حمل العام 2006.

للكنه و هذا أن هذه الأسواق قد المثالث التحاق بدات بالارتفاع باستثناء السوق السعودية التي قل اداؤه امتر انصاحتى بداية أكثور " 2000 معيث بالاحظ تسجيل الأسوق الطبيعة لعندل إرتقاع بنسبة 20 قل للثة صند الذي نقطة وصلت إليها عند التصحيح وحتى أخر قيهة أغلاق إن 12 التصحيح وحتى أخر قيهة أغلاق إن 12 سبعات المحلق المستوات المحلق المستوات المحلق المستوات المتحافظة عند 2000 منطقة عند 2

توقعات خاطئة

حول تاثير إضغارايات (السواق العالمية على سوق الاسمة السعودي البريكاني الاتصادييين إلى البنك السعودي البريطاني د. جون السكوليكيوس "سلايكيوس" الإليوسية الأسهم السعودية إلى الدى القريب مغولة الأسهم عمليا عادات السواق الأسهم العالمية بسبب إلى الانتها امامة الإمانية من ذلك سوف يذال أي تراجع إن أمام الإقتصاد الطالبي من عدتا القلة الزرق عدالية إلى الملكة رسيكون من المسعدية تصور إلى التي في من المسعدية من المساحية بشاحي من

الأسهم السعودية في التصرف على نحو إستباقي يحول دون تأثرها في حال حدوث تباطؤ ملصوظ في الإقتصاد العالمي أو تعصيح كبير في أسواق الأسهم

ويرى بانه من الخطأ "توقع حدوث عودة سريعة لؤؤوس الأموال السعودية الي الوطن واستشوارا في السعم العالمية بسيب عدم إستقرار أسراق الأسهم العالمية ، معتبراً بأن للستقري في الأسراق بإن الشرق أوسطية سيروف فيمة قريب الإستقران الأسواق الناضيحة، وسيتصول إلى المنطقة الشعرة الإسلامة والموالة المالية الموالة المالية الموالة إلى منطقة الشرقة الأوسطة .

وبيما لـ إسكفها لناعوس فإن "السنتمر التجاون الأطبيعي" الذي يعتبره البعضا التجاون الأطبيعي" الذي يعتبره البعضا دعامة الصعود الذي سجلته سوق الأسهم السعودية مؤخراً قد ينسحب سريعاً من هذه السوق في ارقات الإنجاء مقصماً بالم تصيب مؤلا السنتمرين من إجمالي حجم يتجاوز عتى الإن سبق الأسبع السعم قالة ... يتجاوز عتى الإن سبق الأسبع السعم قالة ...





ناصر الخليوى



م طَافِر القَّحِطَائِي

الشقق المفروشة السعودية: غياب "الرقيب" والتمويل

الرياض - الاقتصاد والأعمال

يُبرُقُ لطاع الشَّقَقَ الفَندَقية في السعودية إيراداتِ تصل إلى نحو 4 مليارات ريال، كما يشهد نمواً سنوياً يصل إلى 12 في المُدّ. إلا أنه يواجه تحدُياً هيكلياً يكمن بالفقاره للوحدات المُجرِّة أصلاً لتعون شققاً فَندَقية، فَضلاً مَن غياب "الرقيب" وعدم وجود النعو بل الناسي.

يرى الدير العام نشركة "بودل للأجنحة الفندقية" فاصر الخليوي، وعضو لجنة الفندانيق والشقق الفررشة في الخوفة المغذفة المخدوشة في الدياش، أن "اللوحدات السخنية الفروشة تعتم بإنتشار واسع على مستوى الملكة، والإهال كبير جدا على هذا

الفوع من 'المسكن المؤقت' من قبل المراطنين والقيمين والزوار على حمّ سواء، والسبب الأساسي وراء ذلك هو قبلة الضنادق في السعودية هفي العاصمة الرياض على سبيل المحودية هفي العاصمة الرياض على سبيل الملك لا يقتمنني عدد فنادق الـ كنجو المبعة، ويعدد غرف لا يتجاوز الـ 2000.

نمو سريع

يلذت الخليوي إلى "أن قطاع الشقق القندقية يشهد ادور المحوظ ابتراوع البين ? وق الله الشعرياً، كلشواء البرت موقع وآخر ومدينة وأخرى وموسع وآخر. الهي مدينة الخبر بالشاخة الشرقية ملا ذكرن نسبت ! الإشغال في الأيام العادية نحو 50 في الملتة في المقافة المشوقة ملا ذكرن نسبة حين تحسل إلى مثة في الملتة في المقافة المقافقة المشوقة المقافقة المقافقة المثانية المنافقة المستببة المؤسسة إلا ألم المنافقة على من والريانات تصفيده للدينية من مؤسرات ومنديات تشبهده للدينية من مؤسرات ومنديات تشبهده للدينية من مؤسرات المحديد من رجال الأعمال المسعودين من المعيد من رجال الأعمال المسعودين من الحريد المجال الأعمال المسعودين من الخرائي الحريد والأعلاء العرب الحريد والأعلاء العرب الحريد والأعلاء العرب الأحاد العربات العربات الأعمال المسعودين من الخرائيم العرب حاجات إلى المن فضالاً عن نظر الهم العرب والأجاب المؤلسة العرب والأجاب .

ولا برى الخليوي "أن هناك نقصاً في للملكوف من الشقق للملكوف من الشقق للملكوف من السقق للملكوف من السقق المقاومة والمنافزة المنافزة المنافز

توزُّع الوحدات السكنية المفروشة بحسب المناطق والدرجة

	1 2 2 4	, ,				
النسية من اجمالي الوحدات	إجمائى عدد الوحدات ا	إجمالي عدد النشآت	الدرجة الثالثة	الدرجة الثانية	الدرجة الأولى	2Halt)
11.8	6874	345	95	165	85	الرياض
45.2	26344	974	228	445	301	مكّة اللُّكرِّمة
9.9	5778	103	38	28	37	المدينة المُتوّرة
2.9	1743	108	41	40	27	القصيح
14.5	8443	393	92	164	137	المنطقة الشرقية
7.9	4606	241	44	116	81	عسير
0.7		15	2	10	3	تبوك
1.6	923	40	8	15	17	حاثل
0.5		14	1	3	10	الحدود الشمالية
1.2	717	44	5	34	5	جازان
0.9		43	19	19	5	نجران
2.6	1321	101	41	53	7	الباحة
0.3		16	4	7	5	الجوث
%100	58238	2437	618	1099	720	الجموع
,,,,,		%100	25.35	45.09	30.67	النسبة للثوية بحسب النرجة
					0.000	240 -H-3 (-302 drag met)

المصدر؛ وزارة الشهارة والصناعة، الهيئة العنيا للسياحة، مركز ّماس"

شفق فندقية بمستوى رديء جداً يُسىء إلى القطاع ككل. فنحن مثلاً عمدنا إلى تُغيير الإسم من شقق مفروشة إلى أجنحة فندقية لأبات يكتنز الأول في طيّاته من سمعة غير إبجابية لناحية الستوى".

تضاغف الأسعار

بالنسبة للإيجار اليومى لهذه الشقق، يُوضِح الخليوي أنه "يختلُّف باختلاف الواسم طبعاً. ففي النطقة الشرقية تتراوح الأسعار في الأيام ألعادية ما بين 200 و 300 ريال، في حين تصل خلال الموسم إلى أكثر من 700 ريال". لافتاً إلى أن "وزارة التجارة والصناعة قامت بوضع لائحة أسعار للوحدات السكنية بحسب تصنيفها مع نسبة زيادة قصوى تصل إلى نندو 70 في الثة، إلاَّ أن البعض لا يلتزم بهذا السقف غاصة فالمواسم".

وحول التحديات التي تواجه القطاع، يُعتبر أن أبرزها يقع على عاتق الدوائر المكومية، لاسيما مكتب العمل وإجراءاته التى تُمثِّل أكبر الصعوبات لناحية للوافقة على منح التأشيرات للعمالة ممّا يُشكِّل عاثقاً قويماً في وجه تطور ونمو شركات إدارة الشقق الفندقية؛ ويسأل: "كيف بإمكاننا مُجاراة الستوى الإقليمي للشقق المفروشة ونحن نفتقر إلي العمالة التي ستدير هذا القطاع؟. مُطالباً، من ناحيةٍ ثانية، ب تنظيم القطاع عبر حسن إدارته ورعايته ومراقبته، فما نشهده اليوم هو قيام أصحاب البائي

السكنية بتحويلها إلى شقق مفروشة دون حسيب أو رقيب".

لكن رغم هذه التَّمديات، فإن "الإيرادات السنبوية لقطاع الشقق الفندقية لايقل عن 4 مليارات ريال، ما يدعونا للنظر بتفاؤل لستقبل هذا القطاع"؛ بحسب الخليوي.

اللغوضي تجتاح القطاع

من ناحيته، يَعتبر نائب للنير العام في شركة "الجنابرية" للوحدات السكنية للفروشة ظافر القحطائي أن "الشقق النندقية في الملكة مطاوية بشكل أساسي من قِبل العائلات، سواءً السعودية منها أو الخليجية أو العربية. فالفندق يُوفِر غَرِفة أو جِناحاً لنز لائه، في حين أن الأسرة للكوَّنة من 5 أو 6 افراد بصاجة إلى مساحة وهامش تدرُّك أوسح، ما يجعلها تنحو باتجاه



تحويلها إلى شقق فندقية مفروشة".

نريد صنده قا

يلفت القحطاني إلى "نقطة مهمة تتمدُّل بافتقار قطاع الشقق الغندقية إلى صندرق كومى للتمويل أسوة بصندوق التنمية العقارية أو الصناعية مثلاً، وهذا الأمريحه من توسعنا، إذ تقف مسألة تأمين التمويل حجر عثرة فروجه تشييد أبنية راقية مخصصة ومجهزة لأن تكون شققاً فندقية ذات مستوى راق". مُعتبراً أن ذلك "يُشكّل أحد الأسباب الركيسية ألتى تدفع لتحويل الأبنية العادية إلى شقق فندقية".

وبالنسبة للإيجارات، يصرّح بأنها تستراوح منا بين 150 و800 ريال

يومياً، بحسب الموقع والمستوى وللوسم، فالأسمار قد تتضاعف مئة في المُنة خلال فترات الأعياد معدل إشفال متوسط عدد متوسط مدة متوسط مدة وللواسم وفقأ للعرض والطلب وَهُذَا أُمْرُ طُبِيعي جِداً في قطاع السياحة، لكن السَّقف الموضوع من قبل وزارة التجارة والصناعة يلعب دورأ فالجم الارتشاعات الجادة والبالسغ فيها بالأسعار. ويختم بالإشارة إلى أن "هناك بعض الأمور الخدماتية

تُشكِّل صعوبة في عملنا تتمثّل تمديداً بالفواتير المرتفعة لوزارة الباء إذللشقق للقروشة تعرفة خاصة مُضاعفة مرّاتِ عدّة عن تعرفة الشقق العادية، ولا نعلم الأسباب للوجبة لذلك، وقد قدّمنا شكاوي كثيرة للمسؤولين بهذا الخصوص ولم نطق أي استجابة". الشقق الفندقية التي تُقدِّم خيمات متكاملة كالمطبخ كامل التجهيز على سبيل المثال".

وتختلف معطيات القحطاني عن تلك لدى الخليوى لجهة النمو السنوى لأعمال الشقق الفندقية السعودية، إذ يصل برايه إلى 12 في المُنَّة على الأقل. كما أنه لا يوافقه الرأي لناحية تشبُّع القطاع، حيث يُعتبر أن مناك نقصا فالعروض من الشقق الفروشة"، مُشيراً إلى أن هذا القطام "يُعاني من عدم الاهتمام به ومراقبته، فالغوضيّ تجتاحه من حيث تحويل الباني السكنية إلى وحدات فندقية مقروشة، إذ تُقترُ الإحصاءات أن نصو 95 في المَّة من الوحدات الموجودة اليوم هي شقق سكنية تم

نسب إشغال الوحدات الفندقية بحسب الأشهر

الإقامة لخير	الإقامة	الأشخاص	الوحدات	-		
السعوديين	للسعوديين	ً. للوحدة	(%)			
2.11	2.05	2.07	51.7	يتاير		
3.85	2.06	2.72	39.8	شبراير		
2,27	2.10	2.13	34.3	مارس		
2.19	2.03	2.08	39	أبريل		
1.83	1.91	2.05	46.7	مايو		
2.41	2	2.13	52.3	يونيو		
2.30	2.25	2.37	61.26	يوليو		
2.25	2.03	2.26	58.77	أغسطس		
2.25	2.03	2.26	53.45	سبتمبر		
2.11	1.88	2.10	47.68	أكتوبر		
2.08	2.06	2.23	41.59	ثوقمير		
2.05	2.02	2.08	46.50	ديسمير		
2.22	2.04	2.21	47.76	الجموع		
	المصدرة الهيئة العليا للسياحة، مركز "ماس"					

مجموعة "آل سرور السعودية" تتوسّع عربياً ودولياً في مشاريع النفط والزراعة والعقار والسياحة

الخُبر-"الاقتصاد والأعمال"

متواضع وطموح، يحب التطوّع في الأعمال الاجتماعية، يهوى الصيد البري والبرمي... هذه بعض ابرز صفات الشيخ علي بن سعيد آل سرور الذي يغضر بتحدره بن بيئة قبلية، ويأنه تعلم الكفاح والأمانة والمصداقية على يدي والده، رجل الأعمال الناجج، الشيخ سعيد بن على آل سرور.

إضافة إلى ترؤسه مجموعة آل سرور المتحدة التي اطلقها العام 1989، يشغل الشيخ علي آل سرور مسؤوليات عامة عدة، فهو عضو اللجنة السياحية ورئيس قطاع الاستثمار والتطوير السياحي في الغرفة التجارية والصناعية في المنظقة الشرقية، أضافة إلى كونه عضواً في اللجنة العقارية، وعضواً في اللجنة التقادية، وعضواً في اللجنة التقادية، وعضواً في اللجنة التقادية، وعضواً في اللجنة التقادية، وعضواً في اللجنة التقادية لجلس الأعمال السعودي—الإيطائي.

 وهنا حديث مع الشيخ علي آل سرور
 يلقي من خلاله الضوء على خطط مجموعته التوسّعية، وهنا الحوار:

■ بدایة، هل لنا بنبذة مختصرة عن مجموعة آل سرور التحدة واهم نشاطاتها؟

المجموعة أل سدور المتحدة هي مجموعة ألم سرور المتحدة هي مجموعة ماثلية مضى على تأسيسيا كانت تصب أب منتسانية وإنشاء وتزويد مشارع النفط أل مناسبة والشاء وتزويد مشارع النفط الزيون، أو باللعاون مع بعض الاستشارين. مما المتساوح كانت صح مدة المتساوح كانت صح المتابق "سابك"، "أرام كانت صح المتابق. "سابك"، "واستشارية. "سابك"، "واستشارية. المتابقة المتابق

تطوّرت للشاريع بعدها، إلى أن أصبح لدى المجموعة حاليا أكثر من أقسام، منها العقار، بحكم أن العائلة تملك عقارات كثيرة وكبيرة وعلى مستوى النطقة، وتقنية وأمن للملومات حيث لدينا بعض الشاريع مع للبلوك في هذا للجال.

في الكويت ومصر

■ في السندتين الماضيتين، دخلت مجموعتكم السوق الكويتية، ثم السوق المسرية، فما هي نشاطاتكم في هاتين

السوقين؟ • في العام 2006، ويشراكة مع الشيخة هصة سعد الصباح، أطلقنا "مجموعة آل

سرور" في الكويت التي معتبد النزاع البنيط للشركة الأمراد الشركة المتامنة والطبيعية للظال والقصور، عيث النا الوكاد المصدرون على المتاكد الأمراد الشركة كادر المصدرون على المتاكد المتاريخ والطبيعية للظال والقصور، عيث أننا الوكاد المصدرون الشركة كرورية ، نحت منظول بتجزيع وكالاتها على المستوى

في العمام 2007، أطلقنا اذاعة "صوت العرب" من القاهرة، و"مجموعة آل سرور المتحدة للاستثمار وتنمية العقار" التي تضمّ تحت مطلتها الاستثمار السياحي، العقاري، الصناعي، والزراعي، حالياً نحن في طور

> نعمل على إنشاء مصنع أسمدة في الجبيل بكلفة 600 مليون دولار



الشيخ علي آل سرور

تنشيذ مضروعين: الأول زراعي في تربية المواشي، والثاني عقاري مع وزارة الإسكان للصرية التي كانت متعاونة معنا إلى أبعد الحدود.

مصنع أسمدة في الجبيل

■ لا شك أنكم تشكرون بمشاريع وقوشعات أخرى، بدءاً من السعودية، وانتهاء ببعض الدول الخليجية والعربية الأخرى، ما هي أبرز هذه التعادث؛

ت بعد إذاعة "صوت الحرب"، نذكر بإطلاق محطة تلفزيونية اقتصادية خاصة بالمالم العربي من القاهرة أيضاً.

في الملكة المربية السعودية المسعودية مامل الحصو على ترضيص من وزارة البترول الإمريني (أو للإمريني (أو المربول الأمريني (أو ما مارسوية) في مدينة العبيل الماسية على مارسوية مصنع الأسمنة) في مدينة العبيل المسابقية ومنال إلى 600 مليون لولان يتطلب هذا النصروغ للزان الخام، وحيث أن الملكة ، وحيث أن للزارة توجهات وسياسات معينة ، نامل للزارة توجهات وسياسات معينة ، نامل المسسول على الواقعة للبيدية منها ليستس

اننا تقديم الدراسة الكاملة بعدها، والثي تنطلب الكثير من الجهد و الوقت و المال. ليس لدينًا مشكلة في السيولة، ولا في الموقع، كما نطمح بالوصول إلى الأسواق العالمية تباعاً، مما سيعود على الدولة بالوظائف، وبرؤوس الأموال التي ستدخل الملكة عبر شركائنا الأوروبيين

الآن، ويسعد أن تم اعتماد السوق الخليجية المشتركة، ننوي التوجّه إلى قطر، وبداصة إلى قطاع النفط والشاز والبتروكيميائيات، حالما تتضم لنا آلية عمل هذه السوق، تليها البحرين كمركز إقليمي لنا، ومنها نتدرج إلى أسواق خليجية وعربية

وتأتي المغرب وتونس فيطليعة أهدافنا في مجالي الاستثمار السياحي والعقاري، إضافة إلى الجزائر في الاستثمار السياعي والعقاري، كما البتروكيميائيات.

■ من أين سيكون مصدر السيولة غصدم الأسمدة في الجُبيل؟

اللاسف، وهذا مأخذى على بعض البنوك العربية وليس جميعها، التمويل سيكون عبر بنوك خارجية ستدخل معنا مرابحة عملاً بالشريعة الإسلامية. أيضاً شعيدُرْم طرح 30 الى 35 في المشة من أسبهم الشركة، التي لم نحدد اسمها التجاري بعد، للاكتتاب المَّامُ. أَضْفَ إلى ذلك مسأهمات الشركات الأوروبية التى ستدخل معنافي هذا المشروع.

إلى موريتانيا

■خلال ملتقى القاهرة للاستثمار " الأخير، التقيتم بالوزير الوريتاني المُوِّ صُ بِشُقُّ مِنَ الاستثمار، فَهِلَ لَديكُمْ نيَّة لدخول السوق الموريَّتانية؟

 هذا صحيح، فالصدفة خير من المعاد كما يقال، ويعود الفضل في ذلك الى مجموعة الاقتصاد والأعمال التي نظمت هذا الملتقي

الواقع أن الوزير دعانا لزيارة موريتانيا، وهذاما سنأقوم بهمع وقدمن الجموعة قريباً. المستثمر يتردد حيال الاستثمار في موريتانيا بسبب الوضع الأمنى فيهاء إنما بعد الاطلاع على الوضع على الأرض، ستقرر ما إذا كنا سنخطو مثل هذه الخطوة أم لا. وفي حال وقرت لنا الدولة الموريتانية التسهيلات الملوبة للأماكن والولقع، فإن أول ما سخفكر فيه هو مشروع زراعة الأشجار التى لهاعلاقة بإنتاج العيزل الصنيق للبيئة. الملكة العربية السعودية نجدت في هذه التجربة، وكذلك



الشيخ على أل سرور ﴿ مُلتَقَى القَّاهُرَةَ لَاسْتَثْمَارَ ''

أودً أن أنوه هذا بمداخلة وزير الاستثمار الصري خلال هذا المنتدى، وبتواضعه المفعم وطريقة مخاطبته الصحيحة للمؤتمرين إلى درجة أننى قلت له أنه كان بودى استنساخه وتعميمة على باقى الدول العربية؛ ورد ضاحكاً: هل تريد توريطي مع الجماعة أم

نادي رجال الأعمال العرب ■ أخيراً، ماذا عن نادى رجال الأعمال العرب الذين تنوون إطلاقه؟

ى يهدف هذا النادي إلى جذب رؤوس الأموال العربية وتبادل الأفكار والشاورات والخبرات عبير اللقاءات والشمالشات والشراكات بين أعضائه وعلى الستوي الـمـربـي. سـيـقـدم هـذا الـنــادي ايـضـــأ المسومات لرجال الأعمال في الفضادق والمرافق الأخرى، إضافة إلى سيارات النقل، المكاتب، السكرتيريا، وغيرها من الخدمات

بعد الكويت ومصر نتطلع إلى قطر والبحرين ودول خليجية وعربية أخرى أنشأنا في القاهرة إذاعة صوت العرب وقريبأ محطة تلفزيونية إقتصادية

الجانية عبر نظام الـ"تايم شير". من أهداف النادي الرئيسية خلق تزاوج بين الصناعات العربية، ونقل التقنية العالمية إلى الوطن الحربي، وهو سيكون بمثابة "لوبي" اقتصادي عربي مؤثر عربياً ودولياً. عضوية النادي ستندرج ضمن 4 إلى 5

فثات، منها العضوية الفخرية لبعش الوزراء العرب، العضوية البلاتينية، الذهبية، الخضية، ولن ننسى طبعاً الأكاديميين والاستشاريين.

سنركز أيضاً على المنشآت الصغيرة (وهى الأعلى نسبة في السالم العربي) وُ التوسطة، كما الكبيرة، ابتداءً من نصفُ مليون ريال وما فوق، خاصة أن اهتمامنا لن ينصب فقط على الشركات الكبرى التى لديها الأموال الطَّائلة. أمنيتي أن ننجح في استقطاب ما يصل إلى ألف شركة.

مركز النادي الرئيسي سيكون في الخُبر، وقد تستغرب أن يكون مركزه الاقليمي في مدينة فانكوفر الكندية بحكم أنه يوجد فيها شركات متخصصة ومستعدة لنقل التقنية. وهذه، برأيي، أهم من مجرد انشاء للصانع، بعدها سيكون للنادي مكاتب موزعة على مستوى العالم العربي.

أضغ إلى ذلك أننا سنصعر جريدة خاصة بهذا النادي، سيكون عدد صفحاتها 22، أي يعدد الدول العربية؛ وهي ستصدر مرة كلِ 10 أيام كمرحلة أولى، شم أسبوعيا

ئحن الآن في طور الدراسة وطرح الأفكار مم استشاريين متخصصين، وتتوقع الحصول على الترخيص لهذا النادي نهاية شهر يناير (الماضي).

الكويت: حزمة قوانين جديدة لتحسين بيئة الإستثمار

الكويت-عاصم البعيني

تدخل الكويت مرحلة جديدة بعد إقرار سلّة من القوانين الجديدة بدأت مع قانون الشركات الإستيم المشركات الاستركات الإستيم التي تربيع على إدباع راس مال الشركات الإجديبة التي تستثمر في سوق الكويت للاوراق المالية ، كما خفضت نسبة الشرائب على الشركات الأجنيبة إلى 15 في اللغة، هنا يفتح الجهال لاستقطاب رؤوس أموال الصناديق والمحافظ الإجنبية للدخول البورصة، وتزامن هذا القائن مع اقرار قانون أملاك الدولة والذي من المتوقع في ضوئه طرح مشاريع للقائن مع اقرار قانون أملاك الدولة والذي من المتوقع في ضوئه طرح مشاريع المتثمارات، ويؤمل أن مساهم هذه القطوات في خلق توازن وردم اللغجوة بين ورؤوس الأموال المصارة من الكويت والتي تجاوزت 8 مليارات دولار في العام وهنا التي نخاوز 110 ملايان دولار في العام وقائلة في "الإدخات البلاد في العام نفسه والتي لم تتجاوز 110 ملايين دولار وقائلة في "الؤدنات".

والواقع أنَّ مذه النَّمُوات جَاءَت نتيجة الأنتظام النَّعلاقية بين السلطينين السلطينين التشريط وليالة التشريط بدي فترة طويلة السُّمة بتجاذبات حادة تذلّلتها التهامات متبادلة وعمليات استجواب.

سلُّةً من القوانين

أقرَّ مجلس الأما قانون الاستشمار الأجنبي الجيد، تلاه قانون الشراكة بين القطاعين المام و الكامل (1979) أو قانون ماداك الدولة، لمّ قانون خمسخمية مؤسسة المعلوط الجوية الكريتية، فقد بأن مانون تأسيس شركات تطوير وتنفيذ المستودمات تسيس شركات تطوير وتنفيذ المستودمات استكمال هذه الورشة بإقرار قانون ميتان

سوق المال" وهانون جديد للشركات والمناقصات والغربية وغيرها، وتأتي هذه الخطوات بعد أخرى مماثلة أنخذها المكومة تمثلت في إقرار قانون "بئك جابر الإسلامي" برأس مال 100 مليون ينيار على أن يخصص منه نسبة 76 في المثال للمواطنين.

قانون الاستثمار الأجنبي

وقف قانون الاستثمار الإجنبي على مدى السنوات السابقة سداً منيماً أمام استقطاب استقطارت من الأسواق الخارجية، وكان القانون القديم ينصُّ على شورية تصل نسبتها إلى نحو 25 في الله على الشركات الأجنبية، كتدبير احترازي تم الشركات الأجنبية، كتدبير احترازي تا الخذاذة فيل مقود حماية للتورة الوطنية

التقطية، وعلى الرغم من التداعيات السلبية لهذه الخطوة و للطالبة الستمرة من جانب للعنيين في القطاع الاقتصادي يضرورة إعادة النظر بهذا التشريع، إلاّ أنَّ مجلس الأمة بقي متمسّكا بهذا التوجع،

وقبل نهاية العام الماضي، أصدر للجلس قانوناً جديداً خفض بموجيه النسبة على أرباح رأس مال الشركات الأجنبية من 55 إلى صفر في المئة على الاستثمار في "سوق الكويت للأوراق المالية"، وفي الوقت نفسه خفضت نسبة الضرائب على الشركات الأجنبية من 55 إلى 15 في المئة. ومع إقرار القانون الجديد شهد المؤشر السعرى ف سوق الكويت للأوراق المالية قفزة نوعية مخترقاً حاجز ال 13 ألف نقطة، في وقت استيشر فيه المتداولون غيراً بتحقيق للزيد من الأرباح بعد عامين من حركات التصحيح الحادّة وعدم الاستقرار في النسوق، ولنعل هذا التفاؤل عبرت عنه بشكل مهنى مؤسسات متخصصة ومراقبة للتطؤرات الاقتصادية کان فی مقدّمها "بنك اتش. اس. بی. سی (HSBC) الذي اعتبر أنَّ الكويت تُعدُّ من بيِّن الدول الأكثر جاذبية للاستثمار بين سائر دول مجلس التعاون الظيجي، وبعد الخطوة الأخيرة التي اتخذها مجلس الأمة بإقراره قانونا جديدا للضريبة الأجنبية يرى التقرير أنَّ الفرصة باتت متاحة أكثر من أيَّ وقت مضي لدخول صناديق الاستثمار والمافظ المالية الأجنبية إلى السوق. وتوقع التقرير أن تساهم هذه الخطوة بفتح الجال أمام المستثمرين الأجانب للاستثمار في سوق الأوراق المالية، إلى المساهمة برقع حجم التدفقات النقدية إلى الكويت خلال السنوات القبلة، خاصة وأنَّ هذه التدفِّقات كانت ضعيفة جدامع نظيراتها فدول الخليج. ويشير تقرير "الأونكتاد" إلى أنَّ قيمة الاستثمارات الأجنبية التى دخلت إلى الكويت في العام 2006 لم تتجَّاوز الـ 110

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الكويت 2006

الصادرة من الكويت 2006			الواردة إلى الكويت 2006			
من التكوين الرأسمالي الإجمالي 47	مليون نولار 7892	الكويت	من التكوين الرأسمالي الإجمالي % 0,7	مليون دو لاو 110	الكويت	
1,3	753	السعونية	32	18293	السعودية	
2,5	379	المطو	12	1786	الأطار	
8,6	2316	الإمارات	31	8386	الإمارات	
33,2	980	البحرين	98,7	2915	البحرين	
4,4	247	غمان	16,8	952	غُمان	
المصدرة الأونكتان			سدر: الأونكتاد	الص		

ملايين دو لار، مقارنة مع نحو 18 مليارا إلى السعونية، و8مليارات إلى دولة الإمارات العربية المتحدة. من جهة أخرى رأى تقرير صادر عن "المركز المالي الكويتي" أنَّ إقرار القانون الجديد سيسمع بخلق توازن بين الاستثمارات الصائرة من الكويت وتلك الواردة إليها، إذ إنَّ الاستثمارات الصادرة بلغت مستويات قياسية نتيجة وفرة السيولة والتي تقدّر بنحو 8 مليارات دو لار، وهي تأتى في صدارة دول النطقة في هذا

"قانون أملاك الدولة"

ينتظر أن يعيد قانون أملاك الدولة الجديد الثقة إلى المستثمرين خصوصاً بعد أزمة فسبخ العقود ائتى تمت قبل عامين والحقت أضراراً كبيرة في شركات تيادية في مقدَّمها الشركة "الوطنية العقارية" و"شركة أجليتي" ("المفازن العمومية" سابقاً). وتشير التقديرات إلى أنَّ قيمة المشاريع التي من المتوقِّع أن تسلك طريقها إلى التنفيذَ تقدَّرْ بنحو مليار دينار كويتي. والواقع أنَّ إقرار القائون الجديد ينقل الكرة من ملعب مجلس الأمة إلى القطاع الخاص، إذمن التوقّع أن يتمّ طرح المشاريع الجديدة في صيغة شركات مساهمة عامة، علَى أن تطرح نسبة 40 في اللئة من رأس مالها للمزايدة العلنية، وبالتالي فإنَّ العامل الحاسم في الموضوع سيكون القوة المالية للشركات ورؤيتها الاستثمارية، أي فرز الشركات الحقيقية عن تلك الورقية. كما من المتوقِّم أن يرفع القانون الجديد الطلب من الشركات على السيولة النقدية ممّا يترك أثرا على غريطة وقيمة التوزيمات النقبية للشركات مع إعلانها عن نتائجها المالية. هذا إلى جانب أنَّ القانون الجديد سيطمئن للصارف الكويتية أكثر من أيَّ وقت مضي على هذه الشاريع ما يفتح الجال أمام منح للزيد من القروض.

كما أنَّ مدَّة استثمار هذه الشاريح أصبحت تصل إلى 30 سنة، ما يسمح للشركات بتحقيق العائد على الاستثمار فيها. ولكن الشكلة الجديدة التي ستطل براسها مجدداً هي أنَّ بعض الشركات التي سبقلها أن ابرمت عقوداً وفق أحكام القائون القديم وتم فسخها نهاية العام 2006، لجأت إلى القضاء وكسبت الدعاوى ضِم الدولة، ف حين أنَّ القانون الجديد نصٌّ، على أن يلغى كل حكم يتعارض مع أحكامه ممًا قد يلحق ضرراً ببعض الشركات مجدداً.

خصخصة "الكويتية"

كان لافتاً في الخطوات التي إتَّخذها



بورصة الكويث

مجلس الأمة إقرار قانون خصخصة مؤسسة الخطوط الجوية، وقد أتت الخطوة بعد استقالة مجلس الإدارة الجديد للشركة برئاسة برَّاك الصبيح. ولعلُّ قرار الصبيح شكّل عامل ضفط ودفع، إذ نصّ القانون على خصخصة المؤسسة خلال ستتين بعد تقييم أصولها وطرح جزء منها ف للزاد وجزء آخر للاكتناب، ومن المتوقع أن يتمَّ طرح الشركة الجديدة، على أن تخصص نسبة 40 في المئة من رأس مالها للبيع في الزاد العلني، فيما تذهب نسبة مماثلة للاكتتاب العام، على أن تحتفظ الحكومة وموظفو المؤسسة بالنسبة المتبقية. ومن المعلوم أنَّ التحدِّي الرئيسي الذي تواجهه المُسسة هو معضلة للوظفين وارتفاع عددهم، وفي حال تم وضع القانون موضع التنفيذ، فإنه من المتوقع أن تشكل تجربة خصخصة للؤسسة العملية الأولى من نوعها في الكويت على هذا المستوى، مما يفتح الجال لتعميم التجرية على قطاعات أخرى.

قراءة بين السطور

اللافت أنَّ قانون تأسيس شركات تطوير وتنفيذ الستودعات العامة والنافذ الحدودية منح الحكومة مجدداً إمكانية إعادة النظر بمشروعين سبق طرحهما: الأول: خاص بالخدمات الجمركية وغيرها عبر المنافذ الحيودية والذي فازت به "شركة أجليتي؟ والثاني: "مشروع مستوىعات العبدليُّ. وبموجب الصيغة الجديدة التي تضمّنها القانون سيتمُّ تأسيس شركة هدفها

تطوير وتنفيذ الستودعات العامة والمنافذ الحدودية، مما يخلق مجدداً فجوة خصوصاً وانَّ الموضوع يذكر بحالة فسخ العقود التي شهدتها البالادي ديسمير منّ العام 2006، والتي مازال صداها يتردد عتى اليوم مع لجوء الشركات للقضاء. من جهة أخرى أقرَّت القوانين الجديدة سلَّة من الخطوات التي تعزُّز الشفافية في طرح الشاريع الجديدة لاسيِّما في مشاريع أملاك الدولة، بعدان كانت هذه الأشيرة تتم وفقاً لمبدأ المسوبيات، ممّا يفسح المال أمام فوز الشركات التي تتمتِّع بالملاءة المائية.

مستقبل الاستثمار في الكويت؟

لعبت الكويت على مدى السنوات السابقة دوراً ريادياً في المجال الاستثماري على مستوى المنطقة، إلاَّ أنَّ الظروف التي مرِّت بها كالحروب والفزو العراقي ومن ثمٌّ عدم وضوح الرؤية الاقتصادية، دفعت بالبلاد إلى التراجع مقارنة بسائر دول الخليج الأخرى.

ومنذنهاية القرن اللاضيء دخلت الكويت في مرحلة المخاض والبطء في اتخاذ القرارات على الرغم من أنَّ شركات القطاع الخاص يسطع نجمها خارج العدود في مجالات المسارف والاستثمار والعقار والاتصالات وغيرها. وفي ظلَّ الواقع الجديد يبقى السؤال: هل سيتمُّ استكمال هذه الخطوات بأخرى مماثلة؟ وهل يزدهر الاستثمار في الكويت على غرار ما هو حاصل ن دول الخليج الأخرى؟.

تعديلات جوهرية على قانون السياحة اليمني الفقيه: نستهدف نمواً نسبته 15 في المئة

صنعاء ـ لندن ـ "الاقتصاد والاعمال"

تخوض وزارة السياحة اليمنية هذه الأيام ورشة تشريعية لإبختال تعديلات جديدة على قانون السياحة لليمنيس بخطط الغرارة الرابية إلى تحقيق نمو في القطاع لاستثمار، فلا نمو من دون رفع الطاقة الاستيمائية أولا، حيث أن هدف الوصول إلى 30 ألف غرقة فدقية على مستوى اليمن يمثل بحد ذاته فرصة للمستثمرين المدين والأجانب في بلد يملك تنوع اسياحياً فريداً، وكان اليمن شهد خلال الأعوام الملالة الأخيرة نمو أواضحاً في القطاع 154.7 من السياح من المنافق بخلاً فأق 300 مليون دولان أي يزيادة 400 مليون عن العام 2005، وياتيا هذا النموا بخلاً فأق 300 مليون دولان أي يزيادة 40 مليونا عن العام 2005، ويأتي هذا النمو نتيجة للإمتمام الذي أولته المكومة للقطاع، فضلاً عن الدور الترويجي الذي تقوم به الوزارة من خلال الفعاليات (الاليمية والعالية.

> عشير وزير السياحة اليمنى نبيل الفقيه إلى أن الوزارة تعمل على تعديل قانون السياحة على أن يُعرض بعدها على مجلس الوزراء لإقراره خلال أسبوعين، ومن ثم يُحال على مجلس النواب، ولقت إلى أن "هذه الشعديلات ستكون جوهرية لناحية إدخال أنماط سياحية جديدة واعتماد وسائل ترويج حديثة، فضلا عن تعديلات مرتبطة بالموارد السياحية، بما يؤمن تشجيع القطاع الخاص للاستثمار في القطاع السياحي". كما أوضح الفقيه "أن وزارة السياحة تعمل على إدخال أنماط سياحية جديدة غير تقليدية وتختلف اختلافأ كبيرأ عماهو متعارف عليه في السياحة اليمنية لناحية ترويح السياحة الثقافية والتاريخية من خلال إدماج عناصر جنيدة كسياحة للغامرات والسياحة الصحراوية والسباحة الترفيهية وسياحة المؤتمرات والمعارض وغيرها".

> وَيْ هَذَا الإطار، يرى الفقيه "أن اليمن ينفرون من سواء من اسواء من سواء من البندان بصورت ثقاني مضاري وارد تاريخي وبيئة طبيعية يمكن أن تكون وجهة لأماط سياحية مختلفة، وبالتالي تكون وبراسائل الترويع التي يعم استخدامها نختلف من السابق بالتعربات من مزيع من السياحة التاريخية والطبيعية والبيئية من جهة جهة والسياحية والطبيعية والبيئية من جهة اخذى:

ريضيك القلقية "أن الترويح للجمن باتم ضمن برنامج وزارة السيامة ومجلس الترويج السياحي للتحريف باليمن و الترويج إسيامت المياني هذه المملخ أنه يصدن عن المشاركة في التمانيات المولج (والإليمية الذا كان لا بدّمن العربة التصحيح الصورة الخاطئة التي رسمها الإعلام عن السياحة اليمنية ولعاملة الأسواق والشركات."

تضافر الجهود

يقول وزير السيامة اليعني إن وزارته تستهدف تحقيق نمو في القطاع السياحي نسبه 12 أنافة الأجر الذي يخلك تضارة جهود الوزارة والستثمرين ورجال الأعمال التحقيق الهدف للرجو من خلال تحسين الفضاء الرجو من خلال تحسين المخافة الإيرائية من 12 ألف غرفة ماليا إلى الطافة الإيرائية من 12 ألف غرفة ماليا إلى تحور 30 ألف غرفة بنهاية الخطة الخسية الحالية في العام 2010. والشرصة ما زالت الحالية في العام 2010. والشرصة ما زالت الاستغرابة عن خلالة التحقيقات الاستغرابة الاستفادة المتحققات الاستغرابة الاستخابة المتحققات

وعن مدى جهوزية البنية التحقية السياحية في اليمن، يعتبر الفقية أن وضع الخدمات السياحية لا يزال في طور النمو وما زنا تستهنف جنب استمار سياحي أكبر مما كان عليه، فهناك المديد من الشركات التي تم



ماجه ألى الذيرة من الشاريم. ولدينا غلة المطرحة إلى الذيرة من الشاريم. ولدينا غلة المطرحة إلى الذيرة من الشاريم. ولا ين المالت المتحدية الخدماتية والى ربة من الموجودة إلى المالتورية المسابحية المستحدين للخوض في الاستحدارات السياحية والمانون المسابحية المستحدارات السياحية المتحدين أن يستخديد منها المستحدار، وفي يمكن أن يستخديد منها المستحدر، وفي من الخدمات السياحية المعدين من الخدمات السياحية المتحدد علي أن من المنافرة المشارعة المنافرة على أن يستخدد منها المستحدر علي أن على إن السابرة المينة المثلثات عما كانتها من فاقد ألد كمها بالمنافرية منافذاتي من فاقد ألد كمها بالمنافرية بقدان من فاقد ألد كومم بالمنافرية بقدان من فاقد ألد حدوم أن جمعين تقدم أن المنافرة والموجودة المنافرة من فاقد ألد كوم بالمنافرية من فاقد ألد كوم بالمنافرية بقدان المنافرة المناف

ويؤكد الوزير الفقيه أن قطاع السياحة في اليمن يعدّ من القطاعات الوآعدة، وقد أثبت مناعته تجاه الظروف والأزمات السياسية بدليل أن الحادثة الأمنية الأخيرة التي وقعت في حضرموت لم تؤثر على حركة الحُجوزات. ويضيف ّإن أعمالاً إرهابية مثل هذهلن تكون حجر عثرة أمام مواصلة تنفيذ السياسات والخطط الرامية إلى الارتقاء بالقطاع السياحي وتنميته بفاعلية للدفع بعجلة البناء والتنمية. فالحكومة تولي قطاع السياحة جلُّ أهتمامها لإسهامه الفَّعَال فيَّ عملية النمو، وتطوير المناطق والمجتمعات الحلية، وخلق فرص تحسين العيشة". كما يلفت إلى "أن اهتمام الدولة بهذا القطاع يندرج في إطار توجهها العام نحو تذمية القطاعات الاقتصادية الواعدة والتي يمكن أن تشكل بديلاً حقيقياً عن النفط، مُشدداً على ضرورة أن يضطلع القطاع الخاص بدوره في المجال السياحي". 🔳

Caro ICT 2008

۲۲ - ۲۷ فسرابسر ۲۰۰۸ مركز القاهرة الدولي للمؤتمرات



The WORLD as we know it.. is now changing



Organized bu

TradeFairs

www.calroict.com

4(T-T) \$141 - V45/7/6/3/1/V (1-T)+ +(1.1) [£1 04A0 [] +(1.1)+ بريد إلكتروني:info@cairolct.com



















السياحة اليمنية حضارة تجذب الاستثمار

صنعاء - "الإقتصاد والأعمال"

شهدت اليمن خلال الأعوام الثلاثة الأخيرة نموأ واضحأ في القطاع السياحي، فارتفع عدد السياح من 154,7 الف سائح العام 2003، إلى 382,2 الفاً العام 2006، محققة دخلاً فاق الـ300 مليون دولار، بزيادة 40 مليوناً عن العام السابق، ويأتى هذا النمو نتيجة الاهتمام الذى أوئته الحكومة للقطاع، لاسيما من خلال التشريعات الحديثة التى ساهمت في تطويره وجذب الاستثمارات اليه، فضلاً عن الدور الترويجي الذي تقوم به الوزارة من خلال الفعاليات الإقليمية والعالمية. ووفقاً لأحدث البيانات الصادرة عن الهيئة العامة للاستثمار فإن الجمهورية اليمنية شهدت في القترة من منتصف 2007 نمواً ملحوطاً في تدفق الاستثمارات الخارجية، ولاسيما الخليجية وبنسبة زيادة بلغت 57,5 ق المئة مقارنةً بالفترة تقسها من العام 2006،

2006 بتكلفة إجمالية تصل إلى 292 مليار ريال أي نحو 1,5 مليار دولار. وأشار تقرير للهيئة إلى أن القطاع الصناعي احتل الصدارة في عدد المسروعات، حسيث تمّ الترخيص لـ187 مشروعاً بتكلفة استثمارية بلغت 165 ملياراً و754 مليوناً، توفّر 6116 فرصة عمل، فيما احتلت مشاريع القطاع الخدماتي الرتبة الثانية بواقع 72مشروعاً وبتكلفة 97 مليارا و987 مليون ريال، توفّر نحو 3378 فرصة عمل. وجاءت الشاريع السياحية فالرتبة الثالثة ميدتم الترخيص لـ54 مشروعاً بتكلفة 18 ملياراً و557 مليوناً، يليه القطاع الزراعي 29 مشروعاً بتكلفة مليارين و642 مليوداً، ثم القطام السمكي 19 مشروعاً بتكلفة 7 مليارات و 493 مليون ريال. وتجاوزت نسبة الشاريع المنجزة 53 في الله من إجمالي المشروعات الرخصة خلال العام 2006. وقدُّ



شهد اليمن خلال الفترة الماضية التي أمقيت مؤتمر استكشاد فرص الاستثمار الندفد في صنداء (ابديل الماضي) إعلان شركات عالية عن توجهات جادة التغيد مشروعات ضخمة و معلاقة في اليمن، وفي مقدمها مجموعة شركات متعددة الهنسية املنت عربها تنفيذ مشروعات استقدامات في قطامات واعدة عدة وبكلفة 70 مليار نو لار. شرعت في سائر عن وشركة غليجية شرعت في استكمال إجرادات تغييد مليات تغييد مليات شرعت في استكمال إجرادات تغييد مليات تنفيذ مليات

النور السياحية الصناعية في منطقة باب للندب للطلة على البحر الأحمر مع تبنيذ بحسر بحري يربط اليمن بجيبوتي ضمن مشروع ضمّم يتوقع أن تتجاوز تكلفته الـ20 مليار دولار.

ودشنت شركة إماراتية باكورة استثمارات عملاقة بمشروع ابراج مسنعاء وعدن العقارية والسياحية، فضلا عن شروع مستثمرين خليجيين ومصريين ويمنيين أ إجراءات تنفيذ مشروع مدينة فردوس عدن

السكنية والسياحية بتكافة تقدو بـ 10 مليارات دو لار واستكمال إجراءات بدء ننفيذ مشروع مدينة جنان مدن السياحية التابعة لمجموعة سعودية مع شركاء يمنين وخليجين وبتكافة تقدر بـ 4 مليارات رولار.

ورهم أهمية قطاع السياحة وفرص نهاحه الكبيرة إلا أنه ما زال قطاعاً بكر أبو يميز ثماره الرجوة للاقتصاد الوطني وققاً بالمحلكة من ملومات، حيث يمثل نسبة إسهامة بأن المذائق العلمي الإجمالي نسبة متدنية كما أن حجم ما يستوميه من القوى العاملة منخفض, وتسمى الدولة لتحقيق لتطريف المن إن هذا القطاع من للار خطاعاً لتطريف المناسخ المتدارية لللائمة لمنح منذ القطاع وتنفيذ برامج لللائمة لمنح منذ القطاع وتنفيذ برامج الترويج السيام ويزادة حجم الشعائة،

ويرى وزير السياحة اليمني نبيل الفقيه أن البيمن تتفرد عن سواها من خلال موروث ثقافي حضاري وإرث تأريخي وبيثة طبيعية يمكن أن تكون وجهة لأنماط سياحية مختلفة. فاليمن عرفت منذ زمن بأنها وجهة للسياحة التاريخية والثقافية لكننا نقدمها اليوم من وجهة أخرى، سياحة المفامرات والسياحة الطبيعية والبيثية وهوما نسعى إلى إدخاله على الأنماط السياحية اليمنية، وبالتالى فإن وسائل الترويج التي يتم استهدافها تختلف عن السابق بالتعريف عن مزيج من السياحة التاريخية و الثقافية والتراثية منجهة والسياحة الطبيعية والبيئية من جهة أخرى. ويضيف الفقيه "إن الترويج لليمن يأتي ضمن برنامج وزارة السياحة ومجلس الترويج السياحي للتعريف باليمن والترويج لسياحته، ويأتى ذلك بعد انقطاع اليمن عنَّ الشاركة، لذا كانَّ



لا بدّ من العودة لتصحيح الصورة الخاطئة التي رسمها الإعلام عن السياحة اليمنية ولطمانة الأسواق والشركات".

وعن مدى توبيّة البنية التحقية بالنسبة للسياحية لا يزال في النسبة الخدات السياحية لا يزال في طور النحو وما الخدات السياحية لا يزال في طور النحو وما ما كان عليه، فهناك المديد من الشركات المراحة المتالية المتالية

التي لا تزال بكراً في مذا القطاع، وقانون الاستثمار وضع الكثير من التسهيلات التي يمكن أن يستفيد منها الستثمر".

ويضيف الوزير "تستهدف نسبة نمو 12 في لقة بالسبويق لليمن من خلال المعارض خلال التسويق لليمن من خلال المعارض بالتماول من القطاع الماصرة «أنها بإشمالي» بها بالتماول من القطاع الماصرة منا بالإضافات إلى التركيز على رفع الإيراء الفتدة في الى الان التركيز على رفع الإيراء الفتدة في الى الان 12 ألف طرية ، فنصل تستهدات إن نصل اللهن نحور 10 ألف فرية من فيايا المفاق، وذلك المومورية فلهن كما هو معروت كبير جما بهناحة تصل إلى 100 ألف كلم مريح تعدد فيه المناعات والقماليس الطبيعية وبالتالي مناحسا المنظمات والتصاويس الطبيعية وبالتالي مناحسا منظرات نتر عال.

وأكد الوزير على أن قطاع السياحة في المهن يعدّ من القطاعات الواعدة، التي توليها الدولة جزّ الامتمامها الإسهامها الطاعل في عملية النمو، وتطوير المناطق والجتمعات الطية، وخلق فرص تعسين المعشة.

رفدت إلى إن امتدام الدولة بهذا القطاع يندرج في إطار الامتدام بإردشال مناصر جديدة عالي أداط السياحة، وقدستي خدماتها وتنوعها، مشيراً إلى أن إجراءات تتخذ ماليا لتدمقيق النمو في القطاع السياحي، والإنقاء به من خلال تعديد قانون السياحة في اليمن ليواكب عملية

و الكد على ضرورة أن يضطلع القطاع الخاص بدوره في المجال السياحي، وتحسين بيشة السياحي، وتحسين تحقيق قفزا القطاع. ■



ارتفاع الاستثمارات الخارجية في اليمن بنسبة 60 في المئة

صنعاء – ياسم كمال الدين

194 مئيار ريال هي قيمة الاستثمارات التي تدفقت إلى البعن غلال العام الماضي بزيادة
نسبتها 60 أن ثلثة مقارنة بالعام 2006. وفي البحث عن أسباب هذا النمو يبرز
كلام لوئيس الهيئة العامة للاستثمار في اليمن صلاح المطار الذي يرد هذه
الزيادة إلى "الإجراءات والسياسات و الآليات الذي انتهجتها الهيئة لجنب
المستثمرين و المتعلقة بتنفيذ نظام النافذة الواحدة ونجاح مؤتمر فرص
الاستثمار في اليمن باستقطاب كبريات الشركات العربية والعالمية، للمقاظ
على هذه الاستثمارات وتعظيمها، عمدت الهيئة العامة للاستثمار إلى تخصيص
فردي عمل نتائجة النشاريم الستراتجية الغلجية النادي قامتها في البين،

 كانت الهيئة العامة للاستثمار باشرت العمل بخطة عمل جديدة للأعوام 2008 -2010 ضمن الستراتيجية العامة الموضوعة لفترة 10 أعوام. ويشير العطار إلى أن الهيئة ستركّز خلال الفترة المقبلة على 4 مسارات. يتمثل الأول منها بتطوير السياسات بالتنسيق مع الجهات للعنية حيث ستتم مراجعة القوأنين ذات العلاقة بالاستثمار مثل قانون البنوك وقانون الضرائب وقانون البنك المركزي وقانون العلامات الشجارية. وق هذا السياق، يشدد العطار على أهمية إنشاء سوق المال لمواكبة التحديات والمتغيرات الإقليمية تمهيدأ لاشخراط اليمن في منظومة دول مجلس التعاون الخليجي ومنظمة التجارة العالمية. وفي المسار الثان ستعمل الهيئة العامة للاستثمار على بنآء صورة إيجابية لليمن في الخارج مقابل نشر الثقافة الاستثمارية والوعى الاستثماري داخلياً. ولا يخفى العطار صعّوبة هذا العملّ خاصة وأن اليمن كما يقول تعرض لحملة من الإشارات السلبية الجحفة مؤخراً، علماً أنه كأن شهد تطؤرات كبيرة على مختلف الصعد خلال السنوات القليلة الماضية. ويبدوأن الهيئة العامة للاستثمار متجهة لتلزيم هذه المهمة إلى شركة عالية متخصصة في مجال الإعلام والتسويق.

وإذكان المسار الثالث سيركّز على إعداد ستر التجهة ترويجية وطنية تقوم على تحديد القطاعات التنافسية، فإن العمل وفق السار الرابع يتميز بقربه فن المستثمرين، فلا يكفي بحصب العطائر أن تقوم باسسقطاب للستثمرين بل يجب أن نبقى إلى جانبهم للستثمرين بل يجب أن نبقى إلى جانبهم

ونعمل معهم لتذليل جميع العوقات التي تعترضهم في سبيل بنناء قصص نجاح استثمارية حقيقية في اليمن".

2007 عام الاستثمار

ف نظرة سريعة الى النمو المقق ف التدفقات الاستثمارية منجهة وإلى عدد الاتفاشات الموقعة، يمكن القول أن العام 2007 كان بامتياز عام الاستثمار في اليمن. وكان لافتأ خلال العام للاضي الاهتمام الخليجي بإقامة للشاريع في اليمنّ في دلالة وأضحة أنه بات على قاب قوسين أو أدئى من الانخراط الفعلى فامتظومة دول مجلس التعاون الطبيعي. واحتلت السعودية للرتبة الأولى بين نظيراتها الخليجية من حيث الاستثمار في اليمن. ويشير تقرير حديث صادر عن الهيئة العامة للاستثمار إلى تسجيل 17 مشروعاً استثمارياً سعودياً خلال العام 2007 بكلفة إجمالية بلغت نحر 12,48 مليار ريال يمنى. واحتلت المساريع السياحية المرتبة الأولى فيها من حيث القيمة الاستثمارية مع تسجيل 5 مشاريع تصل إلى 10,743 مليارات ريال. وفي موازاة البشاريع السجّلة، شهد العام

وفي موازاة للشاريع للسجّلة، شهد العام 2007 توقيع عدداً من الاتفاقيات الاستثمارية ما بين الجهات اليمنية الختصة وشركات

العطار: "النافذة الواحدة" و"مؤتمر فرص الاستثمار" ساهما في جنب المشاريع الاستثمارية



صلاح العطار

خليجية أبرزها:

مفالل مؤتمر فرص الاستثمار في اليمن الذي انمقد في أبريل النصرم، وقعت وزارة السيامة اتشاقية مع مجموعة ميدروك العمودي جولدن السعودية لإنشاء فندقين في صنعاء و الحديدة من شأة معس تجرم بكلة ق

150 مليون دولار أميركي.

- تلا انمقاد المؤتمر أيضاً التوقيع على التفاقيتين لإنشاء مصنعي إسمنت إسدهما لتفاقيتين لإنشاء مصنعي إسمنت إلمدهما للاسمنت كلاسمنت كلاسمنت كلاسمنت كلاسمنت مليونا تنقذه مجموعة العيسائي السعودية.

" توقيع اتفاقية ما بين ألهيئة الحامة للاستثمار وشركة القدرة الدولية، ذراع الاستثمارات الخارجية لشركة القنرة القايضة، تقوم بمرجبها الأخيرة بتطوير مشروح أبراج صنعاء.

 شركة آلديار القطرية ستباشر هذا العام تنفيذ الأعمال الإنشائية لشروع ريان هيلا" بتكلفة إجمالية تبلغ 600 مليون دولان لتبدأ مرحلة التطبيق الفعلي للاتفاقية الموقعة خلال العام الناضي...

العام الماضي. • اتفاقية مبدئية ما بين الهيئة ومجموعة الإمارات للاستثمار برئاسة الشيخ طارق بن فيصل القاسمي لإقامة مجمع فلل سكنية ومساحات مكتبية في ظهر حمير" في صنعاء • (تفاقية مبدئية ما بين الهيئة ومجموعة

بن هم البترولية الإماراتية لتشييد فندق 5 نجوم ومجمع فلل سكنية.

«اتفاقية مبدئية ما بين الهيئة وشركة "كابيتال بالاس للاستخمار والتعاوير" لبناء فندق كنجوم وظل سكنية في منطقة فج عطان في صنعاء، وإخرى الإقامة سلسلة من الجمعات التعليمية والصحية والقرفيهية في منطقة ما بعدراس عمران.

 اتفاقية مبدئية مع شركة مدينة النور لإنشاء مدينة النور الاقتصادية في منطقة باب للندب.

١٣-١١ يونيو ٢٠٠٨ فندف انتركونتيننتاك حيلات - اسط







مشاركة روساء حكومات ووزراء وموسسات مالية ومصرفية واقتصادية عربية، تركية ودولية



أبرز المحاورة

- ا فرس الاستثمارية ضوء سياسة الخصخصة العتمدة.
- التدرة النفطية وإنعكاساتها على تدفق رؤوس الأموال العربية إلى السوق التركي
 - را فرص استجواد الشركات العربية للشركات المالية وشركات الطاقة
 - الشاريم السناحية والعقارية العملاقة للإتركيا ودور الشركات العربية فيها
- أفاق التعاون في مشاريع المستاعة، الطاقة، البشروكيماليات والبني تحقية في تركيا ودول الجوار

بالتماوث مم



بالاشتراك معر



الاقتصاد والاعمال Al-Iktissad Wal-Aamai

ييروت: ماتخد 204 1,780 فاعير: 205 901 1,780 فيروت ماتخد 971 4 2941441 الكتاب: 971 4 2941035 الكتاب: 971 4 2941035 تركها، مالك، 30 212 281 300 483310 4833100 البوجة، مالند 374 4877442 413 413 417 417 الرياشي، مالغت، 1 2032709 Alan 905 50 4401367 (1806 جفة: مالغت، 1856 2 506 401367 (1806 مالغتن، 1866 2 1806 Al • 1222340700 مالك عنون 1965 2400652 مالكنن: 1965 2400653 والقاهرة، مالك، 2010 9833837 مالكنن: 2022340700 مالكنن E-mail: taf@lictionad.com , www.lictionad.com

حضر مـوت: محافظة الفرص الاستثمارية المتنوعة

مضرموت– باسم عمال الدين

تحتل هضرموت موقعاً متميزاً على الخريطة الاستثمارية لليمن، فالوقع الجغراق للمطاقطة الطل على بحر العرب وغناها بالمؤارد الطبيعية من نفط ومعادن ومياه جعلاما قبلة انظار الستثمرين العرب، وعلى الرغم من أن مطاقطة حضرموت هي الأكثر إنتاجاً للنقط، غير أن الرؤية الستقبلية للمطاقطة ترتكز على ستراتيجية تنويع الداخيل من خلال استقطاب الاستثمارات نحو قطاعات مختلفة في مقدمها القطاعين السياحي والعقاري،

> رم مركبه المحكومة البعدنية نحو تعزيز و در و مسلاميان السلطات العلواء المالفات العلواء المالفات العلواء المالفات العلواء المالفات العلواء ا

السعودية الأولى استثماريأ

تها مخدرود بكانة إلى تصفير مود بكانة إلى المنتفرين عموما الطلب والسعودين عمل وجه والسعودين على وجه الارتباغ الأولى فالتامه الارتباغ الأولى فالتامه البلدان السعودية بعمورة واضعة من خلال الشاريح المن وقوم بنا الأمال الشاريح المن الأمال الشاريح المن الأمال الشاريح المن الأمال الشيخ شركات رحل الأممال الشيخ سعودي الشيخ

للمشطان الذي يمكن وصفه بدع كواب ليستثمرين في حضرموت"، والذي يلعب دوراً كبيراً في ترويح حضرموت استشاري يعدى السطان علمان السعودي، والواقع أن يعدى المطابقة على المشارية التي هذه المطابقة من ضلال المشاريع التي البينية الإسمان"، وشح أسال الميان وشركة "الكال للمطارية السويية وشركة "الكال للمطارية الموابقة وشركة "الكال للمطارية المانية الواهزة المدودة"، "الكال للمطرسانية الواهزة المدودة"، الكيموعة المينية للنضية المنافية المنافية اللين تلولي نظية مشروع وذا لكانات

وسیر مضرموت نحو للستقبل، و فق رقیة ستراتیجید للمام 2020 مسافتها المسلمط للحلیة فی للمنافظة انطلاقاً من السمعی إلی رفیم معدلات الخمو رقمسین مسلمی مصدات الخمو رفی ظار ترکی الدویة لنحو تعزیز نظام اللامرکزیة والدور الرویة لنکور متکاملة می الستراتیجیات الرویة لنکور متکاملة می الستراتیجیات الرحائیة واهداف التنمیة الآلفیة علی مستوی الیجنا تحکل، و تیجیف مذه الدولیة إلی

النسبية لحضرموت في سبيل تحقيق زيادة في معدلات النمو الاقتصادي وفرص العمل وللتخفيف من الفقر.

"الخاص" يقود السيرة واللغت في حضرموت أن واللغت في حضرموت أن القطاع الخاص فيها بالبر منذ الديام المسراكة مصول الشراكة مصول الشهوم عصول الشهوم عماوية المشهومة عمل المشهومة عمل المشهومة عمل المشهومة والمساعات المشهومة والمساعات المشهود ويسمى القطاع المستهود ويسمى المستهود والمستهود والمستهود

الماص، ممثلاً بفرقة تجارة وصناعة حضرون المحارة وصناعة حضرون اللي مواكدة وفرقا النوفة مؤخراً النوفة معلية المادة ومكلة شاملة حيث يوضح ونيس مجلس إدارة الغرفة عمر عبد يوضح ونيس مجلس إدارة الغرفة عمر عبد إمادة الهيكة المرتبسي وإمادة الهيكة المكنفية المخالفة المخالة المخالة الخاصة المحارفة المخالة المحارفة وتحقيق المدافقة الانتخاصاتية والرخاصة المخالفة المخالة المخالة المحارفة والمحالفة المخالة المحارفة ويضادية وترفيزة فرص المعلى - ويضيف المادة إمادة المهادة المحارفة المأدة المحارفة المحارفة إمادة المهادة المحارفة المحارفة المحارفة المحارفة إمادة المهادة المحارفة المح

مع التوجّه العام نحو تخصيص النشآت العامة كي يتولى القطاع الخاص إدارتها وتشغيلها".

وتسكف غرفة تجبارة ومساعة في حضرموت على تنفيذ سنراليجية تطوير للعام 2007 تتمحور مول تنبيع وتطوير خدمات ومالاقات الغرفة، فضلاً عن رفي كناءة (دائها"، ويلفت باجرش إلى أن الغرفة كناءة (دائها"، ويلفت باجرش إلى أن الغرفة ستياشر تقديم جارشتاء في فقد من القدامات التفيرات المحلية و إلاقليمية و الدولية وستقرم بإنشاء و محدات الرابية جديدة بشكل مرحملي هيء مركز الاستقدار، مركز التطوير التقني والعروبة مركز التعلقار، مركز المهنية مركز الخدمات إلا مصائية، مركز المنابع مركز المستقداة المساعات المساعدة المساعات المساعدة المساعات المساعدة المساعات المساعدة المساعات المساعدة المساعدة المساعات المساعدة المساعات المساعدة المساعدة المساعدة المساعدة المساعات المساعدة المسا

ويؤكد باجوش حرص الغرفة على جعل محافظة مصدولات محم علاقة مضد الاجهار الأعيان في تعلق الجواجه الإنظيمية الأنسان ومكان المتعاد ومكان المتعاد ومكان المتعاد في المتعاد ال

معاماً رئيسياً في المساهناً، وقد المساهناً، وقد التجهيئاً من وضع التجهيئاً من وضع المتابعة مركز وشيسياً

للأحداث والفعاليات على مستوى اليمن

ويتابع باجورش: "كما تقوم الغرفة متابعة العديد من الشاريع السرة الجيعة في المحافظة الخروج بها إلى مرحلة التنفيذ ومن هذه المشاريع، مشروم ميناء الكلا الجديد، النطقة المراقع في ويمساحة محور 47 ملايين متر مربع بالشقلة المصاحية شمال الضبة على مساحة 1200 مكتار، ومشروع أنبوب الغاز من بلحاف إلى النطقة المناعة (لكلا) "قا المناعة (لكلا) "قا



وزير المالية السوري د.محمد الحسين: افتتاح البورصة قريباً وهيئة عامّة للضرائب

دمشق – "الاقتصاد والأعمال"

الهمَ الأكبر لوزارة المالية الصورية هو تامين موارد للخزينة تعوَضِ النقص في إبرادات النظم فو الشرك المنطق في إبرادات النظم فو الشرك المؤسسات الإقتصادية، التي سجكنت راجعا يقوق الـ 2050 مليار لين المؤسسات الإنسان على المنطقة المؤسسات التشريعات تنصب جهود الوزارة حالها على استعمال عملية الإصلاح الإداري، حيث يعترف وزير المالية السوري د. محمد الحسين بأن الوزارة لم تصل بعد إلى تقديم المؤسسات ال

☼ (رضح وزير المالية السوري «معمد المساوري «معمد الميدة" أو رزاته تعمل لإحداد الميدة الميدة المساوري أن العام العالى المعارفية المساورية المسا

القانون المالي الأساسي

ون ما يتعلّق بالإنشاق ألعام، يوضح الرزيد أنّ التركيز هذا العام سيكرن على كسن الرزيد أنّ التركيز هذا العام سيكرن على كسن لتعليق المناتزية أنه العام الموجيد المصافرة في لقام المالية العاملة، يقول لقدام الداهمة، يقول أسمار الداهمة، وأمّ المناتزية المعامل بالأوراق للالية المحكومية، وهو العمل على تأسيس المركز المحكومية الإوراق المالية المحكومية المواقل المناتزية المحكومية خلال العام العامل العامل المناتزية المحكومية خلال العامل العامل العامل المناتزية المحكومية خلال العامل العامل العاملة عكن أن ترويمه المناتزية المنتزية المنتزية

يجب أن يكون هناك عائد افتصادي يغطي تكلفة هذه السندات وإلاً ستخسر وزارة المالية" موضحاً أنَّ الوزارة "أجرت مؤخراً مزاداً افتراضياً بمساعدة "صندوق الفقد العربي".

اتمتة المصارف الحكومية

ويلفت وزير المالية السوري إلى ما أنجز على صعيد تحديث تشريعات وانظمة المُصارف الحكومية الداخلية، ويقول: "بقى استجفاق أساسي، وهو أثمتة هذه المصارف لتتمكّن من تقديم خدمات متطوّرة وسريعة وحديثة أسوة بالمسارف الخاصة. مؤكِّداً ترحيب سورية بأيّ تعاون مصرفي بينها وبين الدول العربية، لافتاً إلى التوجُّه مؤخراً نحو التعاون مع الصارف العربية لتأسيس مصارف جديدة، ويقول في هذا الصدد: °وقّعنا، قبل فترة، اتفاقية مع مصرف قطر الوطني"، وأخرى مع "بنك دبي الإسلامي"، والآن نصاول أن نوثق علاقاتنا مع الدول العربية عبر دفع للصارف الحكومية للدخول في شراكات لإقامة مصارف جديدة". أمَّا قطاع التأمين، فشهد تحوّلات مهمة، حيث بوجد حاليا 8 شركات للتأمين، إضافة إلى "الشركة

إيرادات النفط وفوائض المؤسسات الاقتصادية تُسجُّل تراجعاً يفوق الـ 250 مليار ليرة سورية



يءمحمد الحسين

السورية للتأمين و "شركة الاتصاد العربي لإعادة التأمين".

عجز الموازنة

وحول عجز الفرازلة، الذي يبلغ 192 اعليار ليرة سيدي وحول عجز الفراز المنافع 600 بطنيخ به مواردة الماجة 600 بطنيخ على الأولم التمامل معها إينجابا، من خلال الضغط مل الحكومة على الإضافة المعام، ومركداً أن القصود لديس الإضغاق الاستخداري وأضا الإنفاق الإداري، مسيرا ألى أن إزاده قام عزمة من الإصلاحات تتضمن مسيرا فق مع خرفة من الإصلاحات تتضمن مسيرا فق مع خرفة من الإصلاحات تتضمن و مستدوق الشعمال الشخصان التضمن الاجتماعي وغيرها، بحيث لا يكون لها الشعمال الشخصان و مستدوق تأليد سالم المستدون و مستدوق تأليد سالم المستدون ال

منشأت غير مسكلة

وحول آليات الكشف من التصدا الطال، يوضع الوزيد، "إنّ الرسوم أدّ، الذي بدانا بتطبيعة منذ بداية العام العالى، يقضي بدانا بالسماح الشركات الفزيدة والعائلية، الذي كانت تُخفي أصولها خوناً من الطبي المنائلية، الذي والرسوم، بالتحوّل إلى شركات مساهمة تهيدا للخول سوى الأوراق المالية، ما يفرض تقييم أصولها بشكل صحيح، مشيراً إلى الما عند هذه المؤسسات كيور، أنّ تتبين في العام للأضي أنّ نسبة للشمّات فير السجّلة وغير للرخمة وصلحة بن بحض للحافظات إلى حدود 25 إلى للا من الإجمالي، حدود 25 إلى للا من الإجمالي،

وعن مرعد افتتاح البررصة. يوضح أنَّ القطاع الخاص تسلم عجلس ارادة البررصة. وتَّ وضع جمير الأساس للمثرّ الدائم كما تَّا حزاً مشكلة إيجاد نظام التداول الإلكتروني. ويبقى إيجاد مثرّ مؤقت للسوق، موضحاً أنَّ تأخر التتاح البررصة مشكلة تقنية فنية إكثر منها قراراً حكيمياً. ■



سپرولنمورتر تمانات من والن مطار دس عندكل مجاس مكسنا لاستمنال بحقت بطالبه ليشين التجرياليسق الإقراما المقديرة وجه مطار يوميد بجهروات والبقه في الفرق مركز الراؤاة الأعمال مع قامة مؤسوات وأجماعات أو يكانات أحالت أحالة في القرام المواجهة من الأعمال والسهوات المهمون عملت رقية التجر الحميدات الإستمال والمواجهة المائية العصري مع منامة للهائم المدينة وحمام سنجه وطالعت المتناس مطاهم و مديم شهر الأطباق العالمية ومطاعم وسندسيفه مع حميدا المواجهة المساورة

Executive Club





www a-bustan com



شارع الدهدة، الطوار صندوق بايد ۱۰۱، دين الإمارات الغربية المتحدة هالت ١٠٠٠ (١٤٢٤ - ٩٧١) هاكس ١٠٠٥ (١٩٧١ - ١٩٧١) البريد الإلكتروني: Olbuston@emirales net as



ظاهرة "الأبراج" تغزو العاصمة الكويتية

الكويت-عاصم البعيني

ارتدى القطاع العقاري في الكويت ثوب الأبراح مواكباً بذلك ما حقّقه "شقيقه الخليجي"، إذ قدر بعض المنين عدد الأبراج الناتجة عن حركة الإعمار بنحو 201 برجاً متعدد الاستعمال يتراوح حجم الاستثمارات فيها ما بين 20 و20 مليون دينار كويتي، واللافت أن تطوير الأبراج يحركه عاملان متاثقفانا: الأوراد أن النوكية نحو بتطوير الأبراج ياتي نتيجة سيطرة الدولة

على مساحات واسعة من الأراضي مأه ايساهم في تضييق الساحات لنلتحة للبناء والاتجاء نحو البناء المعودي، غير أن هذا الواقع يحكمه عامل آخر يناقضه وهو أن القوانين الرعبة الإجراء في الكويد تتصبح بالتحقيد وبعاء اتخاذ القرار، وقد ترك هذا الواقع الرد على بعض للشاريع كـ "مشروع العاصمة" الذي توقف العمل به. ومع ذلك يامل المعنيون أن يفتح الرار قانون الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPE) كو في الجدار لإقرار سلّة من القوانين اللكاملة تساهم في تطوير القطاع بشكل عام.

تداعيات فورة الأبراج

وإذا كاند الشركات المقاربة تجاوزت الحراجز التي فرضتها النشريمات القديمة معيدة لوجهة العاصمة صروة تليق بها على مغيرة راء هو ما حاصل في دول الطفيع الأخرى، فأرا الطفيع على هذه الشركات بمجموع على ضرورة أن تتواكب حركة الإعمار العقاري مع من عجهة أخرى، وعلى التحرية. من جهة أخرى، وعلى الخرية من أنا

تطوير الأبراج يُعدُّ تطوّراً حتمياً، فإنَّ اللافت أنَّ هذه الحركة تفتقر إلى التنظيم، إذ إنَّ بعض الأبراج يتركَّز في محيط ضيِّق كما هو الحال في برج الحمرا" الذي يفصله عن "مركز صباحً الأحمد المالي" شارع ضيّق، وهو بدوره يقم على مقربة من "برج الرابة الأول" و"أبراج 25 و26 هبراير" و"أبراج الداو" و إنجازات ، والتي يفصلها عن مدينة الأعمال" شارع ضيَّق أيضاً، وفي الجانب الإيجابي ساهم تطوير الأبراج وارتفاع نسبة العروض من الكاتب، في الدفع بالأسعار إلى السير في رحلة العدُّ التنازلي بعدأن بلغت مستويات مرتفعة. واللافت في الطلب على الأبراج أنَّ النسبة الكبيرة منه تتركَّز في الإيجأر ويقدر الطلب السنوي على الإيجار بنحو 50 ألف متر مربّع سنوياً، في حين أنَّ الطلب

على التملُّك

لايتعدى 10

آلاف مــــــر برج العاصمة قدحت الجال أمام صعيدة الأبراج للرقطعة متدان أركست أن العام 2004 بيناء يملن 60 مناه أعمل وكلم بناء يملن 60 مناه المناه العامة الكرة على المناه العامة الكرة المناه العامة الكرة المناه العامة العامة المناه العامة العامة المناه العامة وكان المناه العامة العامة المناه الم



ساهم ارتضاع عدد الشركات التي يتم " تأسيسها في الكويت بارتفاع الطالب بشكل ملحوظ على المقارات التجارية و المكاتب، هعلى سبيل للذال بلغ عدد شركات مشركة معظيها تم تأسيسة عملاً الماضية شركة معظيها تم تأسيسة عملاً الماضية المناصية، رتزك بمض التقارير المقارية التخصصة أثر تنوية مترسيوية بأن ما ياسية كان قد اتى متأهراً في الكويت طوا مؤام فإلى في

مراحليه الأولى شيصوصيا واثا التشريعات للرعية الإجراء والبيروقراطية الإدارية تقف عائقا أمام حركة التطوير هذه، وما تمُّ بنباؤه ضلال الرصلة الأولي خصوصا على الواجهة البحرية أتى نتيجة استثناءات على اللوائح النظمة للرخص وجدود الارتفاع. ولعل ما شهده مشروع العاصمة من تجاذب أدَّى إلى بقائه حِيراً على ورق، ويُعدُّ نموذجاً صالحاً يمكس التعقيدات التى تواجه مراحل التطوير العقارى، وذلك على الرغم من الخطوات التي اتَّخذت مؤخراً في الكويت بعد سنوات وعقود من الانتظار كـ "قانون الشراكة" بين القطاعين العام والخاص (PPP). وتأتى هذه الخطوة بعد المبادرات للتتالية التى اتَّخذتها بلدية الكويت، وستمحت بموجبها رضع الحد الأقصى المعمول به للارتفاع من 20 إلى 30 طابقاً، ثمَّ

برج المتحدة



وليد الحسون

مربم سنوياً، أمًّا على المعتوى الطلب فتشير التقديرات إلى أنَّ الشركات المحلية تستحوذ على نسبة 60 في المئة من إجمالي الطلب، في حين تستجود الشركات الأجنبية على النسبة المتبقية. ويرى بعض العنيين في القطاع أنَّ هذه النسبة من للمكن أن تشهد تغييراً في صورتها بعد إقرار مجلس الأمة قانونا خفض بموجبه الضريبة على الاستثمارات الأجنبية، ممّا يفتح الجال أمام دخول شركات أجنبية جنيدة تسعى للطهور بأبهى حلَّة، وبالتالي قد تجد ضالتها في الأبراج الجديدة.

"برج العاصمة"

يقول الرئيس التنفيذي في شركة الدار الوطنية للعقارات" وليدعبد العزيز الحسون: نقوم بتطوير مشروع برج العاصمة (Capital Tower) الذي يقم في شارع الأحمد الجابر، والذي يختلف عن "مشروع العاصمة" الذي تقوم بتطويره "شركة الصالحية العقارية"، وذلك على الرغم من الالتباس الذي يقع فيه البعض نتيجة التشابه في التسمية". مشيراً إلى أنَّ اسم الشروع مسجّل بإسم الشركة لدى الجهات المختصة منذ تأسيسها. موضحاً أنَّ البرج يقع على عقار مساحته نحو 6,393 متراً مربعاً، وهو يتكون من برج مكاتب مؤلِّف من 65 طابقاً بارتفاع نحو 340 متراً، ويقع إلى جانبه مبنى يرتقع نحو 18 طابقاً منها 7 طوابق متخصصة لفندق من فئة 4 نجوم، فيما تشكّل الطوابق الخمسة الأخرى شققا فندقية؛ وأمّا الطوابق المتبقية فهي مخصصة للخدمات، ويبلغ إجمالي للساحة المبنية في الشروم نحو 170 ألف متر مربح، وهو يضمُّ كذلك مواقف للسيارات تتسع لنحو 150 سيارة، ويوفّر خدمات ترفيهية منها "مول" تجاری و محلات، و 3 نور للسینما، ویبلخ إجمائي الاستثمارات نحو 125 مليون نينار

كويتي. ويضيف المسون أنَّ للشروع يجري

تطويره وفقاً لأعلى معايير الجودة العمول بها في مجال البناء، وهو ما تمّ العمل به في الفندق الذي سيجري تطويره بما يتوافق مع الفنادق من فئة الـ 5 نجوم، وذلك بهدف ترك الخيار أمام تحويله من فئة 4 إلى 5 تجوم. ومن التوقع أن يضعُ الفندق 200 غرفة، على أن تديره 'شركة ريفاد لأدارة الفنادق". أما عدد الشقق الفندقية فيصل إلى 30 شقة، مشيراً إلى أنه من المتوقع انتهاء الأعمال ف مختلف أقسامه نهاية المام 2010، في حين أن الأشقال فيه تجري على قدم وساق. وتمّ مؤخراً توقيع عقد تنفيذ أعمال بناء الهيكل الخرساني. ويوضح المسون أنَّ الشركة تقدّمت بمباترة لتطوير مواقف سيارات إلى جانب للشروع يتألف من 11 طابقاً وذلك على نفقتها الخاصة.

"برج بينك"

يقول مساعد للدير العام لقطاع التمويل ي "بيت التمويل الكويت" عماد عبد الله الثَّاقَبِ: "تعود ملكية البرج إلى "بيث التمويل الكويتي"، وتقوم بإدارته "شركة النخيل المتحدة العقارية"، وهو يتميّز بموقعه في قلب مدينة الكويت في ساحة الصفاة، ممّا يجعله على مقربة من المؤسسات المالية الهمة و"سوق الكويت للأوراق الثالية"". مشيراً إلى أنَّ البرج يتكون من 34 طابقاً وثثراوح مساحة الأدوار التي ستخصص كمكاتب ما بين 680 و750 متر آمريعاً، ويضمُّ مواقف للسيارات تستوعب نحو 450 سيارة، كما أنه مجهز بأحدث وسائل التكنولوجيا ويوفر

> مكاتب تجارية وفنادق وشقق سكنية

طارق عبد السلام

خدمات متطوّرة؛ كما يضمُّ 12 مصعداً بهدف تلبية متطلبات الشركات والمؤسسات التجارية.

يرج إنجازات"

لعبت "شركة إنجازات للتنمية العقارية" دوراً مهماً في مجال التطوير العقاري على مستوى دولة الكويت، خاصة وأنها تُعدُّ من أقدم الشركات العاملة في هذا القطاع، وقد عملت الشركة على مواكبة التطورات التى يشهدها القطاع، وفي هذا السياق يقول العضوّ النتدب في الشركة محمد إبراهيم القرحان، "تعمل الشركة على تطوير "برج إنجازات"، وهو برج مكتبى يتكون من 28 طابقاً، وتبلغ الساحة الإجمألية للبناء نصو 15 ألف مثرّ مربع، وتمَّ الانتهاء من أعمال الحفر والمباشرة بأعمال التشييد، ويتوقع انتهاء الأعمال فيه خلال العام 2009، ويناتي تطويره تجسيداً لاهتمام الشركة بتطوير النطقة الحيطة ب"برج الداو" والذي سبق للشركة أن قامت بتطويره وإنجازه قبل نهاية العام الماضي، حيث تمّ بيع نسبة مهمة منه وتأجير القسم الأخر، فيما احتفظت الشركة ببعض الطوابق متخذة منها مقراً رئيسياً لأعمالها". ويضيف الفرهان: "إنَّ هذه المشاريع تأتي تلبية لاحتياجات السوق الحلية، التي تثيح للمستثمرينِ فرصة امتلاك مقار دائمة ألهم، كما يلبي أيضاً حاجة الشركة إلى مقرّرئيسي دائم لهاً يليق بمكانتها ويفي بمتطلبات توسُّعها في الستقبل". مشيراً إلى أنَّ البرج في منطقة (شرق) يتألف من 33 دوراً، في حين تبلغ مساحة البناء الإجمالية فيه ندو 24,129 مثر أمريعاً.

"مدينة الأعمال"

تساهم "شركة بيت الاستثمار العالم" (''جلوبل'') بنسبة مهمة ف' 'شركة مدينّة الأعمال العقارية وذلك إلى جانب مساهمين

آخرين، وسيق لـ "شركة مدينة الأعمال العقارية أن طرحت مشروعها في منطقة شرق في الكويت، وفي منطقة تزخر بالأبراج كــ برج الراياة، برج إنجازات" و"بسرج 25 و26 فبرابر"، كما تقع على مقربة من كلُّ من "أبراج المتحدة" و"برج الحمرا". ويتكوّن مشروع مدينة الأعمال" من 6 أبراج تجمع بين المكاتب والممتعات الشجارية وفندق من فئة 5 نجوم، ويمتد الشروع على أرض مساحتها نصو 23 ألىف مىتسر مسريسم،

باستثمارات تقدّر بنحو 65 مليون دينار، ومن المتوقع أن تنتهى الأعمال فيه السام 2009. وسبق للشركة أنّ طرحت بعض الوحدات في المشروع للبيع، وتمَّ شراء برجين من قِبل كلُّ من "شركة للزايا القابضة" و"الشركة الوطنية المتحدة"، ثمَّ تمُّ في مرحلة الحقة طرح وحدات أخرى من المشروع في مزاد علني تم على أشره بيع وحدتين إلى "شركة بيت الاستثمار العالِّي" ("جلوبل"). وهذا وقدتمُّ الإعلان مؤخراً عن طرح الناقصة لبناء 4 أبراج كجزء من تطوير بما قيمته نحو 250 مليون دولار. ويتألف البرجان الأول والثاني من 27 طابقاً، في حين يشتمل الثالث على 26 طابقاً والرابع على 29 طابقاً. ومن المتوقّع أن يتمُّ خلال الفترة المقبلة طرح مناقصة تطوير البرجين الأخيرين أي الخامس والسادس، وهمايتكؤنان من 40 و36 طابقاً على

"برج المتحدة"

يدُمُ طوير "بري التحدة من قبل "شركة أبراج التحدة"، ويساهم أبا الشروع كالأستورع كالأستورع كالأستورع كالأستورع كالأستورع كالأستورع كالأستورع كالأستورع من 60 القابلية (حجلوبالا) وشيئة بهذا الإجمالية تحرف العمالية أرجلوبالية تحرف والمشاركة الإجمالية تحرف والمشركات، قيمنا منتقد المسكنية المالية الموافقة المستقدم القطراقية العمالية الموافقة المستقدم المساركة والشركات، قيمنا المساركة، وتعالى موكز تجاري مواقفة للسيارات، وتصل تكاليف إلى نحور 70 طيئة للسيارات، وتصل تكاليف إلى نحور 70 طيئة المساركة عمال المستورات أي أنها تشتدة أعمال المساركة عمد ودسترات أي أنها تشتدة إعمال 1000 وفي ذها السيارات، وتصل المساركة عنوا تستدور أعمال 1000 وفي ذها السيارات بقائدة السيارات بقائدة السيارات بالمساركة عالم 1000 وفي ذها السيان يقائدة السيارات بقائدة السيارات بقائ



التنفيذي في "شركة العقارات التحدة" طارق عبد السلام أنَّ هذا الشروع يأتي في سياق التطوّرات التي يشهدها القطاع العقاري في الكويت، والتي عكستها تطوير عدد من الأبراج السكنية والإدارية.

"برج الدهرا" يعدُّ برج الدهرا" من اكثر الأبراج ارتظاماً إن الكويت، ويتمُّ تطويره على عقار مساحته نمو 22 الف متر مربع، وهو يتكوّن من 77 طابقاً بارتفاع إجمالي يصل إلى نمو 412

متراً وتبلغ المساهــة الينيــة تــو 728 القدر ا

متر مربع، ويبلغ حجم الاستثمارات 150 مليون دينار كويتي أي ما يعادل نحو 900 مليون دولان ويتوقعنائبرئيس مجلس الإدارة ف"شركة الحمرا العقارية شالد العثمان أن تنتهى الأعمال فيه خلال النصفّ الثاني من العام 2010، يقع البرج في منطقة شيرق مقابل فندق الكورت يارد وقاعة الراية، وسيأخذ شكله النهائي الرقم اللدلالة على أنه أطول ناطحة سحاب مجوّفة في العالم. وينضم الشروع مركزأ

تجارياً ضخماً، ومواقف تتسع لنحو الف سيارة؛ فيما تعيط به من الخارج مناطق خضراء ومساحات مزروعة.

"برج الراية"

يقول رئيس مجلس إدارة "شركة الصائمية العقارية " غازي النفيسي: "يعدُّ "برج الراية" امتداداً لـ "مشروع الراية" الأول، ويبلغ حجم الاستثمارات فيه نحو 25 مليون دينار كويتي، يتع تطويره على عقار مساحته نحو 1058 متراً مربعاً، فيما تصل الساحة الإجمالية للمشروع إلى نحو 78 ألف متر مربع، ويضمُّ مواقف للسيارات تتسع لأكثر من 1500 سيارة، ومن المتوقّع انتهاء الأعمال فيه العام 2009". إلى ذلك كانت "شركة الصالحية العقارية تساهم ف تطوير "مشروع برج العاصمة"، والذي كان مِن المتوقّع انتهاء الأعمال فيه العام 2010، إلاّ أنَّ التأخير في البثّ ببعض الإجراءات وعدم الوضوح في الرؤية لدى الجهات المعنية في القطاع العام دفع الشركة إلى الإعلان عن صرف النظر عن تطوير الشروع وطرحه للبيح، علماً أنَّ الأرض التي يقام عليها جزء منها يعود للدولة. ولكن إقرار قانون الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP)، شكِّل فسحة أمل لدى المنيين، وقد عبّر عن هذا التوجّه النقيسي بالقول: "أنَّ الشركة ستتقدم مجدداً لوزارة المائية وادارة أملاك الدولة لإحياء مبابرتها السابقة بتنفيذ مشروع العاصمة التجاري. يمتد المشروع على مساحة إجمالية تبلغ نحو 40,152 متراً مربعاً، منها 21,414 متراً مربعاً عقارات مملوكة للشركة، و18,738 متراً مربعاً عائدة للدولة، ويبلغ حجم الاستثمارات فيه نحو 250 مليون سينار كويتي . تحت رعاية سيادة الدكتور أحمد نظيف رئيس وزراء جمهورية مصر العربية

الملتقى العربي للنقل البري والبحري و النهري





- للإطلاع على دور قطاع النقل في مواكبة الطفرة الاقتصادية المربية
- للتعرف على خطة وزارة النقل المصرية لتطويرالشراكة بين القطاعين العام والخاص
 - لدراسة تجارب المنتثمرين في تنفيذ مشاريع النقل البري والبحري في مصر
- الإستكشاف دور التكنولوجيا الحديثة في قطاع النقل ومدى تطبيقها في مصر والعالم العربي
 - للإطلاع على تحديات شركات التخزين والتوزيع في مجال النقل
 - للبحث في دور قطاع التأمين في دعم قطاع النقل



استعراض أهم فرص الاستثمار المتاحة في قطاع النقل المصري والمربي على مستوى:

- الموانئ ووسائل النقل البحري
- الطرق السريمة وشبكات النقل العربي
 - السكك الحديدية والمترو
 - النقل النهري

شارك الآن وتواصل مع القيادات الحكومية والخاصة والستثمرين والخيراء فيقطاع. النيل ويعاعل مع اصحاب التي ا

بالتعاون مع









بالاشتراك مع

142





"الأولى" للتطوير العقارى: مرحلة الهيكلة والتمركز

الدمام- الاقتصاد والأعمال

"تزامناً مع تطويرها مشاريع تتراوح ما بين 70 و90 مليار ريال، داخل المملكة العربية السُّعودية وخارجهاً، ثقوم شركة "الأولى" للتطوير العقاري بعملية إعادة هيكلة سعياً لاكتساب "حصة الأسد"، على حدّ قول نائب رئيسها التنفيذي ابراهيم بن فهد العساف.

> يُشير العساف إلى أن رؤية "الأولى"
> وستر انيجيتها، للمدى القريب والبعيد فيما خصّ خططها التوسعية، تتمحور حول التركيز وبشكل أساسي على السوق السعودية، لأن هذه السوق بكر من ناحية التطوير العقاري، كماً أن الفرص الاستثمارية فيها تُعِدُّ الأكبر فِ النطقة، باعتبارها الأقل تشبُّعاً بين الدول المُيطة في

نحو العالية

ويكشف العساف عن قيام "الأولى" حالياً "بعملية إعادة هيكلة ذاتية من حيث إدارة الشاريع التي تطورها والشركات التي تملكها، لاسيما لجهة ضمَّ الكو إنر المؤهلة ، لكى تكون في مركز يسمح لها بأن تتوسّع بشكل يتناسب مع طموحاتها الأنية والمستقبلية، بما يتواكب مع للشاريع العملاقة التى هي شريك في تطويرها، ولتتمركز في السوق وتحتل مكانة تستطيع من خلالها الحصول على أكبر قدر ممكن من الشاريع العقارية, حيث نأمل أن يكون لنا "نصيب الأسد" بهذا القطاع في الملكة". لافتأ

برج الأولى

نصبح ضمن أكبر شركات التطوير العقارى على مستوى العالم بغضون 5 إلى 7 سنوات".

مشاریع بـ 90 ملیار ریال

عن أبرز المساريع التي تنفذها "الأولي" حالياً، يقول العساف: "إنّ بوابة الدمام أحد للشاريع الستراتيجية التى سترى ألنور العام الحالي، وهو عبارة عن مشروع سكني — تجاري بمساحة إجمالية تبلغ نُحو 23⁸ ألف متر مربع، ولدينا أيضاً مشروع تطوير الشامية" الذي يقم على مساحة تتجاوز 1,2 مليون متر مربع شمالي الحرم ألك الشريف لخدمة ضيّوف الرحّمن بقيمة 35ً مليار ريال، إضافة إلى "برج الأولى" على كورنيش الغُبر الذي نستهدف أن يكون البرج الأعلى على مستوى السعودية بكلفة 1,2 مليار ريال، ويضمّ فندقاً من فئة 5 نجوم ومركزأ تجاريا ومكاتب متنوعة الساحات، ويُتوقع إنجازه بالكامل نهاية العام 2010".

ويُنوّه أيضاً بمشروع مرسي ام القيوين" في الإمارات العربية التحدة،

إلى "أننا نطمح ف هذا السياق أيضاً لأن

بنك مع الكويتيين

ويعتبر المساف أن هناك "عدداً من العقبات التى تُعيق دخول المستثمرين الخليجيين القطّام العقاري السعودي، وهذا الأمر لمسناه بأتفسنا من خلال إحجام البعض منهم عن إبرام شركات معنا للقيام بمشاريع في المملكة". ويبرى أن "العواشق تتمدَّلُ بشكل رئيسي في التشريعات البيروقراطية الحكومية لاسيماما يتعلق منها بمنح التراخيص، في حين يُشكِّل الجانب التمويلي أيضاً عائقاً لا يُمكن إغفاله".

ابراهيم بن فهد العساف

باعتباره أكبر للشاريع التي تطورها الشركة

خارج السعودية، حيث تبلغ كلفته نحو 12

مليار ريال وتقوم بتنفيذه بالشراكة مع

"إعمار الشرق الأوسط" على مساحة 52

مليون قدم مربع، ويضم 9 آلاف وحدة

سكنية و1900 مرسى للقوارب، ومن النتظر

أن يتم إنجازه خلال العام 2010 أيضاً.

ويتابع: "أنه بالإمكان تجزئة الشكلة التمويلية إلى قسمين: الأول يختص بتمويل مُعلوِّر المشروع، حيث تلمس التحفظات التي ما زالت لدى البنوك الملية والأجنبية العاملة في السعودية على حدٍّ سواء لجهة تمويل المشاريع العقارية تحديداً. والثاني يرتبط بتمويل المستهلك النهائي لشراء الوحدات السكنية".

لافتاً إلى "أن "الأولى" تلجاً إلى البنوك الخارجية التى نتلمس حماسها في إقراض الشاريع العقارية ف الملكة أكثر من مثيلاتها

وافي هذا الإطار إيضاً، أعلنت "الأولي" مُؤخراً عن عزمها إنشاء مصرف تجاري بالشراكة مع "بيت التمويل الكويتي" تحت مُسمّى "بيت التمويل السعودي الكويتي"، حيث ستمثلك حصة 40 في اللئة من الصرف الجديد مقابل 60 في المئة الكويتين.



مرسى أم القيوين





"رأس الخيمة العقارية": تدخل مرحلة التوسّع

رأس الخيمة - "الاقتصاد والأعمال"

تنطلع "شركة راس الخيمة العقارية" إلى الدخول في مرحلة جديدة، تتمثل في التوشع الخارجي، وتكريس نفسها كواصدة من ابرز شركات النطوير العقاري في انتطقة، يرعمها في ذلك مساهمة حكومة رأس الخيمة إلى جانب مجموعة من المستقمرين من القطاع الخاص في راس مالها، ما يجعلها تمزج بين الثقل المادي والمعنوي الذي يمثله القطاع العام، والدينامية التي يتمثع بها القطاع الخاص.

ت تاسست "شركة رأس الفيمة العقارية" "هيشت الإشراف على تطبيق خطط الحكومة إم جهال تطوير عظامات المقارس والسميات ومبال تطوير عظامات المقارسة من المستعمل في مساليع مهمة، ويبلغ رأس الفيمة إلى جانب عدده من الستقموية بن العالم بانب عدده من الستقموية بن العالمي بشبحة كم المان بالمنابع المان بالمنابع المان بالمنابع المنابع المنابع المنابع المنابع المنابع المنابع المنابع المنابع المنابعة المنابعة

ويلول العضو للتتدب والرئيس التتفيذي إن الفيحة العملية مسلطان الشركة تتطلبه انطلاقاً من ويقيا المسلطان المن ويقيا المسلطات المسلطات المسلطات المستخمارية الشيمة إلى مسلطات الوجهات الاستخمارية والسياحية إلى في المسلطات مسلطات المسلطات ال

ويؤكد الشعابية (الأسياه السكنية، وهي بدأت ويؤكد إلى الشركة تصدّر م ويؤكد إلى الشركة تصدّر م التوني عنه أن يودلة الإسازات، وهي بدأت مدريز مضروها في دولة الإسازات، مبر طرح وملى مصحيد الأسراق الخارجية، تمنوس وملى مصحيد الأسراق الخارجية، تمنوس الشركة مدالة لاجهة دولية من المسازات المنازات المن

وأخرى في مجال الصناعة، إضافة إلى المفظة الاستثمارية التي تملكها الشركة".

"ميناء العرب"

يعتبر "مشروع ميناء العرب" من أكبر مشاريع التطوير العقاري والسياحي في إمارة رأس الخيمة. ويقول القاضي: " إن مساحة المشروع تبلغ 30 مليون قدم مربع، ويقع على واجهة بحربة تمتدعلي مسافة 3 كلم، ويبلغ حجم الاستثمارات فيه نحو 10 مليارات درهم. وهو يتالف من 6 مناطق رئيسية ، ويضم الأقسام التالية: الواجهة البحرية، لليناء، غرانادا، لو فيلاج، فينيسيا، لا بلاج، ممشى الواحة، الأكواخ البيئية، منتج ديونز، مركز التعليم البيئي، المركز الصحى، السطحات المائية وحديقة اللاهي"، ويضيف "إنّ الشروع هو مزيج بين السكن والكاتب التجارية، والمملات والفنادق، ويضم نحو 5 آلاف وحدة سكنية بين فلل وشقق سكنية و تان هاوزس، كما يشتمل على 500 محل تجاري، إضافة إلى مركز تجاري ضخم يضم هايبر ماركت ودورا للسينما ويوفر كافة الخدمات للتكاملة ومن التوقع انتهاء الأعمال فيه خلال العام

يرج رأس الخيمة اطلقت رأس الخيمة العقارية، مؤخراً، مشروع برج رأس الخيمة في جزيرة الريم في

> تستند قوة الشركة إلى دعم القطاع العام ودينامية القطاع الخاص ---



محمد سلطان القاضي

إمارة أبو ظبى، وهو، حسب القاضى، برج تجاري وسكني، يبلغ حجم الاستثمار آت أيه نحو 300 مليون برهم، ويعد الشروع الأول الذي تنفذه الشركة خارج إمارة رأس الخيمة. ويقع المسروع ضمن مارينا سكوير الذي يضم العديد من الأبراج السكنية والتجارية، وهو يتألف من 43 طابقاً، تضم العديد من الرهدات السكنية التي تتراوح ما بين الشقق التي تتكون من غرفة واحدة وغرفتين وثلاث غرف، إضافة إلى شقق الـ "Penthouse". ويتميز البرج بموقعه، ويتوفيره التكنولوجيا الذكية والتطورة ف الشقق، إضافة إلى بركة سباحة وصالة رياضة وخدمات أمن على مدار 24 سباعة، ومواقف للسيارات. ويوضح القاضي" أن الشركة ترى في هذا المشروع خطوة أولى على طريق التوسع باتجأه أسواق جديدة، وهي من خلاله ستعزز مكانتها على للستويين الحلى والإقليميء على اعتبارها واحدة من أبرز شركات التطوير العقاري، خاصة أن لدى الشركة خطة طموحة للاستثمار في الأسواق الواعدة، سواء مباشرة أو الدخول في شراكات ستراتيجية مع شركاء في هذه الأسواق".

"أبراج جلفار"

یتالف"مشروع أبراج جلفار"، وهو أول مشروع المشركة، من برجمين للسكن والكاتب، بارتفاع 33 طابقاً لكل برج. وتبلغ كلفته الإجمالية نحو 500 مليون درهم. وكانت الشركة أتمد بيع نسبة 70 في اللة من الشروع في الراحل الأولى لإطلاقه ■



" ميلانيوم للتطوير الدولية ": ذراع "سرايا القابضة " لتخطيط وتطوير المدن

دبي-"الاقتصاد والأعمال"

انطلقت شركة "ميلانيوم للتطوير الدولية"، قبل نحو 9 سنوات، من مقرما في بيروت، وكان نشاطها الأول مساهدتها في تطوير مشروع وسط مدينة بيروت التجاري "سوليديير"، تبعه مشاريع عدة نفتها الشركة في الملكة العربية السعودية. ومع تأسيس "سرايا القابضة"، انضوت الشركة تحت مظالتها وبأنت إحدى شركاتها التابعة، و ذراعها في تخطيط الدن وتطوير الشاريع على المستوين الإقليمي والدواني.

> يقول رئيس مجلس إدارة "ميلانيوم التطوير الدولية ومديرها العام اسامة قبائى: "إن نشاط الشركة يتركز في تخطيط الدن وشطويس منشاريع عبارة عن مدن رئيسية، وبعد أنضواثها تحت مظلة "سرايا القابضة"، باتت "ميلانيوم للتطوير الدولية" الذراع العالمية للشركة الأم في مجال تطوير للدن، خاصة أن مجلس إدارة "سرايا القابضة اتخذمؤكرا قرارا يقض بالاعتماد على "ميلانيوم" لتطوير كافة الشاريع الجديدة للشركة. ويشير قباني إلى أن "ميلانيوم للتطوير الدولية" سبق أنّ وضعت المخطط الرئيسي لمشروع العبدلي في وسط عمان، وهو أحدّ مشاريع "سرايا القابضة". أما هالياً، فينصب نشاط الشركة على تطوير مشروع مدينة أكتاو على شواطئ بحر قزوين في كازاخستان، الذي تقوم بتطويره شركة كازمير أكتاو"، وهي شركة إماراتية كازاخستانية مشتركة.

"مشروع مدينة أكتاو"

يهدف "مشروع مدينة اكتار" إلى تطوير مدينة مكتاملة على شراطيغ بحرة قزوين في كازاخسندان، سندوب حرج مليون شخص، ملياد دلار، ويعد الشروع على مساحة نحو 50 ملياد دلار، ويعد الشروع على مساحة نحو 40 مليون المرحمة الأولى من الشروع نسبة 35 إن نفخي الرحمة الأولى من الشروع نسبة 35 قبائمي أن شحرة "كاؤسر إذات استخطيط شيائمي أن شحك "كاؤسر إذات استخطيط شربات عالية من فصصة في إدارة التخطوير والتخطيط البيئي والاقتصادي والهندسة والتخطيط البيئي والاقتصادي والهندسة والتخطيط البيئية مناول عدة ابرنادها الريادا الونا

القدمة وفرنسا وبريطانيا ودول مجلس القدادة وفرنسا وبيريطانيا وليثان مفيراً إلى أن دور "ميلاً لتيوم للتخويم للشروع مو إدارة وتنسيق هذه للجموعة من الخيرات ويقول قبائيان أشركته تنوي الانتقال إلى مرطاة الاستثمار في الشروع، وهي لعيت أيضا دور الاستشادي ووضعت الشاطات المائية لوريسية للمقار الذي تملكته شركة "سرايا الرئيسية للمقار الذي تملكته شركة "سرايا تطوير منتجم في

بي المستدان المستدالي المؤشرات الانتصالية الإيجابية استدالي المشتد إلى المؤشرات الانتصالية الإيجابية السند إلى المدمس المرات خلال المكتب في محدل 8 مرات خلال مستوات، إضافة إلى المرص الواعدة التي تضربها كازاخستان نتيجة الامتياطات المتياطات التي المكام ما سند المتياطات التي تسلكها من النخط والخارة وتتيجة المتياطات التي مستدارة إلى المناز وتتيجة المتاتبيني وسحد السواق أسيا.

"مشروع مدينة جوهور"

والى كازاخستان، يوضح قماني إن "ميلانيوم للتطوير الدولية" سلمب دوراً مهما إن ماليزيا، بعد أن تملكت "سرايا القايضة رسط مدينة إن منطقة" جروهر التلتاخط لسنفانورة، التي بانت تماني من اكتظافا كبير إن السكان، ما يجعل "جوهرة التماداً مليبييا إن المكان، ما يجعل "جوهرة التماداً مليبييا ريضير قباني إلى الحكومة الماليزية وضعت ريضير قباني إلى الحكومة الماليزية وضعت مخطفاً التطوير المبينة بشمل مخطفاً المهارية وقد شكات عامل جنب للمدينة من الستثمرين ابرزهم، شركة "سرايا القابضة"، "بيت التصويل الكرويشي"، و مبادانة المنتصرة إلى ظهير.



أسامة قيائي

وستشرف "ميلانيوم للتطوير الدولية" على رضع الخطط التوجيهي، وإعداد الدراسات للللية، بالإضافة إلى وضع مغطط التصويق والبيع للمنطقة الواقعة في وسط للدينة، والتي تضم ميان وإبراجاً للمكاتب، ومبان سكنية ومراكز للتسوق

مشاريع السعودية

وبالعودة إلى مشاريع الشركة في السوق السعودية، يقول قبائي أنها شكلت باكورة مشاريع "ميلانيوم"، بعد مشروع "سوليدير" في بيروت. ومن مشاريع الشركة في السعودية، "مدينة جبل عمر"، حيث تولت وضع الخطط التوجيهي للمشروع بعد تنظيم مسابقة دولية، وقد وقعت عقداً مع شركة "جبل عمر" لتقديم الاستشارات. ووقعت أيضاً عقداً لتطوير عدد من الفنادق والمجمّعات التجارية في المدينة المنوّرة. كما سيق لها أن وقعت عقداً حول مشروع في شارع الملك عبد العزيز، الذي يشكل بوآبة مدينة مكة المكرمة. وامتدت مشاريع الشركة إلى مدينة جدّه، حيث أعدت دراسة لمنطقة المطار القديم، التي باتت تشكل وسط المدينة، وقد تم بيم الأراضي لعدد من المستثمرين. ويختم قبائي أن ألشركة تتطلع، خلال الرحلة المقبلة، إلى الدخول في مضاريع حيوية في الملكة، كالدن الاقتصادية. ويقول: 'إن الشركة تقف على أبواب مرحلة جديدة في مسيرتها بعد سلسلة من للشاريع للختلفة والضخمة على مستوى المنطقة، مستفيدة من الغورة العقارية التي تشهدها منطقة الخليج، بغضل السيولة التّي وفرتها أسعار النفط العالية"، مشيراً إلى أنَّ الشركة نجحت في تصدير خبراتها التي اكتسبتها من خلال مشروع "سوليدير" إلى الأسواق الخليجية وإلى أسواق جديدة أخرى كماليزيا وكازاخستان.

المعتال المعتال Al-Iktissad Wal-Aamal

نحت رعاية

الفريق اول الرئيس عمر حسن البس وفيس جمهورية السوءان

ملتقى الى ىودان الدولى الثانى للاستثمار

فرص الأعمال والاستثمار فى السودان

قاعة السداقة-الشرطوم ١٧-١٨ مارس ٢٠٠٨

بمشاركة كبار المسؤولين الحكوميين وصانعي القرار، وقادة المؤسسات المالية والمصرهية والاستثمارية من السودان والدول العربية والأجنبية

اهم محاور الملتقيء

- تطورات الاقتصاد السوداني وأطافه
- خطط وسياسات ومشاريع التنمية للمرحلة القيلة
- قطاع النفط ومستقبل السودان كمنتج ومصدر للنفط
 - سياسة الإسلاح وبيئة الاستثمار
- تقدم برنامع الفسخسة والغطوات القبلة. مشاريع التصنيع والناطق المرة وهرص الاستثمار قيها
- مشاريع البنية التحتية الأساسية من طرق ومراطئ ومطارات وكهرباء ومياه ومراطق أشرى وفرص الأممال والاستثمار طيها
 - مشاريع تطوير الخدمات الاجتماعية (صحة وتطهم وخدمات أخرى) ومساهمة الاستثمار الأجنبي فيها

المنظمون

الشربك الاستراتيجي



سجمومة مارف الاستثمارية ARSF Investment Group



الرعاية البلاتينية

الزيد من الملومات،

,.. الاقتصاد والانعمال

بيروت، ماتت، 200 1780 1981 198ء فاكس: 206 1 1 780 1 961؛ دبي، ماتت، 971 4 2941441 فاكس: 2941035 4 971 4 971 4 الرياض: ماتف: 2932769 1 2932769 فاكس: 2931837 أ 966 2 6141855 وأن جلاق: 6141855 6 966 وأكس فالكسن 667 966 وأكسل الكويت: هاتف: 2409552 965 965 7835590 965 بفاكس: 965 2409553 156 في هاتف: 2013 873 2010 هاكس: 97 2022389700 وأكس: الدوحة ، هاتف: 974 4877442 فاكس: 974 4873196 WWW.IKTISSAD.COM 974 4873196 فاكس: 974 4877442



"الدار العقارية" تنمو بنسبة 55 في المئة

أطنت شركة "الثار العدائية" من ارتفاع إيراداتها بأن المام 2007 إلى شعر 1226.8 مليون نرهم (1,732 مليونا أي العام 2000)، تتيجه ليبع عدد من الأراضي والوحدات السكتية، ويلقت مييناتها 1768. شيرن ترهم، والأرواح القشفيلية الصافية 1,021 مليونا (مقارنة مع شسارة تشغيلية صافية وصلت إلى 1,031 في العام 2000)، ويعود ذلك بشكل رئيسي لعائدات الليهنات

كما ارتفعت أرباح الشركة بنسبة 55 في المئة، لتصل إلى 1941,3 مليون درهم، مقارنة بـ 1249,7 مليوناً في العام 2006. ويرجع ذلك إلى

إيرادات للبيعات ومكاسب القيمة العائلة، وارتفعت أرياح السهم الأساسية ينسبة 53 في المئة من 9,77 إلى 1,1 درهم للسهم الو احد. كما أعلنت "الدار العقارية" عن زيادة في عدد المشاريم الجاري

حكومة اعتبت المار السلامية عن فريادة عند التساريع الجاري ومقارية بـ (212.3 مليوناً في العام 2000)، وذلك نتيجة للإستخدار في (مقارنة بـ (212.3 مليوناً في العام 2000)، وذلك نتيجة للإستخدار في للشاريع التطويرية . وارتفعت قيمة صافي للوجودات بنسية 135 في للثانة لتبلغ 4,103 مليون درهم، مقارنة بـ (271،0 مليوناً في العام 2000.

... وتؤسس مع "بيسكس" شركة للإدارة

أسَّست "شركة الدار العقارية" شركة جديدة مشتركة لإدارة الإنشاءات بالتعاون مع "مجموعة بيسكس" (Besix) البلجيكية للإنشاءات. وستعمل الشركة الجديدة، التي تتَّخذ من العاصمة ابو



ظبي مقراً لها، على تنفيذ مشاريع "الدار العقارية" التجاريَّة و الترفيهيَّة، والبُنية التحتيَّة لـ"مشروع مدينة فيراري الترفيهيَّة" والفنادق الخاصة بها في مواعيدها المقرّرة وضمن اليزانية للخصصة لها.

وقال الرئيس التنفيذي لـ"شركة الدار العقارية" رونالد باروت: "تعمل "الدار العقارية" على عقد شراكات مع أفضل الشركات في مختلف القطاعات وذلك للمحافظة على النمؤ السريع الذي تحقق".

ومن جهته، قال الرئيس التنفيذي للعمليات لدى "شركة بيسكس" فيليب كويلين: "نأمل بترسيخ تحالفنا الستراتيجي مع "العار العقارية" من خلال هذه الشركة الجديدة".

يذكر انَّ "شركة الدار العقارية" كانت قد اعلنت في يونيو الماضي عن عقد شركة مع شركة "Laing O'Rouke"، والتي تعمل حالياً على تطوير "مشروم شاطئ الراحة" الميّز والذي يمتد على مسافة 11 كلم.

"العربية العقارية" تفوز بـ "مدينة المروج" الصرية

هازت "الشركة العربية العقارية" بمزاد المروع "مدينة المروج" العقاري، وهو من المشاريع العقارية الضخمة في مدينة السادس من أكتربر في مصر.

و آثار رئيس حباس الإدارة و العضر للنتدب للشرخة عماد جواد بوغمسين" يمتبر نوز "العربية العقارية" بهذا الشروع خطوة جديدة عملاقة نؤكد مواصلة الشركة استراتيجياتها المفرحة التمثلة بانطلاقة خارج الصدور الجغرافية، إذ تمقق الفرز الأخير من خلال شركات منبقة عن "العربية المقارية" الفرز الأخير من خلال شركات منبقة عن "العربية المقارية"

ويقع الشروع على مساحة تصل إلى نحو 178 الله، متر مريع، ويتكون من 700 وحدة سكنية فاخرة تتنوع ما بين الشقق و الغيلات والقصور، إضافة إلى تو فر المناطق التجارية والترفيهية و الفعمية الذاسبة . ويبعد الشروع مسافة 20 دقيقة فقط عن ميدان لبنان في المهنسين.

وتجدر الإشارة إلى أن مشروع الروج يعتبر خطوة متقدمة ضمن المشاريم الخارجية لـ"العربية العقارية".

"الاتحاد العقارية" تعرض "موتور سيتي" في معرض "أوتوسبورت إنترناشونال"

عرضت شُركة الاتماد الفقارية" مشروعها "موترسيتي" في محرض" أوتوسيورت" العالمي في الملكة التحدة، الذي يُعدُّ أكبر معرض السيارات في الماام. وفي مشروع يقوم على فكرة السيارات ورياضات السيارات، ويشمل فرصاً سكنية رتمارية وترفيهية.

وقال الرئيس التغذيذي لـ "مركة الاتصاد المعارب بيهودي وزيويية. عزام: "يجمع معرض" أوتوسيورت إنترناشونال" الشجاري معذاعات رياضة السيارات، ويمة الواجهة الذالية لعرض موتور سيتي" في الخارج، ونحن نهدف إلى توسيع وزيادة الامتعام برياضات السيارات في منطقة الشرق الاوسط".

ريعقبر مشروع مورور سيثي" مدينة داخل مدينة ويشمل 5 مصاليع، هي " نمي أو توروره " ألقي ناسب سبنات السيوات رويشانها، مشروع "فرومولا ألم براك" أن سبي الذي بعد وجها تعلم وترفيه تستهدت الأسرة بأكلها ، و"برزشن بارك مورور سيتي" الذي عشمة ليكن مركز ألفليميا لمستاعة رتجارة السيارات! والمنطقات السكليتان "البارة ن مورور سيتي" و"جون كرميونيتي موتور سيتي" التلان تقاما المالكين منال بنظام المتاك العرا

"الإمارات الحديثة": مشروع سكني في سورية

أطلقت شركة "الإمارات الحديثة للاستثمارات العقارية – ديي" مشروعها العقاري الأول في سورية، وهو مشروع "النازل".

يقع الشروع على مساحة 118 ألف متر مربع في منطقة دروشة في ريف دمشق، ويضم 40 فيللا و40 شقة سكنية وفندقاً من فئة خمس نجوم، إضافة إلى شاليهات سياحية وملعب ميني غولف ومطعم ومواقف سيارات وحدائق وتراسات. ملكية الشروع، الذي تبلغ تكلفته نحو 56 مليون دولار، تتوزع مناصفة بين شركة "الأمارات

الحديثة للاستثمارات العقارية - دبي " ومجموعة "شماميط - قلعة جي - مهاجر" السورية.

وقال عضو مجلس إدارة "الإمارات الحديثة للاستثمارات العقارية مبارك الخيلي لـ الاقتصاد والأعمال: "وجدنا كمستثمرين إماراتيين أن الاستثمار في سورية مجز ومربح. ومشروع "الذازل" هو باكورة مشاريعنا في سورية ونخطط للاستثمار في مشاريع أخرى،

آملين تحقيق تعاون مستقبلي مع مستثمرين سوريين". وقال مدير الشروع مأهر الهاجر:"إن تصاميم الشروع استغرقت سنتين من العمل والجهد. ووصف للشروع بأنه من أجمل المشاريع العمرانية في سورية "، موضحاً أن إنجاز م بالكامل سيستفرق سنتين كاملتين.

مذكرة تفاهم بين "أبيار" و"تيكوم"

أبرمت "أبيار للتطوير العقاري" مذكرة تفاهم مع "تيكوم" للاستثمارات، العضو ف"مجموعة نبي القابضة"، تقضى بتطوير عدد من المشاريع متعدّدة الاستخدام التي تقع ضمن مشروع النطقة العالمية للإنتاج الإعلامي ومشروع "تيكوم" الموقع (١) على شارع الصفوح.

وبحسب مذكرة التفاهم، ستقوم "أبيار" بأعمال التطوير متضمَّنة الدراسات الرئيسية، وإعادة تصميم المساريع المراد تطويرها، وبناء الوحدات التجارية والسكنيَّة، ووحدات خاصة بتجارة التجزئة في المنطقة العالمية للإنتاج الإعلامي، بالإضافة إلى برج يصل ارتفاعه إلى 70 دوراً في الموقع (١) من "مُشروع تيكوم" الواقع على شارع الصفوح. وقد باشرت تيكوم للاستثمارات أعمال البُنية التحتية المصصة للمشروعات المذكورة.

وأشار نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو النتدب لـ"شركة أبيار" مرزوق الوشدان إلى أنَّ "ببي هي الكان الأكثر جاذبية للاستثمارات العقارية في المنطقة، وقد حُثنا ذلك على مضاعفة



من اليمين: عبد اللطيف لفلا ومرزوق الرشدان يوقُّمان مذكرة التقاهم

استثماراتنا في دبي من خلال تطوير الشاريع العملاقة". من جانبه، أوضَّح الرئيس التنفيذي لـ"تيكوم" للإستثمارات عبد اللطيف الملا أنه "وقع الاختيار على "شركة أبهار" لدى توافق ستراتيجيتهم في العمل مع توجهاتناً. وستبدأ الأعمال الإنشائية للمشاريع في مايو القبل، حيث ستقوم "أبيار" بتسليم المشاريع التَّفق عليها في غضون 5 سنوات".

"عقارات. كوم" تطلق أعمالها في الأردن

أطلقت "عقارات. كوم" عملياتها في الأردن من خلال استثمار أولى بقيمة 5,5 ملايين درهم إماراتي، للاستفادة من قطاع العقارات الأردني المزدهر. وتأتى هذه الخطوة، ف إطار خطة الشركة الرامية إلى خلق شبكة تسويقية على مستوى الشرق الأوسط من خلال عقد اتفاقيات شراكة مع أهم شركات التطوير العقاري. وقد اختارت "عقارات. كوم" عدداً من الشركاء الستراتيجيين في الأردن مثال تعمير الأردنية"

على حسين آل رحمة

و"عرب العقارية الاردنية" و"العربية العقارية الكويتية". وأوضح الرئيس التنفيذي لـ عقارات. كوم على حسين آل رحمة أنه بعد ترسيخ مكانتنا في الإمارات كإحدى الشركات الرائدة في مجال تو قير الحلول العقارية المتكاملة، قمَّنا بتحديدً إمكانيات السوق العقارية الزدهرة ف الأرئن وحاجتها للاسة لشركة متخصصة تقوم بتوفير الحلول العقارية لإدارة عمليات بيع وشراء العقارات بكفاءة وشمولية

بدوره، لفت مدير عام "عقارات. كوم" في الأردن ناصو كنعان إلى أن "الشركة بأنت تحظى بإحدى أكبر شبكات العملاء في المنطقة، حيث يوفر أكثر من 1800 وكيل مرخص للمستثمرين خدمات إدارة العقارات والتمويل والتأمين والاستثمار. ونعمل حالياً على ترسيخ مكانتنا في الأردن من خلال الاستفادة من قاعدة البيانات الكبيرة الخاصة بنا وتقنياتنا التطورة".

"أبراج الإمارات المالية" تسهيلات بـ 285 مليون درهم

حصلت شركة "أبراج الإمارات المالية" على تسهيلات مالية بقيمة 285 مليون درهم من "بنك الإمارات" / "بنك الإمارات دبي الوطني

وهذه أأتسهيلات مخصصة لتمويل الأعمال الإنشائية الخاصة بمشروع الشركة والمؤلف من برجين مقشابهين، يتكون كل منهما من 26 طابقاً، وهما يضمان مكاتب تجارية ومحلات ووحدات

الرئيس التنفيذي لـ "أبراج الإمارات الالية "د.هاني أبو عويضة أوضح أنَّ التسهيلات تؤكّد حرص الشركة على ضمان سير الأعمال الإنشائيَّة وإنجازها وفيق الجدول المزمني المحدد، ووفيق المواصفات القررة.



"ليمتلس" تقترض 1,2 مليار دولار وتطلق شركة في الاردن

بدأت اليمِتلِس" (Limitless)، نراع التطوير العقارية العالمية لشركة "دبى العالية"، بتجميع قرض من بنوك ومؤسسات مالية عدة، بقيمة 1,2 مليار دولار، وذلك كجزء من ستراتيجيتها لتطوير عدد من الشاريع. وستعمل الشركة على تجميع القرض من خلال سلسلة من اللقاءات مع نحو مثة بنك ومؤسسة

وبدأت الجولة في دبى، برئاسة المدير التنفيذي للشركة سعيد أحمد سعيد، وستشمل أيضاً ستغافورة وكوالا لامبور ولندن. وكانت "ليمِتلِس" تعاقدت مع "بنك الإمارات" لتنظيم هذه اللقاءات، حيث سيعمل البنك بصغة للصرف الرئيسى لبرنامج القرض للمتد على مدى سنتين. ويوجد لدى "ليمِتلِس" حالياً مشاريع عالمية تبلغ

قيمتها أكثر من 100 مليار دولار في خمس دول. كما ستعلن الشركة عن إطلاق المزيد من المشاريم خلال العام الجارى.

من جهة أخرى أطلقت ليمتلس"، نراع التطوير العقارية لشركة "دبي العالمية"، شركة جديدة هي "ليمتّلس الأردن"، و تتخذمن العاصمة عمّان مقراً لها لتتولى تنفيذ مشاريع "ليمتلس" في الأردن. وسيتولى إدارة الشركة الجديدة فريق متخصص في مجال التطوير والتصميم والمبيعات والشؤون الإدارية.

وقال المدير الإقليمي لشركة "ليمتلس الأردن" بهاء أبو حطب: يعد النمو الاقتصادي السريع والاحتياجات المتغيرة بالنسبة للقطاع العقاري والاستقرار والموقع المناسب المتميز الذي تتمتع به الأردنِّ، من العوامل التي دفعت "ليمتلس" لاختيار الملكة امتدَّاداً جديداً لممارسة أعمالها. ونعكف حالياً على تقييم العديد من التطورات الميزة والمستدامة التي ستشكل إضافة جديدة إلى القطاع العقاري في الأردن. ونتطلع إلى الإعلان عن أول مشروع لنا فيَّ الأردن خلال فترة قصيرة".

"منازل الاماراتية": مشروع سكني في الاردن ب 1,5 مليار درهم

حصلت "شركة منازل" العقارية الإماراتية على موافقة الجهات المقتصة في الأردن على جميع المفططات والتصاريح الخاصة بتنفيذ مشروع عمان غاردن السكني

وأشار رئيس مجلس إدارة الشركة محمد القبيسي الى أن حجم الاستثمارات المقرّر ضخها في المشروع تصل إلى 1,5 مليار درهم إماراتي، معرباً عن التزام "منازل العقارية" بتنفيذ آلوحدات السكنية وفق أحدث المعايير البيئية واللواصفات التي تطبقها في للشاريع التي تطورها في دولة الإمارات.

ويستهدف الشروع الفثات المتوسطة الراغبة في تملك وحدات سكنية مميزة بالسعار معتدلة، وهويضم 1700 وحدة سكنية على مساحة 500 ألف متر مربع.

يذكر أنّ اختيار عمّان لتنفيذ باكورة مشاريع "شركة منازل" العقارية الخارجية، تم بناء علَّى دراسة معمَقة لقطاع العقارات في الأردن، والطرص المناحة فيه، وهَيكل العرض والطلبء والقدرة التنافسية للشركات المتو أجدة، فضالاً عن القدرة الشرائية، ومعدلات النمو الاقتصادى، ومعدل الزيادة في السكان.

وتبين، من خلال الدراسات التي أجرتها الشركة، وجود 6 أسواتي مجزية وتشكّل فرصاً ممكنة للتطوير في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا هي: الأردن، قطر، السعودية،

مصر، ټونس وسورية.

"نخيل" تنهي المرحلة الأولى من "العالم"



المجر الأخير من كاسر الأمواج في مشروع "العالم"

وضعت شركة "نخيل" الحجر الأخير على كاسر الأمواج في مشروع "العالم"، من مجمل 34 مليون طن من الأحجار، استُخدمت في بناء كاسر الأمواج الذي يبلغ طوله 27 كيلومترا، ويحيط بـ300 جزيرة اصطناعية تأخذ شكل خريطة العالم. وشارك في هذا الحدث البارز أفراد العمل في "العالم"، وعلى راسهم مدير المشروع حمزة مصطفى.

ويهذه الخطوة، تنتهي الرحلة الأولى من تطوير أحد أضخم مشاريم دبي والتي تضمنت عملية ردم بـ320 مَليون متر مكعب من الرمل المجروف من البحِر، وخلق كاسرَ للأمواج يحيط بموقع الجزر التي تبلغ أبعادها 9 كيلومترات عرضاً و7 كيلومترات طولاً، أما المرحلة الثانية فتتضمن عملية تسليم الجزر إلى المطورين للانتهاء من أعمال البناء والّبني التحثية.

من جهة أخرى، أزاحت "نخيل" الستارة عن مركز تنريب يقوم بالدرجة الأولى على الأمن والسلامة والجودة والبيئة. وسيعمل الركز، الذي يقع بالقرب من ابن بطوطة مول وقرية جبل على، على توفير مجموعة متنوعة من الدورات التدريبية مقدّمة من قبل مؤسسات دولية ولفترات متواصلة. 25 Wents 25 Main

meeting every challenge setting every standard

Diver Vise Collect Marks or problem Above the Antonian meeting the challenges of your pushess and setting new standards for your service and the service of the communities

Thank you for making it all possible

HARVIET -



شركة جديدة للتبريد بين "صروح" و "تبريد"

وقعت "صروح العقارية" اتفاقية مع "تبريد" لإنشاء شركة جديدة تقدم خدمات التبريد المركزي لبعض أحياء مشروع "شمس أبوظبي" الواقع على جزيرة الريم، الحد أبرز المشاريع في الإمارات العربية المتحدة وحيث سيوفر المشروع عند اكتماله



خلال توقيع الاتفاقية

مجتمعاً متكاملاً لنحو 55 ألف شخص، كما سيضم عدداً متنوّعاً من المعالم والشروعات الميزة من بينها "حي البوابة". وستقدم الشركة الجديدة التي تحمل إسم S & T Cool الميزة من بينها "ك & T Cool الميزة "District Cooling Company (شركة إس آندتي للتبريد)، خدمات التبريد للقطاعين الخامس والسادس في مشروع "شمس أبوظبي"، كما ستشمل خدماتها إنشاء شبكة مياه مبرّدة بطول 13,5 كُلم تمتد إلَّى 50 قطعة أرضَّ ضمن هذين القطاعين بما فيها "حى البوابة".

وستقوم "تبريد" بتصميم وبناء محطة وشبكة التبريد التي سيباشر العمل بها على الفور، حيث أنه من المقرر استكمالها في الربع الأول من العام 2009.

ويقول العضو المنتدَب لـ "شركة صروح العقارية" أبو بكر صديق الخوري: "إن تشكيل الشركة الجديدة يؤكِّد حرص "صروح" على تأمين شبكة بنية تحتية أكثر فعالية، ويؤكد اعتمادها أحدث تقنيات التبريد المركزي في مشروعها".

ويعلَّق الرئيس التنفيذي لـ "شركة تبريد" داني صافي: "وجدنا في "صروح العقارية" الشريك الأمثل الذي يحمل قيم "تبريد" ذاتها في تقديم أفضل تقنيات التبريد المركزي من أجل مصلَّحة السكان والستثمرين والبيئة. ومن خلال اختيار التبريد المركزي تثبت "صروح" مدى التزامها بدعم حلول الطاقة المستدامة.

مدينة سكنية في أبو ظبي لمتوسطى الدخل

بدأت شركة "سواعد للتوظيف" في إنشاء مدينة سكتية في ابو ظبي تستوعب 21 الفأ من ذوي الدخل المتوسط، تبلغ تكلفتها نحو 1,2 مليار درهم وتمتد علي مساحة 162 ألف متر مربع. ومن المقرر أن يكتمل العمل فيها نهاية العام الحالي.

وأكدمدير تطوير الأعمال في الشركة عماد محمد عمر أن الشروع سيساهم في حل مشكلة السكن في إبو ظبي وارتفاع الايجارات؛ موضحاً أنَّ أستعار هذه الشقق منخفضة وتناسب ذوي الدخل المتوسط. علماً أنَّ الشقق سيتم إنشاؤها بنظام جديد عبارة عن غرف منفصلة داخل شقة واحدة حيث تستوعب الشقة مأبين غرفتين و4 و6 غرف، وكل غرفة عبارة عن "استوديو" بحيث تشتمل على حمام منفصل ومطبخ خاص وتوجد فواصل خاصة بين الغرف. لافتأ الي وجود جناح خاص للنساء، حيث يتم تقسيم الأرض الى جناحين منفصلين.

"سويت هومز" باعت 90 في المئة من مشروع "رينبو تاورز"

كشفت شركة "سويت هومز" Sweet Homes أنها باعث 90 في المئة من مشروعها السكني "رينبو تاورز" (Rainbow Towera)، المؤلف من تسعة أبراج والبالغة تكلفته 1,7 مليار درهم إماراتي. وقد حققت الأبراج الستة الأولى نسية مبيعات بلغت 100 في المئة قبل إطَّلاق المشروع منتصفَ العام 2007. ومع بيع نسبة 70 في المئة من الأبراج الثلاثة المتبقية للمستثمرين، واستملاك قطعة أرض تبلغ مساحتها 208,278 قدماً مربعاً في إمارات سيتيَّ في عجمان، اتخذت الشَّركة كافة الإجراءات المتعلقة ببدء العمليات الإنشائية في الأبراج، حيث يتوقع الانتهاء منها منتصف العام 2010.

ولفت المدير التنفيذي للشركة فهد سثار ديرو إلى أن عجمان تكتسب الزيد من الزخم على صعيد تطوير القطاع العقاري

وفي ضوء وصول الحفظة الاستثمارية الحالية للمشروع إلى 3,5 طيارات درهم إماراتي، أعلنت "سويت هومز" عن خطتها لاستثمار 2 مليار نرهم في العديد من المُساريع السكنية والتجارية متعددة الاستخدام في كافة أنحاء منطقة الشرق الأوسط خلال العام الحالي.



بيع 35 في المئة من برج "إمباير تاور" في ابو ظبي

إمبنايس الندولية للإستثمار ً التي تشكل الدراع العقارية لشركة "إمباير هولنينفز" القابضة عن بيع نحو 160 وحدة سكنية في برج الشركة "إمباير تاور، أي نحو 35 في



الشقق، وذلك خلال 12 أسبوعا فقط. وقال رئيس مجلس إدارة "إمباير الدولية للاستثمار" هيثم القاجر: "لقد أدركنا منذ وقت مبكر أن الخطط للرسومة من أجل أبو ظبى جعلت من قطاع العقارات في هذه الامارة جديراً بالإهتمام بالنسبة لنا كمطوّرين. لقد قمنا بالاستثمار في معلم بارز وصممنا مبنى مميز أسيؤثر على مستقبل القطاع ف الامارة. إضافة إلى هذه العناصر مجتمعة، نحن نعتبر أن تعيين شركة "إل إل جي" العقارية كوكيل لبيعاتنا الحصريه أعطانا ميزة في آلسوق ومكننا من بيع 35 في المئة من المشروع في خلال 12 أسبوعاً".

الإشتراك السنو	**	,	للعربية	الدول الاوروبية	ء - الاميركية
12 عدد عادي إضافة إلى أكثر من ث	ن ثمانية أعداد خا	سة. سنة 80\$] سنتين 140 ﴿ 🗌	سنة 100 🛊 🗌 س	ىنتېن 150 \$ 🔲
الاسم					AME
الشركة					OMPANY
العبوان					DORESS
البلد		ZIP	P.O.BOX	CITY	OUNTRY
البريد الالكثروني					-HAIL
ناكس	ماتات		TEL		AX
قريقة التسديد: شك مسرقي مسحوب على نهوورك يصدر بالمولا قويل مصرفي على حساب رقم 18644.5 - الب بطاقة المان :			,	194491	
	Lebenon	seise, Maxran Branch, Beirut,		ue (In US\$) drawn on M.Y b (US\$) to: Acc. No. 939544.	
Slanature		Explry Date			Card Number

لاقتصال والاعمال Al-Iktissad Wal-Aamal

"الاقتصاد والأعمال" - قسم الاشتراكاتِ





طيران الشرق الأوسط الخطوط الجوّية اللّبنانيّة www.mea.com.lb

مدير عام شركة دبي الإسلامية للتأمين "أمان" خطة توسح إقليمية وإطلاق "أمان ري"

دبي— الإقتصاد والأعمال

رسَخَت شركة دبي الإسلامية للتامين "امان"، مضورها في السوق الإماراتية، وتستعد حالياً للتحول إلى "أمار ترناشيونال" من خلال خطة توسع القليمية بدأت في التكويت والبحرين، لتشمل لاحقاً كلاً من سورية والسعودية و الجزائر، إلى نوال خليجية وعربية آخرى، كما تعمل الشركة على إطلاق "امان ري"، كشركة إعادة تتاقل، ويرى مدير عام "امان" جهاد فيتروني أن خطة النوسم التي وضعتها الشركة تنطق من النمو التسارع الذي يشهده الهامين التكافلي في النطقة، والثر التي مع تطوير البنية التنظيمية والتشريعية اللي ترعاه.

> (2) يعدنبر جهاد فيتروني أن "النمو "الانتصادي الدوي في النطقة بمدكس محكماً على فقطاع التشاعية ويروى أن فصر مناعة التأمين في الإمارات يشمل "التقليدي" والتحافيلي على مدسواه، إلا أن وفيرة نمو القامين التحافيلي تبدور أكد سسواع بسبب ارتفاع الطلب على عذا الدوح من التأمين، إذ استطاع استقطاب الأفراد الذين طالما أحجوعا من المنافقة على المنافقة المنافقة

ويرى آن الأمر في قطاع التابين الإسلامي ينسحب على مختلف القطاعات الالياج الإسلامية الكانت مصارف أو صدائيق أو محرك أن إشركات التابية فإلى ظاهرة وادبياء عمد اللامسات الثالية الإسلامية في منطق الطفيح، بدأتنا نشهد تحالدات رتصارن بين الطفيح، بدأتنا نشهد تحالدات رتصارن بين منتجات تلتمين والاسلامية لتقديم منتجات تلتمين والاسلامية لتقديم

وبلغت فهتروني إلى أن " النحر في للقطاع المثاني إلى المجارة التنظيمات وهيئات والتضريعية، حيث بدات الأوسسات وهيئات البقاية المالية تولي هذا القطاع أمدية خاصة. من منا عليات أن محرز وحقت إلى السروة والإلغاءة من الغرص المتاحة في ظل هذا الشعر. ولأن الاستثمارات بحاجة إلى حصاية، نرى ال استعرارية هذا النمو رهن بالانقطة و إلقوانين الستي ترعي هذه الأممال وتضمن لها للضي قدما نحو المتعافي بخطي موسة وابات: قدما نحو المتعافي بخطي موسة وابات:

توسع "ائتكافلي"

ويلحظ مدير عام "أمان" ظاهرة ازدياد عدد شركات التأمين التكافلي في المنطقة، ويقول:

"في الإمارات يوجد حالياً قشركات، النتان في يمي ورامدة في الرفانيي، في مين بحسل العدد علي معديد منطقة الشرق الارسط وأسيا إلى 601 شركة أعلين تكافلي والشركات إعادة كاخلال، والرقم إلى إذنها، مستمر، أن يوجد العديد من شركات إمادة التأمير علي الإساد، ويشات إلى للذك أن العديد من شركات إمادة التأمير على المنافقة والتأمير إلى تمتحدة تقدت قدرت للتكافل، حش "مازيد ريع" وتميونجي" والميوان وي "الأمر الذي

يكان تنابع عمل التكافل في العالم.
ويفت فهنروض أيضاً إلى المصام معاهد
التعليم التأميني في النطقة بالتأمين التكافلي،
أو بدات جميع العاهد الوجودة تولي، منذ
ضحو 4-سواداً، العنماء أكبيروا إلى التأمين التكافلي، وهذا الأوضرع بشرع كذلك ضمن المتكافلي، وهذا الأصول أو العمليات الإسلامية الميئة العالمية الأصول أو العمليات الإسلامية التي تبدا بالتحضيو من حيث القتاري ومن حيث الإجراءات القائدونية والمراقبة المالية

نحو سوق منظمة

وعن تنظيم سرق التلكين في الإمارات. يقول فيشروفي: "إن الحكومة تبدئل جيداً لإسدار تأفون عادل يصول مون تكرل تجرية بعض المول حيث لا تزال قوانين التامين فيها يشريها عمل الوضح، وفي الإمارات، اعتدائم على قوانين وقرارات مدوسة، والتريث في المسارة المؤان تماش يصب في مصلحة الجميع، شركات وحمة الرائب في مصلحة

ويترقع فيتروني "أن يصل حجم قطاع التأمين في الإمارات إلى نحو 8 مليارات دو لار



چهاد فيتروني

ين مهاية العام 2001 مع لمتدال الوصول إلى 25 العام 2001 . ويرص أن تناقب ملاول العام 2000 . ويرص أن تناقب الأرباح تبعت بمعظمها عن العمل الأساسي الرباح تبعت بمعظمها عن العمل الأساسي أدباحاً استثمارية ، أنها ما المناقب من كرنت الشعركات بمعظمها على الشاحية . ويرت الشعام ما تكن تتاجها سليد و الديلي المهبوط الحاد الذي شهيدة . والديلي المهبوط الحاد الذي شهيدة . الديليل المهبوط الحاد الذي شهيدة . الديليل المهبوط الحاد الذي شهيدة . الديلة . المهبوط الحاد الذي شهيدة . الشارعة المهبوط . الم

خطة طموحة

تمكّدت شركة دبي الإسلامية للتأمين "أمان" إنّ أقل من 4 سخوات على السيسية إلى المحلمة إلى السوي الإحارات على السيسية إلى الحلمة إلى السوي المحلجة إلى السوي المحلجة إلى "أمان المحلول إلى "أمان أن ريدات تؤسس لها وتوسس لها أن الكويت على التراكية ممكلة المحرون بعد حصولها على الذي يمين مصرف المجرون بعد حصولها على الذي يمين مسرف المجرون بعد المحلكة المحالية المحلوبة إلى المحالية المحلوبة إلى المحالية المحلوبة إلى المحالية المحلوبة إلى المحالية ا

كما تستمة آلمان التأسيس شركة إعادة تكافل آلمان وي ريخة إعادة تكافل آلمان وي ، ويقول فيتروني، إندوي برنامج النواحية المواجهة المواجعة المواجهة المواجعة المو

المدير العام التنفيذي في الشرق الأوسط: "أليانز" أول شركة متعددة الجنسية أطلقت التأمين التكافلي



أبوظبى ـ برت دكاش

بعد شحو 115 عاماً من الخبرة في قطاع التأمين والخدمات المالية، والنمو القياسي الذي حققته في أوروبا الشرقية والوسطى وآسيا الباسيفيكية، تتوجه أنظار شركة "اليائز" نحو سوق الشرق الأوسط، التي تحتوى على فرص كبيرة للنمو، بحسب المدير العام

التنفيذي الإقليمي للشركة في منطقة الشرق الأوسط سام غوش، من هنا تسعى "اليّانز" الى تكثيف تواجدها والتزاماتها في هذه المنطقة على الرغم من أنها تملك فروعاً في كل من لبنان ومصر والبحرين والأردن وباكستان والملكة العربية السعودية، وستركّز الشركة في منطقة الشرق الأوسط على تأمن الجياة والتقاعد والتأمين الصحى كونها تعتبر قطاعات واعدةء

> والمشأمين المبني على المساعدة أو برامج () "أليانز" شركة عريقة، بدأت في العام المريق الموادث، المريق الم و النقل في ألمانيا، إلا أن طمو حها كان و اضحا منذ ذلك الوقت. ففي العام 1893 افتتحت فرعاً لها فالندن، وفي العام 1913، كان 20 في للنة من أقساط التأمين لديها من خارج اللانيا. واليوم، تمثل الشركة مورّد خدمات مالية دولي متطور، وهي تقدم مجموعة من الخدمات كتامين المتلكات والحوادث، وتأمين الحياة والتأمين الصحيء إدارة الأصول والخدمات المصرفية. وتضم أكثر من 175 ألف موظف في أكثر من 250 مؤسسة

> > وتجلب الشركة معها الى منطقة الشرق الأوسط خبرة كبيرة، حيث تتبوّا عالميا، المركز الثانى في تأمينات الحياة وغير الحياة من ناحية الداخيل، وتعتبر شركة رائدة في المسوق الألمانية وأكبر مورد في المسوق الأوروبية، كما أنها من بين الخمس الأوائل في إدارة الأصول في العالم.

> > ويقول المدير العام التنفيذي الإقليمي للشركة فمنطقة الشرق الأوسط سأم غُوش: "لغاية اليوم، يساهم الشرق الأوسط بنسبة صغيرة من أرباح مجموعة "اليانز"، وإن جعل هذه الساهمة تنمو في المعيين التوسط والبعيدهو تحد التزم تحقيقه بشدةٍ. كما أنني واثق تماماً بأننا سنحقق تطوراً ثابتاً في الشُّرق الأوسط".

> > > الشرق الأوسط ... سوق دسمة

و بؤكد سام غوش تركيز "اليائز" على الحاجات الأساسية لمنطقة الشرق الأوسط، أي التوجُّه نحو برامج اندخار التعليم،

التأمين التكاهليّ. مع الإشارة إلى أن "أليانز" كانت من أو إثل الشركات متعدّدة الجنسية التي أطلقت التأمين الإسلامي في دول عدة كالبحرين والسعودية وإندونيسيا. كما ستركز الشركة على تأمين المياة والتقاعد والثأمين الصحي في منطقة الشرق الأوسط، إذ تعتبر هذه القطاعات ذات احتمالات نمو كبيرة. ويقول غوش: "يجب أن يكون للدول نظام تأمين صمي فقال وأن تتخطى هذه الدول تكلفة العناية الصحية المتزايدة، وفي هذا للجال، يمكن لـ "أليانز" أن تستعمل خبراتها فضلاً عن مهاراتها التقنية الواسعة ف المجال المصرفي وإدارة الأصول". وبالنسبة إلى انعكاس الوضع السياسي غير الستقر في منطقة الشرق الأوسط على عمل الشركة أن هذه النطقة، يؤكد غوش "أن تأثيره مُحدود وأنَّ الشركة اعتادت على التعامل مع

هذا الوضع". وعلى الصعيد العربى، يلفت غوش ألى وجود فرص كبيرة للنمواني مجالي التأمين على الحياة والتأمين الصحي، ومنّ هنا يتم التركيز عليهما، موضحاً أن ارتفاع نسبة الأغنياء ساهمت في بروز حاجات تأمينية جديدة، ما يعنى فرصاً جديدة للشركة. وينؤه بالدور الشبجع الذي يلعبه المشرع العربى من خلال القوانين المبسطة التي تشجع الشركات الأجنبية على دخولً

وإلى تواجدها فالبنان ومصر والبحرين والأردن والملكة العربية السعودية، ستبدأ الشركة قريباً العمل في دولة الإمارات، كما تسعى الدخول إلى قطر والكويت وعمأن.

ويلفت غوش الى تركيز الشركة على التأمين التكافلي في كل من السعودية والبحرين وقطر والكويت لوجود إمكانية كبيرة للنمو في هذا المجال، إضافة إلى التركيز على مجال التأمين على الحياة، منوّهاً بتحقيق الشركة نجاحاً كبيراً في هذا المجال في كل من لبنان

وفي سياق عملية توسّعها في الشرق الأوسط، عقدت المجموعة مؤخراً شراكة مع "الشركة الوطنية للضمان" (سنا) في لبنان. وستتمكن "سنا"، بفضل هذه الشراكة من تأمين خدمة أفضل لعملائهاء حيث ستقدم "اليانز" بُعداً جديداً للعمل بفضل خبرتها الدولية، إضافة إلى للزيد من الربح والنمو للمساهمين.

نجاح باهر في الهند

وكان غوش اكتسب خبرة كبيرة خلال توليه منصب مدير دولي لشركة "أليانز" للتأمين في الهند، حيث احتلَت الشركة الرتبة الثانية فالهندبين الشركات الأجنبية في مجالات التأمين على الحياة وتأمين المتلكات والحوادث. ويشير غوش إلى أن العنصر الأساسى لنجاح "أليانز" في الهند يكمن في تركيزها على العميل والتأمين وفق ما يتلاءم مع حاجاته، لذا أطلقت مجموعة من البرامج البِّتكرة والمرنة تلبي متطلبات الهنود، من بينها برامج التأمين الصحى قليل التكلفة، الذي تقل تكلفته الشهرية عن 2 يورو، وبرنامج تأمين إلغاء الزواج وغيرها. كما تقدم الشركبة للمستثمرين الأذكياء برامج وخدمات عدة متطورة، وحتى صناديق استثمار تأخذ في الاعتبار المادئ الدينية.

اتفاقية بين معهد "حوكمة" ومجموعة AIG MEMSA

أعلن معهد حوكمة، المتخضص فيحوكمة الشركات، عن اتفاقية رعابة مع شركة AIG MEMSA للتامين، لدعم انتشار مفاهيم حوكمة الشركات في قطاع التأمين فيشتى أنداء منطقة الشرق الأوسط وشمال

ويسمح هذا التحالف لمعهد "حوكمة" بالنفاذ إلى موارد مجموعة "AIG" التعالية الواسعة



د، ناصر السعيدي

خطوة تجاه تحقيق أهدافها الستراتيجية لزيادة الوعي وتعزيز مبادئ حوكمة الشركات في مختلف إندام المنطقة. وقال الدير التنفيذي لعهد "حوكمة" د. شاصر السعيدي: "إنه

لن الشجّع حقاً أن تبأنر مجموعة "AIG" بدعم جهود معهد 'حوكمة' ، وترعى قضايا حوكمة الشركات في قطام التامين في النطقة باكملها". وكجزء من الاتفاقية، ستقوم مجموعة "AIG" برعاية لجنة العمل في المنتدى العربي للسلطات التنظيمية ني قطاع الشامين (AFIRC) حول حوكمة الشركات.

رشددرئيس مجموعة AIG-MEMSA تشارلز بولو على التزام الجموعة بالبادرة وقال: "يقضى هدفنا بدعم معهد "هوكمة" في مساعيه الطموحة عبر تشجيم واعتماد وقيادة مهمة لجنة العمل لقطاح التأمين وإعادة التأمين في العالم المربي. وفيعا أصبحت منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا سوقا ذات أهمية متنامية بالنسبة إلينا، لا يزال قطاع التأمين بصلجة إلى تبنّى مبادئ شاملة لحوكمة الشركات بما يحقق إنجازاته الواعدة، ويسرّنا أن تلعب دوراً أساسياً في دفع هذه البادرة إلى

"سوليدارتي" تدخل سباق التأمين التكافلي في مصر

وافق مجلس إدارة الهيثة المصرية للرقابة على التأمين ملني تأسيس شركة "سوليدارتى مصر للتأمين التكافلي"، التي من النتظر أن يبلغ رأسٌ مالهاً ندو 60 مليون

وتسعى "سوليدارتي" الأم، التي تأسست العام 2002 براس مــال 100 مـلــيـون دولار عـيــر شراكة بعن "بيت التمويل الخلب جميع" و"دار المال الإسلامي" و"مصرف قطر الإسلامي وصندوق التقاعدن مملكة البحرين، من وراء



خالد الجناهي رثيس مجلس إدارة سوليدارتي

تأسيس شركة تابعة ف مصر الدخول بقوة إلى سوق التأمين التكافلي التي تحقق معدلات نمو متسارعة في السوق المصرية بلغت حسب دوائر ألسوق نحو 30 في المئة سنوياً.

وتأتى خطوة "سوليدارتى" متزامنة مع اقتراب تعديل القانون النظم لسوق التأمين التكافلي، وهو التعديل الذي من شنأنه أن يقصر نشناط التامين التكافلي على الشركات

كما تواكبت هذه الخطوة مع بدء دخول لاعبين خليجيين كبار إلى سوق التأمين التكافلي المصرية، حيث شهدت الأيام الماضية إتمام الإجراءات اللازمة لبدء عمل شركة "وثاق مصر"، العائدة بنسبة 60 في المئة من رأس مالها إلى "وثاق الكويتية". ويبلغ رأس مال "وثاق مصر" للرخص به 200 مليون جنيه، والمدنوع 30

يذكر أن "سوليدارتي" تخوض حالياً مفاوضات شاقة بهدف الحصول على حصة 5,8 في الله من أسهم شركتي "بدوك مصر للتأمين التكافلي" البالغ رأس المال المدفوع لكل منهما نَحو 100 مليون

أقساط التأمين في الأردن ترتفع إلى 267,4 مليون دينار

أظهرت الإحصاءات الأولية الرسمية الصادرة عن هيئة التأمين في الأرس إرتقاع إجمالي أقساط التأمين إلى نحو 267,4 مليون دينار، في نهاية نوفمبر 2007، مقابل 5, 239 مَّليوناً للفترة نفسها من العام 2006، بنسبة نمو 12 في المثة. وتركِّز هذا الارتفاع ني أقساط التأمينات العامة حيث بلغت 240,9 مليون دينار، مقابل 216,5 مليوناً، بزيادة 11 ف اللثة.

وبلغ إجمالي أقسِاط تأمينات الحياة في نهاية نوفمبر 2007 نحو 26,5 مليون دينار، مقابل 23 ملَّيوناً للفترة نفسها من العام 2006، بنسبة نمو نحو 15 في المئة. كما ارتفع إجمالي التعويضات إلى نحو 5,561 مليون دينار، مقابل 144,7 مليوناً، وبنسبة زيادة 14 في المئة.

الترخيص للشركة "الإسلامية السورية للتأمين"

منح مجلس الوزراء السورى الترخيص للشركة "الاسلامية السورية للتامين" على شكل شركة مساهمة سورية مغفلة مغلقة برأس مال مقداره مليار ليرة سورية، موزعة على 200 الف سهم، يسعر 500 ليرة سورية للسهم الواحد.

وتتألف الأطراف والجهات المؤسسة من مجموعة من الشركات والبنوك والصارف القطرية والسورية وبعض الشخصيات الاعتبارية.



ما عليك... علينا

ميدغلف، بما لها من حجم وقرة وأمميّة، هي شركة التأمين الوحيدة التي باستطاعتها أن تجنّبك أعبام جميع الأثقال عن كتفيك. مهما بلغ ثقلها ! مع ميدغلف، ما عليك أن تحمل شيئًا سوى الاطمئتان والراحة.





من اليمين: عدنان القصَّار، الوزير عبد الحميد تمار، رؤوف أبو زكي وإبراهيم بن جابر

الرئيس بوتفليقة يرعى "ملتقى الجزائر الاقتصادي الثالث" 750 مشاركاً من 14 بلداً

شكَّل "مُلتَّقى الجزائر الاقتصادي الثالث" (20 و21 يناير 2008) أهمية خاصة سواء من حيث توقيته أو من حيث المعلوات والمقومات التي وقرها للمستلمرين ورجال الأعمال العرب، حيث استقطع 270 مشاركاً من 14 بلداً من بينها الجزائر التي كان حضورها مميزاً على صمعيدي القطاعين العام والخاص. ونظم الملتقى مجموعة الاقتصاد والأعمال بالإشتراك مع وزارة الصناعة وترقية الاستلمار والغرفة الجزائرية للتجارة والصناعة

انعقد المنتقى، وهو الثالث بعد الأول في المام 2002 والشاني في الممام 2002. والشاني في الممام 2002. وراد الموزائري عبد الموزيز بوشائية الذي الناب عنه، رئيس الحكومة عبد العزيز بلشادم الذي شارك في جلسة المارك في جلسة المارك في حانب عدد من الوزراء والمناح، إلى حانب عدد من الوزراء

لمؤاثرين للعثين بموضوعات للتقي. ورجال الأعمال إن مقلمهم رؤساء لبحض ورجال الأعمال إن مقلمهم رؤساء لبحض للومسات المالية المشتركة ويعضى غرف التجارة والمتماعة إلى جارته الادة وقسسات وشركات عاملة في قطاعات للال والصارف والمستاعة والسياحة والتطوير المقاري والاتصالام والسياحة والتطوير المقاري والاتصالام والسياحة والتطوير المقاري

عبد الحميد تمّار

واختتمت الجلسة الافتتاحية بكلمة شاملة لوزير الصناعة والتطوير الاستثماري عبد الحميد تمار الذي استعاد تاريخ اللتقي

منذ انعقاده للمرة الأولى والمدينه، وتمدث من الخطوات التي تقوم بها المكومة من الخواتية وقد يقتل المكومة الجزائرية في مبال تحقيق انفتاع الاقتصاد الخاص وتقوية دور القطاع الخاص وتقوية كان المنافئة الأجنبي الاستثمار الأجنبي،

وارضح مقاران هناك مقارفة حييدة في التانيخ المدرة الأولى التانيخ الاستمادي وهي أنه للمدرة الأولى ينتظم مرز الثقل الاقتصادي من الشمال الإسلام المعافزة من شركات الهنوب حيث بطلب الدوم من شركات الهنوب من المعافزة شركات المعافزة من المحرف بالسادرة عملسها الإضافة من المحرفية أكثر من دول الشمال، وحيث من المعافزة عملسها لإضافة من المحرفية أكثر من دول الشمال، واستنتج من نظائد أن الاستنمان الاجنبية الشمالة المحرفة المتاذرة القدرة التنافسية للنادان المعافزة المتاذرة القدرة التنافسية للنادان اللهنادية التنافسية للنادان المعافزة النادة القدرة التنافسية للنادان المعافزة النادة القدرة التنافسية للنادان المعافزة النادة القدرة التنافسية للنادان المعافزة المعافزة المنافسة المنافسة المعافزة المعافزة المنافسة المعافزة المعاف

وبالنسبة لستراتيجية الجزائر التنموية، أوضح تمّار إنها تقضي بتعزيز نظام الإنتاج وإصلاح النظام المصرفي والمالي



عبد الحميد ثمار

وتطوير القطاع العقاري والسياحة والزراعة والصيد، كما أيضاً تطوير قاعدة صناعية صلعة.

ومن الآليات الضرورية لتحقيق نلك، للضي في تخصيص الشركات الوطنية العامة من أجل تعزيز دور القطاع الخاص في الاقتصاد الوطني، وثم العمل على جنب الاستثمارات الأجنية.

وتحدث تمّار، في هذا السياق، عن برنامج دعم النحو للسنوات 2005—2009 الذي يهدف إلى إنشاق نحو 145 مليار دو لارعلى مشاريح التنمية، مشدداً على أهمية ترشيد سياسة الدعم للموزارتة والدعم الاجتماعي واهمية تطوير القدرة التناهسية.

عدنان الغضار

ثم تصدد رئيس الاتحاد اللمام لـ عُرف التجارة والصناعة و الزراعة لـ البلاد العربية عدائل القضار منزما بـ تجمع علا الاقتصاد والاعمال التي أصبحت مؤسسة عربية بارزة تحرص على أن تبقى على شاس تام مع التطورات إلى العالم العربي، وتخذين خبرة واسعة يتناول للوضر عات الاتصادية.

وأضافة "كيدها هذا المؤاهر في وقت تشهيد فيه المنطقة العربية تسابقة ابين زيادات لافقة في استضادات القطاع الخاص بالتزامن المؤاهر المنطقة والمتماما متناميا من قبل المؤاهر المدولي به منطقتات وفرصحا المؤاهر المواهد المؤاهر المؤاهر



رثيس الحكومة عبد العزيز بلخادم يتقدم الحضور، وإلى جانبه

وزير المالية كريم جودي

العربى، قال: "لعل من أهم مؤشرات المرحلة الراهنة أن الفورة النقطية الحالية تختلف عن سابقاتها، إذ نجد قسماً مهماً من العائدات النفطية اليوم يتجه نحو الداخل ونحو الدول المجاورة أيضاً، مشاركاً في تدعيم قطاعات البنية التحتية. وحتى الاستثمارات الضخمة التي تجد طريقها إلى الخارج، فإنها تشهد اختلافأ نوعياً مع تصاعد الاستثمار في قطاعات الأعمال المنتجة".

"لكن على الرغم من هذه الؤشرات الإيجابية، إلا أن هناك معوقات كبيرة لا تزال تواجه الاستثمار في البلاد العربية، وهي اقتصادية مالية، وبعضها يرتبط بالتشريعات. ونحتاج الآن إلى استكمال الخطوات الإصلاحية في العديد من الدول العربية بأتجاه زيادة الشفافية، وسرعة الفصل في المنازعات التجارية، وتطوير مجالات الإنفاق الاجتماعي، إضافة إلى أهمية ترشيد الدعم الذي يرفع مستوى العيشة، والذي لا بد من إعادة

توجيهه إلى مناطق الحاجة". وتابع القضار،" لقد حقق الاقتصاد الجزائري، خلال السنوات الأخيرة، تطورات عدة ملفتة وإيجابية، حيث تمكّن من تحقيق معدل نمو اقتصادي قارب 6 في المئة العام 2007، في ظل معدل مقبول للتضخم في حدود 3 في المئة، واحتياطات أجنبية زادت قيمتها عن 100 مليار دولار، ودين خارجي ضئيل لا يتعدى 4 في المئة من الناتج الملى ألإجمالي. ويتمتع الاقتصاد الجزائري بإمكانات كبيرة بالنسبة لموارده من النفط والغاز، واستقرار سياسي وأمنى جيد، والعمل في ظل مناخ عام يتسم بسيأسات اقتصادية تركز على الانفتاح على الاستثمار الخارجي ودعم الاستقرار الاقتصادي والمالي والاجتماعي" ًإن الجزائر اليوم بلد جاذب للاستثمار العربي والعالى، يقدم مروحة واسعة من

عدنان القضار

وإننا على ثقة تامة إن الجزائر بفعل القيادة الحكيمة للرئيس عيد العزيز بوتفليقة ورؤيته الستقبلية العالية، ستتمكن من الإرتقاء بأداثها الاقتصادي على مستويات من النمو و التطور كفيلة بزيادة قدراتها التنافسية ومنعتها الاقتصادية وقادرة على إنتاج تنمية متعددة الجوانب ثابتة ومستدامة".

"واسمحوالي أن أشير هنا إلى أننا ك مجموعة فرنسبنك عملنا على إنشاء مصرف تابع لنا ف هذا البلد تحت إسم "فرنسبنك المزائر" ليكون مؤسسة مالية تشارك فيعملية النمو والتنمية والتطور الاقتصادى الحاصل فيه".

وختم قائلاً:" إن تكتمل كلمتي من دون الحديث عن بلدي لبنان. فكما تعلَّمون يمرّ لبنان اليوم بظروف صعبة وحرجة ودقيقة، نائجة عن تفاعل تطورات إقليمية ودولية عدة تساهم في إحداث أزمة سياسية حادة وتفرز تداعيات سلبية على مجمل الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية والتنموية".

"من هذا، فإن الدعم العربي التواصل للبنان، على كافة الأصعدة، ف السابق وفي الوقت الحاضر، والاضطلاع بدور رئيسي من خلال تقديم للبائرة تلو البائرة لإيجاد حل

ووزير الثجارة الهاشمي جعبوب لأزمته السياسية الراهنة، أفضل بليل على التزام الدول العربية باستقراره، أيضاً على إلتزام وتصميم الدول العربية على ترسيخ أسس العمل العربى للشترك وعلى كافة الضعد السياسية والأقتصادية والاجتماعية والإنسانية وحرصهم وثقتهم بمستقبله".

هاتب من المضور، ويدا في الصف الأمامي من اليمين: وزير الخارجية مراد مدلسي

والقطاع الخاص اللبناني يضطلع بدور مؤثر ونموذجي فمواجهة الأزمة السياسية الحاصلة فالبنّان، حيث يصر على متابعة الإنتاج ولوبحده الأدنى فيبعض الظروف وهو يمارس شتى أنواع الضغط على جميع الافرقاء السياسيين لأعثماد الحوار وسيلة لحل الخلافات في ما بينهم مع بقائه دائماً على مسافة واحدة من جميع الأفرقاء السياسيين".

إبراهيم بن جابر

ثم تحدث رئيس "الغرفة الجزائرية للتجارة والصناعة إبراهيم بن جابر فقال " لا ينفى أحد، نظرا للنتائج الإيجابية التي يحققها إخواننا المستثمرون العرب، أن هذا اللتقي كان من بين اللقاءات التي ساهمت في تجسيد العنجه من المشاريع المهمة الَّتي حملوها، لقد سمح لهم بالتعرف على القوانين الجزائرية في مجال الاستثمار، والتقدم الكبير والتحوّل الجنري والتحسن الستمر الذي حصل فيها على مر السنين. وسمح لهم بالتعرف على نظراتهم الجزائريين الذين لم يتأخروا هم أيضا بالتعاون مع أصحاب للشاريع العرب وفي اقتراح مشاريمهم عليهم. والأمثلة كثيرة، تشهد على نجام الاستثمار العربي في الجزائر".

"لكن، ما لم ينجز أكبر مما تم تحقيقه، لأن الحزائر ما زالت تعمل في أرجائها مترامية الأطراف، وفي باطنها السخى، وفي ساحلها الجميل، كل الفرص الاستثمارية التي قد يحلم بها كل رجل أعمال. إنها، ويغضل الجهود التي تبذلها سلطاتها العمومية لتحسين الناخ

الفرص المدية في كافة القطاعات الاقتصادية،



إبراهيم بن جابر

الاقتصادى وفتحها على كلمجالات النشاط أمامكم، تقدم لكم فرصاً هائلة للاستثمار فيها، بل هي تعتبرب مق الأرض الوعودة لاستثماراتكم للعقود القبلة. فالزراعة، والصناعات الفذائية، والسياحة والبتروكيميائيات، والصناعة الصيدلانية، والمناجم كلها مجالات تفيض بالفرص وتخلق فرصاً أكبر من مجالات مرتبطة بها مثل البناء والنقل والخدمات بكل أنواعها، خاصة في المطوماتية والتكنولوجية

وأنساف: "ومن بين التغييرات التي تحققت منذ فترة قليلة ف تعديل مسار الاستثمار، وضع "الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار" تمت وصاية وزارة الصناعة وترقية الاستثمار، قصد الإسراع في تنفيذ قرارات المزايا للمنوحة للمستثمرين، وإضفاء مرونة أكثر على الإجراءات".

"وبالنسبة للمشكل الذي كان حاجزاً أمام المستثمرين، ألا وهو العقار، فقد أنشأت وكألة وطنية لضبط العقارء تابعة أيضأ لوزارة الصناعة والاستثمار، وهي على علاقمة وطبيعة مبع للديسوية المعاممة للاستثمارات على مستوى الوزارة نفسها". "هذا في بداية الاستثمار، أما في نهاية

المسار، وبعد أن يصل الاستثمار إلى مرحلة الإنجاز والاستغلال والإنتاج، وهي المراحل التي يستفيد منها الستثمر من تحفيزات قوية وطويلة الدي، فإنه يتمتع بصلاحية تمويل أرباحه في وقت سريع".

وبغضل كل الاستثمارات التي أجريت خلال السنوات الماضية، سواء في مجال تمسين خدمة الهاتف النقّال والثابت، أو في وثيرة إعداد المنشآت القاعدية وتطويرهاء وتنمية بعض المناطق ذات الكامن الاستثماري القوى، فإن مناخ الأعمال في الجزائر بات مريحاً، وسيكون على أحسن وجه عندما ستنتهى الجزائر من إنجاز هذا البرنامج. فبرنامج دعم التنمية الاقتصادية الذي سنَّه



رئيس الجمهورية عبد العزيز بوتفليقة، تبلغ

أبو زكي

قيمة الظرف الخصص له 150 مليار دو لار".



بحضور رئيس المكومة عهد العزيز بلغادم انعقدت الجلسة الافتتاحية حيث استهلها مدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف ابو زكي، مشيراً إلى امتمام الجموعة بالاقتصاد الجزائري والنابع من أهمية الجزائر منحيث مواردها وإمكاناتها الكامنة والخطوات التي تقوم بها الحكومة لتحقيق الإصلاح والانفتاح والتنمية الشاملة.

وأضباف: "حبقيقت الجزاثر ضطوات أسأسية وكبيرة فيشتى الجالات خلال السنوات الأخيرة، وعلى الصعيد الاقتصادي بشكل خاص. فخطوات التنمية والإصلاح الستمرة، والتي تتوخى، كما أوضح الرئيس عبد العزيز بوتظيفة، ورساء القواعد لاقتصاد قوى يتساوق مع مقتضيات العصر"، أثمرت إنجازات مهمة ساعد عليها بالطبع الارتقاع الكبيرن اسمار وإيرادات النفط والفاز الطبيعي. ولا بدهنا من التنويه بنسبة النمو المتزايدة والتيمن المقتر أن تكون قد بلغت حدود الـ7 في المُّنَّة العام الماضي، والتخفيض

حضور عربى كثيف ويهدو في الصف الأمامي الدكتور فيصل العقيل وعبد الجيد البريش وحسين البزة الكبير في حجم الدين العام وتراكم الاحتياطات الخارجية، وتسارع برنامج الخصخصة وانطلاق عدد متزايد من مشاريع التنمية والخدمات الاجتماعية بما في ذلك مشاريع تطوير البنية التحتية، والصناعة والاتصالات والمشاريع العقارية وغير ذلك. إنَّ جهود التنمية والإصلاح والانفتاح الاقتصادي التي وضعت على السكة في السنوات الأخيرة مستمرة، وهي ستؤدى من دون شك إلى تحقيق الفايات النشودة ولكنها تحتاج إلى سرعة أكبرني

التنفيذ وحركة ترويج أوسع للتعريف بالاقتصاد الجزائري وبما يجري فيه من نمو وتقدم. وكل ذلك ضروري جداً لاغتنام فرصة توافر الفوائض للالية الهائلة في الدول العربية النفطية، وهي فوائض تبحث عن مجالات الاستثمار الآمن والجدي". "والجزائر بلد يستقطب الاستثمارات

العربية والأجنبية منذ سنوات، لكن يمكن القول إن الحجم الإجمالي لهذه الاستثمارات لم يزل متواضعاً مقارنة بالفرص والمالات الأستثمارية الكبيرة المتوافرة. من هذا تكمن أهمية التعريف والترويج، ثم توفير البيئة الأمكل لاستقطاب حجم مهم مس الاستثمارات الذي يستحقه الاقتصاد الجزائري بالفعل"

وختم قائلاً: "إن المستثمر العربي كما الأجنبي يبحث اليوم، ليس فقط عن فرص الاستثمار، بل أيضاً عن البيئة الاستثمارية المناسبة. لذلك، وهيما يشتد التنافس على نمطاق الدول المعربية والمصالم لجذب الاستثمارات الأجنبية، فإنه لا بدمن بذل جميع الجهود لتحقيق تحسن مستمر في بيئة الاستثمار وذلك بشكل خاص من خلال معالجة التعقيدات البيروقراطية وبعض المعقبمات الأخرى وتحقيق الزيدمن الانفتاح الاقتصادي بكل معانيه والشفافية الضرورية لتعزيز الثقة واطمئنان الستثمر".

" ملتقى الجزائر الاقتصادي" يكرّم 4 مجموعات عربية ورئيس الملتقى الوزير عبد الحميد تمّار



رثيس الحكومة الجزائرية عبد العزيز بلخادم ورؤوف أبو زكي يقوسطان المكزميّ، ويبدو من اليميّ، ممدد الصديق حفيظ، الوزير عبد الحميد تمّار، د. فيُصل العقيل،

هناك عدد كبير من المحموعات
 الاستثمارية العربية التي دخلت إلى
 الجزائر وأنجزت مشاريع ذات أهمية

الجزائر وأنجزت مشاره اقتصادية واجتماعية.

وكعادتها في المؤتمرات التي تنظمها، وبالثعاون مع الجهات المنظمة في الجزائر، كرّمت "الإقتصاد والأعمال" في "ملتقى الجزائر الاقتصادى" 4 مجموعات عربية.

إلا أن الجهات النظاعة اختارت أن تكوّم رئيس للقاهد وترقيد أن تكوّم الإستسامة وترقيد الاستشارة إلى المستامة وترقيد الاستشارة إلى المستامة والمسالة إلى واكب مؤسرات الاستسامة وإنجاء المؤافرة المام (1950 ما مسامة وإنجاء المام والإنجاء المنافرة إلى المتكرمة المؤافرة عبد العزز وليفاته والذير العام الجزائرية عبد العزز وليفاته والذير العام التزيز العام الإنزر العام المؤلفرة ولى تقدير العام الإنجاء والمنالة إلى وقال ولي تولي تعدد العزز العام الإنجازة ولي تولي تقدير العام الإنجازة الإنجازة الإنجازة الإنجازة المؤلفرة الإنجازة المؤلفرة المؤلفرة الإنجازة المؤلفرة الإنجازة المؤلفرة المؤلفرة الإنجازة المؤلفرة الإنجازة المؤلفرة المؤ

الجوائز للمكرّمين:

أما للهمو عات للكرنة فهي الآثية:

- "مجموعة دله البركة"، وهي إلآثية:
مجموعة ديرية وإسلامية دخلت إلى الجزائر،
حيث أسس عميد للجموعة الشيخ صالح كامل، "بدائل البركة الجزائر، كامل، "بدائل البركة الجزائر"، والمثن سن استعداده لتمويل مشاريح مخطفة، وإسست تسلم الجزائرة عن الجومة الديرية للمام إنجار المالي:
سلم الجائزة عن الجموعة الدير المام إنجار المالي:
سلم الجائزة عن الجموعة الدير المام إنجار

البركة الجزائر" محمد المديق حفيظة.
— "الؤسسة العربية المدرفية" التي
كانت أول مصرف عربي تجاري ياتي إلى
الجزائر أو إخر الحام 1998، رسيرعان ما
توسع APB الجزائر نصو مدن ومناطق
جزائرية، ثم أسس شركة للإيجار للالي
بالتماون مم السالممون أل البلائة من جهارا للالي

دولية وعربية، أبرزها"الشركة العربية للاستثمار" و "IFC": تسلّم الجائزة الرئيس

— "مجموعة تراست"، أسسها في الجزائر السيد غازي ابو نحل، وانطلقت في شركة للتأمين وي "ترست بنك" الذي يسعى حالياً لإنخال مستقمرين جده أي البنك. تسلم الجائزة عبد السلام ابو نحل.



تميّزت جلسة المُتنام "مثقق الجزائر" بحوار مباشر اجراه مع الشاركين رئيس الحكومة عبد العزيز بلخادم وأداره مدير عام "حجموعة الاقتصاد والأعمال" وفوف البورتي، وتحضو والوزيين حميد التمار ومحمد مغلاوي ورئيس الغرفة الجزائرية إبر المع بن جابر وحشد من الشاركين بي جابر وحشد من الشاركين العرب والجزائرين.

> آغذيم الرئيس بغشاره فرصة العوار اليموض الذايا التافسية للجزائر وترجيبها بالمستحوين العرب، فأشل إلى المؤلد البشوية في الجزائر التي تعدير الدروة الأساسية وإلى الوار الطبيعية الضخيعية الضخية من نقط وغاز ومحادن، وإمكانات أرزاعية وتجارية، إضافة إلى النبي للحديثة التطور لتي تشهيد تصمكا مستحراً سواء بالنسية للتي تشهيد تحمكا مستحراً سواء بالنسية والانصالات بالدواعها أو للمطاقة.

واشار رئيس العكومة إلى أن الشعب المزائري يتطاع دائير ويزغيب باستدالا الكثير من الواد الاستهالاكية با سيما في ضوء تعسن القدرة الشرائية، الأمر المذي يحضرز فرص نجاح اي مشروع استثماري في الجزائرة لأن السوق الداخلية ذات حجم قبول.

ر تحدّرت بلؤنادم من فرص الاستثمار إلى الجزار موكداً إلى الجزار مع يدراً الخلاج اللزواهي بدول فرصا عدة خطراً اللزداهي بدول المحتياجات المتزايدة فرصاحات المتزايدة في مسلحات المستخدة في مستخلة، كما المستخدات المضادة التي اعتبر أن من عُسن المحتاس المضادة التي اعتبر أن من عُسن المحتاس المضادة التي اعتبر المناسبة المتحالية المناسبة المناسب

ورداً على سؤال حول تشجيع الجزائر لدشول للمسارف الإسلامية لمثلبية ما المثلوبية قال إن في احتياجات السلاميايهمل منذ سنوات عدة هو "بنك الهيركة"، وأن "بنك السلام" من يدي حصل مؤخراً على وخصة للحمل في يدي حصل مؤخراً على وخصة للحمل في جديد لبنك إسلامي

بلخادم يحاور الشاركين في اللتقى

وحول برنامج الخصخصة لا سيما الديمة أرقاف معلية بيعة إلى مجموعة الديمة أرقاف معلية بيعة إلى مجموعة فرنسية، قال الرئيس بلغام إن الجزائم ماضية في تنفيذ برنامج الخصخصة ولا تراجع عن هذا الامر، أما عملية القرض الشعبي فقد جرى الجيابا بعد التينة للسلطان الجزائرية أن متابعة العملية في

> لا تراجع عن تنفيذ برنامج الخصخصة

صيغتها القديمة يمكن أن يؤثر سلباً على القطاع الصرق.

وختم إن ألجزائر على استعدات لم لدعم لدعم لدعم لدعم لدعم للحق المخاص وتحسين مناخ الاستثمار ليوبد السنتمار المجاوزة المخاص المجاوزة المخاصة مشاريعهم. أجل الدخول إلى الجزائر وإقامة مشاريعهم. أجل الدخول إلى الجزائر وإقامة مشاريعهم. تجارب الأخذين الناجعة، على غير التجويد بين. وانج على التصال مع المجموعات المجين التي سالمعدان بوتقدمها. وإن هذاك مغارف مناك مقارف المحرف التجموعات التخصيصة في إدارة الرائرة الرائرة الرائرة الرائرة محملة أن إدارة الرائرة الرائرة محملة الدخويات في بيناء الجزائر الدامعة. "



فنادق "فور بوينتس شيراتون": اشياء بسيطة تجعل الحياة جميلة

فندقان جديدان لـ "فور بوينتس شيراتون" ينضمان إلى مجموعة "ستاروود العالمية" للفنادق والمنتجعات الفخمة في دبي. يقع الفندق الأول في داون تاون دبي، والثاني في شارع الشيخ زايد، وهما يُجمعان بين الصداقية والبساطة

> ويقول الدير العام للغندة عن إريك ا يعون سيور فيدسيقارد: "إن رجال الأعمال أو السياح يمتاجون إلى خدمة جيدة، ووجبات طيبة ومناخ مريح، وهذه هي خصائص علامة فنادق "فور بوينتس شيراتون". إنها أشياء بسيطة تجعل الحياة جميلة".

يعتبر فندقا "فور بوينتس شيراتون" الجديدان المكان الأمثل للإقامة في دبي، إذ يتميزان بقربهما من أهم مراكز التسوق والأعمال وفي الوقت نفسه، فرجال الأعمال سيجدون في هذين الفندةين ما يحتاجونه من قاعات للأجتماعات مجهزة بأحدث التقنيات الصوتية والمرئية، وكذلك خدمة الإنترنت السريعة والمجانية، إضافة إلى مركزين للأعمال يوهران أعمال الطباعة والنسخ و الترجمة

وتوفّره في الفنادق للعائلات غرفاً

عائلية واسعة وعصرية تحتوى على كل مقاييس الراحة منها من استعمال الإنترنت السريع والمجاني، ووجبات لنيذة مستوحاة من وصفات الطبخ العائلي، إضافة إلى شاشة تلفزيون إل سى دي مسطحة. ويتضمن الفندقان ناديين صحيين مرودين بصالة للياقة البدنية وصونا ومسبحين، واحد للكبار وآخر للأطفال.

"فور بوینتس داون **تا**ون دبی *"*

يقم فندق "فور بوينتس داون تاون دبي" في قلب منطقة بر دبي في شارع النخول، وهو يتألف من 250 غرفة وجناحاً، تحمل جميعها بصمات علامة "فور بوينتس من شيراتون" المتجسدة بتصميمها العصري والألوان

وتتنوع هذه الغرف بين عادية واسعة،



فور بوينتس الشيخ زايد

وغرف فخمة، وعدد من الأجنحة مختلفة الحجم والتصميم التي تمتاز باحتوائها على صالون ومطبخ صفير، في حين تمتاز الأجنحة الدخمة بتجهيزاتها الكاملة، والتي يحتاجها الضيف الفرد، والعائلات خلال مدة الإقامة الطوبلة.

ويضم الفندق الجديد مطعم "إيتري" المتوح للإفطار، والغداء والعشاء وهو يقدم بوفيها يوميا بتشكيلة من الأطباق العالمية ينكهة مميزة.

"فور بوينتس الشيخ زايد"

تستعدُ المحموعة لافتتاح فندق ُ فور بوينتس الشيخ زايد" في شارع الشيخ زايد خلال النصف الأول من العام القبل. ويتألف هذا الفندق من 390 غرفة وجناداً ويمتاز يموقعه المثالي لرجال الأعمال والعائلات من السياح أو الضَّيوف للقيمين لفترات طويلة، إذ يقع على مقربة دهائق، من المطار ومن مركز دبي المالي العالى.

ويمتازهذا الفندق بغرفه العادية والأجنحة التي تتراوح مابين صغيرة بغرفة واحدة أو متوسطة بفرفتين أو كبيرة بثلاث

إضافة إلى مجموعة متنوعة من الطاعم من جنسيات مختلفة أبرزها الطعم الغربي والتوسطي، كما يضم مراكز للترفية وخمس قاعات للاجتماعات. 🔳





"التطوير والاستثمار السياحي" تطلق "شاطئ السعديات للغولف" في ابوظبي



من للؤدمر الصحفي وبدا من اليمين الهيري بلاير وتابلر

كشفت "شركة التطوير و الاستثمار السياحي" في أبوظبي، عن تصميم "ملعب شاطىء السعديات للغولف" والذي قام بتصميمه اللاعب العالى ومصمم ملاعب الغولف غاري بالاير. ويعتمد تصميم لللعب الجديد بشكل أساسي الحافظة على المقومات البيئية والطبيعية لجزيرة السعديات، وهو يعتبر اللعب الوحيد الذي قام بتصميمه بلاير في دولة الإمارات العربية المتحدة وأول ملعب في للنطقة يتضمن حفرات تقع مباشرة بمحاذاة الشاطىء.

وقال مدير عام "هيئة أبوظبي للسياحة" والعضو للنتدب في "شركة التطوير والإستثمار السياحي" مبارك حمد الهيري: "يُبِدى التصميم التزامأ واضحاً بالأبعاد البيئية والطبيعة المحيطة به، حيث يتناغم مع مياه الخليج والتلال الرملية البيضاء المحيطة به. ويعتبر التصميم نموذجاً للتميّز بحد ذاته، حيث سيشكل "ملعب شاطئ السعديات للغولف" إضافة نوعية مهمة لرافق الرياضة والمقومات السياحية في ابوظيي، كما أنه ينسجم مع ستراتيجيتنا الرامية إلى التصالف مع أبرز الخبراء والمتخصصين العاليين لضمان تنفيذ مشاريعنا وفق أعلى معايير الجودة^

وكانت "شركة التطوير والإستثمار السياحي" قد وضعت معايير قياسية للجودة وللممارسات البيئية للعثمدة في تطوير المرافق المختلفة ضمن جزيرة السعديات، بما في ذلك انشاء محمية على الشاطيء توقر موطناً آمنا لتكاثر سلالة نابرة من سلاحف ماوكس بل"، بالإضافة إلى حماية التلال الرملية المحاذية للشاطئ.

من جانبه، قال بلاير: "في الوقت الذي انصب فيه جانب كبير من تركيزنا على مناطق ضرب الكرات حسب مواصفات البطولات العالية، حرصنا في الوقت ذاته على توفير مجموعات من مناطق الضرب عند كل حفرة، بما يتناسب مع مختلف مستويات أداء ومهارة ممارسي اللعبة، وهذه لليزة تعتبر إحدى القيم العريقة التي تتميز بها تصاميمنا".

بدوره قال الرئيس التنفيذي في "شركة التطوير و الإستثمار السياحي" لي تابلر: "يضم الخطط الرئيسي لنطقة شاطئ السعديات منتجعات من فئة خمس نجوم تمتد على مساحة تسعة كيلومترات من الرمال البيضاء، ونتوقع أن يتم قريباً الكشف عن أسماء الشركات العالية التي ستتولى إدارة هذه النتجعات. بالإضافة إلى الغنادق، ستضم المنطقة مرافق سكنية ونوادي شاطئية، وعدداً كبيراً من مرافق الترفيه التي تقع إلى جانب ملعب شاطىء السعديات للغولف".

"المؤسسة الوطنية للإستثمار" و"فنادق روتانا" اتفاقية لإدارة فندق في "مارينا أبو ظبي"





خلال توقيع الاتفاقية

بتوقيع الاتفاق كل من رئيس مجلس إدارة "المؤسسة الوطنية للإستثمار" الشيخ سلطان بن خليفة آل نهيان ورئيس مجلس إدارة "فنادق روتانا" ناصر النويس بحضور الدير العام - عضو مجلس إدارة "المؤسسة الوطنية للإستثمار" عبد الله السعدي والرئيس التنفيذي لـ "فنادق روتانا" سليم الزير.

وقال الشيخ سلطان بن خليفة آل نهيان: "يعتبر تطوير قطاع الفنادق والضيافة عاملاً مهماً ف النمو الاقتصادي الذي تحققه إمارة أبو ظبي. ونحن فخورون بالشراكة مع "فنادق روتانا"، والتي تتشارك معنا في كونها علامة تجارية انطلقت من أبو ظبي وتمثلك رؤية

ومن جهته قال النويس: "تتميز "شركة روتانا" بتنوع المنتجات الفندقية وبالضيافة العربية الأصيلة، وإنَّ شراكتنا مع "المؤسسة الوطنية للإستثمار ستبرز هذه الميزات بشكل اوضح وأكبر .

"حياة العالمية": 3 فنادق جديدة في الدوحة وجده وإسطنبول

أعلنت كياة العالمية عن خطة طموحة الفنتاح 3 فنادق في المنطقة هى: "غرائد حياة الدوحة، و"بارك حياة إسطنبول"، و"بارك حياة جدُّة". وتملك "حياة العالمية" حالياً 9 فنادق في المنطقة.

ويقول منير التسويق الإقليمي لنطقة الشرق الأوسط لفنادق "هياة العالية تيري بيرتن: يرتكز نجاحنا ف النطقة على المركة الاقتصادية النشطة فيها، مقرونة بخبرة "سلسلة فنادق حياة العالمية" وقدرتها على تمديد الوجهات السياحية المفضلة، الحالية والمستقبلية".

هذا ومن المقرر افتتاح "غراند حياة الدوحة" في ربيع العام 2008، على أن يتم افتتاح "بارك حياة إسطنبول" في صيف 2008، و"بارك حياة جدة أواخر السنة.

ويمثل افتتاح "غراند حياة الدوحة" دخول السلسلة الفندفية "حياة العالمية" إلى عالم فنادق ذات الـ 5 نجوم في العاصمة القطرية. أما "فندق بارك حياة إسطنبول - ماتشكا بالاس" فيضم 90 غرفة فندقية، وهو يقع في قلب النطقة التجارية والسكنية الراقية نيسانتازي. ويعتبر "فندق بارك حياة جدة أول فندق من فئة "بوتيك" في للملكة العربية السعودية، وهو جزة من مجمع متعدد الاستخدامات يضم نادياً للفروسية وواجهة بحرية ومبنى ضخماً للمؤتمرات ومركز بالنبو للمعالجة الطبيعية.

صفقة المليار دولار بين "زين"و"نوكيا – سيمنز للشبكات"

القاهرة – إياد ديراني

في أول صفقة من نوعها في قطاع الاتصالات العربي، منحت مجموعة "زين" شركة "نوكيا - سيمنز" المتخصصة في الشبكات ، عقداً بقيمة مليار دولار لتطوير شبكتها النقالة السعودية في جيلي خدماتها الثاني (G2) والثالث (G3).



ي، مروان الاهمدي

☼ الفراءة الأولية لهذا الحدث الإستذائي التضامة الأوليات التضامة الأولية بدأ اللجمة المستئاجهان يؤسيهن الأوليات وسليمة للبحض الأجرائية جدأ اللجمة المستخدمة الإجرائية جدأ اللجمة المستخدمة عمره الإنفاق على مشاريع توسيع التحديدة معرم الإنفاق على مشاريع توسيع التعديدة المستخدمة عمره الإنفاق على مشاريع توسيع التعديدة وسيع التعديدة

وقطاع النقال في السحودية لبس مجرد سرق عابد الاتصالات إذا أن السبة الكبيرة من أرباح الاطاع على مستوى النطقة تتركز في الطبع معرماً والملكة خصوصاً وبن هذا الطبع معرماً والملكة خصوصاً وبن هذا الطبعة عركاً وبن هذا الطبعة توكياً —سيمتراً إلى السوق يترين قصسب بل أيضاً على الما الأعمال السعودي قصسب بل أيضاً على الداء الأعمال السعودي على مصراعية أدام الأعمال السعودي على مصراعية أدام الإعمال المركة إريناً على اداء الأعمال المركة إلى المراعية بالراحة الشركة إلى المراعية بالراحة المركة إلى المراعية بالراحة المركة إلى المراعية المراحة إلى المراحة المراحة المراحة إلى المركة إلى المراحة ال



المدت تكنولوجيا فقطام النقال، والتصدي الكبير اليوم في مجال الإستثمار ضمن قطاع التقال، هو رفيق معدلات الاربياح من خلال التفامات الجديدة، والقدمات التي ستحصل التفامات التوريدة من خلال عقدما من تحركها سيمنز "ليست متوفرة على مستوى النطقة مادة أحدث شبكة تركب تكون عادة أحدث شبكة

من جهة اخرى، سيكون لهذه الصفقة الدار إيجابية كبيرة على مناخ الإستثمار عموماً في الملكة، إذ أن نخول "زين" لم يجلب ممه عائدات الرخصة التي تخطت 1,6 مليارات دولار شقط، بل أيضا جلب معه التنزع في تقنيات الاتصالات وبالتالي تنوعاً

منيمنة: الشروع سيغير وجه الاتصالات النقالة في النطقة عند التحديد التحديد الأحمدي: نستهدف الحصول على ذلك السوق

في خدمات الاتصالات النقالة. والتنوع سينسحب إيضاً على الشركات التي بات عددها ثلاث، الأولى سخودية والثانية ماراتية والثالثة كويتية ولكل منها اسلوبها وعلاقاتها الخاصة مع مزوّدي وموردي شبكات وتقنيات الاتصالات.

زين : الهدف 8 ملايين مشترك

رد الفعل الأولى على الصفقة جاء من جانب "زين" ، حيث قال مديرها التنفيذي ومروان الاحمدي،" إن العقد يواكب استعداد الشركة لإطلاق الخدمات خلال النصف الأول من السنة الحالية". وأضاف:" إن استعدادات رُينَ وخططها قبل إطلاق الخدمات ستمكنها من إنجاز أهدافها المتمثلة بالمصول على "حصة" عادلة من السوق". واعتبر د. الأحمدي أن "الحصة العاملة" لا تقل عن الثلث أي أن تتساوی زین مع موبایلی و الاتصالات السعودية بعد 5 سنوات وعلى الأكثر 10 سنوات. ومن معاني كلام د. الأهمدي أن "زين" مصممة على الحصول على ما لا يقل عن 8 ملايين مشترك بعد أقل من عقد، مع أنه اعتبر أن أول مليوني مشترك يبجب أن يصبحوا ضمن قاعدة مشتركي "زين" خلال أقصر فترة بعد إطلاق التشغيل رسمياً.

"توكيا": تحد لتخفيض التكلفة حققت" نوكيا–سيمنز للشبكات"

واحدة من أهم إنجازاتها في المنطقة، و خلال توقيم العقد صرح رئيسها فالشرق الأوسطَ وأفريقيا د، وليد منيمنة، في حديث خاص مع "الاقتصاد والأعمال":" سيغير هذا للشروع الضخم وجه الاتصالات النقالة ن للملكة بشكل جنّري كما سيحدد معايير الاتصالات المستقبلية فيدرل مجلس التعاون الخليجي. فالتقنيات المستخدمة في هذا للشروع ستوقر للعملاء أحدث الخدمات الوثوقة. وسيئتج عن العقد توفير كبير في الإنفاق الرأسمالي والتشغيلي كما سيسمح بطرح الخدمات في السعودية بشكل سريح وعن تخفيض التكلفة على "زين" نظراً لإعتمادها تقنيات "نوكيا-سيمنز" قال ومنيمنة: "إن الحلول التي نقدمها تهدف بشكل أساسي إلى دعم عملائنا من الشركات المشغلة لمواجهة ألتحديات الثر تطرحها سوق الاتصالات، وتخفيض التكلفة هو من أهم هذه التحديات. لذا ستوفر شركة "توكيا -- سيمنز"، ويموجب العقد، تصميما لحطات القواعد الدمجة "فليكسي" Flexi التى تتمتع بقدر عال من التوفير للنفقات الأساسية ونفقات التشغيل، كما يسمح بالنشر السريع للشبكات". 🔳



الدمام – روجيه رومانوس

ارتقع عدد مُشتركي الهاتف النقّال في السعودية من 2,5 مليون مشترك عند إنشاء "هيئة الاتصالات وتقنيّة المعلومات" في الْعام 2001، إلى ما يزيد على 20 مليوناً في نهاية العام 2007، بنسبة انتشار وصلت إلى نحو 80 ف الله من عدد السكان.

فُورة "النَّقَال" هذه ليست إلاَّ وجهاً ساطعاً لعملية التحرير "التُدرِّج" لقطاع الاتصالات وتقنية المعلومات التي "بدأت تُؤتى ثمارها"؛ فما هو واقع القطاع اليوم؟ وكيف ستكون المنافسة العام 2008، في ظلُّ وجوَّد 6 مُشْغُلين بين "نقَال" و"ثابت"؟ وهل سيستمر بكونه "الدجاجة التي تبيض نهباً" للحكومة وللمستثّمرين؟.

> يصرح محافظ "هيئة الاتصالات وتقنية 🖺 المعلومات دعيد الرحمن الجعفري أنَّ "مساهمة قطاع الاتصالات بالناتج الحلّى الإجمالي السعودي وصلت إلى نحو 6 في للثه. إذ يوجد صالباً أكثر من 20 مليون مشترك في الهاتف النقال، وما يناهز 5 ملايين مستخدم للإنترنت، بينما تضاعف عدد مُشتركي النطاق العريض (Broadband) أكثر من 10 مرّات خلال أقل من عامين، ليصل إلى 500 ألف مشترك". مُعتبراً أنَّ مسيرة للملكة في فتح وتنظيم سوكن الاتصالات وتقنية للعلومات، وبأسلوب مُتدرِّج في عملية التخصيص، بدأت تُؤتنى ثمارها، وما المتافسة التى ظهرت بين المستثمرين الحليين والدوليين للحصول على تراخيص الاتصالات الثابتة والتنقّلة، إضافةً للإقبال

الجيدِ على الاكتتاب في هذه الشركات، إلاّ دليلأ قوياً على ثقة الستثمر السمودي ونظيره الدولي والمواطنين المكتوبين بهذا

تضاغف الإيرادات

بدوره، يكشف نائب مصافظ "هيئة الاتصالات وتقنية للعلومات لشؤون

عائد القطاع فاق الـ 40 مليار ريال، والخصخصة دخلت مرحلتها الأخيرة

عبد الرحمن الفهيد أنَّ الهيئة "أصدرت حِتى الآن 18 نوعاً من الرخص لـ 280 مُرخَّصاً له، الأمر الذي يدلُّ على المجالات الجديدة التي فُتِحت أمام رجال الأعمال، إلى جانب الترخيص لشركتي نقّال (إضافةً لشركة الاتصالات السعودية STC) وتأهيل 3 اتحادات للغوز بتقديم خدمات الاتصالات

ويوضح الفهيد أنَّ انتشار خدمات الاتصالات التنقلة على مستوى مناطق الملكة ارتفع من 23 في اللثة العام 2002 إلى 100 في المشدة السحسام 2007، الافسنساً إلى الْ "المشكلة اليوم تكمن في الانتشبار المتدني للنطاق العريض الذي لا يتعدّى 2 في المئة، و نلك بسبب إحتكار ه سابقاً من قبَل "شركة الاتصالات السعودية"، إلاَّ أننا نعمل لتصبح نسبة انتشاره نحو 12 في اللئة العام 2012. ويطفت إلى أنَّ أستعار خدمات

الاتصالات انخفضت نحو 50 في المثة منذ بدء عملية التحرير"، مُوضِحاً أنَّ الإيرادات الباشرة لقطام الاتصالات المتنقلة لوحده تضاعفت في السعويية من 20 مليار ريال العام 2001 إلَّى 42 ملياراً العام الناضي".

تحريك "الثابت" يُقتِّر الرئيس التنفيذي لـ "اتحاد عذيب



د،عيد الرحمن الجعقري لـلاتـصـالات" د.أهـمد سـنـدي "حـجـم

استثمارات الشركات بالبُنية التحتية وخدمات الهاتف الثابت فقط بنحو 25 مليار ريال للسنوات الـ 7 المقبلة، حصّة شركتنا منها تفوق الـ 7,5 مليارات".

موضحاً: "نحن ننظر إلى حصولنا على ترخيص الهاتف الثابت نظرة بعيدة للدى، بحيث نقوم بتغطية كافة مناطق الملكة بغضون السنوات الـ 5 القبلة"، مشيراً إلى , أنَّ "النمون الهاتف الثابت ضعيف وعدد الخطوط في الملكة بحدود 4 ملايين

ويضيف: "ستعمل على زيادة نمو الهاتف الثابت بصورة أكبر عبر تطبيق تقنية الشبكات الذكية على مراحل، بحيث يبدأ التطبيق بالصوت ثمّ بالنطاق العريض"، مُطالباً في الوقت عينه "الجهات الرَّخُصة

عيد الرجمن القهيد لعمليات الحفر (البلنيات) بضرورة إصدار الشراخيص المطلوبة في الموعد

وإذ يُشدُّد على "صعوبة الحصول على تراخيص الحفر تلك، وصعوبة الحصول على أسعار جيدة للارتباط بشبكة الاتصالات السعودية، إضافة لنقص الشفافية فما يخص الفرص التاحة لبناء البُّنية التحتية لاسيِّما ف الدن الاقتصابية"، يوضِح أنَّ "الشركات الثلاث الرُخُص لها لتشغيل الهاتف الثابت ("اتحاد عذيب للاتصالات"، "شركة الاتصالات التكاملة"، و"شركة فورايزون") ستطرح نحو 35 في المئة من أسهمها للاكتتاب العام، موزّعة على 25 في المئة للمواطنين و10 في اللَّيَّة مناصفة بين صندوق الاستثمارات العامة وصندوق المعاشات، بينما يحتفظ المؤسّسون بنسبة



65 ن المئة". مُشيراً إلى أنَّ هذه الشركات "ستخلق تحو 6 آلاف وظيفة مياشرة و25 ألث وظيفة غير مباشرة على مدى السنوات الـ 7 القبلة".

ملعب "الكبار"

يتوقع نائب رئيس "شركة الاتصالات للتكاملة المندس ولبيد العبد السيلام أن ترتفع إيرادات شركات الاتصالات وتقنية المعلومات في السوق السعودية إلى 16 مليار دولار العام 2010، مقابل 12 ملياراً للعام

مُشيراً إلى أن "مكامن هذا النمو ستتركز بشكل أساسي في النقّال"، يليّه قطّاع البيانات والنطأق العريض، ف حين تحتاج الشركات العاصلة على رخص تشفيل

التحرير المتدرج

اعتمدت للملكة العربية السعودية أسلوباً مُتدرُّجاً لحْصحْصة قطاع الاتصالات، الذي يُعدُّ القطاع الأول في برنامج الشخصيص السعودي، وذلك وفق المراحل التالية:

 ألرطلة الأولى: تعويل الجهة الحكومية المُقَدَّمة لخدمات الاتعمالات العام 1998 إلى شركة تُدار على أسُس تجارية (شركة الانصالات

- الرحلة الثانية: تنظيم قطاع الانصالات وهيكلته ووضع الأنظمة واللوائح والإجراءات اللازمة له، وقد استُهلُّ ذلك بصدور نظام الاتصالات ولائحته التنفيذية وإنشاء هيئة الاتصالاتُ وتقنية المعلومات العام 2001. الرجلة الثالثة: الشخصيص الجزئي؛ حيث تم بيع 30 في المئة من أسهم "شركة الاتصالات السعودية" بداية العام 2003 عن طريقُ الاكتتاب

 الرحلة الرابعة: تحرير السوق وفتح باب النافسة وذلك بإصدار تراخيص جديدة لتقديم غدمة الاتصال عير الأطباق الصغيرة المعروفة بالقيسات (VSAT) وتقديم خدمات البيانات (DATA)، ويُعدُّ فتح باب للنافسة لتقديم خدمات الهاتف النقّال هو الحدث الأبرز خلال تلك الرحلة، حيث تمّ منح الرخصة الثانية لتقديم خدمات الهاتف النقّال (GSM) ا 'شركة اتماد الصالات' الإماراتية تحت مُسمّى "موبايلي"، إضافة لنح رخصتين لتقديم خدمات الجيل الثالث (3G) لشركتيّ "الاتصالات السعودية" و"موبايلي"، في حين يُتوقّع أن تبدأ "شركة زين" الحاصلة على الرخصة الثالثة لـ "النَّقَالِ" العمل خلالُ النصف الأول من هذا العام،

- الرحلة الخامسة: فتح باب للنافسة لأول مرّة في مجال الهاتف التَّابِت، حيث تمُّ تأهيل 3 اتَّحادات للقورُ بِتقديم خَدَمَاتِ الالصالات



وثيد العيد السلام

الهاتف الثابت لعام على الأقل لتُثبَّت أقدامها بقوة وتساهم بفعالية ف هذا النمو". وعليه، "سترتفع حدّة المنافسة على كافة

المستويات (النقال والثابت والبيانات) ابتداءً من العام الحالي وحتى العام 2010 (على الرغم من قرص ألنمو الكبيرة بفعل أنخفاض نسب النفاذ (Penetration) في العديدمن هذه المجالات)، وذلك لوجود لاعبين أساسيين كبأر مثل "شركة الاتصالات السعودية " و "موبايلي" و "زين" ممًا سيُضيِّق نطاق التحرِّك على اللاعبين الصفار. وخير دليل على ذلك استحواذ "موبايلي" مؤخراً على "شركة بيانات الأولى لخدمات الشبكات الصدودة "بيائات" بصفقة بلغت قيمتها 1,5 مليار ريال، في دين استحو ذت "الاتصالات السعو دية" على نحو 97 في المئة من شركة "أول نت"، الأمر الذي سيؤثر على أسعار ونوعية خدمات الشركتين موضع الاستحوات.

ويشير، من جهة ثانية، إلى جدوى الاستثمار ف"الشبكة السعودية للألياف البصرية (9 آلاف كلم) في ظلُّ برنامج الحكومة الإلكترونية ومبادرات خصخصة كافة خدمات الاتصالات ومشاريع التقنية المتقدمة التى يتم إطلاقها مثل مدينة الرياض للإنترنت، فضلاً عن الالتزام بتطبيق استحقاقات الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية". لافتاً كذلك إلى أنَّ حجم الاستثماري البنية التحتية للاتصالات وتقنية المعلومات بالمدن الاقتصادية النوى إنشاؤها يتجاوز اله 4 مليارات ريال".

مرحلة مثيرة

المدير التنفيذي لـ "شركة كي بي أم جي



د سليم سعيدي

Multi-play ، والانتقال إلى شبكات الجيل الثالث". كاشفاً أنَّ "حجم الإنفاق على قطاع الاتصالات في الملكة بلغ ألعام 2006 أكثر من 10 مليارات دولار، ومن المتوقع أن يرتفع إلى 15 ملياراً العام 2010".

د،عيد الرحمن العزام

"المدن الاقتصادية الذكية"

من جهته، يَعتبر المدير التنفيذي لـ شركة "الكاتيل -لوسنت" السعودية (مقرّها البحرين) د، عبد الوهمن العزَّام أنَّ "هناك دورأ كبيرا شحتملا لقطاع الاتصالات وتقنية المعلومات يمكن أن يلعبه في ما يتعلق بتطوير الشاريح البعمالاقية في المملكة كالمان الاقتصادية، خصوصاً لجهة ترشيد التكاليف وتخفيضها وإدخال نماذج عمل جديدة للشركات الساملة ف هذه المن تعتمد بشكل أساسى على الاتصالات والتقنية، وذلك عبر إيجاد أرضية وبنية تحتية اتصالاتية عصرية وعلى مستوى

ويقصح دالعزام أنَّ "قرص وحجم الاستثمار ف قطاع تقنية المعلومات ف المدن الاقتصادية السعودية لتصبح مدنآ ذكية، كبيران جِداً. ويُتوقع أن وصولَّهما في مديثة الملك عبد الله الاقتصادية لوحدها إلى نحو ملياريّ ريال". لكن في المقابل، فإنَّ ذلك يُوجِب، برأيه، "الاهتمام بشكل أكبر بهذا القطاع وتطويره لاسيما لناحية شد النقص الحاصل في ما يتعلَّق بتأمين الموارد البشرية الكفوءة، حيث يُقدّر أن الطلب على هذه للهارات ف السبوق السبعودية سيفوق العرض بنسبــة 33 في للئة العام المُقبل، أي ما يُوازي الحاجة لأكثر من 34 الف كانر مؤهل بأسرع وقت ممكن".

الفوزان والسددان" للاستشارات د،سليم سعيدي يرى انَّر َ تحنيات جمَّة مثيرة جداً للاهتمام والترقب ستحملها الأشهر الـ6 الأولى من هذا العام لقطاع الاتصالات السعودية في ظلُّ وجود 6 مُشَغِّلين. فهذه الفترة تُحتَّم على جميع الشركات ضرورة وسبرعة الشجاوب مع متطلبات الاستكار والتميُّز للمحافظة على العملاء. كما نتوقع استمرار الانخفاض في اسعار الخدمات والمُنتجات وفي متوسط إلإيراد المُتاتَّى عن كل مُستخدِم". مُعتبراً أنَّ "المُشغَّلين سيتنَّا فسون على تحقيق الريادة لكُلُّ مُنتَحِ من مُنتجاتهم الاتصالاتية والعلومانية على مدى السنوات الـ 5 اللَّقبلة لاسيُّما في مجال البيانات، في موازاة الاستثمار بالنطاق العريض حيث هناك اليوم نحو 500 ألف خط تُتو قُم أن تتضاعف 10 مرّات إلى 5 ملايين خط خلال ثلك الفترة".

ويُنوِّه بأنه "مع ظهور منهجيات عمل وتشغيل جديدة، سيشهد قطاع الاتصالات السعونية تطوراً تقنياً سريعاً على غرارما حملته الفترة القريبة الماضية على مستوى تقنيات الـ WiMax والـ WiBro والانتشار واسع النطاق لشبكات الإنترنت فاثقة السرعة، وإطلاق الخيمات التي تعمج الاتصالات والصورة وجميع أنواع المتوى

> إصدار 280 ترخيص في مجالات متنوعة

هواتف "نوكيا" تتحوّل تدريجياً الى مكاتب متنقّلة

دبي ـ الاقتصاد والاعمال

نظّمت "نوكيا" ورشة عمل في دبي عن تطبيقات الاتصالات المتنقلكة في الأعمىال ركزت فيها على أهمية هذه التطبيقات في تسهيل ممارسة الإعمال اثناء التنقل وق توفير بيثة اكثر مرونة للموظفين كثيرى التنقل،

"الاقتصاد والأعمال" التقت على هامش الورشة مدير عام "نوكيا" لحلول المؤسسات Enterprise Solutions في النشرق الأوسيط وافريقيا مات روتشيلد الذي تحدث عن التوجه العالى نحو النقال وقرص النمو الواعدة في المنطقة،

 يقول مات روتشيلد، "إننا ندخل سريعاً
 حقبة تمتاج فيها الأعمال إلى سرعة الاتصال بحيث يتمكن الموظفون خلال تنقلهم من الدخول إلى بريدهم الإلكتروني وبلوغ اللفات والمعلومات التي يحتاجونها عن الشركة، لذلك لا بدمن جعل هذه المطيات متوافرة بسرعة قصوى لتوفير الوقت، والكلفة وزيادة الإنتاجية". وتشير براسة اجرتها شركة "أي دي سي" عن استخدام تقنيات الاتصالات التنقلة في الأعمال في منطقة الشرق الأوسط، إلى أن المُؤسسات الصفيرة، ولا سيما تلك العاملة ف مجالات النقل و الاتصالات والخدمات، تملك النسبة الأكبر من الموظفين كثيري

التنقل تتراوح ما بين 80 و100 في المئة. ويؤكد روتشيلد إلتزام نوكيا بمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا لأهميتها الستراتيجية في تطور أعمال الشركة". ويشير إلى أن التباين بين أسواق المنطقة واختلاف حاجات العملاء، دفعا بالشركة "إلى الاستثمار في فرق عمل دائمين ومقيمين في كل سوق تقريباً، للتمكّن من تلبية كافة الاحتباجات". ويعتبر ان مخلتف دول منطقة أفريقيا والشرق الأوسط تشهدنموأ كبيرا وبشاصة تيجيريا ومصر وجنوب أفريقيا والسعودية والامارات وإيران والأردن ولبنان.

الاتصالات المُتَنقَلَة في الأعمال ''يفطى حالياً



3,3 ملايين مستخدم على مستوى العالم موزعين على 35 مشغلاً، ما يدل على التوجه نحو اعتماد الأعمال على الاتصالات التنقلة وتقنياتها". ويشدد على أن هذا التحول يرتقى بالأعمال إلى مستويات أعلى من الإنتاجية والتنافسية، ويمثل فرصة جديدة للمشغلين ومزودي الخدمات لتقديم خدمات أكثر تكاملاً تساهم في زيادة عدد الشتركين، وبالتالي في زيادة ربحيتهم"، لافتاً إلى أنه أيمكن أأستخدم أيضاً من الإفادة من التقنيات المديثة التي يوفرهانه هاتفه

محاور أساسية

وعن الطول التي تعتمدتها "نوكيا" في النطقة، يغيد روتشيئة: " نعمل مع الحكومات والسلطات الملية المتصة للتوصل إلى خطوط عريضة يمكن التحرك بموجبها، وفي هذا المجال نركَّز على أربع نقاط أساسية هي: أولاً، التوظيف في شبكة توكيا سيمنز؛ قَانْهاً، للنتحات متعددة الوسائط مثل جهاز N95

روتشيلا: فرص نمو قوية في النطقة وشركات عنة تتحول من "الثابت" إلى "المتنقّل"

الذي يحقق نجاحاً بأهراً في المنطقة؛ ثالثاً، منتجات الاستهلاك، وجيل الإنترنت، وجيل U Tube الذي يستخدم الشبكات بشكل كثيف. أما ألنقطة الرابعة، فهي النتجات ذات الصلة بالمؤسسات، أي مجموعة Eseries، التي نوظف فيها بشكل قوى. وتحتوى هذه الأجهزة على وظائف الهاتف الكتبي، الاتصالات عبر بروتوكولات الإنترنت VOIP، البريد الإلكتروني، التقويم، الإنترنت، الرسائل القصيرة، الأجتماعات الهاتفية، البريد الصوتى، قائمة التصلين وخدمة IM. وتنضم هذه الغثة أجهزة: E90 Communicator' ،E6li و E65، إخسافية إلى حلول إنتيلسينك، وحلول الاتصالات الم حدة للماتف التنقل من "نوكيا".

وتشكل أجهزة Eseries الخاصة بالأعمال ما بين 6 و7 في المئة من مجموع عائدات أعمال "نوكيا" في المنطقة، بحسب روتشيف، الذي يعتبرها إحدى للناطق الأسرع نمواً بالنسبة لهذا النوع من الأعمال.

تركيز على شركاء "نوكيا"

ويمتبر روتشيك أن: `أبرز التحديات أمام "نوكيا" في النطقة هو الاستخدام الصحيح للأجهزة، حيث يقتصر استخدام جمهاز B90 ذات المزايا المتعددة، مشالاً، في الكثير من الحالات كهاتف خليوي فقط".

وعن مدى نجاح حلول الشاريع في أوروبًا وقرصها في التطقة يفيد روتشيك: تنشهد أعمالنا نموأ متسارعا في أوروبا حيث يوجد إقبال قوي من قبل الشركات للتحول من الاتصالات الثابتة إلى النقالة، وعلى سبيل الثال، قمنا منذ فترة وجيزة بتدويل شركة أوروبية كبيرة تضم نحو 900 موظف إلى الاتصالات المتنقّلة بأستخدام أجهزة Eseries بالكامل. ويشير إلى أن: "عملية التحول إلى استخدامات الاتصالات المتنقلة ف الأعمال ستشمل ما بين 800 و 900 مليون مستخدم في العام 2009، ما يدل على توافر فرص نمو كبيرة في هذا الجال"

أما على صعيد المنطقة، فيقول روتشيك: "تطبّق شركة "سيسكو" حالياً هذا النظام، إلى جانب عدد من الشركات التي ثقوم بالاختبار لهذه الأنظمة ويتوقع تحول عدد منها إلى الاتصالات المتنقلة قريباً".

ويضيف: "إلى جانب ذلك، وقعنا مؤخراً اتفاقيتين مع كل من الشفل الإماراتي "دو" وشركة الاتصالات السعودية لتوفير خدمة حلول "إنتاسينك" للبريد الإلكتروني من "نوكيا". وسيتم طرح هذه الخدمة في السوق تحت اسم دو موبأيسل سويت و"الجوال". 🔳

"إنتل" ترسم اتجاهات التكنولوجيا في العام 2008

القَّاهِرِ ةَ – الإقتصادِ وِ الأعمال

هددت شركة "إنتل" الاتجاهات التقنية للعام 2008، فاعتبرته الشركة عام إزدهار الحوسية المحمولة وسهولة الاتصال بالانترنت. وتوقعت أنْ يستمر الستخدمون فأزيارة مواقعهم المفضلة على الويب ولكنهم سيفعلون ذلك بشكّل متزايد أثناء التنقل من مكان إلى آخر، وسيصبح ذلك جزءاً من نمط حياة ديناميكي متغير،

> قال مدير عام "إنتال" مصر والشام وشمال أفريقيا د، خالد العمراوي، خلال مؤتمر صحفي عقده في القاهرة، أن تصفح مواقع الويب أثناء التنقل سيتحول إلى نمط حياة يتسم بالديناميكية. وأشار إلى الإيقاع السريع لتطورات الحوسبة الممولة والأجهزة النقالة، وإلى زيادة شعبية الحاسبات الدفترية، التي توقع أن تمثل أكثر من 50 في المئة من قيمة الحاسبات الشخصية التي يتم بيعها حول العالم، واكشرمن نصف مبيعات الحاسبات الممولة بحلول العام 2009.

> وأوضح العمراوي أنه للمرة الأولى، خلال الربع الثالث من ألعام 2007، تجاوزت مبيعات آلحاسبات الدفترية مبيعات الحاسبات المكتبية الشخصية في أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا،

وأشار إلى أن الشركات المسنعة للحاسبات الدفترية الحمولة تعمل على تحفيز الطلب وزيادته من خلال تخصيص المنتجات بحيث تروق لشريحة واسعة من الجمهور، سواء كانوا من محبى اقتناء الجديد والحديث من المنتجات، أو من طَّلية الدارس والجامعات، أو كانوا ممارسين للالعاب أم من العاملين في الخارج كثيرى التنقل. ونتيجة لذلك ستتميز الحاسبات المعمولة بخيارات كثيرة لإتاحة اكبرة در من التخصيص، و أصبحت ابتكارات التكنولوجيا تقدم تجربة وسائط متعددة فائقة الجودة نابضة بالألوان، إلى جانب وظائف ومزايا التوصيل الواسعة وتصسين أستخلال الطاقة وترشيد استهلاكها. وما سيحدد في الحاسبات الحمولة هو مهام الناس و أعمالهم وليس للكان الذي يعملون فيه.

وأضاف العمراوي: "سيستمر الطلب على الحاسبات المحمولة في التزايد بشكل متنام،

وخاصة في أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا، وهي مناطق لطالما اشتهرت بالإقبال على للنتَّجات للحمولة والأجهزة النقالة". وقال: "تجاوزت مبيعات الجاسيات الحمولة ف هذه المنطقة كل التوقعات، خاصة في الربع الثالث من العام 2007، إذ بلغت نسبة نموها 45 ف للثة عن العام السابق. ومن التوقع أن يستمر هذا الاتجاه بعدأن أصبحت الماسبات للحمولة أعلى سرعة واخف وزنا واقل استهلاكا للطاقة، وأصبح عدد متزايد من للستخدمين يدرك مزايا استخدام الحاسبات النقالة.

ووفقاً لتوقعات شركة "أي دي سي"، ستستمر السوق الصرية في النمو الايجابي، في المام 2008، سواء على مستوى الستهلكيّن أو على مستوى الشركات. ومن المتوقع أن يصل متوسط النمو في السوق إلى نحو 25 في المئة، ومعدل النموفي الحاسبات الكتبية إلى نحو 6 في اللئة. أما الحاسبات الممولة، فيتوقع أن تنمو بنسبة أكثر من 100 في المثة، وسيؤدى الإقبال على الحاسبات المحمولة إلى زيادة نمو

السوق وحصة الأجهزة النقالة. وأشار العمراوى إلى تقرير التنافسية العربية الذي أكد أن نسبة استخدام الانترنت وصلت إلى أعلى مستوى من النمو خلال السنوات الست الماضية ف الشرق الاوسط، حيثزادت سرعات استخدام الانترنت مرتين ونصف خلال الفترة من 2003 إلى 2004، وقامت إنتل باعتماد أكثر من 90 الف منطقة لاسلكية تعمل بتكنولوجيا المعالجات حول العالم. وتدعم حلول التكنولوجيا من

> سهولة الاتصال بالانترنت أبرز مشاهد العام الجديد



"إنتل" باقة وأسعة من المعابير اللاسلكية بما في ذلك تكنولوجيا الـ واي هاي والجيل الشالث والـ واى ماكس"، مما يتيح للمستخدمين الاستمتاع بالاتصال بالانترنت في أي وقت وأي مكان.

وأوضح العمراوي أن تكنولوجيا "الواي ماكس" هي الخطوة العملاقة التالية في تطور الشبكات أللاسلكية التي تجعل المستخدم قادراً على الاتصال بالانترنت على بعد أميال من مناطق تغطية "الواي فاي". فشبكات "الواي ماكس" النقالة تغطى مناطق واسعة، أي أنها بمثابة شبكات واسعة النطاق سواء كأنت في العاصمة أو المدن أو المناطق الريفية، وتصل سرعة الاتصال بالانترنت إلى أكثر من ميغابايت في الثانية.

وقال: "كان لشركة "إنتل" دور كبير ونشط من خلال برنامج إنتل "العالم إلى الأمام" في تسريع معدل التطور في تكنولوجيا "الواي ماكس" ونشر استخدامها في منطقة الشرق الاوسط خلال العام 2007 من خلال التعاون مع شركات الاتصالات الحلية والجهات الحكومية". واشار إلى تجارب نموذجية أجرتها الشركة في مصر والأردن. وأكدأنه من الاتجاهات التقنية التر

يتوقع لها أن تزيد وتنمو خلال العام 2008 استخدام شباشات الكريستال السائل العريضة (LCD) في شاشات الحاسبات الشخصية المحمولة، استجابة للطاب المتزايد على الترفيه عالى التحديد HD ، وسيوفر نلبك مزايا خاصة لمصبى الألساب ومستخدمي التطبيقات كثيفة الغرافيك الذين سيستمتعون بتجربة رائعة، من دون الصاجة إلى شاشات عرض ثانوية. وقد طورت "إنتل" معالجات لديها القدرة على تلبية احتياجات الترفيه عالى التحديد في الصاسيات للحمولة. 🔳



من اليسار؛ معمد القرقاوي وأهمد بن بيات، وجون تشاميرز

"سيسكو": خطة لاستثمار 5,8 مليارات درهم في الإمارات

كشفت "سيسكو" النقاب عن خطة لاستثمار 5,8 مليارات درهم (1,59 مليار دولار) في تقنيات المعلومات والاتصالات في دولة الإمارات على مدى السنوات الشمس القبلة.

و جاء فلك خلال اجتماع مقديين رؤير المولة فشؤون مجلس الرؤزاء معمد القرقاوي، روئيس مجلس إدارة "تيكوم" احسب بهن بيسات، والرئيس التنفيقي المرتذلة الإسرائي للاتصالات المتنقلة "در" علمان سطعان، ورئيس مجلس حد ني لشركة "سيسكر" جون حد ني لشركة "سيسكر" جون

ريآتي هذا الاستثمار منسجماً مع "الخطة المستراتيجية 2015" التي اطلقها صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكلوم نائب رئيس الدولة ورئيس مجلس الوزراء وحاكم دبي، بهدف تشجيع مشاريم التطوير ودهم مجلة النمو.

ق إطار هذا الاستخدار، سنطنتج "سيسكو" مكتباً إظهيراً أنها له بربي في ابريا 2008. وسيضم مركز امتطور الاستخبال المملاء، كما تمثير أنها تحلورا لاستخبال المملاء، كما تمثير أنها تعلق يوديو 2008. لقو نير خدماتها لقاعدة مملائها المتدامية في العاصمة، وسيكون المثل الإلاثيمي للمديد بدائية والمتدان والميستمر في تقديم حلول و تقنيات الدامية ("Comnocted Real Estato" إلى جميع الأسواق الناشانة.

كما سترسع الشركة نطاق اكانيمياتها الشركية (Neckness) في دولة الإمرازات والشي بلغ عددها 39 اكانيمية في العام 2007 وستقوم برعاية الحات "كلة تدبي للإثرائرة المكومية". وظالم السنوات الخمس القبلة، ستستخدر شركة "سيسكر" سيستخر كايبتال"م بالتعاون مع مؤسسات مالية وعن طريق تأسيس شركة للخدمات للاللية، ما يقارب 400 مليون دولة الإمارات لدعم شكة الشركاء و توفير خطاء تعويل للعملاء.



الأمير الوليد بن طلال مع جون تشامبرز في مكتبه في الرياض

"روتانا" و "سيسكو": تعاون في مجال الترفيه الرهمي

التقى الأمير الوليدين طلال، رئيس مجلس إبارة شركة كروباتا للصريتيات وللرئيات، رئيس مجلس الإبارة والرئيس التنفيذي لشركة "سيسكر" جون تشامير، لبحث آغاق التماون السنقيلي وتطبيق القنيات للبتكرة في "روتانا"، عن طريق قسم الترفيه في شركة" رونانا للصوتيات والدئيات.

وستتعاون الشركتان من أجل تعزيز نطاق المصري الترفيهي الذي توفره "روئانا" عالمالياً، والملك عبر منصبة جديدة لرودي الخدمات تعتمد على "نظام توصيل للمصوي" (System) (System)، وحلول التلفزيون عبر بروتوكول الإنترنت (IPTV) من "سيسكو".

ومن خلال إقامة شراكات ستراتسايدية مع مطريق المقارات. ومزودي خدمات "الكيبال" و"الاتصالية الخلالية" (الإنترنت والاتصال الهائمي والبرات التطويريلي) في مختلف أتحاء العالم، سيتمكن عملاء" روانا" من الاستفادة من مزايا المنصة الجديدة لدعم قوصهل محترى عالي الدقة والوضوع، وتأمين مصادر جديدة الإيرادات من خلال الإعلان الموجّه، والمتوى المتوفر على خطاق أوسم.

وقال ألامير الوليد بن طلال، "تأتي اتفاقية التعاون مع سيسكر" وإطار ستراتيجيتا الرامية إلى توسيع نطاق إعمالنا وترسيع ريادتنا لقطاع الترفية، ومن خلال العمل بشكل وثيق مع "سيسكر" ستتكن" روتانا" من دخول أسواق جديدة والوصول إلى مجتمعات عديدة أخرى.

ويضماف إلى ذلكه، أن تبقدنية "العضور عن يبعد" (Piogressor) من "سيسكر" ستساعدنا على تقديم تجربة ترفيهية غير مسبوقة رفكك زرجاتاك من توفير المترى الدرنهي في بيئة رفعية آفرب ما تكون إلى الواقع من ديث الرضوح والدقة، في مواقع جغرافية عدة في أن

"الثريا" تطلق قمراً صناعياً جديداً

اطلقت "الثريا للاتصالات الفضائية" بنجاح القعر الصناعي الثالث "الثرياة" بواسطة شركة "سي لوتنش"، لتنكن بذلك من توسعة منظومتها الفضائية وتقديم خدماتها في منطقة شرق أسيا في الربع الأول من العام 2008.

ويهذه الناسجة قال الرئيس التنفيذي لشركة "الثريا" يوسف عبدالله السيد" إن إطلاق قمر "الثريا" 3" هو إنجاز كبير ومصلة رئيسية في نمو أعمال الشركة، ويعزز مركزها باعتبارها الشغل الرائد والأكثر بيناميكية



الرثيس التنابذي لشركة "الثريا" يوسف عبدالله السيد

لخدمات الاتصالات الفضائية الدقالة في مناطق متعددة من المالم"، مضيعاً أن الثنويا" تصل لترسمة نظامها الفضائي وخدماتها القجارية بشركا مستمر أن الشروعة "سي لاودش" أن القريبة المشروعة "سي لاودش" أن التي قامت وإطلاق القدر ولادلة أقمار أقدي الشروعة، سامامت بشكل كريين أن البنية الامتهاجات التنامية الشروعة "القريبا" وأشاد السيد إلى أن "القريبا" أن أسلام السيد إلى أن "القريبا" أن الشادة بالمستمريات الفقية المشتقدة بالمستمريات الفقية المشتقدة بالمستمريات الفقية بعض المناب من مرودي القدمة أن المناب المعاونة من ما المعاونة من ما المعاونة المعاونة المعاونة المعاونة المعاونة المنابة الشاديات المنابعة المام 2000 التنامية المنابعة المنابعة المنابة الشاديات المنابعة المنابعة الشاديات التنامية المنابعة الشاديات التنامية المنابعة الشاديات المنابعة ال

من جاذبه " مصدن رئيس و مدير عام شركة "سي لاينتش" روب پيچهام ان شركته تخد بالسامة في نجاب شركة "الثريا" في نوسي منظامها التضافي تجاه شرق آسيا من خلال إطلاق شر "الاريا—"، ميريا من تقيير الـ "الاريا" على تقتها القراصلة بخمات الإطلاق المركة "سي لاينتش"، وتطالعه تحو للزيد من فرص المراكسة للينتايي بنام يعين" اللريا المصرائيسي المستو الماسال الثالورا".

قرض بقيمة 845 مليون دولار لصلحة "اتصالات مصر"

وقعت مجموعة السبنك السعسريسي، بمسساركة 6 بستوك إقليمية وعالمية، اتفاقية قرض تمويلي بمبلغ لامسلسيسون دولار للمسلسيسة شسركة

845 مليون دولار لمسلمة شركة "اتصالات مصر". وستستخدم

وستستخدم

ت عبدالمعيد شومان

حصيلة القرض التنفيذ مشاريع خطعها السقيلية التي تتضمن تنفيذ خطة طموحة أمالية زيادة الطلب على خمات الشبكة أن جميع المبالات، شاصة مع تجاول عدد الشتركين أن شبك "تصالات مصر" الـ 3 ملايين مشترك خلال أقل من 7 أشهر.

وأكدر ثيس مجلس الإدارة والمدير العام لد "البتك العربي" عيدالمعيد شوهان على استروارية البتكي لإدام مضاريع البني التحتية العربية ترقير التحويل اللازم ليدن المضاع للهم. واعتبر أن قطاع الاتصنالات عن المرك الاساسي لطائع المنحات، وهر أحد أهم مكونات الاقتصاد في العديد من العول العربية، مشدداً على ضرورة تطهير قطاع الاتصالات وقرة أعلى تلمايير العالمة وأكدوا تطوراً.

"أوراكل" تستحوذ على 32,4 في المئة من سوق التطبيقات الخاصة بالشركات

تبوأت "أوراكل" المرتبة الأولى بين منتجي التطبيقات الخاصة بالشركات في الشرق الأوسط وشمال اقديقيا، وفقاً للتقوير الصادر من المؤسسة البحثية المستقلة "أي دي سي"، وذلك بشمقيقها أداة قوياً في كل من دولة الإمارات ودول خليبية أخرى اد

ورفقا للثلايين الضاهي بترقابات مو طول البرديجيات إن الشرق الأرسط ومصر ومضال الروقيا للتدرة المددة بين 2007 و 2011 و المحصر السوقية الخاصة باللتجين للدام 2008 ، مققت "أورتكل 29,88 طيون دولا ركدائدات للدام 24,92 مستورة الخليفيات الخاصة بالشركات إن الشرق الأرسط و الروقيا، كما ارتفاقت العائمات السنوية لـ "أورتكل من حطران التخليفيات الخاصة بالشركات إن للنظفة لتصل إلى نسبة 19,8 في اللذة إلى الحام 2006 حيث تعتبر سوق الإسارات من اكبر أسراق أبراكاتي النظفة المصل "الإسارات من اكبر أسراق أبراكاتي النظفة المعتبر سوق الإسارات من اكبر أسراق أبراكاتي النظفة المعتبر المراقعة المتبر المراقعة الموسلة ." "ألواحة للاستغمار" و"مجموعة بالبيد"، و"البيثة الركزي الإسارات من اكبر أسراكة "البديون المحرية" والبيئة الركزي بعضاء من أمم علاء "أدولك" البودة خلال المباركة والميادية الدولية ."

"لكسمارك" تفتتح مكتباً في "دبي للإنترنت"



مدير عام "لكسمارك" في الشرق الأوسط فرنسوا فيوليت غلال الإفتداح

قامت كتصدارك الملكم"، أحد أكبر موردي حلول الطباعة في العالم بافتتام مكتبها الجديد أن مدينة تمين للاتترات "كمم مكانتها في للنطقة خاصة مع نشامي الإسراق في الإمارات رواياة الطلب حول توزيع منتجاء تقدية الملومات في الشمق الأوسط"، ورم خلال حطل الانتتاح تكريم كل من شركة "معلوك"، ورشركة "بيتك"، ورشركة "مينات" معلولة في المستوات المس

وقال مدير عام كمسموات في الشرق الوسطون، و نسخت نجحت الشركة من خلال دعم و مسائدة قطاع للوزعين بالإضافة إلى جهود فريق المبعدات في تطوير إسم كمسموات مما ساعد على نمو عند الطابعات التي تم بجها في الشرق الأوسط بمعدل الضحف مقارنة بالعالم الماضي التي تم بجها في المترزق كانتنا بين رواد عالم الطباعة في النشطة،

" زين " الهوية الجديدة لـ" إم تي سي أثم " و " عراقنا "

أعلنت مجموعة "زين" انها وحدت عملياتها التشغيلية لشبكتي 'إم تي سي – اثير' و" عراقنا" في العراق، ودمجتها تحت علامتها

وقال الرئيس التنفيذي لجموعة "زين" به سعد البراك: " إن هذه الخطوة تأتى تماشيا مع ستراتيجية المموعة لتحويل كافة وحداتها التشغيلية في الشرق الأوسط وافريقيا للعمل تحت العلامة الموحدة "زين"، وهي الهوية العالمية التي اختارتها الجموعة للانطلاق نحر العالمية والانضمام إلى نادي العشرة الكبار في مجال الاتصالات التنقلة"

وأضاف: "نعثقد أن الكيان الجديد الناتج عن عمليات الدمج سيكسب المجموعة مقومات أفضل للمساهمة بشكل أكبرني تنمية



يذكر أن مجموعة زين استحونت على شركة عراقنا في بداية بيسمبر للاضي، بنسبة 100 في الثة في صفقة بلغت قيمتها 1,2 مليار دولار، كما أنها كانت

فازت برخصة شاملة

التصنيم".

2007 مقدار 1,18 دولار.



مدتها 15عاماً للعمل في العراق، وهي الرخصة التي حصلت عليها من خلال شركتها "إم تي سي أثير" في أغسطس الماضي مقابل 1,25 مليار دولار.

براك الصبيح يستعيد موقعه

في "زين"

أعلنت مجموعة "زين" عن عودة **براك** الصبيح مجددا إلى اسرتهاء ليشغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة "زين الكويت"، وهو المتصب الىدى كان يشخله المسبيح قبل ترك



براك الصبيح

الشركة فأكتوبر الماضي للعمل على رأس مؤسسة "الخطوط الجوية الكويتية". وقال رئيس مجلس الادارة في مجموعة "زين" أسعد احمد البذوان:"

نمن سعداء بعودة براك الصبيح مرة أخرى إلى أسرة "زين"، فهو من الكفاءات الشهود لها، ومن أبناء الشركة المفلصين، ونرحُب بعودته إلى بيته من جديد ّ

وأضاف البنوان،" الصبيح كان في مهمة وطنية، ولكن الظروف وللناخ الميطين به، جعلاه يستشعر بأنه لن يقدم شيداً يليق بوطنه وباقتَصاد هذا الومان، فما كان منه إلا أن ترك المجال لفيره ليكمل الرسالة. بين أن الشركة ترحب بعودة الصبيح لراصلة مسيرة النجاح الكبيرة التي حققها معها، مشيراً إلى 'أن الفترة للقبلة مليثة بالتحديات، والشركة بماجة لجهود أبنائها الخلصين، والصبيح من أبدائها، بل هو يعتبر من الأركان الرئيسية في منظومة العمل في "زين" التي تعتمد عليها في حركتها".

كما رعب الرئيس التنفيذي للمجموعة د، سعد البرّاك بعودة الصبيح إلى الشركة وقال: "الصبيح من الكفاءات الشهود لها وعودته الينا مرة المرى مكسب كبير للشركة"، مشيراً إلى أن الصبيح من القيادات التي كانت لها بصمة واضحة في نجاح مسيرة الجموعة في الفترة اللاضيةً.

"إنتل" تحقق عائدات يقيمة 38,3 مليار دولار للعام 2007

أعلنت شركة "إنتل" عن نتائجها المالية للربع الأخير من العام 2007، حيث سجلت عائدات بلغت 10,7 مليارات دولار ، ونخلا صافياً بنحو 2,3 مليار دولار، بينما بلغ ربح السهم الواحد 38 سنتاً. و بذلك يكون دخل التشغيل للعام 2007 بكامله قد أرتفع بمعدل 45 في الثة، ما يمكس نجاح البرامج للتواصلة لزيادة كفاءة عمليات

وقال الرئيس التنفيذي لشركة "إنتل" بول أوثيلليني: "كأن العام 2007 عام الإبداع والأبتكار بالنسبة لشركة "إنتل"، حيث حصدنا ثمار أستثماراتنا في النتجات الجعيعة، ولسنا نتاثج جهو دنا لز بادة كفاءة عملياتنا.



بول أوتبلليني



قطر غاز تحتفل بتحميل الشحنة رقم ألف

احتفلت قطر للغاز بتحميل الشحنة رقع 1000 من الغاز الطبيعي المسكال بمصوجب اتضاقيات البيح والشراء مع الشترين اليابانيين، وسيتم تسليم شحنة الغاز



الطبيعي المسال بواسطة الناقلة "الوجبة" عبر ميناء كاو اجوى التابع لشركة تشوبو إليكتريك بالقرب من مدينة ناغويا اليابانية.

وفي هذا السياق قال الدير العام لشركة قطر للغاز فيصل السويدى أن الشركة تحتفل بإنجاز كبير ضمن إطار علاقات الشركة مع عملاءها في البيابان مع تحميل الشحنة رقم 1000.

واشار إلى أنه من الطبيعي أن تكون هذه الشعنة موجهة إلى تشوبر إليكتريك الذين كانوا أول عملاء للشركة في اليابان والذين عملواعلى مساعدتها بوضع حجر الأساس لتطوير أول مشروع للغاز الطبيعي المسال في قطر. ويدل هذا الإنجاز على الالتزام الواضح لقطر غاز تجآه عملاء بالقيام بعمليات التسليم بكل كفاءة واقتدار مع احترام المواعيد. من المتوقع أن تصل الشحنة رقم 1000 إلى اليابان في

نهاية شهر يناير وفي سياق آخر أعلنت الشركة أنها بدءا من العام 2009 ستقوم بإيصال 0,7 مليون طن سنوياً من الغاز الطبيعي السال إلى مرفأ التاميرا في خليج الكسيك وذلك ضمن اتفاقية قامت شركة قطر غاز 2 بتوقيعها مع شركة توتال للفاز والطاقة.

شركتا "طيبة" و"عارف" تساهمان في "مكامن السعودية"



أسهمها، البالغة 20 أ مليون سهم، براس مال 1,2 مليار ريال، أي ما يعادل نحو 320



أسامة الكردي

مليون دو لار. وأوضح عضو اللجنة التأسيسية، ورئيس فريق إطلاق الشركة، أسامة الكودي أن كلاً من "طيبة القابضة" و"عارف للطاقة القابضة استحوذتا على حصة 10 في الله من أسهم "مكامن"، بقيمة إجمالية بلغت 240 مليون ريال، أي ما يعادل 64

مليون دولار. وقال "إن شركة "عارف للطاقة القابضة" هي الشريك الثاني من الكويت في "مكامن السعودية" بعد شركة "الذرة للخدمات النفطية" التي سبق أن ساهمت بنسبة 10 في المئة من أسهم الشركة.

"دولفين" توسّع مرافق التخزين في رأس لفان

أعلنت شركة "دولفين للطاقة" أن شركة "قطر للهندسة والإنشاءات" قد حصلت على عقد مضاعفة سعة مرافق تخزين الكثفات البترولية منخفضة الكبريت في قطر بقيمة 765 مليون ريال قطري أي ما يعادل 212 مليون دولار. وينص العقد على أن تقوم شركة "قطر للهندسة والبناء" بكافة الأعمال الهندسية والشتريات والبناء، وتقديم خدمات النقل والتصنيم والبناء والتركيب

ويهدف هذا المشروع، والذي يتضمن أعمال الهندسة والمشتريات والبناء، إلى مضاعفة عدد خزانات المكثفات البترولية منخفضة الكبريت في مدينة راس لفان الصناعية شمالي قطر. ويشتمل على زيادة سعة التخزين من 1,5 مليون برميل إلى 3,32 ملايين برميل، بالإضافة إلى مرافق التحميل لأغراض

وتقوم "دولفين للطاقة" حالياً بإنتاج أكثر من مليار قدم مكعب من الغاز يومياً من حقل الشمال في قطر العالجتها في رأس لفان وتصديرها عبر خط إنابيب إلى دولة الإمارات. و"دولفين" هي الشركة المكلفة بتشغيل مرافق تخزين و تصدير المكثفات البترولية للشتركة ألتى تضم خزانات التخزين، وذلك في إطار مشروع مشترك بين "قطر للبترول"، نيابة عن مشروع غاز برزان، و"قطر شل" بالنيابة عن مشروع غاز اللؤلؤة لتحويل الغاز إلى سائل، وشركة "دولفين" نفسها.

"ثيوليا" الأوروبية تشتري "المضيق" الغربية للطاقة التجددة

أتمت مجموعة "ثيوليا" الأوروبية لإنتاج الكهرباء من الطاقات المتجددة، صفقة شراء شركة المضيق لإنتاج الطاقة بواسطة الرياح في تطوان شمالى المغرب، بعقد وصلت قيمته إلى نحو 42,5 مليون يورو، أي ما يعادل نحو 62,6 مليون دولار.

واكد الرئيس والدير العام لجموعة "ثيوليا" جون ماري سائتاندير أن هذه الصفقة تؤكد مطامح الشركة للعمل في المغرب والبلدان الناهضة. وقال إن الجموعة ستسعى إلى توسيع طاقة إنتاج

وتشغل شركة "للضيق" محطة لإنتاج الطاقة بواسطة الرياح تضم 84 محركاً هو اثياً بقوة 50,4 ميغاواط، ويصل إنتاجها إلى نحو 190 جيفاواط

أما مجموعة تثيوليا الأوروبية فتمارس نشاطها في عدد من الدول الأوروبية منها فرنسا وألمانيا وإسبانيا والبونان وإيطاليا.

مذكرة تفاهم بين



وقّعت "هيئة تنمية وتوظيف للوارد البشرية الوطنية "تنمية" مذكرة تفاهم بينها وبين كلِّ من، جامعة دبي، جامعة الشارقة، جامعة عجمان وجامعة زايد، بهدف توفير فرص التدريب

وتسعى هيئة "تنمية"، وفقاً لبنود مذكرة التفاهم، وبتعاون وثيق مع الجامعات المعنية، إلى تطوير رصيد من الوارد البشرية الوطنية ذات الكفاءة والمهارات العالية. ووفقاً لذلك، تقوم "تنمية" بترشيح ملاب جامعات دبي، الشارقة، عجمان وزايد السجلين في قاعدة بياناتها كباحثين عن ألعمل، للاستفادة من فرص التوظيف و التدريب المتاحة داخل الدولة، كما سيِّدعو هؤلاء الطلاب لحضور مختلف معارض الوظائف التي تنظمها لعرض فرص العمل

من جَهِتِها، تلتزم "تنمية" أيضاً بتزويد الجامعات بمعلومات ومواد تتعلَّق بالتوجيه الوظيفي، بغية تثقيف الطلاب بتطوّرات ومستجدات سوق العمل في الدولة وما يطرأ من تغييرات على قرص التوظيف.

> التعليم الكريتية لنصة اتصالات Mitel 3300 IP Communications" "Platform وهو اتفها المعتمدة على الويب ليستخدمها أكثر من 500 موظف في الكتب الرئيسي

وقال مدير عام "مايتل" في الخليج هشام العميلي: "نالاحظ اختيار وزارات ومؤسسات

الصارمة وتوقّعات الوزارات الحكومية".

حكومية ف الكويت و الإمارات والبحرين واليمن والسعودية لحلول اتصالات مايتل المعتمدة على بروتوكولات الإنترنت. ويعتبر إدراك جميع هذه الإدارات الحكومية عالية الستوى لفوائد محفظة منتجات "مايتل" من منصات وتطبيقات وهواتف، إثباتاً على تلبية "مايتل" للمتطلبات

جامعات الامارات و"تنمية"



ممثلون من "تنمية" وجامعات دبي والشارقة وعجمان وزايد

والتوظيف للمواطنين من طلاب وخريجي هذه الجامعات.

للتوفَّرة في مؤسسات القطاعين الخَّاص والعام في الدولة.

وزارة التعليم الكويتية تتبنى حلول "مايتل"

أعلنت مايتل" عن تبنى وزارة

هشام الحسيلي

"سيسكو" تنشئ قاعدة بحثية وتكنولوجية في قطر



عقب توقيع الانقاقية بين "سيسكو" و "واحة العلوم والتكنولوجيا"

أعلنت "سيسكو" عن إنشائها قاعدة بحثية وتكنولوجية في "واحة العلوم والتكنولوجيا" في قطر بإستثمار يفوق الـ 145 مليون ريال قطري (40 مليون دولار) وذلك على مدى السنوات الثلاث

ومن خلال استثمارها في واحة العلوم والتكنولوجيا في قطر"، ستعمل "سيسكو" على تقديم المعرفة وتوفير خبرتها الواسعة لدعم القطاع بأفضل الحلول التقنية. كما ستتعاون مع الشركاء والعملاء الحليين لتوفير حلول الرعاية الصحية الشبكية "Connected Health Care"، وهلول "التعليم الشبكي" Connected Education"، وهلول السياحة الشبكية" Connected Tourism"، والحلول التقنية العقارية في مختلف أنحاء قطر.

وستعمل "مؤسسة قطر" مع "سيسكو" لإطلاق المشروع العالمي" ProjectiQ الذي يهدف إلى إنشاء منصة تضم مختلف تطبيقات العمل والتفاعل

يذكر أنَّ هذا الإعلان تمَّ في أعقاب تسمية "سيسكو" من ضمن أواثل الشركاء الستراتيجيين العاليين في مبادرة توظيف الشباب"، التي أطلقتها الشيخة موزة بنت ناصر للسند، حرم أمير قطر، خلال منتدى "تحالف الحضارات" الذي استضافته العاصمة الإسبانية (مدريد) تحت مظلة الأمم المتحدة في 15 يناير الماضي.

الجامعة الأميركية في بيروت: ماجستير في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

أعلنت دائرة الهندسة الكهربائية وهندسة الكمبيوتر ف كلية الهندسة والعمارة في الجامعة الأميركية-بيروت أنها بأشرت برنامج ماجستير في البراسات العليا متخصص في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وذلك بفضل منحة بـ 494 ألف يورو فدَّمها الاتحاد الأوروبي عبر برنامج تمبوس، بالتعاون مع جامعة ميونيخ التكنولوجية، و"شركة سيمنز" في للأنيا، وجامعة ساواامبتون في

ويشمل البرنامج الجنيد، ومعته سنتان، أبحاثاً وتعريباً عملياً، وسيضم نروساً في الأعمال مع أداء مختبري ومحاضرات من اختصاصيين صناعيين وأساتذة ضيوف، وسيلزم الطلاب بالعمل خارج الجامعة كجزء من البرنامج لزيادة تجربتهم العملية.

34,3 مليون مسافر استخدموا مطار دبي

أظهر أحدثِ تقريرِ صادر عن مجلس الطارات العالى، أنَّ العام 2007 شكل عاماً فارقاً في تاريخ مطار دبي الدولي، حيثِ أحتل للطار المرتبة الاولى ضمن قائمة أسرع مطارآت العالم نموأ وضمن فئة المطارات التي تتعامل مع 20 مليون مسافر وما فوق.

وبالتزآمن مع تقرير الجلس، ذكر تقرير صادر عن مؤسسة "مطارات دبي" التيّ تشرف على ادارة للطار، أن عدد السافرين عبر مطار دبسي الدولسي ارتضع الى 34,3 مليون مسافر في 2007 بزيادة قبّاسية قدرها 3,91 في اللهة مقارنة بالعام 2006 في تطوّر يعكس مدى الأهمية التي يحظى بها على ذريطة السفر

وتعليقاً على هذه الانجازات اكدرتيس "مؤسسة مطارات دبي" رئيس "هيئة الطيران المدنى" في دبي الشيخ احمد بن سعيد آل مكتوم إن الارقام التي حققها مطار دبي تعدّ أنجازاً قياسياً بكل معنى الكلمة ويتواكب مع الدور المتعاظم الذي تلعبه دبي كمركز تجاري

عالمي ووجهة سياحية متعيزة". وقال: "شكّل المام 2007 اضافة نوعية لصناعة الطيران في



تشيخ احمد بن سعيد آل مكاوم

التحديات لمواصلة الحفاظ على الثقة الكبيرة التي يحظى بها الطار لدي المسافرين وشركات الطيران وتوفير ارقى القدمات لهم"، متوقعاً أن يصل العدد إلى نحو 40

أبرزهاء النجاح القياسى لعرض الطيران 2007 وصفقات شراء

الطائرات الاكبرمن نوعها في التاريخ التي عقدتها كل من طيران

الامارات وتبي الصناعة الطيران،

واستقطاب ألمزيدمن شركات

الطيران وارتفاع عدد مستخدمي

المطار الى 34,3 مَليون مسافر بدلًّا

من توقعاتنا التي كانت تتمحور

حول 33 مليوناً . إن كل هذه

الانجازات تضع أمامنا المزيدمن

مليون مسافر على اقل تقدير". يذكر أنَّ عند شركات الطيران العاملة عبر المطار ارتفع الى 120 ناقلة ف العام 2007 من 113 ف العام 2006، كما أرتفع عدد الوجهات

التي يوفرها الطار للمسافرين الى 205 عواصم ووجهة سفر عبر العالم بدلاً من 198 وجهة.

مطار الفجيرة الدولى: تطوير بقيمة 100 مليون درهم





فئة الـ 100 ألف طن". كذلك وقعت إدارة المطار مؤخراً عدداً من الاتفاقيات العالمية، كان أهمها إتفاقية مع شركة "يورب" للطيران التي تشخذ من فرنسا مقراً لها، وتمنح الاتفاقية الجديدة التي تواكُّب خطة التطوير الشاملة. إمكانيةُ إستثمار هذه الشركة فيَّ عمليات صبانة الطائرات داخل المطار.

وحول هذه التطورات الجديدة، يقول الدير العام للمطارد، خالد الزروعي: " إنطلقنا بتنفيذ الخطة التي تستمر حتى العام 2023 فإطار توجيهات عضو المجلس الأعلى حاكم الفجيرة الشيخ همدين محمد الشرقي بجعل مطار الفجيرة الدولي مطاراً عالمياً بكل القاييس، ونستغل الكانة الستراتيجية التفردة والمتميزة لإمارة الفجيرة على ساحل عمان. وتم بالفعل تنفيذ الرحلة الأولى من خطئنا الشاملة. وبعد عمليات التوسعة وصلت المساحة الاجمالية للمطار إلى نحو 5,7 ملايين متر مربع". يُذكر أن أعمال التوسيع شملت إضافة إلى عند من "الكونتينرات" وتوسعة صالات الغائرين والقائمين وتوسعة السوق الحرة واستقطاب شركة كبرى ومعروفة لإدارة هذه السوق، وتشغيلها بأسلوب راق وعالمي.

"مدينة دي الملاحية" تطلق مراسي وأرصفة بحرية جديدة



وضعت منينة نبي لللاحية"، أول منينة ملاحية متكاملة في العالم وعضو "مجموعة دبي العالمية"، خططها الأولية لإطلاق المرحلة الأولى من مشروع المراسي البحرية الجديدة إستعدادا لفعاليات الدورة الـ16 من "معرض دبي الدولي للقوارب" خلال مارس المقبل. وتأتى المراسي الجديدة، التي سيتم إنشاؤها على جانب المنطقة التجارية لدينة دبى الملاحية، نتبجة للطلب المتزايد على الأرصفة البحرية في دبي، إذ من المتوقع أن تشهد سواحل الإمارة ما يربو على

30 إلى 50 ألف رورق ويخت في غضون السنوات الخمس القبلة. وقال المدير التنفيذي في مدينة دبي الملاحية " عامر على : "يعتبر هذا المشروع ضخماً بالنظر إلى أنه سيتم إنجازه في غضون 9 أسابيع فقط، الأمر الذي يعكس التزامنا في تعزيز النمو الستمر للقطاع البحري في دولة الإمارات. ومن التوقع أن تصبح دبي مركزاً بحرياً رئيسياً في السنقبل القريب، ونحن في "منينة دبي لللاحية" نساهم في تطوير البنية التحتية في هذا للجال لكي يتم تحقيق هذا الهدف بأسرع ما يمكن ً.

تأهيل 4 إئتلافات لشروع الجسر البري في السعودية

أعلنت "المؤسسة العامة للخطوط الحديدية" في السعودية عن تأميل أربعة ائتلافات عالمة متنافسة على تنفيذ الجسر البري، الذي يربط شرق البلاد بغربها بطول 1050 كلم، حيث سيتم ربط ميناء - العداد - المنافقة على 1055 كلم، حيث سيتم ربط ميناء

جدّه في الغرب بميناء الدمام في الشرق. حدّه في الغرب بميناء الدمام في الشرق.

ومداسبة الإعادات عن تأميل الإنتلالات الأربعة، قال رئيس للرسسة العامة للخطوط الصديدة عبد العوزيز العقيل،" سيتم الاعلان من الانتلاث القائر مطلع شهر مايو للقبل وستضم قائمة الانتلاقات: "إجيلية إلى ويستكس"، و"مدى"، وين لابن "السعودية وائتلاف "ترابط"،" وأرضح العقيل أن المستمر الغائر بالشروع سيتولى تطيف وتشفيك، بالإضافة إلى تضغيل الشريكة العالية."

سيتولى تنفيذه وتشعيله ، باغ ضافه إلى سمعيل انسبحه الخالية . وستتخذ للأوسسة خطوة احترازية في هذا الشروع، للإسراع في مملية التنفيذ، حيث سيتم اختيار العرض الأفضل، كما سيتم



عيد المزيز المقيل

إضاف العقيل" إن الفترة للتيقية من العام الطاني، بعد الإعلان من الفائر: ستشكل فرضة مناسبة للانتهاء من الإجرادات الفنية والقانونية: بمرقفات إديبة العمل على الأوض قرية بعد العام 2009. وكانت للأوسسة قد أكنت عندما تسلمت العروض الفنية، أن الفضل في وتعدق الماسسة قد أكنت عندما تسلمت العروض الفنية، أن اللفضل في وضعت الماست عرضاً جونية الإعلان عن القائل بالمشروع.

الإعلان عن العرض البديل، والإعلان عن إسم الستثمر الفائز، وستلجأ المؤسسة

إلى ألائتلاف الذي قدم العرض البديل في حال تفكك الائتلاف الفائز أو تأخر في تنفيذ خطوات للشروع، وتوقّع الحقيل

أن ببدأ الائتلاف الفائز بعد إعلان ترسية

الشروع ف دعوة البنوك لتمويله، وكذلك

وضع الخطط التنفيذية التفصيلية اخط

سيره وجلب العدات التي ستستخدم في

"طيران الجزيرة" في بورصة الكويت

هصلت "طيران الجزيرة على المؤافلة النمائية لإمراجها في سوق الكويت للأروان المالية، وكانت أرباح الشركة قد لإمراجها في المرويت للكويت للأروان المالية، وكانت أرباح الشركة في بعد مرور عام مالاين دو لارورك بعد مرور عام واحد على يدم مطياتها، كما بدات الشركة باستلام الجييد من المالولة الجييل من 2008 أبيت استلام الجييد من المالولة المنافلة ال



"سما للطيران": رحلات إلى حلب وبيروت



ضمت شركة "سما للطيران" كلاً من بيروت و ملب إلى شبكة العارفية المطيران مثلاً من بيروت و ملب إلى شبكة العارفية المطيران من الإبنائي للطبقي، والمثلاثاً من مديني الوياض العارفية معيدتي الوياض ويرفقه ويرفقه ويرفقه ويرفقه ويرفقه ويرفقه المسافرين المشابل المسافرين المهذا المسافرين الهذا المحمدة من ويدرأ السمائرين الهذا المحمدة من ويدرأ السمائرين المنافرة المام الأمام والمحمدة من المسافرين الهذا المحمدة من المسافرين المنافرين المحمدة من المسافرين من تبدأ المحمدة من المسافرين من تبدأ المحمدة من المسافرين من تبدأ المحمدة من المراحلة إلى من الدياض، المراحلة المنافرة المام المنافرين المنافرة المنافرين المنافرة المنافرين المنافرين الدياض، الدياض، المراحلة المنافرين الدياض، المراحلة المنافرين الدياض، والمام الإندين والمنافرين الدياض، والمام الإندين والمنافرين الدياض، وإلى الإندين والمنافرين المنافرين المنافرين المنافرين الإندين والمنافرين المنافرين المنافري

ويذلك ترقفع عدد الوجهات الدولية لشركة "سما للطيران" إلى 7 وجهات، لتشمل كالأمن أبوطلبي والشارقة، وعمّان، ونمششق واللانقية وحلب، وبيروت، انطلاقاً من للطارات الدولية في كلّ من الرياض وجوّه واللعمام.

وكَانْتَ الشَّرِكَةَ انْطَلَقَتَ فِي 18 مارس 2007 فِي أُول رحِلَةَ لَهَا مَنْ الْمَامُ إِلَى حِدَّه، وهي تسيَّر حالياً نُحو 300 رحِلَةً إسبوعياً.

الأردن: مشاريع متنوعة لتطوير قطاع النقل

تجرى وزارة النقل الأردنية حالياً دراسة ستراتيجية لتطوير سكك الحديد ومن المفترض أن تنجز نهاية الشهر الحالي، وتتضمن الدراسة ربط مدن المملكة الرئيسة وربط المملكة مع الدول المجاورة بشبكة من سكك الحديد القياسية والحديثة. ومن المفترض أن يبدأ تنفيذ توصيات هذه الدراسة من خلال حجز واستملاك الأراضي اللازمة للمسارات المقترحة لتلك السكك والسير في إنشاء الشبكة.

وأوضحت وزارة النقل أنها انتهجت خطة ستراتيجية تهدف إلى تعزيز التعاون مع الدول العربية والأجنبية في مجال النقل وجعل الأردن نقطة "ترانزيت" في المنطقة فضالاً عن تطوير نوعية الخدمة للمواطنين في مجال النقل الجوي والبري للركاب والبضائع".

واتخذت الوزارة خلال العام المأضى خطوات عدة لتطوير النقل الجوى، شملت إحالة عطاء مشروع توسعة مبنى مطار الملكة علياء الدولى على ائتلاف شركة المطارات الفرنسية من خلال عطاء دولي ودخلت الاتفاقية حيز التنفيذ ف الخامس عشر من نو فمير الماضي وسيقوم الستثمر بتنفيذ الشروع خلال الفترة المتدة ما بين العامين 2007 و 2010 بمساحة تبلغ 83400 متر مربع لتوفير طاقة استيعابية تصل إلى 9 ملايين مسافر سنوياً وبتكلُّفة تصل إلى 680 مليون دولار.

في هذا الوقت، تم إعداد مسودة قانون النقل الدولي "متعدد الوسائط" للبضائع والقانون البحري الأردني للوجود" حالياً في ديوان التشريع والرأي فيرئاسة الوزراء. كذلك تم الإنتهاء من إعداد مسودات الأنظمة اللازمة لتطبيق هذه القوانين وإعداد ستراتيجية النقل البحري والخروج بالتوصيات لرفع كفاءة هذا القطاع. وأنهت الوزارة العمل على استكمال تحويل مؤسسة السكة الحديدية في العقبة إلى شركة مساهمة عامة تملك الحكومة كامل أسهمها كمرحلة أولى لمشروع خصخصة السكة ليتم بعد نلك السير في المرحلة الثانية وهي مرحلة الخصخصة الكاملة. وتمّ توقيع أتفاقية إنشاء وتشغيل خط السكة الخفيف مع الائتلاف الباكستاني الصيني الاردني بين عمان والزرقاء، حيث من التوقع أن يبلغ حجَّم الاستثمار 180 مليون دينار، ومن المتوقع الانتهاء منَّ تنفيذ المشروع وبدء التشغيل نهاية العام 2009.

كما تمت إحالة دعوة استثمار خطوط النقل العام في العاصمة على الشركة المتكاملة بواقع 116 هافلة جديدة وبحجم استثمار يقدر بنحو 20 مليون ديئار ودعوة استثمار التكسى الميز على شركة "دور الأردنية-الكويتية" في عمان بواقع 400 سيارة وبحجم استثمار يقدر بندو 10 ملايين دينار.

وتمكنت الوزارة، في إطار توجهاتها لرفع كفاءة أسطول نقل البضائع وتوفير أنماط متخصصة قابرة على المنافسة خلال العام الماضي، من رفع نسبة الشركات المسجلة للنقل المتخصص إلى 18 في المُثَةٌ. كما تمّ أستكمال إجراءات ضبط استخدام الشاحنات ذات صفات الاستخدام الملائمة لأنماط النقل التخصص المغتلفة و ذلك بناء على براسة تحليلية لواقع قطاع الشاحنات من حيث لللكية

"سيتا": مركز متخصص لأبحاث تقنيات الطيران

أعانت "سيتا" عن إنشاء "مختبر سيتا"، الذي يهدف إلى تعزيز الابتكار والإبداع في صنَّاعة النقل الجوي، سواء من خلال العمل المستقل أو بالتعاون مع غيره من للؤسسات والمراكز.

وقال نائب الرئيس عن منطقة الشرق الأوسط وتركيا في "سيتا" هائي الأسعد:" إنَّ الهدف الرئيسي لإنشاء "مختبر سيتا" هو

تطوير أنظمة ذكية تلبي احتياجات صناعة النقل الجوي، وتساعدها على مواجهة وتخطط "سيتا" لإنفاق 110 ملايين

دولار على نشاطات الأبحاث وتطوير المنتجات والخدمات، وهي ستطلق هذه المباسرة كي توقّر منشأة تعمل خارج إطار الإجراءات التقليدية للأبحاث والتطوير. هذا وسيتم فتح للجال للاستفادة من أنظمة المختبر أمام للوظفين، وأيضاً أمام العملاء والشركاء. وسيقوم المختبر ايضاً باحتضان الأفكار ذات الأمكانيات الأفضل



هاني الأسعد

والتأثيرات الإبجابية المتملة الأعلى بالنسبة لصناعة النقل الجوي، وتنفيذها من خلال نماذج أولية.

سفن حاويات جديدة لشركة "الملاحة العربية"

تسلَّمت شركة الملاحة العربية المتحدة سفينتها "الصفاة" الخصصة لنقل الحاويات من شركة "Hyundai Heavy Industries

وكانت الشركة قد تعاقدت في شهر مارس 2005 مع الشركة الكورية لبناء ثماني سفن لنقل الحاويات بتكلفة إجمالية تصل إلى 850 مليون دولار. وسيتم استلام السفن للتبقية

خلال العام الحالي.

وتعد سفينة "الصفاة" من جيل السفن الحديثة تقنياً من حيث السرعة والإقتصاد في استهلاك الوقود وسعة التحميل (6,919 حاوية نعطية للسفينة الواحدة) والتي بدورها ستؤدي إلى تطوير خدمات الشركة لعملائها.

وكأن قد جرى التسليم ف حفل أقامته إدارة شركة "لللاحة العربية المتحدة" بحضور ورعاية رئيس مجلس إدارتها الشيخ على بن جاسم آل ثاني، ونائب رئيس مجلس الإدارة عثمان ابراهيم العيسى واعضاء الجلس والإدارة التنفيذية ف



أعلنت "نيسان" عن تحقيق طراز الكروس أوفر "قاشقاي" مبيعات قياسية وصلت إلى 100 ألف سيارة خلال الأشهر التسعة الأولى من إطلاقها في السوق الأوروبية كِهُزُرِّتُ "قاشقاي" بمحرّك من 4 أسطر انات، سعة 2.0 ليزر، وللزوَّد

بـ 16 سمًّاماً يقوة 124 حصاناً عند 5200 سد، مع عزم دوران يبلغ 2.05 مركات الدافقة عبر علية كلام عدر 100 كدم حيث تقلق قوته إلى العجلات الدافقة عبر علية تحروس (104 ما المعالمة المعالمة عبر علية تحروس (104 ما المعالمة المع

كما يُتو فُر نِّ السيارة نظام النفع الرياعي الدائم الذي يعمل على منحها ثباتاً أكبر لقيادة أمنة وأكثر تمكّماً في مختلف الأحوال الناخية , ومن مغرزات السلامة الأخرى الرسائد الهوائية الستارية الجانبية وتقنية التمكّم الديناميكي بللركبة .

ندانية ونسية انتخام النيانيكي بانرية. وفي اختبار السلامة الذي خضعت له السيارة في شهر مايو من المام 2007 من قِبّل "البرنامج الأوروبي لتقييم السيارات الجديدة" Euro NCAP، حصلت "قاشقاي" على تقييم دُنجوم.

مبيعات "رولز رويس" تتخطى حاجز الـ 1000 سيارة

أعلنت "رولز رويس" Rolls-Royce عن تمقيقها مبيمات قياسية، خلال العام الماضي 2007، بلغت 1010 سيارة، بنسبة نموً قدوها 25 في المئة مقارنة بالعام 2006.

و مدقق سيارات Phantom Extended Wheelbase و مدقق سيارات Phantom فات شاعدة المجلات الطولية، نسبة 75 في اللكة من إجعالي البيعات. ولاقت المتلاقة المستخدات المستخداتي المستخداتي وسامت في هذه المتلاقع الإيجابية، وأعلمت Rolls-Roye أهمانية الشركة في المضافية، يعيد ركامل طاقته الإنتاجية، إلى جانب اعتماد متاويات إضافية،

وحافظت قارة أميركا الشمآلية على مكانتها كاكبر سوق اسيارات الـــ "رولز رويس" ن العام اللاسي، مستحوفة على حصه 40 أن الللة من إجمالي ميتات الشركة، وينسبة تموِّ المؤتد 22 في اللك: تليها بريطانيا، ومن ثمّ الصين التي تمت مبيحات "رولز رويس" فيها بمعنل 50 أي الكة. والإمارات العربية للقدمة بنمو نسبته 70 أي الكة.

و إعلنت Royae، مضمن خططها للعام الحالي، عن عزمها طرح طراز Coupé Phantom من بابين في الصيف القبل. وسيتم إضافة طرازات جديدة مستقبلاً، وإطلاق سيارة تحمل حالياً الاسم RR4 في العام 2010.



"تجربة فولسفاغن بلا حدود"



رسدان الإعلام المنطقات 600 شخص من عملائها و معطلي وسدان الإعلام المنطقية المنطقة إلى المنطقة الإعلام المنطقة المرحدة المنطقة المرحدة المراقبة على علية المحدودة خلال قديمة المنطقة و مطلسات تدويب قباسة و تلقيفية. وجرى الإعلام على سيارات فراسطاقان وخدمائها وأحدث تقنياتها وأمدت تقنياتها وأمدت القنياتها المنطقة على المنطقة على المنطقة ا

و يتورية على المنزق الوعرة مع سيارة الطوارق. النبير الإداري لـ تنولسخافن الشرق الأوسطة عانق بيقتر عيارة قال أن حدث تولسطافين بلا حدودت يعيد يردامها شاملا للقيادة بمكن السائقين من الكشاف مهاراتهم إن القيادة يجود خيرات مللين، والتعرف اكثر على الذايا التي توقّرها سيرات فراسطافي من القوق والسلامة.

وقالت مديرة العلاقات العامة والتسويق في فولسفاغن الشرق الأوسط أيريس كراسكا أن هذا الحدث يعتبر الأول، وقد سمح بالإطلاع على الإمكانيات الفقالة ومزايا القيادة.

■كمال البكرى

تُم يُعِينِهُ مِدِيراً عاماً لـ "بنك القاهرة عمّان"، في خطوة تهدف إلى تعزيز الهيكل الإداري للبنك وتحقيق خططه الستراتيجية. وكنان البيكوي منزاو لأللمصامناة ومستشاراً قانونياً لعددمن الشركات المحلية والعالمية، وعضو مجلس إدارة في العديد من الشركات للساهمة العامة. وقبيل توليه منصب الدير العام، تولى مناصب إدارية عدة في البنك منها منصب مدير الدائرة القانونية ومستشارها القانوني، ومسؤولاً عن تعديل الاثتمان والرقابة علَّى الاثتمان وتوثيق عقود وضمانات البنك، ثم نائباً للمدير العام،

🗷 على صالح

تم تعييته مديرا عاماًلشندق ّالنيار كابيتال" التابع لشركة "أبوظبى الوطنية للفنادق"

> ويتمثع صالح بخبرة تمتدعلي مدار

عقدين في القطام الهندقي، حيث شغل منصب المدير العام لفندق للقرق ف أبو ظبيء ومدير فندق فريزر سويتس، ومدير فندق يرودر سبري بارك في الملكة المتحدة، قبل انتقاله العام 2003 للعمل في الإمارات مع افتتاح فندق المرفأ في أبو طبي.

■ وليد جاسم السلم

عيَّنته شركة "دلالة للوساطة والاستثمار القابضة"، رئيساً تنفيذياً لها، وهو الحاصل على شهادة الماجستير في التمويل وشهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال، إضافة إلى البكالوريوس في الاقتصاد. كما شغل منصب مدير إدارة الاستثمار ومساعد الدير العام ق "بنك قطر الوطنى"، وهو حالياً عضو في متجلس إدارة "سوق التوجة للأوراق

🗷 جميل على

عين رئيساً لجلس إدارة "الشركة الأردنية السورية للنقل البري ٌ ومنيراً عاماً

تأسست الشركة في العام 1975، برأس مال قيمته 8 ملايين دينار، وتبلغ موجو داتها حالياً نحو 24 مليوناً، ويضم أسطولها 324 شاحنة.

₽ کلو د باسیل

عیّنته (mtc touch) مديراً عاماً للشركة في لبنان، خلفاً للمدير العام السابق محمد شبيب، الذي تولي منصب مدير الشؤون التنظيمية للمجموعة الأم "زين"



يتمتّع باسيل بخبرة واسعة في مجال الاتصالات التنقّلة والتكنولوجيا من خلال ممارسته لمسؤولياته نحو 18 عاماً في مجموعة من أبرز شركات الاتصالات في العالم مثل شركة FTML, (Cellis) France Vodafone Group وفي ، Telecom - Lebanon Worldwide حيث تبوّ أمركز مبير الشاريم التسويقية للمشغِّل الخليوى الإيراندي .Eircell

■ تیم رید

عيّنه بنك"HSBC" رئيساً لإدارة الأعمال المصرفية للشركات فمنطقة الشرق الأوسط. ومن مسؤولياته تعزيز العلاقات المصرفية بين البنك وعملائه من الشركات الكبيرة والحكومات والشركات متعددة الجنسيات في كل أنحاء المنطقة.

وتتجاوز خبرة ريد العملية الـ 20 عاماً، وهو يتمتع بخبرة عالية في مجال الأعمال للصرفية للشركات العالية ف"HSBC". وكان أمضي 10 سنوات من العمل في أسواق راس المال، كما عمل كرثيس مساعد لإدارة أعمال البنك في أسواق رأس للال في الولايات المتحدة حتى أو أخر العام 2003.

🗷 أحمد العربيد

انضم إلى "دانة غاز" ليشغل منصب النبر التنفيذي لعمليات الاستكشاف والإنتاج، بعد أن كان يشغل منصب رئيس مجلس الإدارة والعضو للنتدب لشركة نفط

ويحمل العربيد درجة البكالوريوس ف هندسة البترول والغاز الطبيعي من جامعة ولاية بنسلفانيا الأميركية منذ ألعام 1977، ولديه خبرة تناهز 30 عاماً في صناعة البترول الدولية، اكتسبها من خلال عمله ف العديد من الناصب القيادية في الكويت.

وأنضم العربيد إلى مجلس إدارة "دانة غاز منذ تأسيسها، وسيحتفظ بعضوية الجلس، بالإضافة إلى منصبه الجديد.

🗷 هيو ايفانز

عيّنه "بنك مسقط الدولي" مديراً جديداً للمخاطر. ويتمتع إيفانز بخبرة 27 عاماً ف الأعمال الصرفية، وكان عمل ف الملكة المتحدة والولايات المتحدة وجنوب أفريقيا. وقبل التحاقه بالعمل لدى "بنك مسقط الدولي"، كان مسؤولاً عن جميع مجالات الضاطِّر في ّبنك بـاركـلـيـز ّ في الصحراء الأفريقية والمحيط الهندى، وقبل ذلك، كان مسؤو لأعن تشكيل فريق من الاختصاصيين لتغطية الملكة المتحدة وأوروبا والولايات التحدة في قطاع التقنية والاتصالات.

■ خواجة سيف الدين

علينتله شلركلة "ويسترن ديجيتال"، للتخصصة فإصناعة محركات الأقراص التصبلية ، مدينراً للمبيعات في الشرق الأوسط.

وكان سيف الدين انضم إلى "ويسترن

ديجيتال" خلال العام 2004، وساهم بدور مهم في النمو التواصل للشركة على مستوى الشرق الأوسط. وكان شفل قبل انضمامه إليها مناصب عدة رفيعة في مجال البيعات لدى "إميتاك" و"سامسونغ". وهو يتمتع بخبرة تزيد على 9 سنوات على الصعيد الإقليمي.

₹جورج کوبر

تم تعيينه رئيساً تنفيذياً لشركة "الخطوط الوطنية الكويتية". ويتمتّع كوير بما يزيد على 30 عاماً من الخبرة في مجال الطيران، وهو الرثيس التنفيذي السابق لشركة الخعمات الجوية "أو نير". وقبل انضمامه إلى "أونير" في العام

2005، كان كوبر نائباً للرئيس في "سيتا"، وقبلها عمل ف الخطوط الجوية البريطانية، كمدير للعمليات في أوروبا.

=جون تومسين

أعلنت شركة ميناء حاويات العقبة عن تعيينه رئيساً تنفيذياً لها. وشخل ثومسين مناصب في شركة "اي بني ام" لحطات الحاويات الدولية، ويشغل حالياً منصب رئيس العمليات التنفيذي لمنطقة غرب ووسط أسياء إضافة إلى منصبه الجديد.

تعيينات في شركة "التكافل الدولية"

تمٌ تعيين يونس جمال السيد رئيساً تنفيذياً لشركة "التكافل الدولية". ويُعد السيد من الشخصيات البحرينية المؤهلة بالخبرة والمعرفة في مجال التأمين وإعادة التأمين، حيث سبق له العمل منة 20 عاماً في "المجموعة العربية للتأمين"، كما عمل في "مركز دبي المالي العالم" في منصب العضو النتدب. أسسّ خلاَّلها البنِّية التحتية والتنظيمات الخاصة بالتأمين وإعادة التأمين للمركز المالي.

كما تمتّ ترقية عصام الأنصاري إلى وظيفة الدين المام، و هو يمتلك خيرة تقوق الـ 17 سنة في مجال التأمين وإعادة التأمين، من خلال عمله في شركات عدة داخل وخارج مملكة البحرين. وهو يحمل شهادة محترفي التأمين من الملكة التحدة ودبيلوم التأمين من العهد اللكي البريطاني. ويعمل حالياً للحصول على شهادةً الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة سترايت كلايد بالملكة التحدة.

كذلك، تمت ترقية عبدالعزيز العثمان إلى وظيفة نائب الدير العام، وهو يتمتع بخبرة تتجاوز 17 عاماً في التأمين التكافلي وإعداد السياسات الستراتيجية وتطوير الأفراد إلى جانب خبراته الإدارية والمالية لأعمال شركات الشأمين التكافلي، وهو مجاز من جمعية الماسبين البريطانية ويعدحالياً لنيل شهادة للاجستير من جامعة هال بالملكة التحدة.

■فوزي عبد المحسن العتيقى

تمت ترقيته إلى منصب مدير عام الاستثمار

وكان العتبقي التّحق بالعمل في البنك التجاري العام 1984 وتنرج في العديد من التناصب إلى أن تولى منصب مدير عام الاستثمار، إضافة إلى مسؤولياته في أمانة سر مجلس إدارة البنك.

■ الدكتور خان زاهد

تم تعيينه مديراً تنفيذباً لقسم الخزائة ف"بنك الخليج التجاري". وهو يتمتع بأكثر من 10 سنوات من الخبرة فمنطقة الخليج، إذ شغل سابقاً

منصب كبير الاقتصاديين لدى "بنك الرياض" ف الملكة العربية السعودية.

في "البنك التجاري الكويتي"

زاهد حائز على شمهادة الدكتوراه في الاقتصاد من جامعة كولومبيا - نيويورك.

Baume & Mercier

تطور مصنعها "لي برنت" في سويسرا

أعلنت دار الساعات السويسرية Baume & Merclet عن تطوير مصنعها لي برنت في سويسرا، واستمرارها في استقطاب أمهر صناع الساعات في العالم واكثرهم خبرة لمواكبة التطورات العالمية لقطاع الساعات الفاخَّرة، كما أعلَّت عن إطلاق سأعات تتمتع بجوبة وكفاءة عاليتين تحت شعار "Baume & Mercier لا يقبل سوى الاتقان".

ويبقى شعار الأخوين بوم ثابتاً من دون تغيير في "لى برنت"، والتي تعبر عن رؤية دار الساعات السويسرية في تقديم الأفضل دائماً وبإتقان شديد. ويتضمن للصنع العديد من الأقسام التي تهتم بأدق التفاصيل الخاصة بالساعات والتي تلبي احتياجات ومتطلبات آلأفواد وتستخدم موادأ مثل الذهب والبلاتنيوم لضمان استمرأر الجودة وتدعيم للكانة العالية والحفاظ على ثقة العملاء التي اكتسبتها خلال السنوات الماضية.

من جهة أخرىء أرتدت المثلة كاثرين زينا جونز ساعتين من تصميم دار الساعات لسويسرية Baume & Mercier ن أحدث أفلامها "No Reservations".

وتصدرت ساعة "ريفييرا - " RIVIERA والتي تتوفر في اسواق منطقة الشرق الأوسط بالسوار العدني للميز، اللصق الخاص بالقيام. كما أرتدت ساعة Hempton" "Classic خلال أحداث القيلم.

Bell & Ross

ساعة. صمم ميناؤها

من الياف الكربون

السوداء وتتوسطه

عقارب مضيئة، مع

عداد للساعات عند

مؤشر الساعة 12،

مؤشر لجفظ الطاقة عند الساعة 9، ومؤشر

تطرح BR 01 Instrument Tourbillon

تقدم دار Bell & Ross تصميمها المديد BR 01 Instrument Tourbillon. ذا الإصدار المدود تمثاز هذه الساعة بتصميمها الهندسي التطور ويسهولة القراءة وبالمواد الستخدمة اللتينة وخفيفة الوزن.

تعمل الساعة بحركة BR 01 Tourbillon ميكانيكية يدوية التعبثة، مع صفائح رئيسية من الياف الكربون وهيكل التوربيون من الذهب الأسود، مع طاقة تخزين للوقت منتها 120



الدقة عند الساعة 3. أما الزجاج فهو من الكريستال السفيري للعالج ضد انعكاسات الضوء. وفي ما يخص السوار فهومن الطاط أومن جلد التمساح. و تتوفر هذه الساعة باللون الأزرق والبرتقالي و الأسود.

مدينة دي الرياضية تنطلق هذا العام

كشفت مدينة دبي الرياضية الواقعة همن الرياضية الواقعة همن كسر أشيعية المسام 2000. الشيء المسام المسا

الخطة الستراتيجية تنظيم فعاليات

تستقطيم فعد اليبات تستقطب اهتماماً محلياً وإقليمياً ودولياً.

وقال رئيس مدينة دبي الرياضية خالد الزرعوني، "إن العام 2008 سيشهد انطلاقة مدينة دبي الرياضية وسيكون العام الأهمّ في تاريخها".

خالد الزرعوتى

و في طليعة النشآت الرياضية العالية التي سيتم افتتاحها في اللدينة ملعب الغولف، وسليم مناتيح أول نفعة من القلل الواقعة ضمن مشروح "فيكتوري هاينس" الذي يضم مجموعة من القلل السكية المصوية الواقية. كما ستفهر اللدينة ترشين استاد كريكيت والانتهاء من تشييد استاد الهوكي في العام 2008.

آلي ذلك، من ألتوقع افتقاح مُنطقة الأكانيميات الرياضية التي تضمل أكانيميات عالية الستويء لـ تضمل أكانيميات عالية الستويء لـ الكريكيت والتنس والهركي، كما تضم مدينة ديم الرياضية مدينات ما الكريكيت والتنس والهركي، كما تضم مدينة ديم الرياضية مدينات ما تشعيد بيناتيات لكرة القدم التي سنتقلل إلى مقرما الدائم في السلة

معرض "فرانشيز إكسبو باريس" في مارس المقبل

توقّم منظمو ممرض المراساتين Prunchise Expo Paris مدي يقام في مركز المطابق على منظم في مركز المطابق المراساتين في الماصمة الفرنسية من أم الى 17 المارسة ومن المسابق المسابقة المسابقة المسابقة المسابقات المسابقة الم

ويتوقع أن بزور المرض نحو 30 الفازائر، وسيتم تنظيم جناح للماراكات، والخاءات مع مستضري دول مجلس التعاون الغليجي وليثان رمصن إضافة أي برامج الخامة خاصة برجال الإعمال تنتص لهم لقاء جهات عرض قادرة على تلبية احتياجاتهم وتسعي للانتشار

"مصنع الإمارات للسحب" يطلق منتجات جديدة

أمان "مصنع الإمارات للسحب"، التابع لشركة "مشاريع"، الشارع الإستثمارية من إنتاج مقاطع النزح الإستثمارية من إنتاج مقاطع الأنزع الإستثمارية من إنتاج مقاطع الأنتيوم للسحوب "إميراله 2000 مام، و"بارافيون 2000 مام، ونلك وإفار إطلاقه مجموعة جديدة من المتجالة لتنابية الطلب التنامي على مقاطع الأنتيوم عمالية الأداء لتنابية الطلب التنامي على مقاطع الأنتيوم عمالية الأداء الدائمة المناشط في التنوية تقدياً واللائمة للبيئة في قطاع البناء الدائمة الدائمة في

وقال مدير عام "مصنع الإمارات للسحب" غلفان السويدي" أدى النمو الكبير الذي شهده قطاع البناء إلى زيادة الطلب على أنظمة الألنيوم الأكثر صلابة وذات مواصفات الجودة. وقام مصنعنا بتطوير هذه النتجات لتلاثم متطلبات النظفة وتقديم فوائد ببياة متميزة.

ويعدً" إميراً الد 2008 تظاماً جديداً للعزل المراري، يتمتع بالقوة المكانيكية لتركيبة مواد الألتيوم المعازلة للصرارة والمودم: إضافة إلى تصميمه للبتكر، حيث يمنع تسري الفيار والرمل إلى الداخل، أما تبارا فرن 2008 فهو نظام عادي يتمتع بالذا الماتقيمة ، الأراء الطهر.



مهرجان دي للتسوق قد يرفع البيعات إلى50 في المئة

توقع رئيس مجموعة مراكز التسوق في دبي ومدير عام مركز برجمان عيسي آبه ان ترتقع مساحة التجزفة المفاة في دبي عن 15 طبورت شم مربع حاليا إلى 20 طبوة إسادي المطاق 1000 وقله تنجيجة اشتتاح عدد من مراكز التسوق الجديدة وتوسعة بعض الراكز القائمة، لاسيما افتتاح مول دبي الذي يعتبر أضخم مركز تسرق في العالم.

وأوضح آدم أن مهرجان دبي للتسوق ساهم بشكل كبير في إبراز إمارة دبي كأفضل وجهات التسوق في النطقة، إلى جانب تميزها كوجهة سياحية مهمة ومرغوبة لختلف الجنسيات.

و أشار آنم إلى أن مهرجان دبي للتسوق يستحوذ على اهتمام أصحاب للهارت التجارية ومراكز التسوق التي ترصد له ميزانيات ضخمة، متوقعاً أن ترتفع البيعات خلال الهرجان بنسية 50 في اللغ، مقارنة بالعام للاضي.

"أودي السعودية" الراعي الماسي لـ"منتدى جدة الاقتصادي"



سامي بحراوي وصلاح يموت يوقعان الاثفاق

وقعت "أودي السعونية" تفاقية الراعي الماسي منتني جدة الاقتصادي"، الذي سيقام أواخر شهر فبراير الطالي، حيث تعدد" أودي" لتجهيز أسطول من سياراتها لنقل كبار الشخصيات ورؤساء الدول خلال فترة انتقاد للتذي.

وروشار مدير عام "أودي السعودية" صلاح يعوت: "إنَّ مشاركة "أودي لهذا الحدث يتوافق مع ستراتيجيتها في تعزيز مكانتها في سوق السيارات للذارية

وشكر رئيس "منندى جدة الاقتصادي" ساهي پحراوي "شركة أو دي" لما تقدمه من دعم للمنندى، وما ستقدمه من تسهيلات في نقل ضيوفه.

يشار إلى أنه يشارك في "صنتدى جدة الاقتصادي" السنوي نحو 2000 مشارك من أكثر من 50 دولة، بينهم أكثر من 1.5 رئيس دولة.

جود لو سفير "ألفريد دانهيل" لوسم ربيع وصيف 2008

أملنت "شركة الفريد دانهيل" التضمسة في منتجات الرفاهية والأكسسوارات النعاصة برالعالم تا تعاونها مع النجم هود لو ليكون الوجه "لفاص بالعائما التجارية وسيقم هود لو بتحثيل رجه "دانهيل" في الحملة الإعلانية التي ستطلقها الشركة لوسم يربيع وصيف 2000 التي سيقام خلالها جود لو "مرتنيا ملابس أنيقة من مجموعة ريبير وصيف 2000 ومنتجاب "يوشير" الجليلة الهوينية.

ربيغ وصف ماناسه ومشجات بو رسير انجدته الجديدة. وقال لو: "لا يسعني القول إلا أن "دانهيل" مي بحق علامة تجارية فاخرة تعكس الرفامية بكل أوجهها. وتتسم جميع منتجات هذه الشركة بطابع عملي فريد وجودة لا تخمام "

وإشبار الرئيس التنفيذي لشركة "ألفريد دانهيل" كويستوفر كولغور" تدن متحمسون جما لاستمرار شراكتنا مع جود الذي سيبقي السفور للميز نقلسفة العلامة التجارية "كانهيل" التي تقوم على الرفاهية والترف والأنافة والثرق الرفيد، والآن سيرتبط اسمه بنا على مستوى العالم أوحم".

"شركة إيه جي إيه - إيه دي كيه " تكشف عن سر" "التسويق المجرب"

اطلت "شركة إنه جي إنه - إنه دي كو الإعلان والتسويق "أنها معتد في منطقة الشرق الأوسط (مضال النويط نظاماً جديد اللتسويق وتطوير اللزكة أطلقت عليه مس التسويق اللجوب"، ومو نظام يليي الحاجة اللسة لاكثر رقدنيات جديدة للتسويق وإشهار المنتج. ونظمي مداني مدين وإشهار بودين، خطات دراسية تراسيا خيرسا



sud . stl 231 ... il ..

من محمد مدرسه شميت، حضرها أعضاء من مكربها وقروعها في: أبوظبي، عمان، بيروت، دبي، جدّه المدرسة قد من المراكبة ال

والمغرب، وقدمت لهم نظام "التسويق المجرب"، في حضور كبار الموظفين من قسمي الإبداع، وخدمة الزبائن، والإعلام، إضافة إلى شركة العلاقات العامة ورعاية الفعاليات PenColl التى تعتبر شريكاً مقيماً لـ إيه جيه إيه – إيه دي كيه".

وشهد النوم الأول مجموعة من العروض السمعية والتبصرية ونشاطات مجامعية فقالة تصنت رحلة ميدانية إلى مركز تجاري ونشاطات سؤال وجواب مع دشعيمية أما الميوم الثاني وعلى المنافق على ا

من نامية أخرى، كشف البروفسور شعيت خلال هذه الحلقات الدراسية عن كتابه الجريد "Willy Think: Shrange عيث سبق الرعد الرسمي المودد لإطلاقه الكتاب في نيويورك، رتم توزيع لسخة عنه على جميع الماضرين خلال يومي العلقات الدراسية بترحيب من شركة" إيه جي إيه – إيه دي كية".

"باناسونيك" تقدّم منتجات باستهلاك منخفض للطافة

عرضت "باناسونيك" خلال مشاركتها في القمة المائية الاولى للطاقة الستقبلية التي انعقدت في مركز أبوظيم الوطئي للمعارض، مجموعة واسعة من منتجهاتها أدات الاستهباك منخ شض للطاقة، وتسليطها الضوء على مبادراتها الهادائة إلى تخفيض الثائير البيش غلال تصنيم إلى تخفيض الثائير البيش غلال تصنيم



متجهاتها متطرّق التقنية. وشمات منتجات الشركة منطفعة الاستهلاك للطاقة موقد الطاهي "أي إنش كوك توب" الذي يعمل بتقنية "لحداث الحرارة"، ومكيفات الهواء الزيقة بنظام تنقية الهواء "إي-يون"، ولاية والمهزة تلقزيون "البلازما" القالية من معدن الرصاص، إضافة إلى مكرات الصود التي تستغدم الياف الخيزرات.

و اكد مدير مام شركة "بالأسونيك للتسويق الشرق الأوسط" **سبجي** كويانا هي على "التزام الشركة طويل الأمد في الحفساظ على البيئة، كسا إننا استفرنا على مر السنوات موارد كبيرة في تصنيع المنتجات التي لها تأكير ضغيل على البيئة".

Offices and Representatives

Al-Iktissad Wal-Aamal Offices

LEBANON (head office)

Minkara Center, Mmc Curle St. P.O.BOX: 113/6194 BEIRUT TEL: + 961 1 780200 - 353577 FAX: + 961 1 780206 - 354952 E-mail: ktissad@lktissad.com

SAUDI ARABIA

RIVADH

RO, BOX: 5137 RIYADH 11422 Al Olaya str., Al Neme Conter (B), 3rd Pir., Office # 302 TEL: +966 1 293 2769 BAY: 4 966 1 293 1837

DEDDAH

Adham Trade Center, Al Madlash Rd 1⁴¹ Pts, Office # 105 TEL & FAX: + 966 2 651 9465 + 966 2 614 1835

U.A.E. (Regional office)

P.O.BOX: 55034 DETRA - DUBAI TEL: + 971 4 294 1441 PAX: + 971 4 294 1035 B-MAIL: [ktlessd@likilessd.com

KUWAIT

P.O.BOX: 22955 SARAT 13090 KUWAIT TBL: + 965 2409552 MOBILE: + 965 7835590

PAX: + 965 2409553

office #16, Bis Towar center, TV roundshoot, Dolm, Quter RO,BOX: 747 Dobs-Qutar TEL; + 974 4873442 PAX: + 974 4873196

Mobile: + 9745112279 B-MAII.: pred.chobalb@iktissed.com TURKEY

L E. MURAT EFE EMILAK BANKASI BLOKLARI C-4 NO. 15 34330 1, LEVENT - ISTANBUL TURKEY TEL: + 90 212 281 31 69 PAX: + 90 212 281 31 66

B-MAIL: turkey@iktlassd.com

International Media Representatives

FRANCE

MRS. VICTORIA TOWNSEND 85 AVE. CHARLES DE GAULLE 91200 NEUILLY SUR SEINE FRANCE TEL: + 33 1 40883574 FAX: + 33 1 40883574 Emil: vi22@wunadoo.fr

JAPAN

SHINANO INT'L AKASAKA KYOWA BLDG I-16-14 AKASAKA MINATO - KU, TOKYO 107 JAPAN TEL: + 813 35846420 FAX: + 813 35055628

MALAYSIA

Shallio Cheng
Publickias International Sch Blud
Sl05, 2nd Flüor, Carirepoint,
Labub Bander Uluma, Bander Uluma,
47800 Petelling Jayo, Stinagor,
Malayaia,
Mcblio Phonus + 6012, 287 3092
TEL+ 603 7729 7115
FRAX: + 603 7729 7115
FRAX: + 603 7729 7115

RUSSIAN FEDERATION & CIS

LAGUK CO. KRASNOKHOLMSKAYA NABBREZHNAJA DOM 11/15, APP. 132 109172 MOSCOW, RUSSIAN FEDBRATION TEL: +7 495 911 2762, 912 1346 FAX: +7 495 912 1269, 361 1367

SOUTH KOREA

BISCOMRM 521, MIDOPA BLDG. 145, DANGJU-DONG. CHONGNO-GU, SBOUL. 116-071 KORBA. 1916 SBOUL., 110-619 KORBA TBL: + 82-2 739 7841 FAX: + 82-2 732 3662

SWITZERLAND

LEADERMEDIA S.A. CASE POSTALE 166, ROUTE D'ORON 2 CH-1010 - LAUSANNE 10, SUISSE TEL: +21 654 40 00 FAX: +21 634 40 04

UNITED KINGDOM

TONY BEESTON
POWERS INTERNATIONAL LTD
GORDON HOUSE
GREENCOAT PLACE
LONDON SWY 1 IPH
TBL: + 44 207 592 8325
PAX: + 44 207 592 8326
E-MALL: Becejon@publicites.com

U.S.A, CANADA, PUERTO RICO

ADMARKET INTERNATIONAL 136 EAST 36TH ST. NEW YORK, NY 10016 TBL:+ 1 212 213 8408 FAX:+ 1 212 779 9631 B-MAIL; info@admarketioil.com WEBSITE: admarketini.com THE MARCOM BUILDING 105 WOODROW AVE.

SOUTHPORT, CT 06490 TBL: + 1 203 319 1000 PAX: + 1 203 319 1004

Advertisers' Index

- ADDAX BANK
- AIR FRANCE 13
- AL ARABIYA CHANNEL 131
- AL BUSTAN RESIDENCE 133
- AL DAR PROPERTIES 20
- AL WATANIVA TRI RCOM
- ARAB BANK
- ARAB NATIONAL BANK
- ARAB TRANSPORT FORUM
- ARAMEX
- AUDI CARS LOOSE
- BAE SYSTEMS 45
- BERTOLUCCI
- BLOM BANK
- CAIRO ICT
- CHANEL FCS
- CIB
- CITADEL CAPITAL
- CONCORD WATCH
- DEUTSCHE BANK
- DHL
- DUBAI FIRST
- DUBAI HOLDING GF
- FRANCHISE EXPO PARIS 107
- HARRY WINSTON
- HUMMER/GENERAL MOTORS32-33
- INTERCONTINENTAL HOTEL
- ITU TELECOM AFRICA
- JACQUET DROZ
- JORDAN ECONOMIC FORUM
- KUWAIT FINANCIAL CENTER
- KUWAIT FINANCIAL CENTER
- MEDGULF
- MEDGULF
- MEFX 105 - MILLENIUM HOTEL 117
- NAKHEEL
- NESMA99
- NISSAN 55
- NOOR ISLAMIC BANK/DUBAI GROUP OBC
- OMAN ECONOMIC FORUM 129
- ORACLE 85
- PAN KINGDOM GROUP 101
- SAMACO/ AUDI78-79
- SAMBA CAPITAL 9
- SHELL
- SHUAA CAPITAL · IBC & 27
- ST DUPONT
- STC
- SUDAN INVESTMENT FORUM 141
- SUZUKI 111
- TAMDEEN 69
- TURKISH ARAB ECONOMIC FORUM 129
- UNITED HOLDINGS39
- VOLSWAGEN62-63





خدمات استثمارية مصرفية إدارة محافظ وأصول وساصلة مالية الاستثمار في الشركات الخاصة

فجر جديد يرتقي بك نحــو آفـاق واعدة

إماناً منا بان كل حلم يبدأ بامنية. وكل إنجاز يبدأ بخطوة أولى هي الأصعب أهياناً نحن في بنك نور الإسلامي مُنحك نقطة البداية لرحلة اكتشاف عالم الأفاق الواعدة. ومنصة الانطلاق نحو أهدافك الطموحة. بنك نور الإسلامي بدابتك المثلى لرحلة حافلة بالإنجازات الكبرى. للاستعلام. انصل بنا اليوم على الرقم: ROO-NOOR (800 6667).

